



ΔΗΜΙΟΥΡΓΟΥΜΕ  
ΝΕΕΣ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ  
ΑΚΙΝΗΤΩΝ

ΔΙΑΦΗΜΙΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΔΗΜΟΣΙΑ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ  
ΟΜΟΛΟΓΙΩΝ ΕΠΤΑΕΤΟΥΣ ΔΙΑΡΚΕΙΑΣ ΕΩΣ €150 ΕΚΑΤ.  
ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΗΝ ΡΥΘΜΙΖΟΜΕΝΗ ΑΓΟΡΑ ΤΟΥ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ

ΤΙΜΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ €1.000 ΑΝΑ ΟΜΟΛΟΓΙΑ  
ΕΛΑΧΙΣΤΟ ΟΡΙΟ ΕΓΓΡΑΦΗΣ ΑΝΑ ΕΠΕΝΔΥΤΗ €1.000

ΕΝΑΡΞΗ ΔΗΜΟΣΙΑΣ  
ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ

31.03.2026

ΛΗΞΗ ΔΗΜΟΣΙΑΣ  
ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ

02.04.2026

ΕΝΑΡΞΗ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΗΣ  
ΟΜΟΛΟΓΙΩΝ

09.04.2026

ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΚΥΡΙΟΙ ΑΝΑΔΟΧΟΙ

ΕΘΝΙΚΗ  
ΤΡΑΠΕΖΑ

/// Piraeus

ALPHA BANK

Optima  
bank

ΚΥΡΙΟΣ ΑΝΑΔΟΧΟΣ

CrediaBank

ΑΝΑΔΟΧΟΣ

Vigor  
Finance

ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΚΔΟΣΗΣ

ΕΘΝΙΚΗ  
ΤΡΑΠΕΖΑ

/// Piraeus

Το από 23.03.2026 εγκεκριμένο από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς Ενημερωτικό Δελτίο, θα είναι διαθέσιμο στο επενδυτικό κοινό, σύμφωνα με το άρθρο 21, παρ. 2 του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/1129, σε ηλεκτρονική μορφή στις ακόλουθες ιστοσελίδες: της Premia Ανώνυμος Εταιρεία Επενδύσεων σε Ακίνητη Περιουσία (<https://premia.properties/ependyftikes-schisis/enimerotika-pliroforiaka-deltia/>), της Ελληνικά Χρηματιστήρια - Χρηματιστήριο Αθηνών Ανώνυμη Εταιρεία Συμμέτοχων (<https://www.athexgroup.gr/el/raise-capital/list/how-to/new-listed-issuers>), των Συντονιστών Κυρίων Αναδόχων και Συμβούλων Έκδοσης Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος (<https://www.nbg.gr/el/footer/enimerotika-deltia>), Τράπεζα Πειραιώς (<https://www.piraeusgroup.gr/premia2026>), Alpha Τράπεζα (<https://www.alpha.gr/el/idiotes/ependuseis/metoxes-kai-xrimalistirio/enimerotika-deltia>) και Τράπεζα Optima Bank (<https://www.optimabank.gr/business/investment-banking/enimerotika-pliroforiaka-deltia>), του Κυρίου Αναδόχου CrediaBank (<https://www.crediabank.com/idiotes/ependyftikes/enimerotika-deltia/premia-properties>) και του Αναδόχου Vigor Finance (<https://vigor.finance/investor-content/>). Επίσης, κατά τη διάρκεια της περιόδου της Δημόσιας Προσφοράς, με πρωτοβουλία της Εταιρείας, το Ενημερωτικό Δελτίο θα είναι διαθέσιμο δωρεάν στο επενδυτικό κοινό και σε έντυπη μορφή, εφόσον ζητηθεί, στα γραφεία διοίκησης της Premia Ανώνυμος Εταιρεία Επενδύσεων σε Ακίνητη Περιουσία, Βασιλίσσης Σοφίας 59, Τ.Κ. 115 21, Αθήνα καθώς και στο δίκτυο καταστημάτων και στα κεντρικά γραφεία των Συντονιστών Κυρίων Αναδόχων και Συμβούλων Έκδοσης Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, Τράπεζα Πειραιώς, Alpha Τράπεζα και Τράπεζα Optima Bank, του Κυρίου Αναδόχου CrediaBank και του Αναδόχου Vigor Finance. Η έγκριση από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς του Ενημερωτικού Δελτίου δεν θα πρέπει να νοείται ως έγκριση των ομολογιών που προσφέρονται θα εισαχθούν προς διαπραχμάτευση στην Κατηγορία Τίτλων Σταθερού Εισοδήματος της Ρυθμιζόμενης Αγοράς του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Οι επενδυτές θα πρέπει να μελετήσουν το Ενημερωτικό Δελτίο προτού προθούν σε επενδυτική απόφαση προκειμένου να κατανοήσουν πλήρως τους δυνητικούς κινδύνους και τα οφέλη που συνδέονται με την απόφαση επένδυσης στις ομολογίες.

PREMIA

Properties

INVESTING IN REAL ESTATE. INVESTING IN GROWTH.

Λεωφόρος Βασιλίσσης Σοφίας 59, 11521 Αθήνα | 210 6967600 | info@premia.gr | www.premia.gr



### > ELLA RESORTS

Τι σηματοδοτεί το ομολογιακό δάνειο των €710 εκατ.  
- Τα πέντε νέα ξενοδοχεία που βάζει στο portfolio



### > CLAUDIA BUCH

Τί συζήτησε με τους τραπεζίτες  
η επικεφαλής του SSM



### > AUSTRIACARD HOLDINGS

Οι πυλώνες ανάπτυξης για το φετινό αισιόδοξο guidance  
- Θα συνεχιστούν οι εξαγορές



### > ΠΛΑΙΣΙΟ

Επενδύει €68,1 εκατ. για ανάπτυξη υπηρεσιών  
Retail Media και δημιουργία σύγχρονης πλατφόρμας  
Marketplace

## Editorial

Λήξτε το να τελειώνουμε !

## Debrief

Μπρος γκρεμός και πίσω ρέμα

### Business Maker

- Το πρώτο bonus από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς
- Κανονικά οι αποστολές ελληνικών μαρμάρων στα Εμιράτα

### Business Insight

Τα 3+1 κλειδιά του growth story του ομίλου Motor Oil

### BnSecret

- Η ΕΛΒΟ μπαίνει στην "Ασπίδα του Αχιλλέα"
- Jackpot για τον Χάρη Βαφειά

## &gt; PUBLIC

ΔΩΡΑ, ΙΔΕΕΣ ΚΑΙ ΕΜΠΕΙΡΙΕΣ  
ΓΙΑ ΜΟΝΑΔΙΚΕΣ ΠΑΣΧΑΛΙΝΕΣ ΣΤΙΓΜΕΣ

Καθώς πλησιάζει το Πάσχα, επανέρχεται και το διαχρονικό δίλημμα των γιορτών: τι δώρο να πάρω; ποια λαμπάδα να διαλέξω; τι θα πάρουμε μαζί στο χωριό; Με τη νέα πασχαλινή καμπάνια «Ξέρουμε από Πάσχα», τα **Public** παρουσιάζουν μια ευρεία γκάμα επιλογών για τις αγορές της περιόδου, τόσο στα φυσικά καταστήματα όσο και μέσω του public.gr.

Από λαμπάδες και παιχνίδια για τα παιδιά μέχρι βιβλία, τεχνολογία, μικροσυσκευές και πρακτικά gadgets για το σπίτι, το χωριό ή την πασχαλινή εκδρομή, οι καταναλωτές μπορούν να βρουν χιλιάδες επιλογές που καλύπτουν κάθε ανάγκη των γιορτών. Με μεγάλο εύρος προϊόντων διαθέσιμο σε καταστήματα και online, τα Public επιδιώκουν να κάνουν την προετοιμασία του Πάσχα πιο εύκολη και γρήγορη, συγκεντρώνοντας σε ένα σημείο ιδέες για δώρα και αγορές της περιόδου. Γιατί, όταν πλησιάζει το Πάσχα, δεν ψάχνουμε απλώς ένα δώρο. Ψάχνουμε **εκείνη τη μικρή ιδέα που θα κάνει τη στιγμή πιο ξεχωριστή.**

ΑΓΟΡΕΣ ΜΕ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΗ  
ΕΥΕΛΙΞΙΑ

Παράλληλα, τα Public κάνουν τις αγορές ακόμη πιο ευέλικτες. Με την υπηρεσία **"Flex Pay"** και την υπηρεσία **"Buy Now Pay Later"** με **Klarna**, οι καταναλωτές μπορούν να πραγματοποιούν τις αγορές τους σε χαμηλές

**άτοκες δόσεις**, ακόμη και χωρίς πιστωτική κάρτα, ενώ η **Εγγύηση Χαμηλότερης Τιμής Public** διασφαλίζει ότι αποκτούν τα προϊόντα τους στις καλύτερες δυνατές τιμές.

ΤΟ ΔΩΡΟ ΦΤΑΝΕΙ ΟΠΟΥ  
ΚΙ ΑΝ ΒΡΙΣΚΕΣΤΕ

Για όσους νονούς-νονές βρίσκονται μακριά από τα βαφτιστήρια τους, το **Public+ Delivery** κάνει την αποστολή δώρων πιο εύκολη από ποτέ. Μέσα από το εκτεταμένο δίκτυο **BOX NOW lockers** σε όλη την Ελλάδα, το δώρο μπορεί να φτάσει γρήγορα και εύκολα στον παραλήπτη.

Η υπηρεσία ενεργοποιείται online από τα μέλη του **Public+** και με μόλις **9,99€** προσφέρει δωρεάν αποστολές για έναν ολόκληρο χρόνο για παραγγελίες από 15€ και άνω. Το **Public+** αποτελεί ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα προνομίων, με επιστροφή ευρώ σε κάθε αγορά, εξοργύρωση και στοχευμένες προσφορές για ακόμη μεγαλύτερο όφελος.

ΟΤΑΝ ΤΟ ΚΑΛΥΤΕΡΟ ΔΩΡΟ  
ΕΙΝΑΙ Η ΕΠΙΛΟΓΗ

Για όσους εξακολουθούν να αναρωτιούνται ποιο είναι το ιδανικό δώρο, η **Public Gift Card** δίνει τη λύση. Ο παραλήπτης μπορεί να επιλέξει ανάμεσα σε περισσότερα από **1.000.000 προϊόντα** από τα καταστήματα Public, "Public + home" ή το public.gr, ενώ η αποστολή μπο-

ρεί να γίνει εύκολα ακόμη και ψηφιακά μέσω email ή SMS μέσα σε λίγα λεπτά.

ΓΙΑ ΤΙΣ ΣΤΙΓΜΕΣ ΠΟΥ ΚΑΝΟΥΝ  
ΤΟ ΠΑΣΧΑ ΜΟΝΑΔΙΚΟ

Το Πάσχα είναι, πάνω απ' όλα, μια περίοδος επανασύνδεσης - είτε στην πόλη είτε στο χωριό, γύρω από το πασχαλινό τραπέζι, με αγαπημένα πρόσωπα και παραδόσεις που περνούν από γενιά σε γενιά. Μέσα από το public.gr, οι επισκέπτες μπορούν να ανακαλύψουν και να εμπνευστούν από τα πιο αγαπημένα έθιμα της Μεγάλης Εβδομάδας.

Παράλληλα, σε επιλεγμένα καταστήματα Public - Golden Hall, The Mall Athens, Σύνταγμα, Τιμισοκή, Πατήσια, Smart Park, Metro Mall, Κέρκυρα, Αλεξανδρούπολη και Μαρίνα Ρόδου - διοργανώνονται παιδικές διαδραστικές εκδηλώσεις σε συνεργασία με κορυφαίους εκδοτικούς οίκους και brands, όπως οι εκδόσεις Ψυχογιός, Κλειδάριθμος, Διόπτρα και Πεδίο, καθώς και οι AS Company και Hasbro (Play-Doh).

Με τη νέα καμπάνια «Ξέρουμε από Πάσχα», τα Public θέλουν να κάνουν αυτές τις στιγμές ακόμη πιο ξεχωριστές, προσφέροντας ιδέες, λύσεις και εμπειρίες που κάνουν την προσφορά δώρων και την προετοιμασία των γιορτών **πιο εύκολη, πιο δημιουργική και - πάνω απ' όλα - πιο προσωπική.**

**Public**

Ξέρουμε από Πάσχα

Από την πιο cool λαμπάδα, μέχρι το gadget για την εκδρομή & συσκευές που στρώνουν τραπέζι!

## &gt; ΕΥ ΕΛΛΑΔΟΣ

## ΓΙΑΤΙ ΤΟ 2026 ΕΙΝΑΙ Η ΧΡΟΝΙΑ ΤΗΣ ΑΙ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ

Καθώς η Τεχνητή Νοημοσύνη εξελίσσεται με αυξανόμενη ταχύτητα και ωριμάζει, ο κλάδος τεχνολογίας εισέρχεται σε μια περίοδο δομικού επιχειρησιακού μετασχηματισμού. Σύμφωνα με την ετήσια έκθεση της ΕΥ, Top 10 Opportunities for Technology Companies in 2026, οι εταιρείες τεχνολογίας, μέσα στο 2026, καλούνται να κινηθούν άμεσα και να επανεξετάσουν τις στρατηγικές τους, προκειμένου να μετατρέψουν την τεχνολογική πρόοδο και την καινοτομία σε διατηρήσιμο ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

Η έμφαση των ανώτατων στελεχών μετατοπίζεται από τα πειραματικά use cases, στη λειτουργική αξιοποίηση του AI σε κλίμακα. Στρέφονται, πλέον, σε στρατηγικές σχεδιασμένες εξ αρχής γύρω από το AI (AI-native strategies), επιδιώκοντας, αφενός, τη διασφάλιση ασφαλών και αξιόπιστων πρακτικών και, αφετέρου, την ουσιαστική δημιουργία αξίας μέσω λύσεων που βασίζονται σε αυτόνομους AI agents.

