



CLEAN ENERGY CARRIERS CORP.

# ΣΤΗΝ ΠΡΩΤΗ ΓΡΑΜΜΗ ΤΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΜΕΤΑΒΑΣΗΣ

ΔΙΑΦΗΜΙΣΗ ΓΙΑ ΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΟΜΟΛΟΓΙΩΝ  
ΕΠΤΑΕΤΟΥΣ ΔΙΑΡΚΕΙΑΣ ΜΕΧΡΙ €250 ΕΚΑΤ.

ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

ΤΙΜΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ: €1.000 ΑΝΑ ΟΜΟΛΟΓΙΑ  
ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ: €1.000 ΑΝΑ ΕΠΕΝΔΥΤΗ



## ΕΝΑΡΞΗ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ

18.02.2026

## ΛΗΞΗ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ

20.02.2026

## ΕΝΑΡΞΗ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΗΣ ΟΜΟΛΟΓΙΩΝ

26.02.2026

### ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΚΥΡΙΟΙ ΑΝΑΔΟΧΟΙ

/// Piraeus

ALPHA BANK



Optima  
bank

### ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΚΔΟΣΗΣ

/// Piraeus



Το από 13.02.2026 εγκεκριμένο από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς Ενημερωτικό Δελτίο, θα είναι διαθέσιμο στο επενδυτικό κοινό, σε ηλεκτρονική μορφή στις ακόλουθες ιστοσελίδες: της CAPITAL CLEAN ENERGY CARRIERS CORP. (<https://ir.capitalcleanenergycarriers.com/athex-bond/>), της «Ελληνικό Χρηματιστήριο Α.Ε. - Χρηματιστήριο Αθηνών» (<https://www.athex-group.gr/el/raise-capital/list/how-to/new-listed-issuers/>), της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς ([http://www.hcmc.gr/el\\_GR/web/portal/elib/deltia/](http://www.hcmc.gr/el_GR/web/portal/elib/deltia/)), του Συντονιστή Κύριου Αναδόχου και Συμβούλου Έκδοσης Τράπεζα Πειραιώς (<https://www.piraeusgroup.gr/ccsecbond/>), του Συντονιστή Κύριου Αναδόχου και Συμβούλου Έκδοσης Euroxx Χρηματιστηριακή ΑΕΠΕΥ (<https://www.euroxx.gr/ccsec.html>), του Συντονιστή Κύριου Αναδόχου Alpha Bank (<https://www.alpha.gr/el/idiotes/ependuseis/metoxes-kai-xrimatistirio/enimerotika-deltia/>) και του Συντονιστή Κύριου Αναδόχου Optima Bank (<https://www.optimabank.gr/business/investment-banking/enimerotika-pliroforiaka-deltia/>) Επίσης, κατά τη διάρκεια της περιόδου της Δημόσιας Προσφοράς, με πρωτοβουλία της Εταιρείας, το Ενημερωτικό Δελτίο θα είναι διαθέσιμο δωρεάν στο επενδυτικό κοινό και σε έντυπη μορφή, εφόσον ζητηθεί, στο δίκτυο καταστημάτων και στα κεντρικά γραφεία των Συντονιστών Κύριων Αναδόχων και Συμβούλων Έκδοσης ήτοι της «Τράπεζα Πειραιώς Ανώνυμος Εταιρεία» και «Euroxx Χρηματιστηριακή ΑΕΠΕΥ» και των Συντονιστών Κυρίων Αναδόχων, ήτοι της «ΑΛΦΑ Τράπεζα Ανώνυμη Εταιρεία» και της «Τράπεζα Optima Bank Α.Ε.».

Η έγκριση από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς του Ενημερωτικού Δελτίου δεν θα πρέπει να νοείται ως έγκριση των ομολογιών που προσφέρονται /και εισάγονται προς διαπραγμάτευση στην Κατηγορία Τίτλων Σταθερού Εισοδήματος της Ρυθμιζόμενης Αγοράς του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Οι επενδυτές θα πρέπει να μελετήσουν το Ενημερωτικό Δελτίο προτού προβούν σε επενδυτική απόφαση προκειμένου να κατανοήσουν πλήρως τους δυνητικούς κινδύνους και τα οφέλη που συνδέονται με την απόφαση επένδυσης στις ομολογίες.



### > ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΕΣ

Τα μηνύματα των mega συμβάσεων με Chevron και ο Κάθετος Διάδρομος



### > RIBCO

Γιατί Elikonos και GRP Ventures επένδυσαν στην εταιρεία – Στόχος τα 100 σκάφη ετησίως



### > Q&R

Η νέα εξαγορά και τα deals που έρχονται  
- Επέκταση σε Βαλκάνια με έμφαση στην AI



### > LOGISTICS

Ρομπότ στις αποθήκες: Πώς DHL, UPS και FedEx αλλάζουν το τοπίο

## Editorial

Το ισχυρό αυτονόητο

## Debrief

Citius, Altius, Fortius

### Business Maker

- Τα Attica πάνε κόντρα στο ρεύμα – Ποδαρικό στο 2026 με ανάπτυξη 9,2%
- Νέα επεισόδια στη διαμάχη για το ακίνητο του πρώην ΕΟΜΜΕΧ στον Ταύρο

### Business Insight

Ανάγκη και... Γερμανοί μπορεί να πειθούν

### BnSecret

- Χρυσό deal Αλαφούζου ανεβάζει τον πήχη στην παγκόσμια ναυλαγορά
- Αρχαιοθήκη: Με στόχο επέκταση στο εξωτερικό και Τεχνητή Νοημοσύνη

&gt; RIBCO

## ΓΙΑΤΙ ΕΛΙΚΟΝΟΣ ΚΑΙ GRP VENTURES ΕΠΕΝΔΥΣΑΝ ΣΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ – ΣΤΟΧΟΣ ΤΑ 100 ΣΚΑΦΗ ΕΤΗΣΙΩΣ

Στην Ribco επένδυσαν το Elikonos 3 S.C.A. SICAR μαζί με το GR Pioneer Venture Capital Mutual Fund, σηματοδοτώντας ένα νέο κεφάλαιο για μία από τις παλαιότερες και πιο εξωστρεφείς ελληνικές εταιρείες στον κλάδο των premium φουσκωτών σκαφών με άκαμπτη γάστρα (RIB).

Η Ribco ιδρύθηκε το 1994 και δραστηριοποιείται στην κατασκευή πολυτελών RIB σκαφών μήκους από 28 έως 45 πόδια, με την εταιρεία να ετοιμάζει έως το τέλος του έτους την παρουσίαση μοντέλου 53 ποδιών, σύμφωνα με όσα δήλωσε στο BnB Daily, ο CEO της Ribco, Στέλιος Λαδόπουλος. Το πρώτο της μοντέλο, 8 μέτρων, σχεδιάστηκε για πλεύση σε ανοικτή θάλασσα, συνδυάζοντας υψηλές ναυπηγικές προδιαγραφές με μεσογειακή αισθητική στο κατάστρωμα.

Μέχρι σήμερα έχει κατασκευάσει περισσότερα από 900 σκάφη, χτίζοντας φήμη που βασίζεται στην ποιότητα κατασκευής, την πλευστότητα και την αξιοπιστία. Η παραγωγή στηρίζεται σε αυστηρούς εσωτερικούς ελέγχους, με κάθε σκάφος να υποβάλλεται σε δοκιμές εν πλω πριν από την παράδοση.

### ΕΞΑΓΩΓΙΚΟΣ ΠΡΟΣΑΝΑΤΟΛΙΣΜΟΣ

Το 60% και πλέον των πωλήσεων κατευθύνεται στο εξωτερικό, με παρουσία σε αγορές όπως οι ΗΠΑ, η Αυστραλία, η Ευρώπη, το Ντουμπάι, το Ισραήλ και η Τουρκία, όπως ανέφερε ο κ. Λαδόπουλος. Το νέο 53άρι μοντέλο κατασκευάζεται στο Ντουμπάι σε συ-

νεργασία με έναν από τους μεγαλύτερους κατασκευαστές καταμαράν στην περιοχή.

### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ

Σε επίπεδο κύκλου εργασιών, το 2025 – παρά τις προκλήσεις της αγοράς – η εταιρεία κινήθηκε στα ίδια επίπεδα με την αμέσως προηγούμενη χρονιά. Για το 2026, η διοίκηση εκτιμά αύξηση της τάξης του 15%-20%, επισημαίνοντας ότι η αγορά σκαφών αναψυχής χαρακτηρίζεται από ιδιαιτερότητες και διαμορφώνεται συχνά από τη δημιουργία νέων αγορών και δικτύων διανομής.

#### DATA (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών	EBITDA
2024: 10.544	2024: 2.053
2023: 14.255	2023: 1.682
	Καθαρά κέρδη
	2024: 1.489
	2023: 1.209

Η ζήτηση στον κλάδο των luxury σκαφών ενισχύθηκε σημαντικά μετά την πανδημία, καθώς – όπως σημειώνεται – η στροφή προς τα καταναλωτικά και εμπειρικά αγαθά οδήγησε σε άνοδο των πωλήσεων. Τα τελευταία δύο χρόνια η αγορά φαίνεται να εισέρχεται σε φάση εξισορρόπησης.

Η Ribco διατηρεί διευρυμένο πελατολόγιο, που περιλαμβάνει ιδιώτες ιδιοκτήτες μεγάλων yachts, οι οποίοι αποκτούν τα σκάφη ως chase boats, αλλά και πελάτες που τα αξιο-

ποιούν ως επαγγελματικά ή βοηθητικά σκάφη. Η εταιρεία επικεντρώνεται αποκλειστικά στις πωλήσεις και δεν δραστηριοποιείται στη μίσθωση.

### ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ & ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑΤΟΣ

Σύμφωνα με σχετική ανακοίνωση, η επένδυση των Elikonos 3 και GR Pioneer Venture Capital Mutual Fund θα επιτρέψει στη Ribco να επιταχύνει την υλοποίηση της στρατηγικής της, να ενισχύσει την παραγωγική της δυναμικότητα και να διευρύνει περαιτέρω το διεθνές της αποτύπωμα.

Ο κ. Λαδόπουλος, χαρακτήρισε τη συμφωνία "καθοριστικό βήμα" για την εταιρεία, σημειώνοντας ότι με την υποστήριξη των νέων επενδυτών θα προχωρήσει σε επενδύσεις σε υποδομές και σε διεύρυνση του χαρτοφυλακίου. Επιπλέον, δεν δίστασε να εκφράσει τη χαρά του για τη συνεργασία με ένα ελληνικό fund.

Κεντρικός στόχος είναι η δημιουργία νέου ναυπηγείου, που θα επιτρέψει στην εταιρεία να αυξήσει την παραγωγή από 50-60 σκάφη ετησίως σε 80-100, όπως πρόσθεσε ο κ. Λαδόπουλος.

