



MARITIME FINANCE CORP.

Η ΝΑΥΤΙΛΙΑ ΕΙΝΑΙ ΤΟ ΠΑΘΟΣ ΜΑΣ



Με ένα ισχυρό επενδυτικό πρόγραμμα επεκτείνουμε τον στόλο μας στα 36 υπερσύγχρονα, ασφαλή και φιλικά προς το περιβάλλον πλοία νέας γενιάς.

Με μακροχρόνιες πολυετείς χρονοναυλώσεις από τους πλέον αξιόπιστους ναυλωτές, εξασφαλίζουμε έσοδα με μεγάλη ορατότητα σε βάθος χρόνου.

Με έμπειρο και αξιόπιστο προσωπικό, τρεις γενιές ανθρώπων που έχουν μεγαλώσει μαζί μας στις θάλασσες και ξέρουν πολύ καλά ότι στη ναυτιλία, ο λόγος μας είναι το μεγαλύτερο συμβόλαιο.

Με δυναμισμό, υπευθυνότητα, συνέπεια, αξιοπιστία.
Και κυρίως, με απτά αποτελέσματα.

ΜΑΖΙ ΟΡΑΜΑΤΙΖΟΜΑΣΤΕ, ΜΑΖΙ ΔΗΜΙΟΥΡΓΟΥΜΕ ΑΞΙΑ ΜΕ ΔΙΑΡΚΕΙΑ.



> FREDRIK GUSTAFSON (SAAB) ΣΤΟ BNB DAILY

Η Ευρώπη πρέπει να αυξήσει την αμυντική παραγωγή
– Τα σχέδια για την Ελλάδα



> EURONEXT ATHENS

Capital και δύο ακόμα ναυτιλιακές προ των πυλών
του χρηματιστηρίου – Οι λόγοι πίσω από το αυξημένο
ενδιαφέρον για IPOs



> Y/KNOT INVEST

Νέα επένδυση €37,6 εκατ. και επιστροφή στα κέρδη
– Η AMK που οδήγησε σε απομόχλευση



> FLYING NOODLES

Ποια είναι η νέα εταιρεία
του Κώστα Γεράρδου

Editorial

Η Ευρώπη και οι Κασσάνδρες της

Debrief

Πόσο κρίμα...

Business Maker

- Notos–American Eagle: Περιπλέκεται η κόντρα των €8 εκατ.
- Το μυστήριο με τις νέες άδειες και οι υποψίες της αγοράς

Business Insight

CrediaBank:
Με στοχευμένες
κινήσεις η προσπάθεια
μεγέθυνσης

BnSecret

- Εκλογές ΠΟΞ: Ποιοι ξενοδόχοι έμειναν εκτός και ποιο νέοι μπήκαν στο ΔΣ
- Μεγάλες πιέσεις στις low cost αεροπορικές



FOOD FORWARD

From Farm to Future

2 SEASON

Το μεγαλύτερο συνέδριο για τον κλάδο των Τροφίμων & Ποτών **επιστρέφει**



5-6 Νοεμβρίου 2026

HYATT REGENCY THESSALONIKI

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



CONTENT & SERVICES

POWERED BY



AGAPITOU MARIA
Head of Management Systems & Products Certification Division of TÜV AUSTRIA Hellas



CHARALAMPAKIS GEORGIOS
Business Development Consultant, NOISIS SA



DIMITRIADIS YIORGOS
Chef & Culinary director



DIMORAGKAS VAIOS
Managing Director, NIELSEN Greece & Bulgaria



FOSKOLOS VAGELIS
Head of Retail Sales & Insights, Circana



JAREVSKI VLADIMIR
Managing Director, Premier Capital Hellas



KAKKAVAS CHRISTOS
Executive Advisor JLL, Athens Economics



KATRIVANOS PERIKLIS
CEO, Nera Pigon Grammos SA



KINTZIOS SPYRIDON
Rector, Agricultural University of Athens



KONTOS DIMITRIS
Chief Operating Officer, METRO



KOUTSOURADI ARGYRO
CEO & Founder, Myrovalos Organics



LALATIS HARIS
Harvest Analyst



LOULOUMARIS SYMEON
Country Manager Danone Specialized Nutrition, Plant Based Dairy Hellas SA