**Η ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΩΣ ΚΑΘΟΡΙΣΤΙΚΟΣ ΠΑΡΑΓΟΝΤΑΣ ΕΠΙΤΥΧΙΑΣ**

Σύμφωνα με την έρευνα, το 2026, η ικανότητα ταχείας λήψης αποφάσεων και πρακτικής υλοποίησης θα αποτελέσει καθοριστικό παράγοντα διαφοροποίησης και επιτυχίας. Ο εξαιρετικά γρήγορος ρυθμός εξέλιξης της AI επηρεάζει άμεσα τον τρόπο με τον οποίο οι εταιρείες κλιμακώνουν τις δραστηριότητές τους και αποκτούν πλεονέκτημα στην αγορά. Οι οργανισμοί που θα μπορέσουν να κινηθούν γρήγορα - χωρίς να υπονομεύσουν τη διαλειτουργικότητα των συστημάτων τους ή τα πλαίσια διακυβέρνησης - θα είναι σαφώς καλύτερα προετοιμασμένοι για να ανταποκριθούν σε σενάρια όπου η αξία συγκεντρώνεται σε περιορισμένο αριθμό παικτών. Ενσωματώνοντας μηχανισμούς διακυβέρνησης και ευθυγραμμίζοντας τα κίνητρα σε ολόκληρα οικοσυστήματα συνεργατών και συμπράξεων, οι εταιρείες τεχνολογίας μπορούν να χτίσουν ανθεκτικά και προσαρμοστικά μοντέλα, ικανά όχι μόνο προσφέρουν διαφοροποιημένη αξία, αλλά να διατηρούν και την απαραίτητη ευελιξία για να ευημερήσουν σε ένα περιβάλλον ραγδαίων γεωπολιτικών, ρυθμιστικών και τεχνολογικών μεταβολών.



Λάμπρος Γκόγκος,  
Εταίρος και Επικεφαλής  
Technology Consulting, ΕΥ  
Ελλάδος

**ΟΙ 10 ΒΑΣΙΚΕΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΤΟ 2026**

Σε αυτό το πλαίσιο, η ΕΥ εντοπίζει τις δέκα σημαντικότερες ευκαιρίες που μπορούν να αξιοποιήσουν οι εταιρείες τεχνολογίας το 2026:

- Επιτάχυνση της ανάπτυξης μέσω οικοσυστημάτων στοχευμένων συγχωνεύσεων και εξαγορών, αλλά και κοινοπραξιών
- Σχεδιασμός λύσεων με έμφαση στη διαλειτουργικότητα μεταξύ AI agents και physical AI
- Υποστήριξη των επικεφαλής στην ενσωμάτωση με ασφάλεια και αξιοπιστία του AI στις καθημερινές διαδικασίες και πρακτικές
- Αναθεώρηση της εμπορικής στρατηγικής, για μία εποχή αυτόνομων συστημάτων
- Ενίσχυση της ευελιξίας στην επιλογή, εναλλαγή και διαχείριση μοντέλων AI
- Σχεδιασμός που λαμβάνει εξ αρχής υπόψη ζητήματα ψηφιακής κυριαρχίας και κανονιστικής συμμόρφωσης, αλλά και υιοθέτηση μοντέλων αξιοποίησης ταλέντου χωρίς γεωγραφικούς περιορισμούς
- Αξιοποίηση ενσωματωμένων τεχνικών ρόλων, όπως οι forward deployed engineers, για την αποτελεσματική διαχείριση της πολυπλοκότητας των AI πλατφορμών
- Επαναξιολόγηση της φορολογικής στρατηγικής με βάση τις ανάγκες των ψηφιακών υποδομών και της AI

- Θεσμοθέτηση πρακτικών χρηματοοικονομικής διαχείρισης της τεχνητής νοημοσύνης (AI FinOps), μετατρέποντας την Οικονομική Διεύθυνση σε βασικό μηχανισμό μέτρησης και βελτιστοποίησης της απόδοσης επένδυσης (ROI)
- Επαναπροσδιορισμός της εταιρικής ασφάλειας με επίκεντρο το AI, την ψηφιακή ταυτότητα και τις απειλές σε επίπεδο κρατών.

**Η ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗ ΠΡΟΚΛΗΣΗ ΓΙΑ ΤΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ**

Σχολιάζοντας τα ευρήματα της έρευνας, ο Λάμπρος Γκόγκος, Εταίρος και Επικεφαλής Technology Consulting της ΕΥ Ελλάδος, δήλωσε: "Η συζήτηση γύρω από την Τεχνητή Νοημοσύνη έχει ωριμάσει. Δεν αφορά πια το τι είναι τεχνικά εφικτό, αλλά το τι αξίζει να μπει σε παραγωγή, με ποιους όρους και με ποιο ρίσκο. Για πολλές εταιρείες τεχνολογίας, η πραγματική πρόκληση δεν είναι η τεχνολογία, αλλά η ικανότητα να πάρουν γρήγορες και πειθαρχημένες αποφάσεις σε περιβάλλον αβεβαιότητας. Το 2026, λοιπόν, οι εταιρείες του κλάδου που θα προχωρήσουν μπροστά είναι εκείνες που θα συνδέσουν την AI με τον τρόπο που δουλεύουν καθημερινά: πώς παίρνουν αποφάσεις, πώς συνεργάζονται οι ομάδες, πώς κατανομούνται οι πόροι. Είναι εκείνες που θα καταφέρουν να διαχειριστούν την τεχνητή νοημοσύνη ως μέρος του λειτουργικού τους μοντέλου και όχι ως ξεχωριστή ατζέντα".

> **NOISIS - ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ Α.Ε.**

## “ ΠΑΡΑΓΟΥΜΕ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ”: ΝΕΑ ΕΥΚΑΙΡΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Η νέα Δράση «**Παράγουμε στην Ελλάδα**», στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2021–2027 και του Προγράμματος «Ανταγωνιστικότητα», στοχεύει στην ουσιαστική ενίσχυση μικρομεσαίων επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται σε επιλεγμένους κλάδους **μεταποίησης/παραγωγής** στη χώρα, δίνοντας έμφαση στην ενίσχυση της παραγωγικής τους βάσης, στον εκσυγχρονισμό των υποδομών τους και στη βιώσιμη ανάπτυξή τους.

Στο πλαίσιο του προγράμματος, χρηματοδοτούνται επενδυτικά σχέδια με επιχορηγούμενο προϋπολογισμό από **100.000€ έως 400.000€**, ενώ το ποσοστό ενίσχυσης μπορεί

να φτάσει έως και το **55%**. Επιλέξιμες προς ενίσχυση δαπάνες, είναι ενδεικτικά: Εξοπλισμός, Μεταφορικά Μέσα, Όργανα, Παροχή Υπηρεσιών, Λογισμικά, Προβολή/Προώθηση/Δικτύωση, Προσωπικό, Έμμεσες δαπάνες.

Επιλέξιμες είναι **υφιστάμενες Μικρές, Πολύ Μικρές και Μεσαίες Επιχειρήσεις**, που δραστηριοποιούνται στη μεταποίηση και σε κλάδους με σημαντική ανισορροπία μεταξύ εγχώριας προσφοράς και ζήτησης.

Η συνολική δημόσια δαπάνη ανέρχεται σε **50 εκατομμύρια ευρώ**, με στόχο την ενίσχυση επιχειρήσεων σε όλη την ελληνική επικρά-

τεια και την ενδυνάμωση της περιφερειακής ανάπτυξης.

Οι αιτήσεις χρηματοδότησης υποβάλλονται ηλεκτρονικά, με την έναρξη της διαδικασίας να έχει οριστεί για τις **31 Μαρτίου 2026**, ενώ η καταληκτική ημερομηνία είναι η **2 Ιουνίου 2026**.

Η **Noisis - Σύμβουλοι Ανάπτυξης Α.Ε.**, διαθέτοντας πολυετή εμπειρία και κατάλληλα εξειδικευμένο στελεχιακό δυναμικό, μπορεί να υποστηρίξει αποτελεσματικά την επιχείρησή σας και τα επενδυτικά της σχέδια προκειμένου να αξιοποιήσετε τις δυνατότητες που παρέχονται μέσω της εν λόγω Δράσης.



ΓΙΑ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΗΣΤΕ ΜΑΖΙ ΜΑΣ: [NOISIS.GR](http://NOISIS.GR)



## > ΧΡΥΣΟΣ

# ΠΤΩΣΗ ΑΝΩ ΤΟΥ 20% ΑΠΟ ΤΑ ΙΣΤΟΡΙΚΑ ΥΨΗΛΑ

Η τιμή του χρυσού παρέμεινε σε τροχιά πτώσης την Τρίτη, με το πολύτιμο μέταλλο να εισέρχεται πλέον ξεκάθαρα σε φάση bear market, καθώς οι επενδυτές προχωρούν σε ρευστοποιήσεις θέσεων υπό την πίεση ενός ισχυρότερου δολαρίου και αυξημένων αποδόσεων των αμερικανικών ομολόγων.

Η τιμή spot του χρυσού υποχώρησε έως και 2% ενδοσυνεδριακά, πριν περιορίσει τις απώλειες και κινηθεί κοντά στα \$4.400 ανά ουγγιά, ενώ τα συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης για τον Απρίλιο διαμορφώθηκαν λίγο χαμηλότερα. Συνολικά, ο χρυσός έχει χάσει πάνω από 21% από το ιστορικό υψηλό των \$5.594,82 που κατέγραψε στα τέλη Ιανουαρίου, με την πτώση της προηγούμενης εβδομάδας να αγγίζει το 10%, στη χειρότερη επίδοση από τον Σεπτέμβριο του 2011.

## ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΔΟΛΑΡΙΟΥ

Η ενίσχυση του δολαρίου, το οποίο κατέγραψε άνοδο περίπου 3% από την έναρξη της σύγκρουσης στην Μέση Ανατολή στα τέλη Φεβρουαρίου, έχει μειώσει την ελκυστικότητα του χρυσού για επενδυτές εκτός ΗΠΑ, καθώς καθιστά ακριβότερη την αγορά του. Παράλληλα, οι αποδόσεις των αμερικανικών 10ετών ομολόγων αυξήθηκαν, περιορίζοντας το ενδιαφέρον για ένα μη αποδοτικό περιουσιακό στοιχείο όπως ο χρυσός.

## ΑΙΤΙΕΣ

Αναλυτές αποδίδουν την πρόσφατη πτώση σε συνδυασμό:

- μακροοικονομικών παραγόντων
- κινήσεων κατοχύρωσης κερδών

Η πρόσφατη άνοδος του χρυσού, που ξεπέρασε το 64% την περασμένη χρονιά, ενίσχυσε αυτή τη δυναμική διόρθωσης.

## ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ ΠΡΟΣΔΟΚΙΩΝ

Επιπλέον, η αναθεώρηση των προσδοκιών για τη νομισματική πολιτική των ΗΠΑ, με τον επίμονο πληθωρισμό να μειώνει τις πιθανότητες επιθετικών μειώσεων επιτοκίων, διασπείρει τις αποδόσεις σε υψηλά επίπεδα και ασκεί πρόσθετες πιέσεις στο μέταλλο.

## ΘΕΤΙΚΗ Η ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΗ ΤΑΣΗ

Παρά τη βραχυπρόθεσμη αδυναμία, αρκετοί αναλυτές διατηρούν θετική μακροπρόθεσμη στάση. Εκτιμούν ότι η πρόσφατη διόρθωση αντανάκλα προσωρινές ανισορροπίες και όχι αλλαγή στα θεμελιώδη μεγέθη της αγοράς. Παράγοντες όπως:

- οι γεωπολιτικοί κίνδυνοι
- η αυξημένη ζήτηση από κεντρικές τράπεζες
- η διαφοροποίηση επενδυτικών χαρτοφυλακίων,

συνεχίζουν να στηρίζουν τη μακροπρόθεσμη προοπτική του χρυσού.

## ΣΤΑ \$10.000 Ο ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟΣ ΣΤΟΧΟΣ

Ορισμένοι στρατηγικοί αναλυτές εκτιμούν ότι η τιμή θα μπορούσε να φτάσει ακόμη και τα \$10.000 μέχρι το τέλος της δεκαετίας, ενώ πιο βραχυπρόθεσμα τίθενται στόχοι κοντά στα \$5.000 - \$6.000 ανά ουγγιά έως το τέλος του έτους.

Η πρόσφατη πτώση αποδίδεται επίσης σε μερική εκτόνωση των γεωπολιτικών εντάσεων και σε αναδιάρθρωση χαρτοφυλακίων. Ωστόσο, αναλυτές σημειώνουν ότι ενδεχόμενη αποδυνάμωση του δολαρίου, σε συνδυασμό με μελλοντικές μειώσεις επιτοκίων από τη Fed, θα μπορούσε να επαναφέρει ανοδική δυναμική.

## > GOLDEN AGE CAPITAL ΕΠΕΝΔΥΕΙ ΣΕ ΝΕΟ ΜΟΝΤΕΛΟ ΦΑΡΜΑΚΕΙΩΝ ΜΕ ΕΜΦΑΣΗ ΣΤΗΝ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ - ΠΡΟΣΘΕΣΕ ΤΗΝ DR. PHARMACY ΣΤΗΝ ΠΛΑΤΦΟΡΜΑ ΤΗΣ

στην υλοποίηση νέας επενδυτικής στρατηγικής στον κλάδο των φαρμακείων προχώρησε η Golden Age Capital, με στόχο τη δημιουργία ενός σύγχρονου επιχειρηματικού μοντέλου που συνδυάζει την επιστημονική γνώση με την τεχνολογική καινοτομία.

Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρεία έχει ήδη υλοποιήσει έναν πρώτο κύκλο επενδύσεων, που περιλαμβάνει την ένταξη της αλυσίδας Dr. Pharmacy στην επενδυτική της πλατφόρμα, καθώς και την ανάπτυξη ενός διευρυμένου δικτύου με νέα σημεία παρουσίας.

## ΝΕΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ

Η στρατηγική αυτή στοχεύει στην ενίσχυση του ρόλου του φαρμακοποιού και στη δημιουργία ενός μοντέλου που θα ενσωματώνει καινοτόμες πρακτικές και ψηφιακά εργαλεία, με στόχο την παροχή αναβαθμισμένων υπηρεσιών προς τους ασθενείς και τους καταναλωτές. Η ανταπόκριση από την κοινότητα των φαρμακοποιών, σύμφωνα με την εταιρεία, είναι θετική, τόσο από νέους επιστήμονες όσο και από επαγγελματίες με εμπειρία στον κλάδο.

Η ένταξη της Dr. Pharmacy στην πλατφόρμα της Golden Age Capital εντάσσεται στη συνολική στρατηγική δημιουργίας ενός δικτύου φαρμακείων που θα συνδυάζει την παραδοσιακή επιστημονική προσέγγιση με σύγχρονες υπηρεσίες υγείας και ευεξίας.



Περικλής  
Μαζαράκης,  
Founding and  
Managing  
Partner, Golden  
Age Capital

H



**NOTICE**

CONTENT & SERVICES

παρουσιάζει το  
**1ο Συνέδριο**

Αγροδιατροφικού τομέα στην Αθήνα



**AGRI FOOD  
FORWARD**

Cultivating Innovation, Harvesting Growth.