### ΟΙ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

Η σημαντικότερη πρόκληση αφορά το ανθρώπινο δυναμικό. Σύμφωνα με τη διοίκηση, η έλλειψη εξειδικευμένων τεχνιτών στη ναυπηγική βιομηχανία αποτελεί βασικό εμπόδιο για την κλιμάκωση της παραγωγής. Παρά τη γενικότερη τάση εταιρειών του κλάδου να αναζητούν εργατικό δυναμικό από το εξωτερικό, η Ribco δηλώνει ότι επιλέγει να συνεργάζεται αποκλειστικά με Έλληνες εργαζομένους.

Παρά τις προκλήσεις, η διοίκηση εμφανίζεται αισιόδοξη για την επόμενη ημέρα, επισημαίνοντας ότι υπήρξε ενδιαφέρον και από ξένα επενδυτικά σχήματα, ωστόσο επελέγη η συνεργασία με ελληνικό fund, με το οποίο – όπως σημειώνεται – υπάρχει πλήρης ευθυγράμμιση στρατηγικής.



Στέλιος Λαδόπουλος, ιδρυτής, Ribco



Μάριος Δελατόλας  
[marios@notice.gr](mailto:marios@notice.gr)

## &gt; WARNER BROS

ΕΞΕΤΑΖΕΙ ΕΠΑΝΕΝΑΡΞΗ ΤΩΝ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΕΩΝ  
ΜΕ ΤΗΝ PARAMOUNT

Η Warner Bros. Discovery εξετάζει το ενδεχόμενο επανέναρξης διαπραγματεύσεων με την Paramount Skydance, μετά από βελτιωμένη και πιο επιθετική πρόταση που έλαβε την περασμένη εβδομάδα, σύμφωνα με πηγές με γνώση των συζητήσεων. Η κίνηση αυτή θα μπορούσε να αναζωπυρώσει τον ανταγωνισμό με τη Netflix, οδηγώντας σε έναν δεύτερο "πόλεμο προσφορών" για την εξαγορά της εταιρείας.

Το διοικητικό συμβούλιο της Warner Bros. αξιολογεί κατά πόσο η νέα πρόταση της Paramount μπορεί να αποδειχθεί οικονομικά και στρατηγικά ανώτερη της υφιστάμενης συμφωνίας με τη Netflix, χωρίς ωστόσο να έχει λάβει οριστικές αποφάσεις. Η εταιρεία

παραμένει δεσμευμένη από τη συμφωνία που έχει ήδη υπογράψει. Υπενθυμίζεται ότι η Warner Bros. έχει συμφωνήσει να πωλήσει το ομώνυμο στούντιο και την πλατφόρμα HBO Max στη Netflix έναντι 27,75 δολαρίων ανά μετοχή. Από την πλευρά της, η Paramount κατέθεσε δημόσια πρόταση εξαγοράς στα 30 δολάρια ανά μετοχή, επιχειρώντας να προσελκύσει απευθείας τους μετόχους.

ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ Η ΝΕΑ  
ΠΡΟΤΑΣΗ

Η αναθεωρημένη πρόταση της Paramount περιλαμβάνει σημαντικές παραχωρήσεις: δέσμευση κάλυψης του ποσού των 2,8 δισ. δολαρίων που προβλέπεται ως αποζημίω-

ση προς τη Netflix σε περίπτωση ακύρωσης της συμφωνίας, στήριξη στην αναχρηματοδότηση του χρέους της Warner Bros. και πρόβλεψη αποζημίωσης των μετόχων εάν η συναλλαγή δεν ολοκληρωθεί έως τις 31 Δεκεμβρίου. Παράλληλα, η εταιρεία εκφράζει βεβαιότητα ότι θα εξασφαλίσει έγκαιρα τις απαιτούμενες ρυθμιστικές εγκρίσεις.

## ΕΠΙΦΥΛΑΞΕΙΣ

Παρά τις βελτιώσεις, η διοίκηση της Warner Bros. διατηρεί επιφυλάξεις, αν και για πρώτη φορά εξετάζει σοβαρά το ενδεχόμενο η πρόταση της Paramount να οδηγήσει είτε σε καλύτερους όρους είτε σε αύξηση της προσφοράς από τη Netflix, η οποία διατηρεί δικαίωμα ισοφάρισης σε περίπτωση ανώτερης πρότασης. Ο διευθύνων σύμβουλος της Paramount, David Ellison, έχει δηλώσει ότι η τρέχουσα πρόταση δεν είναι οριστική, ενώ και η ηγεσία της Netflix έχει αφήσει ανοικτό το ενδεχόμενο βελτιωμένης προσφοράς. Ωστόσο, και οι δύο πλευρές εμφανίζονται προσεκτικές ως προς το κόστος. Η μετοχή της Netflix έχει υποχωρήσει άνω του 40% από το υψηλό του Ιουνίου, εν μέσω ανησυχιών για το μέγεθος της συμφωνίας.



David Zaslav,  
Διευθύνων Σύμ-  
βουλος, Warner  
Bros.

## &gt; AVIN

ΛΑΝΣΑΡΕΙ ΤΟ AVINATION, ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΠΙΒΡΑΒΕΥΣΗΣ  
ΓΙΑ ΟΔΗΓΟΥΣ 18-25 ΕΤΩΝ

Η Avin λανσάρει το AVINation, ένα νέο πρόγραμμα επιβράβευσης αποκλειστικά για νέους οδηγούς ηλικίας 18-25 ετών, το οποίο είναι διαθέσιμο μέσω της εφαρμογής AVIN Κερδίζω.

Μέσω του AVINation, τα μέλη συγκεντρώνουν 50 πόντους με κάθε αγορά καφέ και 100 πόντους με κάθε πλήσιμο αυτοκινήτου, ενώ κάθε Σάββατο ενεργοποιείται το "Youth Day", με διπλασιασμό πόντων (x2) σε όλα τα καύσιμα κίνησης. Οι πόντοι που συλλέγονται μπορούν να μετατραπούν σε δωροεπιταγές αξίας €3 για εξαργύρωση σε πρατήρια AVIN.

Σύμφωνα με την εταιρεία, το AVINation αποτελεί το μοναδικό πρόγραμμα επιβράβευσης



από εταιρεία καυσίμων στην Ελλάδα που απευθύνεται αποκλειστικά στη συγκεκριμένη ηλικιακή ομάδα. Μέσα από την εφαρμογή, οι χρήστες ενημερώνονται για διαγω-

νισμούς, νέες προσφορές και αποκλειστικά προνόμια, διαμορφώνοντας ένα προσωποποιημένο περιβάλλον ανταμοιβής.

## ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

Η διαδικασία συμμετοχής περιλαμβάνει την εγκατάσταση του AVIN Κερδίζω app και την εγγραφή στο AVINation με επιβεβαίωση ηλικίας. Με την ολοκλήρωση της εγγραφής, τα νέα μέλη λαμβάνουν 100 πόντους καλωσορίσματος, έναν καφέ και ένα αρωματικό αυτοκινήτου.

Παράλληλα, συμμετέχουν αυτόματα σε διαγωνισμό με δώρα όπως smartphones, laptops, ακουστικά και προπληρωμένες κάρτες καυσίμων Avin.

## &gt; ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΕΣ

ΤΑ ΜΗΝΥΜΑΤΑ ΤΩΝ ΜΕΓΑ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΜΕ CHEVRON  
ΚΑΙ Ο ΚΑΘΕΤΟΣ ΔΙΑΔΡΟΜΟΣ

Υπεγράφησαν χθες οι συμβάσεις μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της αμερικανικής Chevron, για την παραχώρηση δικαιωμάτων Έρευνας και Εκμετάλλευσης Υδρογονανθράκων σε τέσσερις θαλάσσιες περιοχές της χώρας μας.

Η τελετή υπογραφής πραγματοποιήθηκε στην Αθήνα, παρουσία του Πρωθυπουργού, Κυριάκου Μητσοτάκη, καθώς και εκπροσώπων του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας, της Chevron και της Helleniq Energy, σε ανώτατο επίπεδο.

Οι συμβάσεις αφορούν την παραχώρηση αποκλειστικών δικαιωμάτων έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων σε θαλάσσιες περιοχές νότια της Πελοποννήσου και της Κρήτης, ανοίγοντας έναν νέο κύκλο δραστηριότητας σε έναν τομέα που για δεκαετίες παρέμενε ανενεργός.

**ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΗ... ΟΜΠΡΕΛΑ**

Η είσοδος του πολυεθνικού κολοσσού στην εγχώρια αγορά, μαζί με την παρουσία της Exxon Mobil σε άλλες παραχωρήσεις φέρνει αμερικανική ομπρέλα πάνω από τη χώρα μας και δίνει ψήφο εμπιστοσύνης στον ενεργειακό και γεωπολιτικό ρόλο της χώρας μας. Η παρουσία και η δραστηριότητα του πετρελαϊκού κολοσσού Chevron στην Ελλάδα έρχεται σε μία περίοδο κατά την οποία η Ουάσιγκτον έχει αναγορεύσει τη χώρα μας ως στρατηγικό εταίρο στο πεδίο της ενέργειας. Σε αυτό το πλέγμα εξελίξεων, η Ελλάδα αναδεικνύεται σε βασικό κόμβο και θεμέλιο της αμερικανικής ενεργειακής παρουσίας στην Ανατολική Ευρώπη και την Ανατολική Μεσόγειο.

**Ο ΚΑΘΕΤΟΣ ΔΙΑΔΡΟΜΟΣ**

Η απόφαση αμερικανικών εταιρειών δένει με την αμερικανική στήριξη του Κάθετου Διαδρόμο. Κρίσιμη θεωρείται η συνάντηση της 24ης Φεβρουαρίου στην Ουάσιγκτον για το όλο project. Η Ελλάδα και σε αυτόν τον τομέα στόχος είναι να αποτελέσει πύλη εισόδου του αμερικανικού LNG στην Ευρώπη, προκειμένου να συμβάλει στην απεξάρτηση από το ρωσικό αέριο. Σε περίπτωση που οι έρευνες οδηγήσουν σε ανακάλυψη εμπορικά αξιοποιήσιμων κοιτασμάτων, ο Κάθε-



τος Διάδρομος θα μπορούσε να λειτουργήσει ως φυσική γέφυρα για την εξαγωγή των ποσοτήτων που θα υπερβαίνουν τις εγχώριες ανάγκες.

Έτσι, οι νέες συμβάσεις δεν αφορούν μόνο την πιθανότητα ενίσχυσης της ενεργειακής αυτότητας, αλλά και τη γεωστρατηγική αναβάθμιση της χώρας ως κόμβου μεταφοράς και, δυνητικά, παραγωγού φυσικού αερίου.

**ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ**

Σύμφωνα με τον προγραμματισμό, προς το τέλος του έτους αναμένεται η έναρξη σεισμικών ερευνών στις τέσσερις παραχωρημένες περιοχές. Η γεώτρηση αυτή θα έχει ιδιαίτερο συμβολισμό, καθώς πρόκειται για την πρώτη στη χώρα έπειτα από τέσσερις δεκαετίες και την πρώτη σε μεγάλη θαλάσσια βάθος, σηματοδοτώντας ουσιαστικά την επιστροφή της Ελλάδας στον διεθνή ενεργειακό χάρτη.

**Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΩΝ ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΩΝ**

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Helleniq Energy, Ανδρέας Σιάμισις, δήλωσε ότι "οι νέες συμβάσεις παραχώρησης αποτελούν ένα ακόμη σημαντικό βήμα για την υλοποίηση της στρατηγικής μας να αναπτύξουμε ένα διαφοροποιημένο ενεργειακό χαρτοφυλάκιο με τρόπο που να προσδίδει αξία στην εταιρεία μας. Παρά τις σημαντικές μας επενδύσεις και την πρόοδο σε ΑΠΕ και στην ενεργειακή μετάβαση, αναγνωρίζουμε ταυ-

τόχρονα ότι οι υδρογονάνθρακες θα εξακολουθήσουν να συμβάλλουν ουσιαστικά στην ασφάλεια εφοδιασμού για πολλά χρόνια ακόμη".

Πρόσθεσε ότι "η δραστηριότητα μας στον τομέα έρευνας και ανάπτυξης κοιτασμάτων βασίζεται σε επιλεκτικές επενδύσεις και σε συνεργασίες με ισχυρούς εταίρους, που διαθέτουν τεχνική αρτιότητα, εμπειρία και αποδεδειγμένη ικανότητα υλοποίησης σύνθετων έργων. Η συνεργασία μας με την Chevron, μία από τις κορυφαίες ενεργειακές εταιρείες παγκοσμίως, ενισχύει αυτή τη στρατηγική κατεύθυνση και επιβεβαιώνει τη σημασία που αποδίδουμε στη σύμπραξη με διεθνείς ομίλους". Από την πλευρά του, ο Gavin Lewis, Vice President, Global New Ventures της Chevron, ανέφερε ότι "προσβλέπουμε στη συνεργασία με τους στρατηγικούς μας εταίρους, την Helleniq Energy και την Ελληνική Δημοκρατία, για την αξιολόγηση του αποθέματος υδρογονανθράκων των νέων αυτών περιοχών. Αξιοποιώντας την τεχνογνωσία της στην ανάπτυξη έργων πετρελαίου και φυσικού αερίου ανά τον κόσμο, η Chevron διαθέτει τους απαραίτητους πόρους, την εμπειρία και την προηγμένη τεχνολογία για την προώθηση και αξιοποίηση νέων πηγών ενέργειας σε αυτήν τη δυναμικά αναπτυσσόμενη περιοχή".

Νίκος Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

&gt; Citi

## ΤΑ BULL ΚΑΙ BEAR ΣΕΝΑΡΙΑ ΓΙΑ ΤΙΣ ΜΕΤΟΧΕΣ EUROBANK ΚΑΙ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

Σε ανοδική αναθεώρηση των τιμών-στόχων για τις μετοχές Eurobank και Πειραιώς προχώρησε η Citi, μετά την επικαιροποίηση των μοντέλων αποτίμησης που εφαρμόζει.

Η αλλαγή αυτή δεν συνδέεται με αναβάθμιση της κερδοφορίας των τραπεζών, αλλά με χαμηλότερο απαιτούμενο κόστος κεφαλαίου (cost of equity), καθώς ο οίκος θεωρεί ότι έχουν πλέον παγιωθεί η πρόοδος στη μείωση των μη εξυπηρετούμενων δανείων, η ενίσχυση της κεφαλαιακής βάσης και η σταθεροποίηση της κερδοφορίας.

Στο αισιόδοξο σενάριο της Citi, η περαιτέρω πτώση του risk premium οδηγεί σε σύγκλιση αποτιμήσεων με τις ευρωπαϊκές τράπεζες. Στο απαισιόδοξο, πιέσεις στα έσοδα ή στο μακροοικονομικό περιβάλλον καθυστερούν την επανατιμολόγηση, περιορίζοντας την άνοδο των μετοχών.

### EUROBANK

Η Citi αυξάνει την τιμή στόχο της Eurobank στα €4,70 από €3,80 προηγούμενως, λόγω της μείωσης του κόστους ιδίων κεφαλαίων στο 10,3% από 11,5%, που αντανάκλα την αποκλιμάκωση των ασφαλιστρών κινδύνου (equity risk premium) διεθνώς και τη σημαντική βελτίωση του επενδυτικού προφίλ της τράπεζας.

Στις προβλέψεις ενσωματώνεται η απόκτηση της EuroLife, η οποία αναμένεται να συνεισφέρει περίπου €48 εκατ. προ φόρων το 2026 και €79 εκατ. το 2027, καθώς και η έκδοση AT1 €600 εκατ. Η Citi αυξάνει επίσης τις εκτιμήσεις για τις διανομές, προβλέποντας συνολικό payout που σταδι-



Φωκίων Καραβίας,  
CEO, Eurobank -  
Χρήστος Μεγάλου, CEO,  
Τράπεζα Πειραιώς

κά φτάνει το 70% έως το 2028, γεγονός που οδηγεί σε σημαντική αύξηση των εκτιμήσεων για το μέρισμα ανά μετοχή (DPS), κατά 40% φέτος και έως 69% το 2027 και το 2028.

### Bull case: τιμή-στόχος €5,80

Ταχύτερη αύξηση διανομών και ισχυρότερη κερδοφορία από ασφαλιστικές και προμήθειες θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε περαιτέρω σύγκλιση των πολλαπλασιαστών με ευρωπαϊκές τράπεζες.

### Bear case: τιμή-στόχος €3,20

Χαμηλότερα έσοδα από επιτόκια ή πίεση στα περιθώρια θα περιόριζαν τη δυναμική κερδών και την ικανότητα διανομών, περιορίζοντας το rating.

### ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

Για την Τράπεζα Πειραιώς η Citi ανεβάζει τον πήχη για τη μετοχή στα €10,20 από €7,85 πριν, χάρη κυρίως στη μείωση του cost of equity στο

10,6% από 12%, μετά τη συνεχή μείωση των NPEs, την ενίσχυση των κεφαλαίων και τη σταθεροποίηση της κερδοφορίας.

Η εξαγορά της Εθνικής Ασφαλιστικής και η ανάπτυξη της ψηφιακής τράπεζας (Sharp) ενσωματώνονται στις προβλέψεις, ενώ μεσοπρόθεσμα η Citi βλέπει ROTE περίπου 15% και EPS γύρω στο €1,2 έως το 2028.

### Bull case: τιμή-στόχος €12,70

Σύγκλιση αποτίμησης με τον κλάδο μέσω υψηλής κερδοφορίας και επιτυχούς αξιοποίησης ασφαλιστικών και ψηφιακών δραστηριοτήτων.

### Bear case: τιμή-στόχος €6,70

Ασθενέστερη οικονομική δραστηριότητα ή υψηλότερες προβλέψεις θα μπορούσαν να επηρεάσουν την απόδοση κεφαλαίων και να διατηρήσουν το discount έναντι των ανταγωνιστών.

Μάκης Αποστόλου  
[makis@notice.gr](mailto:makis@notice.gr)

&gt; EKTEP

## ΑΝΑΛΑΜΒΑΝΕΙ ΕΡΓΟ ΓΡΑΦΕΙΩΝ ΚΑΙ ΣΤΟΥΝΤΙΟ ΓΙΑ ΤΟΝ ΟΜΙΛΟ ANTENNA - ΣΤΑ €167 ΕΚΑΤ. ΤΟ ΑΝΕΚΤΕΛΕΣΤΟ

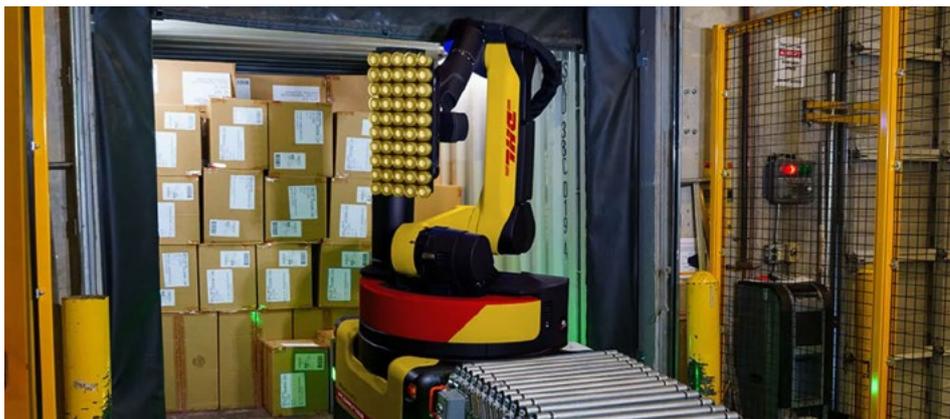


Κωνσταντίνος  
Σίφας-Μπούζας,  
CEO, EKTEP

Την υπογραφή σύμβασης με την "Τηλεοπτικά Κτίρια Μονοπρόσωπη" (του ομίλου ANTENNA) ανακοίνωσε η Εκτεπ.

Αντικείμενο της σύμβασης αποτελεί η ανέγερση πενταώροφου κτηρίου γραφείων και στούντιο παραγωγής τηλεοπτικών και ραδιοφωνικών προγραμμάτων, με δύο υπόγεια. Το έργο περιλαμβάνει τροποποίηση μελετών, αλλαγές στις όψεις του κτηρίου καθώς και παρεμβάσεις στον φέροντα οργανισμό.

Με την υπογραφή της συγκεκριμένης σύμβασης, το ανεκτέλεστο υπόλοιπο έργων της Εκτεπ, δημοσίων και ιδιωτικών, είτε αυτόνομα είτε μέσω συμμετοχής σε κοινοπραξίες, διαμορφώνεται σε €167 εκατ. Σύμφωνα με την ανακοίνωση, η νέα σύμβαση ενισχύει περαιτέρω το backlog της εταιρείας, προσφέροντας ορατότητα εσόδων για το επόμενο διάστημα και επιβεβαιώνοντας τη θέση της στην αγορά των ιδιωτικών και εξειδικευμένων τεχνικών έργων.



> **LOGISTICS**

## ΡΟΜΠΟΤ ΣΤΙΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ: ΠΩΣ DHL, UPS ΚΑΙ FEDEX ΑΛΛΑΖΟΥΝ ΤΟ ΤΟΠΙΟ

Οι εργαζόμενοι της DHL Group διένυσαν καθημερινά αποστάσεις που πλησίαζαν έναν ημι-μαραθώνιο για τη διαλογή και μετακίνηση δεμάτων σε τεράστιες αποθήκες. Σήμερα, αυτόνομα κινητά ρομπότ αναλαμβάνουν την εκφόρτωση εμπορευματοκιβωτίων με ταχύτητα έως 650 κιβώτια την ώρα, μειώνοντας σημαντικά τη φυσική καταπόνηση και αυξάνοντας την παραγωγικότητα.

### ΕΠΙΤΑΧΥΝΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ

Σύμφωνα με τη διοίκηση, οι αυτοματοποιημένες λύσεις έχουν επιταχύνει τις διαδικασίες στο 95% των αποθηκών της DHL παγκοσμίως. Ρομπότ συλλογής προϊόντων αύξησαν τις μονάδες ανά ώρα κατά 30%, ενώ αυτόνομα περνοφόρα οχήματα βελτίωσαν την αποδοτικότητα κατά 20% σε συγκεκριμένες εγκαταστάσεις. Από το 2020, τα έργα αυτοματοποίησης αυξήθηκαν από 240 σε 10.000.

Η DHL τονίζει ότι η αυτοματοποίηση είναι κρίσιμη σε έναν κλάδο έντασης εργασίας, ιδίως καθώς η εύρεση προσωπικού και χώρων για νέα κέντρα διανομής γίνεται ολοένα δυσκολότερη.

### ΚΥΜΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΣΤΟΝ ΚΛΑΔΟ

Η τάση δεν περιορίζεται στην DHL. Η United Parcel Service (UPS) ανακοίνωσε ότι αυτοματοποίησε 57 εγκαταστάσεις μόνο στο δ' τρίμηνο, φθάνοντας συνολικά τις 127, με στόχο οι αυτοματοποιημένες μονάδες να διαχειρίζονται το 68% του όγκου στις ΗΠΑ έως το τέλος του έτους.

Αντίστοιχα, η FedEx επενδύει σε ρομποτικούς βραχιόνες για επεξεργασία μικρών δεμάτων

και συνεργάζεται με την Dexterity για ρομπότ φόρτωσης κιβωτίων. Παράλληλα, μέσω της πρωτοβουλίας Network 2.0 και συνεργασίας με την Berkshire Grey, προωθεί πλήρως αυτόνομα συστήματα εκφόρτωσης. Η εταιρεία εκτιμά ότι η παγκόσμια αγορά αυτοματοποίησης αποθηκών θα ξεπεράσει τα 51 δισ. δολάρια έως το 2030.

### ΑΥΤΟΜΑΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

Η αυξημένη αυτοματοποίηση συνοδεύεται από αναδιάρθρωση του εργατικού δυναμικού. Η UPS έχει ανακοινώσει πάνω από 75.000 απολύσεις τον τελευταίο χρόνο και κλείσιμο δεκάδων εγκαταστάσεων, στο πλαίσιο σχεδίου εξορθολογισμού και περιορισμού της συνεργασίας της με την Amazon.

Τα συνδικάτα, όπως οι Teamsters, τονίζουν ότι η τεχνολογία πρέπει να στηρίζει και όχι να υποκαθιστά τους εργαζόμενους. Από την πλευρά της, η DHL υποστηρίζει ότι η ρομποτική λειτουργεί συμπληρωματικά: παρά την ανάπτυξη 8.000 συνεργατικών ρομπότ, προσέλαβε 40.000 εργαζόμενους.

Σύμφωνα με μελέτη της Accenture, το 51% των εργοστασίων παγκοσμίως αναμένει πλήρως αυτοματοποιημένες αποθήκες έως το 2040, ενώ το 70% των στελεχών logistics θεωρεί τις αυτόνομες εφοδιαστικές αλυσίδες κορυφαία επενδυτική προτεραιότητα.

Παρά την πρόοδο, οι ειδικοί εκτιμούν ότι οι άνθρωποι θα παραμείνουν στο επίκεντρο, με τα ρομπότ να αναλαμβάνουν επαναλαμβανόμενες εργασίες και τις επιχειρήσεις να μετατοπίζουν τη ζήτηση σε πιο τεχνικές δεξιότητες.



ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ  
NEWSLETTER  
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ  
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



## > ΕΥ ΕΛΛΑΔΟΣ - ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΣΤΗΡΙΖΟΥΝ ΤΗ ΦΟΙΤΗΤΙΚΗ ΕΡΕΥΝΑ ΚΑΙ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ

Σε κοινές δράσεις υποστήριξης επιχειρηματικών ομάδων φοιτητών και ερευνητών, που συμμετέχουν στο έργο GrowHive, προχώρησαν το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, σε συνεργασία με την ΕΥ Ελλάδος.

Το GrowHive αποτελεί το Κέντρο Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών, μέρος της Πράξης "Στρατηγικό σχέδιο ανάπτυξης έρευνας του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών", που υλοποιείται στο πλαίσιο της Πρόσκλησης "Πανεπιστήμια Αριστείας" από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας "Ελλάδα 2.0" και χρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση – NextGeneration EU.

### ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΚΑΙΝΟΤΟΜΩΝ ΙΔΕΩΝ ΑΠΟ ΤΟ GROWHIVE

Το 2025, το GrowHive πραγματοποίησε ένα πρόγραμμα υποστήριξης φοιτητών και φοιτητριών, ερευνητών και ερευνητριών του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών, με στόχο την ενίσχυση της κουλτούρας της καινοτομίας και επιχειρηματικότητας, καθώς και την ανάπτυξη σχετικών δεξιοτήτων.

Οι δράσεις του προγράμματος αποσκο-

πούσαν στην ανάδειξη πρωτότυπων ιδεών, στην προώθηση και αναγνώριση των αποτελεσμάτων της έρευνας και στην υποστήριξη των φοιτητικών και ερευνητικών ομάδων, για την ευκολότερη σύνδεση των ιδεών τους με την αγορά και την εμπορευματοποίησή τους. Το πρόγραμμα ολοκληρώθηκε με τον Διαγωνισμό Καινοτομίας του GrowHive, όπου αναδείχθηκαν τρεις αξιολογες επιχειρηματικές ιδέες, με εφαρμογή στους κλάδους της αγροδιατροφής και των βιοεπιστημών.

### ΠΡΑΚΤΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΜΕ MENTORING ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΥ ΕΛΛΑΔΟΣ

Η ΕΥ Ελλάδος, ως στρατηγικός εταίρος του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών, συνέβαλε στην επιτυχία των δράσεων του προγράμματος και συνεχίζει να υποστηρίζει ενεργά τη δημιουργία θετικού αντικτύπου σε επιλεγμένες επιχειρηματικές ομάδες του GrowHive.

Η συνδρομή της ΕΥ αποτυπώθηκε στη συμμετοχή δύο διακεκριμένων στελεχών της στην αξιολόγηση 11 επιχειρηματικών ιδεών που συμμετείχαν στον Διαγωνισμό Καινοτομίας και θα συνεχιστεί με εθελοντική

συμβουλευτική καθοδήγηση (mentoring) στις τρεις νικήτριες ομάδες του Διαγωνισμού. Συγκεκριμένα, στελέχη της ΕΥ θα παράσχουν:

- 20 ώρες mentoring στην ομάδα Kerberos, που έλαβε την πρώτη θέση. Η Kerberos αναπτύσσει ένα προβιοτικό προϊόν για να μειώσει τους κινδύνους από τα μικροπλαστικά στον ανθρώπινο οργανισμό
- 12 ώρες mentoring στην ομάδα AI Agro Safe, που έλαβε τη δεύτερη θέση. Η AI Agro Safe αναπτύσσει μία βιοαισθητηριακή πλατφόρμα Τεχνητής Νοημοσύνης για την παρακολούθηση υπολειμμάτων φυτοπροστατευτικών προϊόντων σε αγροτικά προϊόντα
- 8 ώρες mentoring στην ομάδα PhysBeer, που έλαβε την τρίτη θέση. Η ομάδα έχει αναπτύξει μια επιχειρηματική ιδέα στον κλάδο της ζυθοποιίας, με έμφαση στη βιώσιμη ανάπτυξη, την ενεργειακή αποδοτικότητα και την επιστημονική καινοτομία
- Το mentoring θα αναλάβουν, αντίστοιχα, οι Θάνος Μαύρος, Εταίρος της ΕΥ Ελλάδος, Γιώργος Τζαμτζής, Director στην ΕΥ-Parthenon (ο βραχίονας εταιρικής στρατηγικής και συναλλαγών της ΕΥ Ελλάδος) και Γιώργος Λογοθέτης, Manager στην ΕΥ-Parthenon.

### ΕΥ RIPPLES

Η χορηγία της ΕΥ Ελλάδος πραγματοποιείται στο πλαίσιο του προγράμματος εταιρικής κοινωνικής επίδρασης "ΕΥ Ripples", που, μεταξύ άλλων, εστιάζει στρατηγικά στην υποστήριξη της επόμενης γενιάς. Υπό αυτό το πρίσμα, η ΕΥ στηρίζει το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών και προσφέρει καθοδήγηση και mentoring στις τρεις ομάδες που διακρίθηκαν στον διαγωνισμό.

Η συνεργασία του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών με την ΕΥ Ελλάδος είναι καίριας σημασίας για την υποστήριξη των νέων ερευνητών και των καινοτόμων επιχειρηματικών ιδεών τους στον κλάδο της αγροδιατροφής, στο πλαίσιο της συνεχούς διασύνδεσης του Πανεπιστημίου με την αγορά και τη μεταφορά τεχνολογιών αιχμής από τα εργαστήρια στην κοινωνία



Θάνος Μαύρος, Εταίρος, ΕΥ Ελλάδος

## &gt; Q&amp;R

## Η ΝΕΑ ΕΞΑΓΟΡΑ ΚΑΙ ΤΑ DEALS ΠΟΥ ΕΡΧΟΝΤΑΙ - ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΣΕ ΒΑΛΚΑΝΙΑ ΜΕ ΕΜΦΑΣΗ ΣΤΗΝ AI

Νέα εξαγορά έκανε ο όμιλος Q&R, επιβεβαιώνοντας πληροφορίες που [είχε μεταδώσει το BnB Daily](#). Ειδικότερα εξαγόρασε το 51% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας MTIS. Το συνολικό τίμημα της συναλλαγής ανέρχεται σε €2,66 εκατ. και θα καταβληθεί σε δύο ισόποσες δόσεις ύψους περίπου €1,33 εκατ. η καθεμία. Η MTIS είναι διεθνώς αναγνωρισμένος πάροχος προηγμένων τεχνολογικών λύσεων με ισχυρό αποτύπωμα στη ναυτιλιακή και αμυντική τεχνολογία (defence-tech), με εφαρμογές διπλής χρήσης (dual-use) που εξυπηρετούν τόσο εμπορικές, όσο και επιχειρησιακές/κρατικές ανάγκες. Διαθέτει παρουσία και τεχνολογία σε τομείς όπως άμυνα & ασφάλεια, θαλάσσια επιτήρηση και επιχειρησιακή επίγνωση, πολιτική προστασία, περιβαλλοντική παρακολούθηση και κρίσιμες υποδομές.