Με τη συμμετοχή εκπροσώπων του κλάδου  
Παρουσίαση ερευνών και τάσεων για το μέλλον  
Προτάσεις καινοτομίας και ψηφιοποίησης  
Πιστοποίηση και εξωστρέφεια  
Networking με στελέχη της αγοράς



**Αγαπητού Μαρία**  
Διευθύντρια Πιστοποίησης  
Συστημάτων Διαχείρισης  
& Προϊόντων,  
TUV AUSTRIA Hellas



**Βαποριδής Στέλιος**  
Διευθυντής Ανάπτυξης  
Αγροδιατροφικού  
Τομέα,  
TUV AUSTRIA Hellas



**Γραμματίδης Δημήτρης**  
Δ/ντης Παραρτήματος  
Αιγαίου,  
TUV AUSTRIA Hellas



**Davran Ismail**  
Global Product  
Manager,  
TUV AUSTRIA Group



**Δρυσ Στέλιος**  
CEO,  
Food Standard



**Ζαργάνης Πέτρος**  
Ζαργάνης Πρότυπα  
Βιοαγκροκτήματα ΑΕ



**Θεοχαρίδης Κώστας**  
Υπεύθυνος Αγορών  
Σκληρού Σίτου,  
Barilla Hellas



**Καλλιός Γιάννης**  
Country Manager,  
TUV AUSTRIA in Greece



**Λαμπρόπουλος Χάρης Dr**  
Πρόεδρος, Ελληνική  
Αναπτυξιακή Τράπεζα  
Επενδύσεων ΑΕ, ΕΙΒ  
& ΕΙΦ



**Λεουτσάκου Λίνα**  
Sustainability & Public  
Affairs Manager,  
Αθηναϊκή Ζυθοποιία



**Μάμαλης Σπύρος**  
Πρόεδρος,  
ΕΛΓΟ - ΔΗΜΗΤΡΑ



**Μέλος Γιάννης**  
Παραγωγός & Ιδιοκτήτης,  
Λευφόρος Γη



**Μποργράκος Γρηγόρης**  
Founder & CEO,  
Planet Foods



**Μπουρικός Δημήτριος**  
Γενικός Διευθυντής,  
Τελωνειών & ΕΦΚ



**Ποταμίτης Διονύσιος**  
Owner, Evlogia



**Ρεμπούτσικα Γεωργία**  
Διευθύνουσα  
Σύμβουλος, ΕΟΠΠΕΠ



**Σίμος Δημήτρης**  
Managing Partner  
& CEO, SPOROS  
PLATFORM



**Σκανιάς Νίκος**  
CEO, Δωρικη  
Τυροκομία ΑΕ



**Σαυροπούλου Έλενα**  
Υπεύθυνη Πιστοποίησης  
Αγροτικών Προϊόντων,  
TUV AUSTRIA Hellas



**Στεργίου Γιώργος**  
CEO, ANYFION  
GREECE S.A.



**Τακάς Νικόλαος**  
Managing Partner,  
THERMI VC



**Τουραλιάς Απόστολος**  
Πρόεδρος, ΕΛΟΠΥ



**Vogl Gerda**  
Austrian Ambassador  
in Greece

**2 Απριλίου 2026**

Αμφιθέατρο Οργανισμού Κεντρικών Αγορών & Αλιείας (ΟΚΑΑ)

POWERED BY



ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΕΣ



KORRES



## &gt; ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ

Ο ΓΙΩΡΓΟΣ ΜΑΡΓΩΝΗΣ ΑΝΑΛΑΜΒΑΝΕΙ ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ  
ΕΥΡΩΠΗΣ ΤΗΣ PHILIP MORRIS INTERNATIONAL  
- ΝΕΑ CEO Η ΤΙΝΑ ΔΑΒΟΥ

Ο Γιώργος Μαργώνης, Πρόεδρος της Παπαστράτος, αναλαμβάνει από τις αρχές του 2026 νέες αρμοδιότητες στην Philip Morris International, ως Αντιπρόεδρος Ευρώπης για την Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Σύμφωνα με την ανακοίνωση, η ανάληψη του νέου του ρόλου συνιστά μία σημαντική διεθνή αναβάθμιση για τον Γιώργο Μαργώνη και ταυτόχρονα μία ακόμα απόδειξη της εμπιστοσύνης της Philip Morris International τόσο προς την Παπαστράτος όσο και προς το ανθρώπινο δυναμικό της Ελλάδας. "Σε μία ιδιαίτερα συμβολική χρονιά, κατά την οποία η εταιρεία συμπληρώνει 95 χρόνια συνεχούς

λειτουργίας, η εξέλιξη αυτή έρχεται να επιβεβαιώσει τη συνέπεια, τη δυναμική και το ηγετικό αποτύπωμα που έχει διαμορφώσει η Παπαστράτος και κατά τα τελευταία χρόνια. Υπό την ευθύνη του Γιώργου Μαργώνη και της Παπαστράτος θα βρίσκονται, πλέον, 12 χώρες των Βαλκανίων και της ευρύτερης περιοχής της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, εδραιώνοντας περαιτέρω το πεδίο αρμοδιότητας της Παπαστράτος σε περιφερειακό επίπεδο" σημειώνεται σχετικά.

**Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΟΥ**

Κατά τη διάρκεια της θητείας του ως Πρόεδρος της Παπαστράτος, η εταιρεία ενίσχυσε ουσιαστικά τη θέση της ως μία από τις πλέον δυναμικές βιομηχανικές μονάδες της Ελλάδας με ισχυρό εξαγωγικό αποτύπωμα. Με επίκεντρο τη συνεχή ενδυνάμωση της παραγωγικής της βάσης και του ανθρώ-



Γιώργος Μαργώνης - Τίνα Δάβου



πινου δυναμικού της, την αναβάθμιση της διοικητικής της λειτουργίας και τη συστηματική βελτίωση των οικονομικών της επιδόσεων, η Παπαστράτος κατέγραψε τις υψηλότερες εξαγωγικές επιδόσεις στην ιστορία της, διευρύνοντας το διεθνές της αποτύπωμα και ενισχύοντας τη συμβολή της στην ελληνική οικονομία. Την ίδια στιγμή, η υλοποίηση της τέταρτης φάσης επενδύσεων με την κατασκευή νέων γραμμών παραγωγής και υποδομών, δημιουργεί τις προϋποθέσεις για ακόμη μεγαλύτερη εξωστρέφεια, με στόχο οι εξαγωγές να ξεπεράσουν τα €600 εκατ. τα επόμενα χρόνια, στο δρόμο προς τα 100 χρόνια λειτουργίας της Παπαστράτος.

**ΝΕΑ CEO**

Το αμέσως επόμενο διάστημα, καθήκοντα Διευθύνουσας Συμβούλου της Παπαστρά-

τος, με ευθύνη για την Ελλάδα, την Κύπρο και την Μάλτα, αναλαμβάνει η Τίνα Δάβου, προερχόμενη από το Επιχειρησιακό Κέντρο της Philip Morris International στην Ελβετία, όπου κατέχει τη θέση της Επικεφαλής Ευρώπης για τα εναλλακτικά προϊόντα καπνού και νικοτίνης.

Η Τίνα Δάβου εντάχθηκε στην Παπαστράτος το 2005 και γρήγορα κατέκτησε σημαντικές θέσεις σε εμπορικές και διοικητικές θέσεις στην Ελλάδα, την Μεγάλη Βρετανία και τα κεντρικά του πολυεθνικού οργανισμού της Philip Morris στην Ελβετία. Στην ανακοίνωση αναφέρεται ότι "η επιστροφή της στην Ελλάδα υπογραμμίζει τη συνέπεια με την οποία η Παπαστράτος μεριμνά και υλοποιεί τη διαδοχή της ηγεσίας της επιτρέποντας σε ανθρώπους που έχουν εξελιχθεί εντός της εταιρείας να οδηγούν την επόμενη μέρα της".



Θεόδωρος Δούρος, Διευθύνων Σύμβουλος, Δούρος

## &gt; ΔΟΥΡΟΣ

ΠΟΥΛΗΣΕ ΤΟ ΠΡΩΗΝ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΤΗΣ  
ΣΤΗΝ ΠΑΤΡΑ ΕΝΑΝΤΙ €2,75 ΕΚΑΤ.

Στο πλαίσιο του σχεδίου ανάπτυξής της, η διοίκηση της Δούρος ανακοίνωσε ότι την 20η Ιουνίου 2026 συμφώνησε στην πώληση των ακινήτων του πρώην εργοστασίου της στην οδό Μαραγκοπούλου 80 στην Πάτρα. Το ακίνητο, το οποίο δεν βρίσκεται σε παραγωγική λειτουρ-

γία τα τελευταία χρόνια, πωλήθηκε με τίμημα €2.750.000. Σύμφωνα με την εταιρεία, ολόκληρο το ποσό της πώλησης θα χρησιμοποιηθεί για την πρόωρη αποπληρωμή των ήδη ρυθμισμένων και τηρούμενων δόσεων των οφειλών της προς την ΑΑΔΕ και τον ΕΦΚΑ.

## &gt; WEALTHYHOOD

## ΣΤΟΧΕΥΕΙ ΣΕ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΚΑΙ ΥΠΕΡΔΙΠΛΑΣΙΑΣΜΟ ΧΡΗΣΤΩΝ ΤΟ 2026

Με πάνω από 60.000 ενεργούς χρήστες και πραγματοποιώντας το επίσημο λανσάρισμα στην Ελλάδα, έκλεισε το 2025 η Wealthyhood, η ψηφιακή πλατφόρμα διαχείρισης προσωπικών οικονομικών, εδραιώνοντας την παρουσία της στο Ηνωμένο Βασίλειο, όπως δήλωσε στο BnB Daily ο CEO της εταιρείας, Αλέξανδρος Χριστοδουλάκης.

Τόνισε πως η ελληνική αγορά ξεπέρασε τους 15.000 χρήστες μέσα σε λίγους μόνο μήνες, ενώ τα οικονομικά αποτελέσματα σημείωσαν υπερδιπλασιασμό σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά. Μάλιστα, η Ελλάδα θα λειτουργήσει πλέον ως η ευρωπαϊκή έδρα της εταιρείας.

Η εταιρεία στοχεύει το 2026 σε περαιτέρω ανάπτυξη με τον νέο γύρο χρηματοδότησης των €6 εκατ. από την Τράπεζα Κύπρου, που ανακοινώθηκε μέσα στον Μάρτιο. "Στόχος μας είναι ο υπερδιπλασιασμός της βάσης χρηστών και η πλήρης ανάπτυξη του B2B μοντέλου μας, μετατρέποντας την Wealthyhood σε έναν κεντρικό παίκτη του ευρωπαϊκού fintech", δηλώνει.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

Οι στρατηγικές προτεραιότητες για το 2026 περιλαμβάνουν τρεις βασικούς άξονες:

- γεωγραφική επέκταση στην Ευρώπη
- επένδυση στην τεχνολογία και την Τεχνητή Νοημοσύνη
- ανάπτυξη του B2B μοντέλου συνεργασίας με παραδοσιακές τράπεζες

Έμφαση δίνεται στη βελτίωση του AI Co-pilot, που φιλοδοξεί να προσφέρει εξατομικευμένη εμπειρία στους χρήστες και να λειτουργεί ως βοηθός επένδυσης για αρχάριους και πιο έμπειρους επενδυτές, σύμφωνα με τον κ. Χριστοδουλάκη.

## ΝΕΕΣ ΑΓΟΡΕΣ

Όσον αφορά την είσοδο σε νέες αγορές, η Wealthyhood ξεκινά από την Ελλάδα και την Κύπρο, με προοπτικές επέκτασης σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες. Η εταιρεία στοχεύει στην ισότιμη πρόσβαση στις αγορές, δίνοντας τη δυνατότητα σε κάθε Ευρωπαίο να αναπτύξει οικονομικά τον μέλλον του ανεξάρτητα από τη χώρα κατοικίας του, όπως είναι το όραμα της εταιρείας.

Η καινοτομία της Wealthyhood έγκειται στον συνδυασμό:

- προσωποποιημένης εκπαίδευσης
- έξυπνης αποταμίευσης
- ορθολογικής επένδυσης και
- αυτοματοποίησης



Αλέξανδρος Χριστοδουλάκης, CEO, Wealthyhood

Ο CEO σημείωσε ότι η πλατφόρμα αποφεύγει πρακτικές γρήγορου πλουτισμού ή τζόγου, εστιάζοντας στη μακροπρόθεσμη δημιουργία πλούτου.

## ΜΕΣΟΠΡΟΘΕΣΜΟΣ ΣΤΟΧΟΣ

Σε ορίζοντα 3–5 ετών, η Wealthyhood φιλοδοξεί να καθιερωθεί ως η κορυφαία wealthtech πλατφόρμα στην Ευρώπη, με δείκτες επιτυχίας που περιλαμβάνουν τόσο την ανάπτυξη των KPIs όσο και τη βελτίωση του χρηματοοικονομικού εγγραμματος και της αυτοπεποίθησης των χρηστών στη διαχείριση των οικονομικών τους.

Μάριος Δελατόλας  
[marios@notice.gr](mailto:marios@notice.gr)

## &gt; ΕΥΑΘ

## ΕΡΓΟ €13 ΕΚΑΤ. ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΣΕ ΠΕΥΚΑ ΚΑΙ ΧΟΡΤΙΑΤΗ



Αθανάσιος Αμανατίδης, CEO, EYATH

Στην υπογραφή σύμβασης για την κατασκευή εξωτερικού δικτύου ύδρευσης στις περιοχές των Πεύκα και της Δημοτικής Ενότητας Χορτιάτη προχώρησαν χθες η ΕΥΑΘ και η ΕΥΑΘ Παγίων.

## TO PROJECT

Το έργο, όπως αναφέρεται, έχει στόχο τη διασφάλιση της υδροδότησης του Παιδιατρικού Νοσοκομείου Φιλύρου και την παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών ύδρευσης στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου Πυλαίας Χορτιάτη. Παράλληλα, θα αναβαθμιστεί η υδροδότηση της περιοχής των Πεύκων.

Οι εργασίες αφορούν στην αναβάθμιση των υφιστάμενων δικτύων, στην κατασκευή αντλι-

στασιών, εννέα καταθλιπτικών και ενός βαρυτικού αγωγού μεταφοράς νερού, καθώς και σε επιπλέον υποέργα που θα διασυνδέσουν το νέο με το υπάρχον δίκτυο. Το έργο περιλαμβάνει τους οικισμούς Πεύκων, Φιλύρου, Ασβεστοχωρίου, Εξοχής και Χορτιάτη και έχει προγραμματιστεί να ολοκληρωθεί σε 30 μήνες.

Ο συνολικός προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται σε €13 εκατ., συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ. Από το ποσό αυτό, €8,5 εκατ. θα χρηματοδοτηθούν από τον άξονα προτεραιότητας 2.6 "Παροχή πόσιμου νερού & διαχείριση υδάτων" του "ΤΠΑ Περιβάλλοντος και Ενέργειας – Περιβάλλοντος", ενώ το υπόλοιπο θα καλυφθεί από ίδια κεφάλαια της ΕΥΑΘ.

## > TOYOTA ΕΠΕΝΔΥΣΗ-ΜΑΜΟΥΘ \$1 ΔΙΣ. ΣΤΙΣ ΗΠΑ

Η Toyota Motor ανακοίνωσε επένδυση \$1 δισ. σε δύο εργοστάσια στις ΗΠΑ, στο πλαίσιο σχεδίου για συνολικές επενδύσεις έως \$10 δισ. τα επόμενα πέντε χρόνια. Συγκεκριμένα, \$800 εκατ. θα κατευθυνθούν στο εργοστάσιο στο Georgetown, Kentucky για αύξηση της παραγωγής των μοντέλων Toyota Camry και Toyota RAV4. Επίσης, \$200 εκατ. θα επενδυθούν στο εργοστάσιο στο Princeton, Indiana για την ενίσχυση της παραγωγής του Toyota Grand Highlander. Ο COO της Toyota North America, Mark Tempelin, δήλωσε ότι η επένδυση αντικατοπτρίζει τη στρατηγική "παράγουμε εκεί όπου πουλάμε", υπογραμμίζοντας τον μακροπρόθεσμο χαρακτήρα της παρουσίας της εταιρείας στις ΗΠΑ.

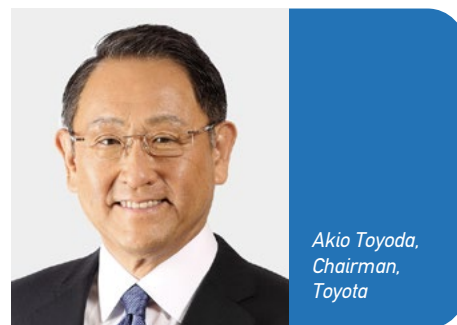
### ΤΟ ΠΕΝΤΑΕΤΕΣ ΠΛΑΝΟ

Η εταιρεία είχε ήδη ανακοινώσει από τον Νοέμβριο σχέδια για επενδύσεις έως \$10 δισ. μέχρι το 2030, λίγο μετά από σχετική αναφορά του Donald Trump.

Η κίνηση εντάσσεται στις προσπάθειες της αυτοκινητοβιομηχανίας να προσαρμοστεί σε δασμούς και κανονιστικές αλλαγές. Οι εμπορικές πολιτικές των ΗΠΑ κατά την περίοδο Trump αύξησαν σημαντικά το κόστος για τις εταιρείες. Η Toyota έχει προειδοποιήσει ότι οι δασμοί θα της κοστίζουν περίπου 1,4 τρισ. γεν στο τρέχον οικονομικό έτος.

### Η ΕΠΙΡΡΟΗ ΤΩΝ ΔΑΣΜΩΝ

Ο πρόεδρος της εταιρείας, Akio Toyoda, έχει επιχειρήσει να ενισχύσει τις σχέσεις με την



Akio Toyoda,  
Chairman,  
Toyota

αμερικανική πλευρά, ενώ η εταιρεία απασχολεί περίπου 48.000 εργαζομένους στις ΗΠΑ.

Παράλληλα, η Toyota έγινε η πρώτη ιαπωνική αυτοκινητοβιομηχανία που δεσμεύτηκε να εξαγει οχήματα που κατασκευάζονται στις ΗΠΑ προς την Ιαπωνία, μετά από αλλαγές στους κανόνες εισαγωγής που συμφωνήθηκαν στο πλαίσιο εμπορικής συμφωνίας με την κυβέρνηση Trump.

## > CLAUDIA BUCH ΤΙ ΣΥΖΗΤΗΣΕ ΜΕ ΤΟΥΣ ΤΡΑΠΕΖΙΤΕΣ Η ΕΠΙΚΕΦΑΛΗΣ ΤΟΥ SSM

Συναντήσεις με την ΤτΕ και τα τραπεζικά ιδρύματα της χώρας είχε η επικεφαλής του SSM, Claudia Buch, που βρέθηκε στην Αθήνα. Το συμπέρασμα που βγήκε, σύμφωνα με πληροφορίες, αφορά στην ετοιμότητα των τραπεζών να απορροφήσουν τους κραδασμούς από τη νέα κρίση που προκύπτει από τον πόλεμο στην Μέση Ανατολή. Ο SSM ειδικότερα ενδιαφερόταν να μάθει για την διατήρηση της ποιότητας του ενεργητικού καθώς η επικεφαλής του SSM προει-

δοποίησε για αύξηση των επισφαλειών - ευρωπαϊκά- καθώς το ενεργειακό σοκ και ο πληθωρισμός ίσως οδηγήσει σε αθετήσεις πληρωμής δόσεων προς τις τράπεζες.

### Ο ΦΟΒΟΣ ΚΟΚΚΙΝΩΝ ΔΑΝΕΙΩΝ

Η κ. Buch επαίνεσε το σχέδιο των τραπεζών σχετικά με την απορρόφηση των κραδασμών και τη θωράκισή τους στο ενδεχόμενο κύμα νέων κόκκινων δανείων εξαιτίας της κρίσης στην Μέση Ανατολή. Στόχος είναι η αποτροπή νέων μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων, με τις τράπεζες όμως να έχουν εξυγιάνει πλέον τον ισολογισμό τους και να έχουν βελτιώσει θεαματικά την ποιότητα του ενεργητικού τους.

### ΒΙΩΣΙΜΗ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ

Η κερδοφορία των τραπεζών σε συνδυασμό με την ανάπτυξη τους με νέες κινήσεις εξαγορών αποτελούν και την καλύτερη απάντηση για την ικανότητά τους να απορροφήσουν τους εξωτερικούς κραδασμούς, όπως αναφέρθηκε στις συναντήσεις.

### ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΑΡΧΗ ΤΡΑΠΕΖΩΝ

Η τελευταία αποτύπωση της κατάστασης από την Ευρωπαϊκή Αρχή Τραπεζών μέσω του

Risk Dashboard για το δ' τρίμηνο του 2025 επιβεβαιώνει ότι, σε ευρωπαϊκό επίπεδο, οι κίνδυνοι παραμένουν διαχειρίσιμοι. Ακόμη και σε ό,τι αφορά ευαίσθητες γεωγραφικές εκθέσεις, όπως στην Μέση Ανατολή, η άμεση έκθεση των τραπεζών της ΕΕ παραμένει περιορισμένη και δεν δημιουργεί συστημικές ανησυχίες.

### ΟΙ ΕΜΜΕΣΕΣ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ

Η ουσία βρίσκεται στις έμμεσες επιπτώσεις. Η πιθανή άνοδος των τιμών ενέργειας, οι πληθωριστικές πιέσεις και οι διαταραχές στις εφοδιαστικές αλυσίδες αποτελούν τους βασικούς κινδύνους που καλούνται να διαχειριστούν οι τράπεζες.

Σε αυτό το περιβάλλον, η διαχείριση του πιστωτικού κινδύνου αποκτά εκ νέου κεντρικό ρόλο. Για τις ελληνικές τράπεζες, ωστόσο, η εικόνα είναι σαφώς βελτιωμένη. Έχοντας ήδη περάσει μια μακρά περίοδο απομόχλευσης και εκκαθάρισης ισολογισμών, βρίσκονται σήμερα σε καλύτερη θέση να αντιμετωπίσουν έναν νέο κύκλο αβεβαιότητας.

Νίκος Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)



Claudia Buch, επικεφαλής, SSM

**> ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ**
**ΟΙ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΗΝ Μ. ΑΝΑΤΟΛΗ ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΤΗΣ ΣΥΝΑΝΤΗΣΗΣ ΜΕ ΤΟΝ ΚΥΡΙΑΚΟ ΠΙΕΡΡΑΚΑΚΗ**

Τις εξελίξεις στην ελληνική και διεθνή οικονομία, καθώς και τις επιπτώσεις από την κρίση στην Μέση Ανατολή, συζήτησαν στο Υπουργείο Οικονομικών εκπρόσωποι της Ελληνικής Ένωσης Τραπεζών με τον Υπουργό, Κυριάκο Πιερρακάκη. Στη συνάντηση συμμετείχαν ο πρόεδρος της ΕΕΤ Γιώργος Ζασιάς, οι Διευθύνοντες Σύμβουλοι της Eurobank, Φωκίων Καραβίας, της Εθνικής Τράπεζας, Παύλος Μυλωνάς, της Πειραιώς, Χρήστος Μεγάλου, της CrediaBank, Ελένη Βρετού, της Alpha Bank, Βασίλης Ψάλτης, και η acting Γενική Διευθύντρια της ΕΕΤ, Χαρούλα Απαλαγάκη. Κατά τη συνάντηση επισημάνθηκε ότι η δημοσιονομική σταθερότητα, σε συνδυασμό με την κεφαλαιακή επάρκεια και τη ρευστότητα των τραπεζών, ενισχύουν την ανθεκτικότητα της ελληνικής οικονομίας. Ωστόσο, η αυξημένη γεωπολιτική αβεβαιότητα και η μεταβλητότητα στις αγορές απαιτούν στενή συνεργασία κράτους και επιχειρήσεων.



Κυριάκος Πιερρακάκης, Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών

**ΠΙΣΤΩΤΙΚΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗ**

Σύμφωνα με στοιχεία της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, η πιστωτική επέκταση στην Ελλάδα το 2025 έφτασε το 8,8%, έναντι 3,5% στην Ευρωζώνη, με ισχυρή αύξηση

στη χρηματοδότηση επιχειρήσεων και θετική πορεία στα στεγαστικά δάνεια.

Καθοριστική είναι και η συμβολή των τραπεζών στην αξιοποίηση του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, με επενδύσεις σε ενέργεια, τουρισμό και βιομηχανία, ενώ πάνω από τα μισά έργα αφορούν μικρομεσαίες επιχειρήσεις.

Συζητήθηκαν επίσης πρωτοβουλίες όπως ο εξωδικαστικός μηχανισμός και η δημιουργία Φορέα Απόκτησης και Επαναμίσθωσης Ακινήτων, που υποστηρίζεται με 100 εκατ. ευρώ από τις τέσσερις μεγάλες τράπεζες, με στόχο τη διαχείριση ιδιωτικού χρέους και την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής.

Τέλος, η Ελληνική Ένωση Τραπεζών και το υπουργείο, όπως ανακοινώθηκε, συμφώνησαν σε τακτικές συναντήσεις για τον συντονισμό ενεργειών και τη διασφάλιση της χρηματοπιστωτικής σταθερότητας και της βιώσιμης ανάπτυξης.

**> ΕΡΕΥΝΑ KASPERSKY & VDC**
**ΠΑΝΩ ΑΠΟ ΤΙΣ ΜΙΣΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΕΧΟΥΝ ΥΠΟΣΤΕΙ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΩ ΤΟΥ \$1 ΕΚΑΤ. ΑΠΟ ΚΥΒΕΡΝΟΕΠΙΘΕΣΕΙΣ**

Μια πρόσφατη κοινή έρευνα της Kaspersky και της VDC αποκάλυψε ότι πάνω από το 50% των εταιρειών στον ενεργειακό κλάδο έχουν υποστεί κυβερνοεπιθέσεις με οικονομικό κόστος άνω του \$1 εκατ.

Τα ευρήματα καταδεικνύουν τους αυξανόμενους κινδύνους για κρίσιμες υποδομές, ενώ η ταχεία ψηφιοποίηση των δικτύων καθιστά την ασφάλεια των ΟΤ συστημάτων κορυφαία στρατηγική προτεραιότητα.

Η έρευνα δείχνει ότι λιγότερο από το 5% των εταιρειών ενέργειας έχει ολοκληρώσει τον ψηφιακό μετασχηματισμό, ενώ μέσα στα επόμενα δύο χρόνια το ποσοστό αυτό αναμένεται να φτάσει το 75%. Η συνδεσιμότητα και η χρήση προηγμένων τεχνολογιών, όπως ψηφιακά δίδυμα, αναλύσεις βασισμένες σε Τεχνητή Νοημοσύνη, drones και ρομποτικά συστήματα, προσφέρει βελτιωμένη αποδοτικότητα, αξιοπιστία και βιωσιμότητα, αλλά ταυτόχρονα αυξάνει την ευαλωτότητα των υποδομών σε κυβερνοαπειλές.


**Η ΠΡΟΚΛΗΣΗ**

Η έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού αποτελεί σημαντική πρόκληση για τον κλάδο. Άνω του 45% των εταιρειών αντιμετωπίζει ελλείψεις σε στελέχη βιομηχανικής κυβερνοασφάλειας, ενώ οι διαχωρισμένες αρμοδιότητες μεταξύ IT και λειτουργικών μονάδων δυσχεραίνουν την υλοποίηση συνεκτικών στρατηγικών προσαρτήσεων. Οι επιπτώσεις των παραβιάσεων δεν περιορίζονται σε οικονομικές απώλειες, αλλά μπορούν να επηρεάσουν τη λειτουργική συνέχεια, την αξιοπιστία του δικτύου και τη δημόσια ασφάλεια.

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΠΑΝΤΗΣΗ**

Η στρατηγική απάντηση των εταιρειών επικεντρώνεται στην ενίσχυση της ΟΤ κυβερνοασφάλειας μέσω:

- Προστασίας βιομηχανικού επιπέδου, με πλατφόρμες όπως το Kaspersky Industrial CyberSecurity (KICS), που επιτρέπουν την ανίχνευση και αντιμετώπιση απειλών σε πραγματικό χρόνο
- Ενιαίων λύσεων IT-OT-IIoT για συνολική εικόνα και ενοποιημένο έλεγχο των υποδομών
- Συνεργασιών με εξειδικευμένους εταίρους για την αντιμετώπιση τεχνολογικών και κανονιστικών προκλήσεων

Η ψηφιακή μετάβαση στον ενεργειακό τομέα θεωρείται πλέον δεδομένη, όμως η επιτυχία της εξαρτάται από το κατά πόσο η κυβερνοασφάλεια των ΟΤ συστημάτων θα λειτουργήσει ως στρατηγικός μοχλός αξιοπιστίας και ανθεκτικότητας.