### ΣΤΟΧΟΣ

Κεντρικό στοιχείο της τεχνολογικής της πρότασης αποτελεί το i-Platform®, μια ενιαία ψηφιακή πλατφόρμα με αρθρωτή αρχιτεκτονική και

ανοιχτή δομή, που ενσωματώνει τεχνολογίες IoT, AI και Big Data. Το i-Platform® υποστηρίζει ασφαλή απομακρυσμένη παρακολούθηση σε πραγματικό χρόνο, προγνωστική ανάλυση, ρόλο-βασισμένο περιβάλλον χρήστη, μηχανισμούς ειδοποιήσεων/KPIs και προηγμένες δυνατότητες αναφορών/BI, εξυπηρετώντας κρίσιμες απαιτήσεις dual-use/defence-tech (π.χ. ανθεκτικότητα, διαλειτουργικότητα, αξιοπιστία και ασφαλής διαχείριση δεδομένων).

### ΤΙ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ... ΣΚΑΝΑΡΕΙ

Πληροφορίες του BnB Daily αναφέρουν πως η Q&R αναμένεται να προχωρήσει σε νέες κινήσεις εξαγορών προκειμένου να αυξήσει τα μερίδια στην αγορά. Και αυτό γιατί βρίσκεται σε φάση ανάπτυξης. Τομείς που σκανάρει η εισηγμένη είναι:

- Generative AI & ML
- SAP Solutions Business Transformation & ERP integration
- e-Government
- FINTECH & Banking Solutions



Παναγιώτης  
Πασαλάκης,  
CEO, Q&R

### ΒΑΛΚΑΝΙΑ

Η εταιρεία έχει στραμμένο το βλέμμα της στο εξωτερικό και κυρίως στα Βαλκάνια. Η επέκταση επίσης με νέες συμβάσεις σε ιδιωτικό και δημόσιο τομέα βρίσκονται σε πρώτο πλάνο, ενώ στο επίκεντρο τίθεται η Τεχνητή Νοημοσύνη, όπου η εταιρεία έχει ήδη αποκτήσει τεχνολογία.

Νίκος Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

## &gt; PET CITY

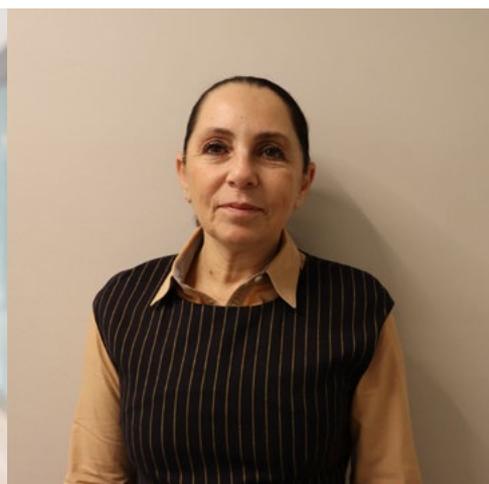
## ΤΑ ΔΥΟ ΣΤΕΛΕΧΗ ΠΟΥ ΕΝΤΑΧΘΗΚΑΝ ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΟΜΑΔΑ

Στη θέση της Commercial Director αναλαμβάνει η Βίκυ Παπαδοπούλου, με αντικείμενο τη χάραξη και υλοποίηση της εμπορικής στρατηγικής, την ανάπτυξη των επιμέρους κατηγοριών προϊόντων και τη βελτιστοποίηση του προϊοντικού χαρτοφυλακίου της εταιρείας. Διαθέτει περισσότερα από 25 χρόνια εμπειρίας σε ανώτερες διοικητικές θέσεις στους τομείς των Αγορών, του Category Management και της Κεντρικής Προμήθειας στον οργανωμένο κλάδο λιανεμπορίου, έχοντας συμμετάσχει σε έργα εταιρικού μετασχηματισμού και επιχειρησιακής ανάπτυξης.

Παράλληλα, ο Νίκος Πάσχος αναλαμβάνει καθήκοντα Chief Financial Officer (CFO), με ευθύνη για τη συνολική εποπτεία των χρηματοοικονομικών λειτουργιών και τη διαμόρφωση της χρηματοοικονομικής στρατηγικής, σε συνάρτηση με τους αναπτυξιακούς στόχους της εταιρείας. Με περισσότερα από



Νίκος Πάσχος, CFO - Βίκυ Παπαδοπούλου, Commercial Director, Pet City



20 χρόνια εμπειρίας σε θέσεις Οικονομικής Διεύθυνσης στην Ελλάδα και τη Νοτιοανατολική Ευρώπη, διαθέτει σημαντική γνώση

του οργανωμένου λιανεμπορίου και εμπειρία στη διαχείριση σύνθετων οικονομικών δομών.

## > ALBA GRADUATE BUSINESS SCHOOL (ΕΡΕΥΝΑ) ΣΕ ΑΝΟΔΟ ΟΙ ΠΡΟΣΛΗΨΕΙΣ ΣΤΟ Β' ΕΞΑΜΗΝΟ ΤΟΥ 2025

Ενισχυμένες προσδοκίες ανάπτυξης και αυξημένη εμπιστοσύνη στις προσλήψεις από τις ελληνικές επιχειρήσεις καταγράφει για το Β' εξάμηνο του 2025 η έρευνα Recruitment Confidence Index (RCI) του Alba Graduate Business School.

Ο Γενικός Δείκτης RCI ενισχύθηκε κατά 4,2 μονάδες σε σύγκριση με τη μέτρηση του Ιουνίου 2025, φθάνοντας τις 126,5 μονάδες. Η διατήρησή του σε επίπεδα σημαντικά υψηλότερα από το όριο των 100 μονάδων ερμηνεύεται ως ένδειξη πρόθεσης για περαιτέρω αύξηση των προσλήψεων το επόμενο διάστημα. Παράλληλα, ο Δείκτης Εξειδικευμένου και Στελεχειακού Προσωπικού σημείωσε άνοδο 3,3 μονάδων, στοιχείο που αποτυπώνει τη συνεχιζόμενη ζήτηση για εργαζομένους με υψηλή εξειδίκευση και διοικητικά στελέχη.

### ΕΙΚΟΝΑ ΑΙΣΙΟΔΟΞΙΑΣ

Σύμφωνα με τα ευρήματα, το 60% των στελεχών δηλώνει "αισιόδοξο" ή "πολύ αισιόδοξο" για την πορεία της επιχείρησής του. Αν και παρατηρείται οριακή αύξηση του ποσοστού όσων εμφανίζονται απαισιόδοξοι, η συνολική εικόνα παραπέμπει σε περιβάλλον συγκρατημένης αισιοδοξίας, με τις επιχειρήσεις να τηρούν προσεκτική στάση απέναντι στις εξελίξεις.

### ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

Σε ό,τι αφορά την απασχόληση, περισσότεροι από τους μισούς συμμετέχοντες εκτιμούν ότι ο αριθμός εργαζομένων στον οργανισμό τους θα αυξηθεί. Παράλληλα, η πλειονότητα των επιχειρήσεων δηλώνει ότι έχει ήδη προχωρήσει ή προγραμματίζει μισθολογικές αυξήσεις εντός των επόμενων 12 μηνών, στοιχείο που ενισχύει την εικόνα σταδιακής βελτίωσης των συνθηκών στην αγορά εργασίας.

### ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗ ΕΠΙΔΡΑΣΗ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ

Η έρευνα εξετάζει και την επίδραση της ευρύτερης οικονομικής και γεωπολιτικής αβεβαιότητας. Το ποσοστό των στελεχών που δηλώνει ότι επηρεάζεται "πολύ" ή "δραματικά" από την κρίση μειώθηκε κατά 8,3 μονάδες βάσης σε σχέση με την προηγούμενη



Αριστοτέλης  
Αλεξόπουλος,  
Director,  
Applied  
Research &  
Innovation,  
The American  
College of  
Greece

μέτρηση. Το εύρημα αυτό υποδηλώνει ότι οι επιχειρήσεις εμφανίζουν μεγαλύτερη προσαρμοστικότητα και ανθεκτικότητα απέναντι στις εξωτερικές πιέσεις.

### ΥΨΗΛΗ ΑΥΤΟΠΕΠΟΙΘΗΣΗ ΑΛΛΑ ΣΗΜΑΔΙΑ ΚΟΠΩΣΗΣ

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζουν τα στοιχεία για την επαγγελματική εξουθένωση (burnout). Από τη μία πλευρά, οι εργαζόμενοι εμφανίζουν υψηλά επίπεδα αυτοπεποίθησης: το 93,7% δηλώνει ότι είναι καλό στη δουλειά του και το 90,5% αισθάνεται σιγουριά για την αποτελεσματικότητά του.

Ωστόσο, ταυτόχρονα καταγράφονται ενδείξεις κόπωσης και αποστασιοποίησης. Πάνω από έξι στους δέκα εργαζομένους δηλώνουν ότι επιθυμούν να κάνουν απλώς τη δουλειά τους χωρίς παρεμβολές, ενώ το 35,8% αναφέρει ότι αντιμετωπίζει με κυνισμό τη σημασία της εργασίας του. Επιπλέον, το 15,8% δηλώνει ότι αισθάνεται καταθλιπτικά στη δουλειά μία φορά την εβδομάδα ή και συχνότερα, στοιχείο που αναδεικνύει την ανάγκη για ενίσχυση των πολιτικών ψυχικής υγείας και ευημερίας στους οργανισμούς.

Ο Αριστοτέλης Αλεξόπουλος, Director, Applied Research & Innovation στο The American College of Greece, επισημαίνει ότι η άνοδος του δείκτη αντανακλά τη διάθεση των επιχειρήσεων να επενδύσουν στην ανάπτυξη και το ανθρώπινο δυναμικό, τονίζοντας ωστόσο ότι η βιωσιμότητα αυτής της πορείας προϋποθέτει τη θωράκιση της ψυχικής ανθεκτικότητας των εργαζομένων.

SME  
DAILY

Το καθημερινό  
newsletter για  
τη μικρομεσαία  
επιχειρηματικότητα

Γίνε  
συνδρομητής  
ΔΩΡΕΑΝ  
εδώ

ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ  
ΔΕΥΤΕΡΑ  
- ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ  
ΣΤΙΣ 05:45

Με την αξιοπιστία της



NOTICE  
CONTENT & SERVICES

## &gt; ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ

## Ο ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΠΕΡΝΑ ΑΠΟ ΤΙΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΣΤΑ ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΔΑΝΕΙΑ

Μετά το sell-off σε μετοχές εταιριών λογισμικού που θεωρούνται χαμένες από την Τεχνητή Νοημοσύνη, η επόμενη εστία πίεσης ενδέχεται να είναι οι αγορές εταιρικού χρέους, σύμφωνα με τον Matthew Mish της UBS.

## Ο ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΓΙΑ ΤΑ ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΔΑΝΕΙΑ

Σε πρόσφατο σημείωμά του, ο Mish εκτιμά ότι δεκάδες δισ. δολάρια σε εταιρικά δάνεια ενδέχεται να καταστούν μη εξυπηρετούμενα μέσα στον επόμενο χρόνο, κυρίως σε εταιρείες λογισμικού και παροχής δεδομένων που ανήκουν σε private equity και αντιμετωπίζουν αυξημένη πίεση από την ταχεία πρόοδο της AI.

Όπως ανέφερε, η UBS ενσωματώνει πλέον ένα σενάριο "ταχείας και επιθετικής ανατροπής", κα-



θώς τα νεότερα μοντέλα από εταιρείες όπως η Anthropic και η OpenAI επιταχύνουν τις προσδοκίες για ευρεία υιοθέτηση της AI. Η αγορά, σημειώνει, άργησε να αντιδράσει, θεωρώντας ότι η ανατροπή θα ερχόταν αργότερα.

## ΝΕΑ ΚΥΜΑΤΑ ΑΘΕΤΗΣΕΙΣ ΠΛΗΡΩΜΩΝ;

Στο βασικό σενάριο της UBS, οι αγορές leveraged loans (δάνεια υψηλής μόχλευσης) και private credit θα μπορούσαν να δουν νέες αθετήσεις πληρωμών ύψους \$75-\$120 δισ. έως το τέλος του έτους. Ο Mish εκτιμά ότι τα ποσοστά αθέτησης ενδέχεται να αυξηθούν έως 2,5% στα leveraged loans και έως 4% στο private credit έως τα τέλη του 2026. Οι συγκεκριμένες αγορές υπολογίζονται σε περίπου \$1,5 τρισ. και \$2 τρισ. αντίστοιχα. Παράλληλα, επισημαίνεται και ένα δυσμενέστερο "tail risk" σενάριο, στο οποίο οι αθετήσεις θα μπορούσαν να διπλασιαστούν σε σχέση με το βασικό σενάριο, οδηγώντας σε απότομη διακοπή χρηματοδότησης για πολλές επιχειρήσεις. Σε μια τέτοια περίπτωση, δεν αποκλείεται ένα "credit crunch" στις αγορές δανείων και γενι-

κευμένη ανατιμολόγηση του εταιρικού χρέους.

## ΠΟΙΟΙ ΚΙΝΔΥΝΕΥΟΥΝ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΟ

Τα leveraged loans και το private credit θεωρούνται ήδη πιο ριψοκίνδυνα τμήματα της αγοράς, καθώς χρηματοδοτούν κυρίως εταιρείες χαμηλότερης πιστοληπτικής διαβάθμισης και υψηλής μόχλευσης, συχνά υπό ιδιοκτησία private equity. Σύμφωνα με τον Mish, οι εταιρείες στην αλυσίδα της AI χωρίζονται σε τρεις κατηγορίες:

- Δημιουργοί θεμελιωδών μεγάλων γλωσσικών μοντέλων, όπως Anthropic και OpenAI
  - Εταιρείες λογισμικού επενδυτικής βαθμίδας, όπως η Salesforce και η Adobe, με ισχυρούς ισολογισμούς και δυνατότητα ενσωμάτωσης της AI
  - Εταιρείες λογισμικού και data services υψηλής μόχλευσης που ανήκουν σε private equity
- Κατά την εκτίμησή του, σε περίπτωση ταχείας και έντονα ανατρεπτικής μετάβασης, οι "νικητές" δύσκολα θα προέλθουν από την τρίτη κατηγορία, όπου εντοπίζεται και ο μεγαλύτερος πιστωτικός κίνδυνος.

## &gt; WALL STREET

## Η ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ ΣΑΡΩΝΕΙ ΜΕΤΟΧΕΣ ΑΠΟ ΤΟ SOFTWARE ΕΩΣ ΤΙΣ ΑΣΦΑΛΕΙΕΣ

Η ανησυχία για ανατροπές στο επιχειρείν λόγω της Τεχνητής Νοημοσύνης έχει προκαλέσει κύμα ρευστοποιήσεων στην Wall Street, το οποίο ξεκίνησε από τις μετοχές εταιριών λογισμικού και επεκτάθηκε σε κλάδους, όπως το private credit, η μεσιτεία ακινήτων, τα data analytics, οι νομικές υπηρεσίες και οι ασφάλειες.

Αφορμή αποτέλεσαν νέες κυκλοφορίες και αναβαθμίσεις μοντέλων AI, μεταξύ άλλων από την Anthropic, ενισχύοντας το αφήγημα "winner-take-all". Όπως σχολίασε στρατηγικός αναλυτής της Barclays, η αγορά λειτουργεί σε καθεστώς "sell first, think later", αναζητώντας ποιος θα είναι ο επόμενος "χαμένος".

## SOFTWARE ΚΑΙ PRIVATE CREDIT ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ

Ο δείκτης S&P 500 Software & Services έχει απολέσει περίπου \$2 τρισ. από το υψηλό του περασμένου Οκτωβρίου, με τις μισές απώλειες να καταγράφονται τις τελευταίες δύο εβδομάδες.

Μετοχές του Nasdaq 100 σημειώνουν βαριές απώλειες φέτος, όπως π.χ. οι:

- Atlassian: -47%
- Intuit: -40%
- Workday: -33%
- Salesforce: -30%
- Adobe: -25%
- CrowdStrike: -12%

Η πίεση μεταφέρθηκε και στους διαχειριστές εναλλακτικών επενδύσεων, όπως Blackstone, Apollo Global Management και KKR, λόγω έκθεσης σε δάνεια εταιριών λογισμικού. Σύμφωνα με την BNP Paribas, περίπου το 20% του private credit συνδέεται με τον κλάδο software.

## ΠΙΕΣΕΙΣ... ΠΑΝΤΟΥ

Η εισαγωγή AI εργαλείων φορολογικού σχεδιασμού από την Altruist πυροδότησε ανησυχίες για τις χρηματιστηριακές εταιρείες. Οι Charles Schwab και Raymond James Financial κατέγραψαν σημαντικές απώλειες.

Στον χώρο των δεδομένων, η S&P Global βυθίστηκε άνω του 25% τον Φεβρουάριο, ενώ πιέσεις δέχθηκαν οι Moody's και MSCI. Η Thomson



Reuters άγγιξε χαμηλό πενταετίας λόγω φόβων για επιπτώσεις στις νομικές υπηρεσίες.

Στον εμπορικό κλάδο ακινήτων, οι CBRE Group και Jones Lang LaSalle υποχώρησαν περίπου 12%, εν μέσω φόβων για ευάλωτα, υψηλού κόστους επιχειρηματικά μοντέλα.

Οι ασφαλιστικές πείστηκαν μετά την κυκλοφορία AI εργαλείου σύγκρισης τιμών από την Insurify μέσω ChatGPT. Μετοχές όπως Aon και Arthur J. Gallagher κατέγραψαν σημαντικές εβδομαδιαίες απώλειες.

Ακόμη και οι μεταφορές επηρεάστηκαν: η ανακοίνωση της Algorhythm Holdings για αύξηση όγκου χωρίς επιπλέον προσωπικό προκάλεσε sell-off σε εταιρείες όπως C.H. Robinson, με τον Dow Jones Transportation Average να υποχωρεί 4,4%.

Παρά τις έντονες αντιδράσεις, ορισμένοι αναλυτές εκτιμούν ότι η αγορά ίσως υπεραντιδρά, καθώς θεμελιώδη πλεονεκτήματα—όπως ιδιόκτητα δίκτυα και δεδομένα—παραμένουν ισχυρά.

## > PERFORMANCE TECHNOLOGIES ΣΕ ΦΑΣΗ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗΣ Η ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ ASCENTUM ΕΝΑΝΤΙ €1,5 ΕΚΑΤ.

Στην εξαγορά του 100% της Ascentum, έναντι €1,5 εκατ., προχωρά η Performance Technologies, όπως ανακοίνωσε. Η κίνηση εντάσσεται στη στρατηγική της για επένδυση σε ακίνητη περιουσία και ενίσχυση της επιχειρησιακής υποδομής της.

Σύμφωνα με την ανακοίνωση της εταιρείας, δεν υπήρξαν αιτήματα μετόχων για σύγκληση Γενικής Συνέλευσης σχετικά με την παροχή άδειας εξαγοράς, και ολοκληρώθηκαν όλες οι απαιτούμενες νομικές ενέργειες. Η εξαγορά αφορά το σύνολο των 5.600 εταιρικών μεριδίων της Ascentum, ονομαστικής αξίας €30 το καθένα, σύμφωνα με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου από τις 12 Φεβρουαρίου 2026.

### Η ASCENTUM

Η Ascentum διαθέτει 4 αυτοτελείς και ανεξάρτητες οριζόντιες ιδιοκτησίες σε πολυώροφη οικοδομή στην οδό Ευρυμέδοντος 4, στην περιοχή Κεραμεικός της Αθήνας, συνολικής επιφάνειας 1.196,78 τ.μ., όπου στεγάζονται και τα γραφεία της Performance Technologies. Συγκεκριμένα, πρόκειται για δύο υπόγεια (162,02 τ.μ. και 203,28 τ.μ.), ένα υπερυψωμένο ισόγειο (415,74 τ.μ.) και τον πρώτο όροφο (415,74 τ.μ.).

Η εταιρεία ενημερώνει ότι περισσότερες λεπτομέρειες θα δοθούν με νεότερη ανακοίνωση μετά την υπογραφή της σύμβασης εξαγοράς, η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός ενός μηνός.



Διονύσης Χιντζίδης, Πρόεδρος και CEO,  
Performance Technologies

## • Debrief •

### CITIUS, ALTIUS, FORTIUS

Δηλαδή, γρηγορότερα, υψηλότερα, δυνατότερα, σε μετάφραση. Πρόκειται για το γνωστό σύνθημα των Ολυμπιακών Αγώνων, που για τις ανάγκες του σημερινού σημειώματος θα το αξιοποιήσουμε αναφερόμενοι στην ελληνική οικονομία.

Αφορμή η προ ημερών [μελέτη από το Ινστιτούτο του Συνδέσμου Ελληνικών Τουριστικών Επιχειρήσεων](#), σύμφωνα με την οποία η ελληνική οικονομία στρέφει την πλώρη της προς ένα πιο εξωστρεφές παραγωγικό πρότυπο, με εξαγωγές, ανταγωνιστικότητα και μεταποίηση να ενισχύονται παράλληλα με τον τουρισμό. Τί, μεταξύ άλλων, προκύπτει, με βάση την εν λόγω μελέτη:

- **Την τελευταία 10ετία η Ελλάδα μετατοπίζεται σταδιακά προς ένα νέο παραγωγικό υπόδειγμα:** μετά το 2015 οι εξαγωγές αγαθών αυξάνονται ταχύτερα (Μέσος Ετήσιος Ρυθμός: +7,8%) από τις τουριστικές εισπράξεις (+4,8%) και το ΑΕΠ (+3,4%)
- **Η μεταποίηση ενισχύεται:** η μεταποιητική παραγωγή αναπτύσσεται

με ρυθμό περίπου +3% (2013-2024), υψηλότερο από τον ρυθμό αύξησης του ΑΕΠ (+2,7%), ενώ παράλληλα αυξάνεται και η απασχόληση στον κλάδο, με μέσο ετήσιο ρυθμό +2,3% – διπλάσιο από της συνολικής απασχόλησης (+1,1%) – και οι επενδύσεις σε μηχανολογικό, μεταφορικό και τεχνολογικό εξοπλισμό (+8,8%)

- **Αγροδιατροφικός τομέας:** από έλλειμμα €3 δισ. το 2008, καταγράφει πλεόνασμα €460 εκατ. το 2023
- **Παραγωγικότητα:** σε περιόδους κανονικότητας αυξάνεται με ικανοποιητικό ρυθμό ετησίως (2017-2019: +1,23%)( 2021-2025: +1,9%)
- **Τουρισμός:** συγκριτικό πλεονέκτημα, όχι δομική αδυναμία. Η αναβάθμισή του μπορεί να στηρίζει τη συνολική παραγωγικότητα και τη διατηρήσιμη ανάπτυξη

Προφανώς τα ράφια και οι προθήκες των καταστημάτων στον κόσμο – αλλά και στη χώρα μας – δεν έχουν κατακλυστεί από προϊόντα Made in Greece, αλλά

σιγά, σιγά μετατρέπομαστε και σε παραγωγούς, εκτός καταναλωτές. Αν θέλαμε να συνοψίσουμε τη μελέτη σε μια φράση, θα μπορούσαμε να πούμε ότι το παραγωγικό μοντέλο της ελληνικής οικονομίας αναδιαμορφώνεται, αλλά έχει ακόμα πολύ δρόμο ακόμα να διανύσει.