## > AUSTRIACARD HOLDINGS

# ΟΙ ΠΥΛΩΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΓΙΑ ΤΟ ΦΕΤΙΝΟ ΑΙΣΙΟΔΟΞΟ GUIDANCE - ΘΑ ΣΥΝΕΧΙΣΤΟΥΝ ΟΙ ΕΞΑΓΟΡΕΣ

"Οι εξαγορές θα συνεχιστούν και θα συμβάλουν στην περαιτέρω μεγέθυνση της εταιρείας", ανέφερε κατά τη χθεσινή ενημέρωση των αναλυτών ο Μανώλης Κόντος, CEO του ομίλου AustriaCard Holdings, προσθέτοντας ότι "ήδη η επένδυση στις ΗΠΑ έχει ζήτηση". Ερωτώμενος ο ίδιος για την πώση στα έσοδα του 2025, σημείωσε ότι "είναι ένα μεμονωμένο γεγονός και φέτος εκτιμάμε ότι θα καταγράψουμε μονοψήφιο ρυθμό ανάπτυξης στα έσοδα".

Ο κ. Κόντος αναφέρθηκε στους βασικούς πυλώνες που θα στηριχθεί η ανάπτυξη της εταιρείας:

- **Digital technologies**, λόγω των υπόλοιπων συμβασιοποιημένων, μεγάλης κλίμακας, έργων ψηφιοποίησης του Δημοσίου τομέα στην Ελλάδα καθώς και της διάθεσης της υπηρεσίας Card-as-a-Service (CaaS) και της ιδιόκτητης πλατφόρμας GaiaB
- **Λύσεις πληρωμών & ταυτοποίησης (Payment & Identity)**, λόγω της συνεχιζόμενης ισχυρής ανάπτυξης στον κλάδο fintech/neo banks κυρίως στις αγορές των ΗΠΑ και της Δυτικής Ευρώπης
- Ενίσχυση χαρτοφυλακίου έργων **ολοκληρωμένων λύσεων ταυτοποίησης πολιτών**

### ΑΥΞΗΣΗ EBITDA

Εκτός από την αύξηση των εσόδων η διοίκηση αναμένει αύξηση του προσαρμοσμένου EBITDA το 2026, που θα έρθει ως αποτέλεσμα ενίσχυσης των εσόδων προς υπηρεσίες και λύσεις με υψηλότερα περιθώρια κέρδους, όπως επίσης και μέτρων βελτίωσης της λειτουργικής αποδοτικότητας.

### Η ΑΚΤΙΝΟΓΡΑΦΙΑ ΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΤΟΥ 2025

Τα έσοδα της περυσινής χρονιάς επηρεάστηκαν αρνητικά από την εξομάλυνση της αγοράς καρτών πληρωμών στην Τουρκία καθώς και από τη δυσμενή βάση σύγκρισης του 2024 λόγω πωλήσεων μεταλλικών καρτών σε fintech στην Ευρώπη. Οι λύσεις digital technologies, document lifecycle management και ταυτοποίησης (Identity) διηγήθηκαν σταθερή τροχιά αύξησης των εσόδων.

Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Ανάλυση Διοίκησης <sup>2</sup> ) σε € εκ	2025	2024	€εκ Δ	% Δ
<b>Έσοδα</b>	<b>360,2</b>	<b>392,3</b>	<b>(32,1)</b>	<b>-8%</b>
Κόστος υλικών και ταχυδρομικών	(181,7)	(209,8)	28,1	-13%
<b>Μικτό κέρδος I</b>	<b>178,4</b>	<b>182,5</b>	<b>(4,0)</b>	<b>-2%</b>
περιθώριο μικτού κέρδους I	49,5%	46,5%		+3,0%
Κόστος παραγωγής	(91,7)	(87,9)	(3,8)	+4%
<b>Μικτό κέρδος II</b>	<b>86,8</b>	<b>94,6</b>	<b>(7,8)</b>	<b>-8%</b>
περιθώριο μικτού κέρδους II	24,1%	24,1%		0,0%
Λοιπά έσοδα	6,2	5,0	1,2	+25%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(22,5)	(23,3)	0,9	-4%
Έξοδα διοίκησης	(26,3)	(27,8)	1,4	-5%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(9,9)	(8,4)	(1,4)	+17%
Λοιπά έξοδα	(1,7)	(2,3)	0,6	-26%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	19,1	17,8	1,4	+8%
<b>προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>51,8</b>	<b>55,5</b>	<b>(3,7)</b>	<b>-7%</b>
περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA	14,4%	14,1%		+0,2%
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(19,1)	(17,8)	(1,4)	+8%
<b>προσαρμοσμένο EBIT</b>	<b>32,6</b>	<b>37,7</b>	<b>(5,1)</b>	<b>-13%</b>
περιθώριο προσαρμοσμένου EBIT	9,1%	9,6%		-0,6%
Χρηματοοικονομικά έσοδα	0,4	0,7	(0,3)	-41%
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(7,4)	(8,3)	0,9	-11%
Αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες	0,1	0,1	(0,1)	-46%
<b>Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα</b>	<b>(6,9)</b>	<b>(7,5)</b>	<b>0,6</b>	<b>-7%</b>
<b>προσαρμοσμένα κέρδη/(ζημιές) προ φόρων</b>	<b>25,7</b>	<b>30,2</b>	<b>(4,5)</b>	<b>-15%</b>
Ειδικά Στοιχεία/Προσαρμογές	(4,1)	(4,4)	0,3	-6%
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>	<b>21,6</b>	<b>25,9</b>	<b>(4,2)</b>	<b>-16%</b>
Φόρος εισοδήματος	(5,4)	(6,6)	1,2	-19%
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>	<b>16,2</b>	<b>19,2</b>	<b>(3,0)</b>	<b>-16%</b>



Μανώλης Κόντος, CEO, AustriaCard Holdings

δων. Οι μοχλοί ανάπτυξης για το 2025 ήταν οι εξής:

- η επιταχυνόμενη υλοποίηση των συμβασιοποιημένων έργων ψηφιοποίησης του δημοσίου τομέα στην Ελλάδα
- η υλοποίηση σύνθετων έργων εκτύπωσης εγγράφων ασφαλείας (security printing) για τη δημόσια διοίκηση σε αγορές της Αφρικής
- οι λύσεις πληρωμών στις αγορές των ΗΠΑ και του Ηνωμένου Βασιλείου
- οι προγραμματισμένες ανανεώσεις καρτών πληρωμών στον γεωγραφικό τομέα CEE
- οι λύσεις ταυτοποίησης (Identity) στο γεωγραφικό τομέα MEA

Νίκος Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

> **REVOLUT**

## ΡΕΚΟΡ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ ΣΤΑ \$2,3 ΔΙΣ. ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΕΠΕΚΤΑΣΗΣ

Κερδοφορία-ρεκόρ κατέγραψε η Revolut για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025. Ο CEO και συνιδρυτής της εταιρείας, Nik Storonsky, ανέφερε ότι η Revolut έχει δημιουργήσει ένα διαφοροποιημένο και ανθεκτικό επιχειρηματικό μοντέλο που διατηρεί την κερδοφορία της σε μεγάλη κλίμακα, ενώ ο CFO Victor Stinga τόνισε την ισχυρή χρηματοοικονομική πειθαρχία και την αποδοτική ανάπτυξη του ομίλου, με επενδύσεις σε ανθρώπινο δυναμικό και υποδομές. Η εταιρεία συνεχίζει να ενισχύει τη χρήση της πλατφόρμας από ιδιώτες και επιχειρήσεις, επεκτείνοντας τις δυνατότητες καθημερινής τραπεζικής και χρηματοοικονομικών συναλλαγών, ενώ παράλληλα εισάγει καινοτομίες σε επενδύσεις, δανεισμό, κινητή τηλεφωνία και υπηρεσίες επιβράβευσης.

### DATA ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ

#### Συνολικά Έσοδα Ομίλου

2025: \$6 δισ.

2024: \$4 δισ

Μεταβολή: +46%

#### Συνδρομές

2025: \$936 εκατ

2024: \$541 εκατ.

Μεταβολή: +67%

#### Κέρδη προ φόρων

2025: \$2,3 δισ

2024: \$1,4 δισ

Μεταβολή: +57%

#### Καθαρά κέρδη

2025: \$1,7 δισ.

2024: \$1 δισ.

Μεταβολή: +65%

### DATA ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΕΙΚΤΩΝ

#### Συνολικοί Ιδιωτικοί Πελάτες

2025: 68,3 εκατ

2024: 52,5 εκατ.

Μεταβολή: +30%

#### Συνολικοί Επιχειρηματικοί πελάτες

2025: 767 χιλ.

2024: 583 χιλ.

Μεταβολή: +33%

### ΠΡΩΤΗ ΘΕΣΗ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Στην Ελλάδα, η Revolut εδραίωσε την πρώτη θέση σε λήψεις εφαρμογών χρη-



Nik Storonsky, CEO, Revolut

ματοοικονομικής κατηγορίας, με 1,8 εκατομμύρια χρήστες το 2025, ενώ οι προοπτικές για το 2026 περιλαμβάνουν την επίτευξη των 2 εκατομμυρίων πελατών και τη διάθεση ελληνικών IBAN, ενισχύοντας τη δυνατότητα να λειτουργεί ως κύριος τραπεζικός λογαριασμός για τους χρήστες της χώρας.

### ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Αναφορικά με τις φετινές προοπτικές, η εταιρεία σχεδιάζει τα εξής:

- Πλήρης τραπεζική λειτουργία στο Μεξικό και αναβάθμιση στο Ηνωμένο Βασίλειο για 13 εκατ. πελάτες
- Στρατηγικές επενδύσεις ύψους \$13 δισ. για ανάπτυξη διεθνώς και δημιουργία 1.000 θέσεων εργασίας στο νέο παγκόσμιο ΗQ στο Λονδίνο
- Στόχος 100 εκατ. πελάτες έως τα μέσα του 2027
- Στην Ελλάδα, στόχος 2 εκατ. πελάτες και διάθεση ελληνικών IBAN

**SME**  
DAILY

Το καθημερινό  
newsletter για  
τη μικρομεσαία  
επιχειρηματικότητα

Γίνε  
συνδρομητής  
ΔΩΡΕΑΝ  
εδώ

ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ

**ΔΕΥΤΕΡΑ**  
**- ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ**  
ΣΤΙΣ **05:45**

Με την αξιοπιστία της



**NOTICE**

CONTENT & SERVICES

> ΕΕ – ΑΥΣΤΡΑΛΙΑ

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΣΕ ΑΜΥΝΑ ΚΑΙ ΚΡΙΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΑ - ΚΑΤΑΡΓΗΣΗ ΔΑΣΜΩΝ ΣΕ ΤΡΟΦΙΜΑ ΚΑΙ ΚΡΑΣΙ

Η Αυστραλία και η Ευρωπαϊκή Ένωση συμφώνησαν σε μια εκτενή συμφωνία ελεύθερου εμπορίου ύψους περίπου 10 δισ. αυστραλιανών δολαρίων (\$7 δισ.), μετά από οκτώ χρόνια διαπραγματεύσεων. Η συμφωνία υπογράφηκε στην Καμπέρα και χαρακτηρίστηκε από τον Αυστραλό Πρωθυπουργό, Anthony Albanese, και την Πρόεδρο της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, Ursula von der Leyen, ως "win-win".

### ΤΙ ΠΡΟΒΛΕΠΕΙ

Η συμφωνία προβλέπει την κατάργηση σχεδόν όλων των δασμών σε αυστραλιανά γεωργικά προϊόντα, όπως:

- κρασί
  - φρούτα
  - λαχανικά
  - ελαιόλαδο
  - θαλασσινά
  - γαλακτοκομικά
  - σιτάρι
  - κριθάρι
- εξοικονομώντας περίπου 37 εκατ. αυστραλιανών δολαρίων για παραγωγούς και εξαγωγείς. Οι Αυστραλοί καταναλωτές θα επωφεληθούν από φθηνότερα ευρωπαϊκά κρασιά, αποστάγματα, μπισκότα, σοκολάτες και ζυμαρικά.

### PROSECCO

Η Αυστραλία γίνεται η μόνη χώρα εκτός Ιταλίας που μπορεί να χρησιμοποιεί το όνομα prosecco για τα αφρώδη κρασιά της στις

εξαγωγές στην ΕΕ. Το ίδιο θα ισχύσει και για την παρμεζάνα ενώ η φέτα θα υπόκειται μακρά μεταβατικά διαστήματα με το λεγόμενο grandfathering.

Η συμφωνία προβλέπει αύξηση των ποσοτώσεων εξαγωγής αυστραλιανού βοδινού στην ΕΕ πάνω από δέκα φορές, φτάνοντας περίπου 30.000 τόνους ετησίως, ενώ οι Αυστραλοί αγρότες ζητούσαν τουλάχιστον 50.000 τόνους. Ευρωπαϊκές αγροτικές οργανώσεις, όπως η Cora-Cogeca, εξέφρασαν αντιρρήσεις για την επιβάρυνση του τομέα λόγω προηγούμενων συμφωνιών.

### ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΣΕ ΘΕΜΑΤΑ ΑΜΥΝΑΣ

Επιπλέον, η συμφωνία περιλαμβάνει ενισχυμένη συνεργασία σε θέματα άμυνας, καταπολέμησης τρομοκρατίας, ασφάλειας στο διόστημα και ναυτικής ασφάλειας, καθώς και σε κρίσιμα ορυκτά, όπως λιθίο και βολφράμιο. Η von der Leyen τόνισε ότι η συμφωνία ενισχύει τη "συλλογική ανθεκτικότητα" και τη μακροπρόθεσμη εμπιστοσύνη ανάμεσα στην Αυστραλία και την ΕΕ, σε έναν κόσμο με ασταθείς εμπορικές σχέσεις και γεωπολιτικές εντάσεις, όπως οι δασμοί των ΗΠΑ και ο έλεγχος κρίσιμων ορυκτών από την Κίνα.



Ursula Von Der Leyen, Πρόεδρος, ΕΕ - Anthony Albanese, Πρωθυπουργός, Αυστραλία

> ESTÉE – LAUDER

## ΓΙΑ ΠΟΙΟ ΛΟΓΟ ΕΞΕΤΑΖΕΙ ΤΗ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΤΗΣ ΜΕ ΤΗΝ PUIG



Stéphane de La Faverie, Πρόεδρος και CEO, The Estée Lauder Companies

Η Estée Lauder Companies ανακοίνωσε ότι βρίσκεται σε συνομιλίες με τον ισπανικό όμιλο καλλυντικών Puig για μια πιθανή συγχώνευση των δύο εταιρειών. "Δεν έχει ληφθεί καμία τελική απόφαση και δεν έχει επιτευχθεί συμφωνία", ανέφερε η Estée Lauder σε ανακοίνωσή της. Η μετοχή της αμερικανικής εταιρείας καλλυντικών υποχώρησε σχεδόν κατά 8% μετά την είδηση, η οποία μεταδόθηκε αρχικά από τους Financial Times. Αντίθετα, η μετοχή της Puig κατέγραψε άνοδο περίπου 3%.

### ΤΑ BRANDS ΤΗΣ PUIG

Η Puig κατέχει σημαντικά brands στον χώρο της ομορφιάς, όπως τα Charlotte Tilbury, Jean Paul Gaultier και Rabanne. Οι εταιρεί-

ες δεν αποκάλυψαν οικονομικές λεπτομέρειες σχετικά με την πιθανή συμφωνία.

### ΟΙ ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ

Η Estée Lauder αντιμετωπίζει δυσκολίες εν μέσω συνεχιζόμενων πιέσεων από δασμούς και της αναδιάρθρωσης που υλοποιεί στο πλαίσιο του σχεδίου ανάκαμψης "Beauty Reimagined", με στόχο την αναζωογόνηση της δραστηριότητάς της. Στην ανακοίνωση αποτελεσμάτων του β' τριμήνου τον περασμένο μήνα, η εταιρεία ανέφερε ότι αναμένει πλήγμα ύψους \$100 εκατ. στην ετήσια κερδοφορία της λόγω των δασμών.

Η μετοχή της Estée Lauder έχει υποχωρήσει περίπου 25% από την αρχή του έτους.

## &gt; ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

## ΣΕ ΔΟΚΙΜΑΣΤΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟ ΠΡΩΤΟ ΚΙΝΗΤΟ X-RAY ΓΙΑ ΤΕΛΩΝΕΙΑΚΟΥΣ ΕΛΕΓΧΟΥΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Σε δοκιμαστική λειτουργία τέθηκε από τον όμιλο ΓΕΚ Τέρνα το πρώτο κινητό μηχανήμα X-ray στην Ελλάδα για τον ψηφιακό έλεγχο φορτηγών και εμπορευματοκιβωτίων σε χερσαίες και λιμενικές πύλες. Ο εξοπλισμός, που θα χρησιμοποιηθεί από την Τελωνειακή Αρχή της ΑΑΔΕ, παρουσιάστηκε σε ειδική εκδήλωση στον Οργανισμό Λιμένα Πειραιά. Ο Εμμανουήλ Μουστάκας, Γενικός Διευθυντής Επιχειρηματικής Ανάπτυξης της ΓΕΚ Τέρνα, τόνισε ότι το μηχανήμα θα ενταχθεί άμεσα στον εξοπλισμό της ΑΑΔΕ για την καταπολέμηση του λαθρεμπορίου και του διασυνοριακού εγκλήματος, συμβάλλοντας παράλληλα στον ψηφιακό μετασχηματισμό των ελληνικών λιμανιών.

Ο Διοικητής της ΑΑΔΕ, Γιώργος Πιτσιλής, τόνισε τη σημασία των σύγχρονων τεχνολογιών για τη θωράκιση των συνόρων και τη συνεργασία με διεθνείς εταίρους. Ο Σταύρος

Ασθενίδης, Διευθύνων Σύμβουλος της Κοινωνίας της Πληροφορίας, ανέφερε ότι πρόκειται για ένα στρατηγικό έργο που προχωρά σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα, ενισχύοντας τους μηχανισμούς ελέγχου και καταπολέμησης του λαθρεμπορίου.

**ΟΙ ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ**

Το κινητό μηχανήμα X-ray προσφέρει τρισδιάστατη απεικόνιση του περιεχομένου φορτηγών και εμπορευματοκιβωτίων χωρίς να απαιτείται η αποσφράγιση ή εκφόρτωσή τους, διασφαλίζοντας την απρόσκοπτη ροή των εμπορευμάτων. Η λειτουργία του εντάσσεται σε ευρύτερο έργο ψηφιακού μετασχηματισμού των τελωνειακών αρχών, που περιλαμβάνει εγκατάσταση εξειδικευμένου εξοπλισμού όπως μπάρες διέλευσης, κάμερες αυτόματης αναγνώρισης πινακίδων και ολοκληρωμένο ψηφιακό



σύστημα διαχείρισης κίνησης οχημάτων και εμπορευματοκιβωτίων.

Η υλοποίηση του έργου αναμένεται να συμβάλει στην πρόληψη και καταστολή του λαθρεμπορίου σε τομείς όπως τα πετρελαιοειδή, τα καπνικά προϊόντα, ο καφές και τα αλκοολούχα ποτά, καθώς και στη διακίνηση ναρκωτικών ουσιών.

## &gt; ΠΛΑΙΣΙΟ

## ΕΠΕΝΔΥΕΙ €68,1 ΕΚΑΤ. ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ RETAIL MEDIA ΚΑΙ ΤΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΣΥΓΧΡΟΝΗΣ ΠΛΑΤΦΟΡΜΑΣ MARKETPLACE

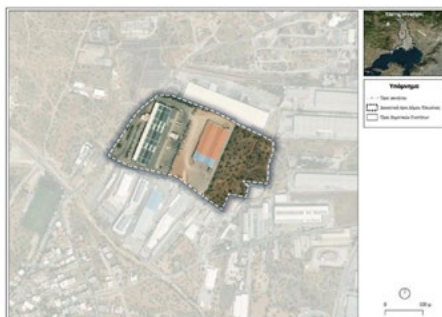
Επένδυση ύψους €68,1 εκατ. αιτήθηκε η διοίκηση της Πλαίσιο Computers από την Enterprise Greece, προκειμένου να ενταχθεί στις Στρατηγικές Επενδύσεις και να επωφεληθεί των κινήτρων:

- χωροθέτησης
- φορολογικής απαλλαγής και
- ταχείας αδειοδότησης

Το επενδυτικό σχέδιο, το οποίο αναμένεται να δημιουργήσει 75 νέες θέσεις εργασίας (Ε.Μ.Ε), αφορά την ανάπτυξη υπηρεσιών Retail Media και τη δημιουργία σύγχρονης πλατφόρμας Marketplace. Η επένδυση πρόκειται να υλοποιηθεί στην θέση "Σκληρή" στην Μαγούλα σε έκταση συνολικού εμβαδού 74.066,62 τ.μ.

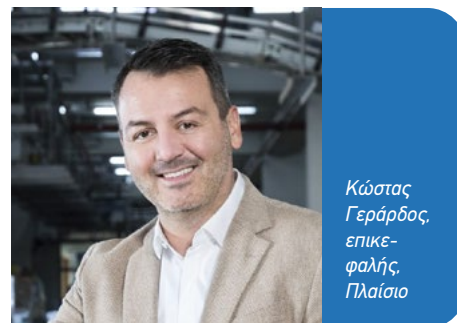
**ΠΟΥ ΣΤΟΧΕΥΕΙ**

Μέσω της επένδυσης επιδιώκεται η προσέλκυση νέων προμηθευτών για την πλατφόρμα με αποτέλεσμα την αύξηση κωδικών προ-



ϊόντων, καθώς και τη δημιουργία νέας πηγής εσόδων μέσω πώλησης διαφημιστικού χώρου.

Η αναμενόμενη αύξηση του όγκου παραγγελιών οδηγεί στην ανάγκη κατασκευής νέου, αυτοματοποιημένου κέντρου παραλαβής, συσκευασίας και αποστολής, με στόχο την ταχύτητα, την ακρίβεια και τη βελτίωση της εμπειρίας του αγοραστικού κοινού.



Κώστας Γεράρδος,  
επικεφαλής  
Πλαίσιο

Παράλληλα, προβλέπεται η εγκατάσταση φωτοβολταϊκών πάνελ για την κάλυψη των ενεργειακών αναγκών του κέντρου, συμβάλλοντας στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της εταιρείας. Η διαβούλευση θα διαρκέσει μέχρι τις 29 Μαρτίου.

Μάκης Αποστόλου  
[makis@notice.gr](mailto:makis@notice.gr)



> **HELLENIQ ENERGY**

## ΕΠΕΝΔΥΕΙ ΣΤΗ ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ ΣΤΕΛΕΧΩΝ ΜΕ ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ EMPOWERING FUTURE LEADERS

Η Helleniq Energy υποδέχθηκε τους πρώτους συμμετέχοντες στο πρόγραμμα "Empowering Future Leaders", το οποίο θα υλοποιείται σε ετήσια βάση με στόχο την ανάπτυξη νέων στελεχών που θα στηρίξουν τον μετασχηματισμό του Ομίλου.

Το πρόγραμμα απευθύνεται σε αποφοίτους πανεπιστημίων από διάφορα πεδία, όπως μηχανικούς (χημικούς, μηχανολόγους, πληροφορικής) και αποφοίτους οικονομικών και διοικητικών επιστημών. Οι συμμετέχοντες

επιλέχθηκαν μέσω αξιολόγησης και εντάσσονται σε ένα οργανωμένο πλαίσιο επαγγελματικής ανάπτυξης.

### ΤΙ ΘΑ ΚΕΡΔΙΣΟΥΝ ΟΙ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ

Οι νέοι εργαζόμενοι θα αποκτήσουν εμπειρία σε διαφορετικές δραστηριότητες, συμμετέχοντας σε έργα που συνδέονται με τις στρατηγικές προτεραιότητες της εταιρείας. Θα απασχοληθούν σε εταιρείες του ομί-

λου, όπως η Helleniq Petroleum, η Helleniq Renewables και η ΕΚΟ. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει καθοδήγηση από έμπειρα στελέχη, συμμετοχή σε έργα και οργανωμένη εκπαίδευση, με στόχο την ανάπτυξη δεξιοτήτων και την επαγγελματική εξέλιξη.

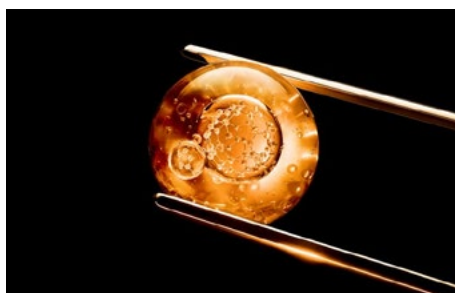
Ο σχεδιασμός έγινε σε συνεργασία των τμημάτων Ανθρώπινου Δυναμικού με άλλες μονάδες του ομίλου, με τη συμβολή άνω των 30 στελεχών στη διαμόρφωση της διαδικασίας επιλογής και των θέσεων.

> **L'OREAL**

## ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ NVIDIA, ΜΕ ΕΙΣΟΔΟ ΤΗΣ ΑΙ ΣΤΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ

Η L'Oréal ανακοίνωσε την επέκταση της συνεργασίας της με τη Nvidia στον τομέα της Τεχνητής Νοημοσύνης, με στόχο την επιτάχυνση της καινοτομίας στον κλάδο της ομορφιάς μέσω εφαρμογών υπολογιστικής χημείας. Η L'Oréal ενσωματώνει το machine learning framework Nvidia Alchemi στο οικοσύστημα Έρευνας & Καινοτομίας, δημιουργώντας μια ψηφιακή υποδομή που επιτρέπει την πρόβλεψη της συμπεριφοράς και αλληλεπίδρασης μορίων σε ατομικό επίπεδο.

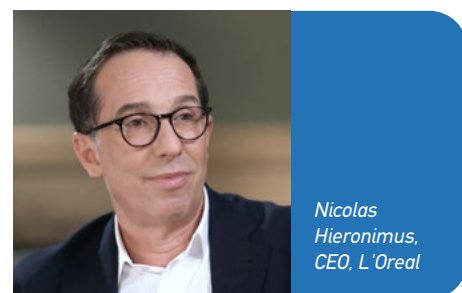
Η πρωτοβουλία αυτή επεκτείνει τη συνεργασία πέρα από το μάρκετινγκ και τη διαφήμιση, εστιάζοντας στον πυρήνα της επιστημονικής έρευνας. Οι ερευνητές της L'Oréal μπορούν πλέον να προσομοιώνουν σε εικονικό περιβάλλον τη συμπεριφορά και την απόδοση των συστατικών, δοκιμάζοντας ταυτόχρονα χιλιάδες παραμέτρους. Σύμφωνα με την εταιρεία,



η διαδικασία ανακάλυψης προϊόντων επιταχύνεται έως και 100 φορές σε σύγκριση με τις παραδοσιακές μεθόδους, μειώνοντας σημαντικά τον χρόνο από την αρχική ιδέα μέχρι την ανάπτυξη του τελικού προϊόντος.

### ΔΥΟ ΒΑΣΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ

Η έμφαση της νέας προσέγγισης εστιάζεται σε δύο βασικούς άξονες της επι-



Nicolas Hieronimus, CEO, L'Oréal

στήμης του δέρματος: τη φωτοπροστασία και τη διαχείριση του τόνου της επιδερμίδας.

Η αξιοποίηση του Nvidia Alchemi επιτρέπει τον εντοπισμό των βέλτιστων συνθέσεων ήδη από το ψηφιακό στάδιο, πριν τη φάση εργαστηριακής δοκιμής, θέτοντας νέα πρότυπα στον κλάδο για προϊόντα υψηλής ακρίβειας και αποτελεσματικότητας.

## &gt; ELLA RESORTS

ΤΙ ΣΗΜΑΤΟΔΟΤΕΙ ΤΟ ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟ ΔΑΝΕΙΟ ΤΩΝ €710 ΕΚΑΤ.  
- ΤΑ ΠΕΝΤΕ ΝΕΑ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑ ΠΟΥ ΒΑΖΕΙ ΣΤΟ PORTFOLIO

Αναχρηματοδότηση δανεισμού, εξαγορές και επενδύσεις ετοιμάζουν τα Ella Resorts μετά την ολοκλήρωση της χρηματοδότησης μέσω ομολογιακού δανείου €710 εκατ., κίνηση που ενισχύει την κεφαλαιακή της επάρκεια και δημιουργεί τις προϋποθέσεις για την επιτάχυνση του αναπτυξιακού της σχεδίου. Σύμφωνα με πηγές κοντά στην διοίκηση των Ella Resorts, πρόκειται για από τις μεγαλύτερες χρηματοδοτήσεις που έχουν δοθεί στον τουριστικό κλάδο τα τελευταία χρόνια.

**ΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ**

Η εν λόγω χρηματοδότηση βελτιώνει τη χρηματοοικονομική διάρθρωση της εταιρείας, ενώ σε συνδυασμό με ίδια κεφάλαια κατευθύνεται τόσο στην αναχρηματοδότηση υφιστάμενου δανεισμού, περίπου €250 εκατ., όσο και στην υλοποίηση νέων επενδύσεων και εξαγορών. Η στρατηγική ανάπτυξης των Ella Resort εκτείνεται σε Ιταλία, Ισπανία, αλλά και Ελλάδα με έμφαση όχι μόνο σε ηπειρωτικούς προορισμούς αλλά και σε επιλεγμένες περιοχές της ηπειρωτικής Ελλάδας που πληρούν συγκεκριμένα επενδυτικά κριτήρια.