Οπότε τί κάνουμε από εδώ και πέρα; Απλούστατα, προχωράμε γρηγορότερα, υψηλότερα, δυνατότερα. Η συγκυρία αν και διακρίνεται από ουκ ολίγες προκλήσεις δεν παύει να είναι συνολικά ευνοϊκή.

Χρειάζονται περισσότερες επενδύσεις; Δικαιότερο φορολογικό σύστημα; Καλύτερη δημόσια διοίκηση; Ταχύτερη απονομή δικαιοσύνης; Όλα αυτά μαζί και κάτι περισσότερο; Ό,τι και αν είναι πρέπει να το δρομολογήσουμε. Η μετατόπιση που παρατηρείται είναι σαφώς μετρήσιμη και θα ήταν χρήσιμο να την ενισχύσουμε ακόμα περισσότερο.

Γιάννης Παλιούρης  
[giannis@notice.gr](mailto:giannis@notice.gr)

## Business Maker

### ΤΑ ΑΤΤΙΚΑ ΠΑΝΕ ΚΟΝΤΡΑ ΣΤΟ ΡΕΥΜΑ – ΠΟΔΑΡΙΚΟ ΣΤΟ 2026 ΜΕ ΑΝΑΠΤΥΞΗ 9,2%

Με ισχυρή ανάπτυξη μπήκε και το 2026 για την Attica Stores, με καλά πληροφορημένες πηγές να κάνουν λόγο για αύξηση 9,2% τον Ιανουάριο! Η εικόνα ήταν ακόμη καλύτερη στο ηλεκτρονικό κατάστημα, όπου η ανάπτυξη έφτασε το 18%, έναντι 8% στα φυσικά καταστήματα. "Το online συνεχίζει να τρέχει με υψηλούς ρυθμούς", σημειώνουν οι ίδιες πηγές. Οι εκπτώσεις φαίνεται ότι λειτούργησαν θετικά για την εταιρεία, δίνοντας έξτρα ώθηση στην κατανάλωση. Όλα αυτά έρχονται μετά από μια εξίσου καλή χρονιά. Συγκεκριμένα, η

εταιρεία έκλεισε το 2025 με αύξηση πωλήσεων 5,5%, ενώ η κερδοφορία κινήθηκε σημαντικά υψηλότερα από την προηγούμενη χρονιά, αποδεικνύοντας ότι το μοντέλο λειτουργίας κινείται σε πολύ καλό δρόμο. Σημαντική είναι η συμμετοχή και των τουριστών, αφού πλέον οι duty free πωλήσεις αγγίζουν το 10%! Μάλιστα, στο κατάστημα που λειτουργεί στο City Link, στο κέντρο της Αθήνας, εκτιμάται ότι φθάνουν στο 15% των συνολικών πωλήσεων! Σε ένα κατάστημα που συνεισφέρει το 50% των συνολικών εσόδων των Attica

Stores. Όσον αφορά το project των αποκαλούμενων και μικρών Attica, τα οποία είχε προαναγγείλει η διοίκηση σε πρόσφατη συνάντηση με δημοσιογράφους, καλά πληροφορημένες πηγές συστήνουν υπομονή καθώς βρίσκεται σε φάση σχεδιασμού. Στο μεταξύ, τα γραφεία της εταιρείας μεταφέρθηκαν στον πρώτο όροφο του City Link, αφού όπως έχει ήδη συμφωνήσει με την Πειραιώς που διαχειρίζεται το εμβληματικό ακίνητο, όποιοι χώροι αδειάζουν θα τους καταλαμβάνει το Attica...

### ΝΕΑ ΕΠΕΙΣΟΔΙΑ ΣΤΗ ΔΙΑΜΑΧΗ ΓΙΑ ΤΟ ΑΚΙΝΗΤΟ ΤΟΥ ΠΡΩΗΝ ΕΟΜΜΕΧ ΣΤΟΝ ΤΑΥΡΟ

Σε πεδίο διαφωνίας εξελίσσεται, σύμφωνα με καλά πληροφορημένες πηγές, η αξιοποίηση του ακινήτου του πρώην Ελληνικού Οργανισμού Μικρό-Μεσαίων Επιχειρήσεων και Χειροτεχνίας (ΕΟΜΜΕΧ) στον Ταύρο, με το Υπερταμείο και τους όμορους δήμους να κινούνται με διαφορετικές προτεραιότητες και φιλοσοφία. Από τη μία πλευρά, η δημοτική αρχή Μοσχάτου – Ταύρου, μαζί με ακόμη τέσσερις δήμους, προωθεί σχέδιο για τη δημιουργία Ειδικού Σχολείου για παιδιά με αναπηρία, υποστηρίζοντας – σύμφωνα με πληροφορίες – ότι πρόκειται για μια

ώριμη και άμεσα υλοποιήσιμη λύση που απαντά σε υπαρκτές κοινωνικές ανάγκες της περιοχής. Ωστόσο, πηγές του ΤΑΙΠΕΔ που ελέγχει το ακίνητο εμφανίζονται επιφυλακτικές απέναντι σε αυτό το ενδεχόμενο. Όπως σημειώνουν χαρακτηριστικά, το βασικό ζήτημα δεν είναι μόνο η χρήση, αλλά και η βιωσιμότητα του επιχειρήματος. "Πού θα βρεθούν οι πόροι για την κατασκευή, αλλά κυρίως για τη μακροχρόνια λειτουργία;" αναφέρουν με νόημα, αφήνοντας να εννοηθεί ότι ένα τέτοιο project απαιτεί σταθερή χρηματοδότηση και σαφές θεσμικό πλαίσιο. Την ίδια

στιγμή, το ΤΑΙΠΕΔ φέρεται να εξετάζει ως βασικό σενάριο την ανάπτυξη κοινωνικής κατοικίας, εντάσσοντας το ακίνητο σε ένα ευρύτερο σχεδιασμό αντιμετώπισης του στεγαστικού προβλήματος. Ένα σχέδιο που, επίσης, μόνο απλό δεν είναι, αλλά θεωρείται ότι μπορεί να ενταχθεί πιο εύκολα σε χρηματοδοτικά εργαλεία και οργανωμένα προγράμματα. Μέχρι στιγμής, σύμφωνα με καλά πληροφορημένες πηγές, δεν έχει υπάρξει ουσιαστικός θεσμικός διάλογος μεταξύ των δύο πλευρών, με αποτέλεσμα η υπόθεση να παραμένει ανοιχτή.

# SÒ POSH!

the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...  
BUSINESS IS BUSINESS, PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30

ΤΟ ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

GIVE SYNΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

## Business Insight

### ΑΝΑΓΚΑ ΚΑΙ... ΓΕΡΜΑΝΟΙ ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΠΕΙΣΘΟΥΝ

Παραφράζοντας την αρχαιοθθεν γνωστή ρήση “ανάγκα και θεοί πείθονται” (\*), η προσέγγιση μας, για να καταδείξουμε την σοβαρότητα της κατάστασης για την Ευρώπη.

Το γεγονός και μόνο που, **στην Γερμανία έχει ανοίξει η συζήτηση για το ενδεχόμενο έκδοσης – με όποια μορφή – κοινού χρέους** αρκεί, δεδομένης της μέχρι πρόσφατα άτεγκτης θέσης που τηρούσε το Βερολίνο, δηλαδή η γερμανική κυβέρνηση, είτε με την πρότερη ηγεσία υπό τον Olaf Scholz (SPD), είτε με την υφιστάμενη του Friedrich Merz (CDU). Το ενδιαφέρον της εξέλιξης είναι ότι **η συζήτηση άνοιξε μετά από παρέμβαση της Φρανκφούρτης, δηλαδή από τον ίδιο τον Πρόεδρο της Bundesbank, Joachim Nagel.**

Τί είπε ο επικεφαλής της κεντρικής τράπεζας της μεγαλύτερης οικονομίας της Ευρώπης, ταυτόχρονα ισχυρότερου μέλους του ανωτάτου συμβουλίου διακυβέρνησης της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας; “Το να κάνουμε την Ευρώπη ελκυστική σημαίνει επίσης να προσελκύσουμε επενδυτές από το εξωτερικό. Μια ευρωπαϊκή αγορά με μεγαλύτερη ρευστότητα όσον αφορά τα ασφαλή ευρωπαϊκά περιουσιακά στοιχεία θα υποστήριζε αυτόν τον στόχο...”, **προειδοποιώντας (ή και τηρώντας τα προσχήματα) ότι “το ευρωπαϊκό χρέος δεν είναι δωρεάν γεύμα**, και οι αμφιβολίες για τη δημοσιονομική βιωσιμότητα δεν θα πρέπει να θέσουν σε κίνδυνο τις προοπτικές για βελτιωμένες κοινές πολιτικές”. Σωστά, όμως, το πρόγραμμα δημοσιονομικής σταθερότητας αφορά τον προϋπολογισμό της Ένωσης για την περίοδο 2028–2043, με το πρόβλημα να κατατρέπει – ήδη– από τα ενδότερα την ευρωπαϊκή οικονομία/επιχειρηματικότητα. **Ο Joachim Nagel, εξέχον μέλος του Governing Council της ΕΚΤ, προφανώς είναι σε θέση να γνωρίζει – ενδελεχώς – τα αδιέξοδα της ευρωπαϊκής οικονομίας** (ειδικότερα της χώρας του) και πολύ

δύσκολα να εκφράζει προσωπική άποψη (που δεν είναι σε γνώση της Προέδρου Christine Lagarde). Εξίσου ενδιαφέρον το γεγονός πως ο κεντρικός τραπεζίτης της Γερμανίας εξέφρασε αυτή την θέση (στο Politico) μόλις δύο ημέρες αφότου η Ρώμη (δια του Υπ.Εξ. Antonio Tajani) αναθεωρούσε προηγούμενη υποστηρικτική θέση (για την έκδοση κοινού χρέους) που πρώτος είχε εκφράσει ο Γάλλος Πρόεδρος, Emmanuel Macron – συγκλίνοντας με την γραμμή του Βερολίνου. Προφανές πως **στους κόλπους των κέντρων λήψης αποφάσεων της Ευρώπης, συγκρούονται διαφορετικά συμφέροντα, τάσεις και τακτικές**, πλην όμως καθίσταται προφανής η αδήριτη ανάγκη εξεύρεσης λύσης. Πρόκειται για αποφάσεις που αφορούν την βιωσιμότητα της Ευρώπης... χθες, σε μία περίοδο που οι φυγόκεντρες τάσεις ενισχύονται.