**ΣΤΟΧΕΥΜΕΝΕΣ ΕΞΑΓΟΡΕΣ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ**

Παράλληλα, η εταιρεία δρομολογεί την ολοκλήρωση υφιστάμενων έργων και εξετάζει στοχευμένες εξαγορές ξενοδοχειακών μο-

νάδων, κυρίως με παραθαλάσσιο χαρακτήρα. Στόχος είναι η αναβάθμιση υφιστάμενων ξενοδοχείων και η ένταξή τους στο χαρτοφυλάκιο με τα πρότυπα ποιότητας της Ella Resorts, ενισχύοντας περαιτέρω το αποτύπωμά της στον τομέα των beachfront resorts.

**ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΛΑΝΟ ΕΩΣ ΤΟ 2029**

Το επενδυτικό πρόγραμμα της Ella Resorts εκτείνεται έως το 2029 και περιλαμβάνει τόσο την ανακαίνιση υφιστάμενων μονάδων όσο και τη γεωγραφική επέκταση στην Μεσόγειο. Η εταιρεία στοχεύει στον διπλασιασμό της δυναμικότητάς της στην Ελλάδα, φθάνοντας τα 6.000 δωμάτια, ενώ συνολικά στην Μεσόγειο θέτει ως στόχο τα 10.000 δωμάτια.

**ΤΑ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΚΥΠΡΙΩΤΗ**

Σήμερα, το χαρτοφυλάκιο της εταιρείας περιλαμβάνει οκτώ ξενοδοχειακές μονάδες σε στρατηγικούς προορισμούς όπως η Ρόδος, η Κέρκυρα, η Κρήτη και η Αθήνα, με συνολική δυναμικότητα περίπου 3.000 δωματίων. Ωστόσο, οι πρόσφατες εξελίξεις σχετικά με τα ξενοδοχεία του ομίλου Κυπριώτη, τα οποία πέρασαν την HIG Capital, αναμένεται να αυξήσουν τον αριθμό των μονάδων σε 13. Ειδικότερα, το δικαστήριο της Κω ενέκρινε τη συμφωνία εξυγίανσης της ξενοδοχειακής

εταιρείας του Κωνσταντίνου Κυπριώτη, ανοίγοντας τον δρόμο για τη μεταβίβασή της στο επενδυτικό κεφάλαιο HIG Capital, το οποίο είχε ήδη αποκτήσει τα σχετικά δάνεια. Στο πλαίσιο της συμφωνίας, πέντε ξενοδοχεία στην Κω μεταφέρονται σε νέα εταιρική δομή και έχουν ήδη μισθωθεί για διαχείριση. Τα ακίνητα αναμένεται να υποβληθούν σε εκτεταμένες ανακαινίσεις και επανατοποθέτηση στην τουριστική αγορά, με ιδιαίτερη έμφαση στον συνεδριακό και ιατρικό τουρισμό, αξιοποιώντας τη διεθνή αναγνωρισιμότητα της Κω λόγω του Ασκληπιείου και της σύνδεσής της με τον Ιπποκράτη.

**ΟΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΗΣ ΦΕΤΙΝΗΣ ΣΕΖΟΝ**

Σε ό,τι αφορά τις προοπτικές για την τρέχουσα τουριστική περίοδο οι ίδιες πηγές εξηγούν στο BnB Daily ότι οι προβλέψεις εμφανίζονται ιδιαίτερα θετικές. Η ενίσχυση της αναγνωρισιμότητας του brand οδηγεί σε αυξημένη ζήτηση, με την πληρότητα να εκτιμάται ότι θα διατηρηθεί άνω του 80%. Παράλληλα, τα έσοδα αναμένεται να αυξηθούν κατά περίπου 45%, ως αποτέλεσμα τόσο της λειτουργίας νέας μονάδας Ella Rocrita στην Κρήτη όσο και της βελτιωμένης απόδοσης των υφιστάμενων ξενοδοχείων.

Στέλλα Αυγουστάκη  
[stella@notice.gr](mailto:stella@notice.gr)



Κώστας Σιδέρης,  
CEO, Ella  
Resorts

## &gt; QUALCO

## ΑΠΟΚΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΚΟ ΜΕΡΙΔΙΟ 34% ΣΤΗΝ RESITECH

Την απόκτηση μειοψηφικού ποσοστού 34% στην κυπριακή εταιρεία τεχνολογίας Resitech S.A., η οποία δραστηριοποιείται σε Ελλάδα και Κύπρο, ανακοίνωσε η Qualco. Η επένδυση ύψους €640 χιλ. πραγματοποιήθηκε μέσω συνδυασμού αύξησης κεφαλαίου και απόκτησης μετοχών.

## Η RESITECH

Η Resitech ειδικεύεται στην ανάπτυξη B2B πλατφορμών τεχνολογίας για την αγορά ακινήτων, προσφέροντας λογισμικό ως υπηρεσία (SaaS) για τη διαχείριση περιουσιακών στοιχείων και την ψηφιοποίηση δεδομένων και αρχείων. Οι πλατφόρμες της περιλαμβάνουν μηχανισμούς αξιολόγησης που αντιστοιχούν επενδυτές με κατάλληλα ακίνητα, καθώς και μια πλατφόρμα βασισμένη σε blockchain (SUI) για ασφαλή μεταφορά αρχείων και εγγράφων σχετικών με συναλλαγές ακινήτων.



Ορέστης  
Τσακαλώ-  
τος, Group  
Executive  
Chairman,  
Qualco Group

## ΣΤΟΧΟΣ

Η επένδυση στη Resitech θεωρείται στρατηγική για τον όμιλο Qualco, καθώς επιτρέπει την επέκταση των δραστηριοτήτων του πέραν των ελληνικών συνόρων στον τομέα των ακινήτων. Παράλληλα, ενισχύει τη δέσμευ-

ση της εταιρείας για οργανική και μη οργανική ανάπτυξη και στηρίζει τη στρατηγική της στοχευμένης ενίσχυσης της μακροπρόθεσμης αξίας για τους μετόχους, όπως είχε παρουσιαστεί κατά την πρόσφατη εισαγωγή της Qualco στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

## • Debrief •

## ΜΠΡΟΣ ΓΚΡΕΜΟΣ ΚΑΙ ΠΙΣΩ ΡΕΜΑ

Το τί θα γίνει τελικά στην Μέση Ανατολή μετά την απόφαση Trump για αναστολή των αμερικανικών επιθέσεων κατά βασικών ενεργειακών υποδομών Ιράν, άγνωστο. Το πόσο θα διαρκέσει ο πόλεμος, επίσης. Όπως και το αν και πότε θα ανοίξουν τα Στενά του Ορμούζ. Γενικά η όλη κατάσταση μοιάζει με πορεία σε αχαρτογράφητα ύδατα, τη στιγμή που η παγκόσμια οικονομία πατάει σε πολύ, πολύ λεπτό πάγο.

Το βασικό πρόβλημα είναι προφανώς η ενέργεια και το ντόμινο που προκαλεί σε κάθε τί η έλλειψη των πετρελαϊκών πόρων από την Μέση Ανατολή. Πρόβλημα που επίσης προφανώς απασχολεί τους υπεύθυνους χάραξης πολιτικής, σε όλο τον κόσμο.

Στο Ηνωμένο Βασίλειο, για παράδειγμα, βλέπουν ότι ο πόλεμος στο Ιράν συνιστά τη μεγαλύτερη διαταραχή του εφοδιασμού στην ιστορία της αγοράς πετρελαίου.

Και θέλουν να ενισχύσουν την ηλιακή ενέργεια, ως εργαλείο ενεργειακής ασφάλειας. Έτσι, το Πρότυπο Μελλοντικών Σπιτιών - ένα σύνολο κανονισμών για νέες κατασκευές στην Αγγλία από το 2028 - θα καθορίσει απαιτήσεις ώστε τα σπίτια να κατασκευάζονται με επιτόπια παραγωγή ανανεώσιμης ηλεκτρικής ενέργειας, η πλειονότητα της οποίας από τον Ήλιο. Πολύ ωραία ιδέα. Μόνο που υπάρχει ένα "πρόβλημα". Ανατρέξαμε στη λίστα με τους 10 κορυφαίους κατασκευαστές ηλιακών φωτοβολταϊκών (PV) μονάδων στον κόσμο (η λίστα [εδώ](#)). Η κυριαρχία των Κινέζων κατασκευαστών είναι σχεδόν απόλυτη. Δηλαδή και να θέλει, και να καταφέρει, έναν βαθμό οικιακής ενεργειακής ανεξαρτησίας το Ηνωμένο Βασίλειο, αυτό μπορεί να γίνει μέσω εμπορικής και βιομηχανικής... εξάρτησης. Από την Κίνα. Μπορεί το Ηνωμένο Βασίλειο να μην είναι μέλος της ΕΕ, αλλά είναι δεν παύει να

είναι Ευρώπη. Και δεν υπάρχει κανένας λόγος για να θεωρήσουμε ότι αν κάποια άλλη χώρα της Ευρώπης έβλεπε ως λύση οικιακής ενεργειακής ανεξαρτησίας τα φωτοβολταϊκά, δεν θα βρισκόταν μπροστά στο ίδιο παράδοξο: ανεξαρτησία μέσω... εξάρτησης.

Τα τελευταία αρκετά χρόνια αναπτύχθηκε στην Ευρώπη ένα ρεύμα εφσυχασμού για όλα: αμυντική, διπλωματική και τεχνολογική εξάρτηση από τις ΗΠΑ, ενεργειακή από Ρωσία και Κόλπο, βιομηχανική από την Κίνα. Και έτσι, τώρα που ήρθε ο κόσμος τούμπα, ακόμα και η πιο ανώδυνη απόφαση, έχει κόστος. Όπως το ότι η ήπειρος που εφηύρε σχεδόν τα πάντα (ακόμα και τη βιομηχανική επανάσταση), πρέπει να εισάγει φωτοβολταϊκά από την Κίνα.

Γιάννης Παλιούρης  
[giannis@notice.gr](mailto:giannis@notice.gr)

## Business Maker

### ΤΟ ΠΡΩΤΟ BONUS ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΑΣ

Σε μια περίοδο όπου οι απαιτήσεις εποπτείας αυξάνονται, η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς προχώρησε στη χορήγηση bonus περίπου ενός μισθού στους εργαζομένους της. Η κίνηση αυτή, σύμφωνα με καλά πληροφορημένες πηγές, αποτυπώνει την πίεση που δέχεται ο οργανισμός σε ένα περιβάλλον αυξημένης πολυπλοκότητας και διαρκών αλλαγών. Η εποπτεία της αγοράς δεν περιορίζεται πλέον στα παραδοσιακά χρηματοοικονομικά εργαλεία. Η άνοδος των crypto assets, η αυξημένη μεταβλητότητα και οι νέες μορφές επεν-

δυτικών προϊόντων δημιουργούν ένα σύνθετο πεδίο που απαιτεί εξειδικευμένη γνώση και συνεχή προσαρμογή. Οι ίδιες πηγές σημειώνουν ότι η ενίσχυση των αποδοχών αποτελεί αναγνώριση της αυξημένης ευθύνης που φέρει η Επιτροπή, ιδιαίτερα σε περιόδους όπου το επενδυτικό κοινό αναζητά διαφάνεια και ασφάλεια. Η αξιοπιστία της αγοράς συνδέεται άμεσα με την αποτελεσματικότητα της εποπτείας, γεγονός που καθιστά κρίσιμη τη διατήρηση υψηλού επιπέδου ανθρώπινου δυναμικού. Την ίδια στιγμή, η πρόκληση παραμένει δι-

πλή: αφενός η αποτελεσματική εποπτεία και αφετέρου η προσαρμογή σε ένα συνεχώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον. Η ισορροπία μεταξύ ελέγχου και ανάπτυξης της αγοράς είναι κρίσιμη, καθώς κάθε καθυστέρηση μπορεί να επηρεάσει την εμπιστοσύνη των επενδυτών. Η απόφαση για bonus έρχεται σε μια συγκυρία όπου η ανάγκη ενίσχυσης των θεσμών επανέρχεται στο προσκήνιο. Όπως σημειώνουν οι ίδιες πηγές, "η εποπτεία δεν είναι απλώς μια διοικητική λειτουργία – είναι βασικός πυλώνας σταθερότητας για την αγορά".

### ΚΑΝΟΝΙΚΑ ΟΙ ΑΠΟΣΤΟΛΕΣ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΜΑΡΜΑΡΩΝ ΣΤΑ ΕΜΙΡΑΤΑ

Κανονικά πραγματοποιούνται οι εξαγωγές της Ικτινός προς τις αγορές της Μέσης Ανατολής, με τη ζήτηση να διατηρείται ισχυρή και τα έργα να εξελίσσονται χωρίς ουσιαστικές αναταράξεις. Όπως αναφέρουν καλά πληροφορημένες πηγές με γνώση της δραστηριότητας της εταιρείας, τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα –και ειδικά το Ντουμπάι– συνεχίζουν να αποτελούν βασικούς προορισμούς για το ελληνικό μάρμαρο, με την οικοδομική δραστηριότητα να κινείται σε υψηλά επίπεδα. Η εικόνα αυτή επιβεβαιώνει και τη διαχρονική παρουσία της εταιρείας στην περιοχή,

όπου τα προϊόντα της έχουν χρησιμοποιηθεί σε εμβληματικά έργα και μεγάλα κατασκευαστικά projects. Παράλληλα, η Ικτινός διατηρεί ισχυρή εξαγωγική βάση, με παρουσία σε περισσότερες από 90 χώρες και σημαντική διείσδυση σε αγορές της Ασίας και της Μέσης Ανατολής. Ωστόσο, το βασικό πρόβλημα δεν εντοπίζεται στη ζήτηση αλλά στην εφοδιαστική αλυσίδα. Σύμφωνα με τις ίδιες πηγές, η μεταφορά προϊόντων προς την Ασία έχει γίνει πιο σύνθετη, με τα Στενά του Ορμούζ να αποτελούν κρίσιμο σημείο συμφόρησης και αυξημένου ρίσκου. "Είναι επικίνδυνο να περά-

σουν τα πλοία και υπάρχουν χιλιάδες Containers σε αναμονή", σημειώνουν χαρακτηριστικά. Η εναλλακτική λύση του περίπλου της Αφρικής παραμένει στο τραπέζι, ωστόσο αυξάνει σημαντικά το κόστος και τον χρόνο παράδοσης. Προς το παρόν, οι καθυστερήσεις είναι διαχειρίσιμες και περιορίζονται σε λίγες ημέρες, χωρίς να έχουν επηρεάσει ουσιαστικά τις παραδόσεις. Η κατάσταση αυτή δεν είναι πρωτόγνωρη και έχει επαναληφθεί στο παρελθόν, ωστόσο η έκταση και η διάρκεια της τρέχουσας κρίσης θα καθορίσουν και τις επιπτώσεις.



**REAL ESTATE DAILY SECRET**

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



**NOTICE**  
CONTENT & SERVICES

**ΚΑΝΤΕ  
ΕΓΓΡΑΦΗ  
ΕΔΩ**

## Business Insight

### TA 3+1 ΚΛΕΙΔΙΑ ΤΟΥ GROWTH STORY ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ MOTOR OIL

**Διασπορά χαρτοφυλακίου, συνεχείς επενδύσεις, αυξανόμενες εξαγωγές, μέρισμα ρεκόρ,** συνθέτουν το growth story του ομίλου Motor Oil, όπως αποτυπώθηκε στα οικονομικά μεγέθη 2025 - κυρίως όμως των προοπτικών για τη συνέχεια.

Το εύρος δραστηριοτήτων, από την κύρια/core της διύλισης και της κυκλικής οικονομίας μέχρι την ενέργεια, δίνει την ευχέρεια στην διοίκηση να **αντισταθμίζει πολλαπλώς τομείς και κλάδους, με το αποτέλεσμα να περνά στην τελική γραμμή με προσαρμοσμένα EBITDA στα €1,06 δισ.,** καθαρά κέρδη €650,8 εκατ., μείωση καθαρού δανεισμού στα €1,6 δισ. και ιστορικά υψηλή διανομή κερδών.

Επί μέρους ουσιαστικές λεπτομέρειες που κάνουν τη διαφορά: **ισχυρές ελεύθερες ταμειακές ροές δ' τριμήνου (€300 εκατ.), διατήρηση των περιθωρίων διύλισης σε πολυετή υψηλά, αντιστάθμιση από κλάδους (διαχείρισης αποβλήτων, ΑΠΕ), ενισχυμένος εξαγωγικός προσανατολισμός, μεγιστοποίηση πωλήσεων.**

Κύριος κλάδος σταθερά η διύλιση, σε πλήρη λειτουργία και πλήρη δυναμικότητα, με αποτέλεσμα την επίτευξη ρεκόρ παραγωγής τριμήνου (3,3 εκατ. τόνοι το Q4), τάση ενεργή και στην αρχή του 2026. Margins διύλισης σε πολυετή υψηλά - πιθανότατα και το α' εξάμηνο της φετινής χρήσης- **απόρροια του πολυετούς επενδυτικού προγράμματος που κατέστησε τον όμιλο ίσως τον πιο αποτελεσματικό στην περιοχή της Μεσογείου.** Θυμίζω ότι η MOH διατηρεί υψηλό επίπεδο λειτουργίας, αποσπώντας για συνεχόμενες τέσσερις χρήσεις την ανώτερη βαθμολογία "Good" στα JIG Global Recognition Award SPA.

**Κυρίως εξαγωγικός ο όμιλος-** με τις πωλήσεις για εφοδιασμό πλοίων με καύσιμα (το γνωστό ως bunkering) να αντιστοιχούν σε πάνω από το 73% των συνολικών του 2025. Για το 2026, και με τις αγορές σε περιβάλλον αυξημένης γεωπολιτικής αβεβαιότητας **η διοίκηση προειδοποι-**

**εί για τα αυτονόητα: ρευστό περιβάλλον, μεταβλητότητα στις τιμές του αργού και των πετρελαϊκών παραγώγων, επιφυλάξεις για την παγκόσμια οικονομία.** Γι' αυτό και η οργάνωση προτεραιοποιεί την διατήρηση υψηλής επιχειρησιακής ευελιξίας, αυστηρή χρηματοοικονομική πειθαρχία συνδυαστικά με υλοποίηση επενδύσεων με στόχο την βελτιστοποίηση του τελικού προϊόντος/αποτελέσματος. Η παραγωγή ισχυρών ελεύθερων ταμειακών ροών θα διευκολύνει στην κάλυψη λειτουργικών εξόδων και κεφαλαιουχικών δαπανών.

**Εγγύηση για το CAPEX το Free Cash Flow-** από τους πιο κρίσιμους δείκτες οικονομικής υγείας μίας επιχειρήσεις/εν προκειμένου για τον όμιλο Motor Oil. Συγκριτικό πλεονέκτημα, όπως αναφέρθηκε από τον Πέτρο Τζαννετάκη η δυνατότητα διύλισης διαφόρων τύπων αργού, διατηρώντας το περιθώριο κέρδους στο ανώτατο κλαδικό όριο.

**Σε αναλύσεις χρηματιστηριακών εταιρειών (λ.χ. Pantelakis Securities), η μετοχή αναδεικνύεται συχνά ως η πιο ελκυστική στον κλάδο διύλισης,** λόγω της ανώτερης λειτουργικής της απόδοσης και των υψηλότερων περιθωρίων. Ο έντονος εξαγωγικός χαρακτήρας επιτρέπει την εκμετάλλευση των υψηλών διεθνών τιμών σε δολάριο, ενισχύοντας τα περιθώρια κέρδους. Προφανώς είναι ενεργές και γραμμές αντιστάθμισης, με το υψηλό rating να εξασφαλίζει σταθερά χαμηλότερα κόστη χρήματος σε σύγκριση με τον ανταγωνισμό. Παράλληλα, **η διοίκηση έχει αποδείξει- όπως συνέβη στην περίπτωση με τη ζημιά στη μία μονάδα- την ανθεκτικότητα της, με τις συνεχείς επενδύσεις στην αναβάθμιση του διυλιστηρίου** ικανές να διασφαλίζουν συνεχή κερδοφορία και υψηλά περιθώρια και το 2027. Μάλιστα για τους αναλυτές της UBS η σημαντική αύξηση των περιθωρίων διύλισης (ειδικά στο ντίτζελ) ενισχύουν τα αποτελέσμα-

τα από την αυξημένη ζήτηση και την σύνθετη δομή του διυλιστηρίου. **Η συγκυρία ευνοϊκή, όπως επιβεβαιώθηκε στο πρόσφατο ετήσιο συνέδριο της UBS στο Λονδίνο.** Όντως τα περιθώρια spot στην Ευρώπη είναι μεγαλύτερα από \$25/βαρέλι έναντι μόλις \$5 τον Ιανουάριο, τα περιθώρια κέρδους πετρελαίου (ντίτζελ) πάνω από τα \$50/βαρέλι ενώ τα περιθώρια στα καύσιμα αεροσκαφών παραμένουν σε ιστορικά υψηλά. Έχοντας ως προηγούμενο όσα ακολούθησαν την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία (Φεβρουάριος 2022) πιθανότερο είναι το ενδεχόμενο να χρειαστεί εύλογος καιρός για να ομαλοποιηθεί η κατάσταση στην αγορά.

Ειδικότερα για το "πετρελαϊκό" **σύμφωνα με την UBS: οι προμήθειες αργού πετρελαίου κατά 75% του καλαθιού που χρησιμοποιούσε ο όμιλος το εννεάμηνο του 2025 προερχόνταν από το Ιράκ.** Από την πλευρά της διοίκησης διευκρινίζεται πως καλύπτεται ως προς την πρώτη ύλη και ενώ οι τιμές έχουν αυξηθεί, **η εταιρεία καταφέρνει να εξασφαλίσει προμήθειες, τόσο αργού πετρελαίου όσο και άλλων πρώτων υλών.** Με το διυλιστήριο (στους Αγίους Θεοδώρους) σε σχεδόν πλήρη δυναμικότητα το επιπλέον περιθώριο παραγωγής προϊόντος υπολογίζεται σε 4 με 6 ποσοστιαίες μονάδες.

Συμπληρωματικά, όπως καταγράφηκε στα μεγέθη δ' τριμήνου, **ο κλάδος διαχείρισης αποβλήτων υπεραπέδωσε,** ενώ καλύτερα των εκτιμήσεων διαμορφώθηκαν οι ΑΠΕ. Επιπρόσθετα για το 2026 μένει να φανούν: εάν θα προχωρήσει σε στρατηγική συνεργασία για την **"Άνεμος",** πως θα μεγιστοποιήσει την απόδοση της **"Ηλέκτωρ"** (μετά την απόκτηση του υπόλοιπου 5,56% από τον Λεωνίδα Μπόμπολα, έναντι €10,2 εκατ.), πως θα εξελιχθεί **η συνεργασία με την ΓΕΚ Τέρνα** (κυρίως στην λιανική της ηλεκτρικής ενέργειας) και εάν θα συνεχίσει να κρατά την συμμετοχή του 22,04% στο μετοχικό κεφάλαιο της **Ελλάκτωρ.**

## BnSECRET

1/ Η ΕΛΒΟ ΜΠΑΙΝΕΙ  
ΣΤΗΝ "ΑΣΠΙΔΑ ΤΟΥ ΑΧΙΛΛΕΑ"

Επίσημο αίτημα για συμμετοχή στο αμυντικό πρόγραμμα "Ασπίδα του Αχιλλέα" κατέθεσε η ΕΛΒΟ, σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily. Η κίνηση αυτή έρχεται μετά από "πιέσεις" για ελληνική συμμετοχή στο πρόγραμμα, με τους Ισραηλινούς να έχουν εκσυγχρονίσει τις εγκαταστάσεις στην Σίνδο Θεσσαλονίκης με στόχο να υλοποιούνται πιο εξειδικευμένα projects, ενώ η εταιρεία αναμένεται να μεταφέρει ισραηλινή τεχνολογία...

## 2/ JACKPOT ΓΙΑ ΤΟΝ ΧΑΡΗ ΒΑΦΕΙΑ

Με μια κίνηση, που προκαλεί αίσθηση στη ναυτιλιακή κοινότητα, ο Χάρης Βαφειάς πέτυχε ένα εντυπωσιακό jackpot, εξασφαλίζοντας ναυλώσεις για τρία πλοία τύπου Capesize στις υψηλότερες τιμές, που έχουν καταγραφεί την τελευταία δεκαετία. Σύμφωνα με πληροφορίες, ο Έλληνας εφοπλιστής εκμεταλλεύτηκε πλήρως τη θετική συγκυρία στην αγορά ξηρού φορτίου και η Brave Maritime κλείδωσε έσοδα, που αγγίζουν τα \$35 εκατομμύρια δολάρια, εκμεταλλευόμενη τα υψηλότερα επίπεδα ναύλων της τελευταίας δεκαετίας. Η κίνηση αυτή της Brave Maritime, η οποία ανήκει στα συμφέροντα της οικογένειας Βαφειά, αφορά τρία μεγάλης χωρητικότητας bulkers, που πλέον θα απασχολούνται με ναύλα-ρεκόρ, διασφαλίζοντας σημαντικές ταμειακές ροές για τα επόμενα έτη. Καθώς η παγκόσμια ζήτηση για τη μεταφορά πρώτων υλών παραμένει ισχυρή, ο Χάρης Βαφειάς θωρακίζει τη θέση του απέναντι στον ανταγωνισμό, κλειδώνοντας υψηλή κερδοφορία, σε μια περίοδο έντονων προκλήσεων. Το trio των πλοίων αυτών αποτελεί πλέον την αιχμή του δόρατος για τον όμιλο, επιβεβαιώνοντας ότι η ελληνική ναυτιλία συνεχίζει να πρωταγωνιστεί παγκοσμίως μέσω τολμηρών και καλά μελετημένων κινήσεων, που αποδίδουν τα μέγιστα.

SÖ POSH!

the trendletter

Κάθε Σάββατο στις 9.30

FINE ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

## Editorial

## ΛΗΞΤΕ ΤΟ ΝΑ ΤΕΛΕΙΩΝΟΥΜΕ !

Εν μέσω όλου αυτού του χαμού, που έχει προκύψει στην Μέση Ανατολή πολεμικά και παγκοσμίως οικονομικά, οι δύο πλευρές παίζουν το δικό τους mind game, προσπαθώντας να κάνουν την άλλη πλευρά να κάνει πίσω.

Βγήκε ο Trump το Σάββατο και έδωσε τελεσίγραφο στο Ιράν, υπό την απειλή της δυναμικής επέμβασης στις πετρελαϊκές του εγκαταστάσεις ζωτικής σημασίας.

Το Ιράν βγήκε στην απέναντη, και ο Αμερικανός Πρόεδρος μετέθεσε την Δευτέρα κατά πέντε ημέρες τις όποιες ενέργειές του, μιλώντας για πρόοδο στις διαπραγματεύσεις.

Η ιρανική πλευρά απάντησε ότι δεν υπάρχουν διαπραγματεύσεις και πως δεν συζητά παρά υπό συγκεκριμένες - πολύ αυστηρές από πλευράς της - προϋποθέσεις.

Προχθές, διέρρευσε η πληροφορία ότι η Σαουδική Αραβία και τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα εξατάζουν πολύ σοβαρά το ενδεχόμενο να εμπλακούν ενεργά στον πόλεμο εναντίον του Ιράν.

Και, λίγο αργότερα, το CNN μετέδωσε δηλώσεις ιρανικής πηγής ότι υπήρξε προσέγγιση μεταξύ των Ηνωμένων Πολιτειών και της Τεχεράνης και ότι το Ιράν είναι πρόθυμο να ακούσει βιώσιμες προτάσεις για τον τερματισμό του πολέμου:

"Μηνύματα έχουν ληφθεί μέσω διαφόρων μεσολαβητών για να διερευνηθεί εάν μπορεί να επιτευχθεί συμφωνία για τον τερματισμό του πολέμου. Οι προτάσεις, που εξετάζονται, δεν στοχεύουν απλώς στην επίτευξη κατάπαυσης του πυρός, αλλά σε μια συγκεκριμένη συμφωνία για τον τερματισμό της σύγκρουσης μεταξύ των ΗΠΑ και του Ιράν". Τόνισε, ακόμα ότι η θέση του Ιράν ήταν πάντα σαφής: Η Τεχεράνη είναι έτοιμη να εξετάσει οποιαδήποτε βιώσιμη πρόταση.

Αφού αμφότεροι δεν θέλετε άλλο πόλεμο.

Λήξτε το, λοιπόν, να τελειώνουμε !

Δε σούνερ, δε μπέτερ.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

[nectarios@notice.gr](mailto:nectarios@notice.gr)