Αναπόφευκτα **η συζήτηση για το χρέος θα ήταν στην ημερήσια διάταξη του Eurogroup, με τον όρο eurobond είτε ως ψιθυρος, είτε ως ανοιχτή θέση**, να ακούγεται όχι και τόσο χαμηλόφωνα. Η σύσκεψη των υπουργών Οικονομικών είχε μεν ως κύριο θέμα (επισήμως) την συζήτηση για την Οικονομική Πολιτική, ατζέντα 2026, επί της ουσίας όμως το “ευρωομόλογο” είναι αυτό που απασχολεί. **Άγνωστο εάν η διάσταση θέσεων μεταξύ Βερολίνου (Friedrich Merz)– Φρανκφούρτης (Joachim Nagel) είναι πραγματική ή προσχηματική (ή αμφότερα)**, σε κάθε περίπτωση όμως θέτει το ενδεχόμενο έκδοσης “ενιαίας μορφής χρέους” επί τάπητος.

**Ποια είναι η βάση του ζητήματος: το ReArmEU απαιτεί διασ. ευρώ–** που ακόμη και η πλεονασματική οικονομία της Γερμανίας θα επιβαρυνθεί με τεράστια κόσμη κεφαλαίου. **Η γερμανική οικονομία παραμένει δομικά πλεονασματική (όσον αφορά στο εμπορικό ισοζύγιο: μεγαλύτερες εξαγωγές από εισαγωγές) ωστόσο είναι εύθραυστη** (με ύφεση 0,2% το 2024, οριακή ανάπτυξη το 2025 και

2026). Το ομοσπονδιακό χρέος (ως προς το ΑΕΠ) είναι μεν από τα χαμηλότερα της ευρωζώνης– κυμαίνεται στο 65%– αλλά αναπόφευκτα θα επιβαρυνθεί λόγω της υλοποίησης του θηριώδους αμυντικού/εξοπλιστικού προγράμματος.

Ήδη, στην Γερμανία σημαντικοί θεσμοί, όπως η Bundesbank από τις αρχές του 2024 αλλά και το Οικονομικό Συμβούλιο των Πέντε Σοφών στην έκθεσή του για την οικονομία (του 2024) με συντηρητική διαδρομή στις θέσεις τους, έχουν αλλάξει άποψη και υποστηρίζουν ανοιχτά τη χαλάρωση του κόφτη. Αλλωστε, **το γνωστό ως “Schuldenbremse”, ήταν αδύνατο να παρακαμφθεί χωρίς πολύπλοκες κοινοβουλευτικές διαδικασίες**, υπό την δαμόκλειο σπάθη του Συνταγματικού Δικαστηρίου της χώρας.

Τί μέλλει γενέσθαι; **Σήμερα Τρίτη στο Ecofin θα συζητηθούν θέματα της “σκληρής ατζέντας”**, δηλαδή κατευθυντήριες γραμμές για τον προϋπολογισμό του 2027, πορεία υλοποίησης των εθνικών δημοσιονομικών σχεδίων στο πλαίσιο των νέων κανόνων, αλλά και ενεργοποίηση ρητρών ευελιξίας για χώρες που αντιμετωπίζουν αυξημένες αμυντικές ή επενδυτικές ανάγκες. **Η συζήτηση για τις εθνικές ρήτρες διαφυγής αποκτά ιδιαίτερη σημασία**, καθώς αρκετά κράτη–μέλη επιχειρούν να συμπεριλάβουν τις αυξημένες αμυντικές δαπάνες σε πλαίσιο ευέλικτης δημοσιονομικής πειθαρχίας.

Πρακτικά **ο επικεφαλής της Bundesbank βλέπει (πιθανότατα και η Πρόεδρος της ΕΚΤ) ότι η επικείμενη τοποθέτηση τραπεζίτη του Trump στην Fed θα απαιτήσει ευρύτερη ευρωπαϊκή συνοχή** και ενδεχομένως μεγαλύτερη ευελιξία. Και στο τελευταίο αρχίζει να κουμπώνει η έτερη σοβαρή συζήτηση που έχει τεθεί και επίσημα, αυτής της Ευρώπης δύο ταχυτήτων.

(\* ) για την ακρίβεια της απόδοσης στον Σιμωνίδη τον Κείο: ανάγκη δε ουδέ θεοί μάχονται

## BnSECRET

## 1/ ΑΡΧΕΙΟΘΗΚΗ: ΜΕ ΣΤΟΧΟ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΣΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΚΑΙ ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ

Στο business plan της Αρχαιοθήκη βρίσκονται δύο στόχοι. Ο πρώτος είναι να επεκταθεί στο εξωτερικό με αγορές στόχους ήδη να έχουν εντοπιστεί. Το δεύτερο ορόσημο που έχει θέσει η εταιρία ακούει στο όνομα Τεχνητή Νοημοσύνη. Η πλατφόρμα της εταιρίας AI Flows που απευθύνεται σε επιχειρήσεις, έχει στόχο να εισέλθει σε ακόμα περισσότερες εταιρείες και να κυριαρχήσει στην αγορά.

## 2/ ΧΡΥΣΟ DEAL ΑΛΑΦΟΥΖΟΥ ΑΝΕΒΑΖΕΙ ΤΟΝ ΠΗΧΗ ΣΤΗΝ ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΝΑΥΛΑΓΟΡΑ

Η Okeanis Eco Tankers, συμφερόντων της οικογένειας Αλαφούζου, προχώρησε στη ναύλωση του υπερδεξαμενόπλοιου Nissos Nikouria στην Koch Shipping, θέτοντας ένα νέο σημείο αναφοράς για τα ναύλα των VLCC παγκοσμίως. Η συμφωνία αφορά το χωρητικότητας 300.000-dwt πλοίο, κατασκευής 2022, το οποίο είναι εξοπλισμένο με αντιρρυπαντική τεχνολογία scrubber. Το τίμημα της χρονοναύλωσης ορίστηκε στα \$91.140 ανά ημέρα, για διάρκεια ενός έτους. Το συγκεκριμένο επίπεδο τιμών αποτελεί σημαντική ανοδική απόκλιση από τα προηγούμενα δεδομένα της αγοράς, καθώς οι τελευταίες επιβεβαιωμένες συμφωνίες για ετήσιες ναυλώσεις κυμαίνονταν στα \$70.000 ημερησίως. Από τη συγκεκριμένη σύμβαση, τα έσοδα της Okeanis Eco Tankers αναμένεται να ανέλθουν σε \$33,3 εκατομμύρια. Η κίνηση αυτή καταγράφεται σε μια περίοδο έντονης κινητικότητας στη ναυλαγορά, με τον δείκτη της Baltic Exchange για σύγχρονα πλοία με scrubbers να παρουσιάζει άνοδο 73% τον τελευταίο μήνα. Παράλληλα, η αγορά επηρεάζεται από την αναθέρμανση των εξαγωγών αργού πετρελαίου από την Βενεζουέλα προς την Ινδία, γεγονός που δύναται να αυξήσει τις μέσες αποστάσεις των δρομολογίων.

# Editorial

## ΤΟ ΙΣΧΥΡΟ ΑΥΤΟΝΟΗΤΟ

Δεν το λέω επειδή είναι Έλληνας, αλλά, πραγματικά, νομίζω πως είναι η πρώτη φορά, όπου ακούω τον επικεφαλής του Eurogroup, τον Κυριάκο Πιερρακάκη, να μιλά για το αυτόνομο, δηλαδή για τα θέματα, τα οποία απασχολούν την οικονομία της Ευρωζώνης. Και ακόμα πιο αυτόνομο είναι να τον ακούω να μιλά για το μείζον θέμα της ανταγωνιστικότητας της οικονομίας του block. Σε αυτή την κατεύθυνση, βάζει ψηλότερα από όλα τον ρόλο του ευρώ.

Και, ακόμα σημαντικότερα, τον διεθνή - όπως είπε - ρόλο του κοινού μας νομίσματος: "Δεν χρειάζεται να υπογραμμίσουμε τον ρόλο, που διαδραματίζει το κοινό νόμισμα στην ευρωπαϊκή οικονομία, διασφαλίζοντας τη δύναμη και την ενότητα της. Ωστόσο, υπό το φως των πρόσφατων εξελίξεων στο σημερινό γεωπολιτικό πλαίσιο, υπάρχει ο κίνδυνος το διεθνές χρηματοπιστωτικό και νομισματικό σύστημα να χρησιμοποιείται ως πολιτικό εργαλείο. Είναι, επομένως, υπαρκτής σημασίας να διαφυλάξουμε τον διεθνή ρόλο του ευρώ, καθώς και τη νομισματική κυριαρχία της ΕΕ".

Πάμε να δούμε γιατί είναι σημαντικά όλα αυτά;

Το ισχυρό διεθνές ευρώ:

- Μειώνει το κόστος δανεισμού για κράτη και επιχειρήσεις
- Ενισχύει τη ζήτηση για ευρωπαϊκά ομόλογα και επενδύσεις
- Προστατεύει την ΕΕ από εξωτερικούς νομισματικούς κραδασμούς

Όσο μεγαλύτερη είναι η χρήση του ευρώ στο παγκόσμιο εμπόριο και στα αποθεματικά, τόσο μικρότερη είναι η εξάρτηση από άλλα νομίσματα.

Η νομισματική κυριαρχία σημαίνει ότι η Ευρωζώνη μπορεί:

- Να χαράσσει ανεξάρτητη νομισματική πολιτική
- Να επιβάλλει ή να αντέχει σε οικονομικές κυρώσεις
- Να αποφεύγει την υπερβολική εξάρτηση από το Ομοσπονδιακή Τράπεζα των ΗΠΑ και τις αποφάσεις της

Το αμερικανικό δολάριο κυριαρχεί στις διεθνείς συναλλαγές. Αν η Ευρώπη βασίζεται υπερβολικά σε αυτό:

- Εκτίθεται σε εξωγενείς αποφάσεις νομισματικής πολιτικής
- Υφίσταται επιπτώσεις από αμερικανικές κυρώσεις ή ρυθμιστικές επιλογές
- Περιορίζεται η διαπραγματευτική της ισχύς

Το ισχυρό ευρώ μειώνει αυτή την εξάρτηση.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

[nectarios@notice.gr](mailto:nectarios@notice.gr)