MAVROS ATHANASIOS
Partner EY Consumer & Health Leader for Southeastern Europe



OIKONOMIDIS GIORGOS
Founder 43 Fish Butchery/Chef



PAPACHRISTOS CHARALAMBOS
President, SEFYHEN



PARASKEVAIDOU CHRISTINA
Director of Operational Planning & Development, NOISIS SA



POTAMITIS ANTONIS
President & CEO, WEST Group & President, Institute of Sales of Greece



SARANTIS MICHALIS
CEO, Hellenic Dairies SA



SIDERIS NATASHA
CEO & Founder, Tashas Group



SINODINOS DIMITRIS
Chairman of the Board SEET & Commercial Director KONVA SA



SOLOMOS TAKIS
Co-Founder & Partner Elikonos Capital AFM



TAKOULAS VAGELIS
Purchasing Director, METRO



TOURLIAS APOSTOLOS
Chairman, HAPPO



TSACHOURIDIS PANTELIS
Purchasing Director, Diamantis Masoutis SA



VAPORIDIS STELIOS
Project Development Manager in the Agri Food Sector TÜV AUSTRIA Hellas



YEROPOULOS NIKOS
President, Vero SA



ZOUKAS KOSTAS
President, PCHETE

PLATINUM SPONSOR



GOLD SPONSORS



Γιατί αξίζει.

BANKING PARTNER

ExportGate



Για περισσότερες πληροφορίες:



SILVER SPONSORS



Elikonos Capital



SUPPORTERS



PARTNER



ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΑ



> **FREDRIK GUSTAFSON (SAAB) ΣΤΟ BNB DAILY****Η ΕΥΡΩΠΗ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΑΥΞΗΣΕΙ ΤΗΝ ΑΜΥΝΤΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ
– ΤΑ ΣΧΕΔΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ**

Η ταχύτερη αύξηση της ευρωπαϊκής αμυντικής παραγωγικής ικανότητας, σε ένα περιβάλλον αυξημένων γεωπολιτικών εντάσεων, βρίσκεται στο επίκεντρο της στρατηγικής της Saab. Όπως ανέφερε στο BnB Daily ο Fredrik Gustafson, Αντιπρόεδρος και Επικεφαλής Επιχειρηματικής Ανάπτυξης της Saab AB, παρά τη γεωπολιτική κατάσταση συνεχίζονται οι αυξημένες επενδύσεις στον αμυντικό τομέα, με βασική πρόκληση πλέον την ικανότητα της βιομηχανίας να αυξήσει αρκετά γρήγορα την παραγωγή.

“Πρέπει να ενισχύσουμε την ευρωπαϊκή ικανότητα και να αναλάβουμε περισσότερη ευθύνη οι ίδιοι, συνεχίζοντας παράλληλα να στηρίζουμε την Ουκρανία”, σημείωσε ο Gustafson, υπογραμμίζοντας ότι η αύξηση της παραγωγής απαιτεί μεγαλύτερη συνεργασία μεταξύ εταιρειών και κρατών και αντιμετώπιση της Ευρώπης ως ενιαίας αγοράς.

**ΟΙ ΥΒΡΙΔΙΚΕΣ ΑΠΕΙΛΕΣ
ΚΑΙ ΤΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ**

Σύμφωνα με τον ίδιο, οι ευρωπαϊκές χώρες αντιμετωπίζουν υβριδικές επιθέσεις σε εβδομαδιαία βάση, γεγονός που ενισχύει την αντίληψη ότι απαιτείται μεγαλύτερη κινητοποίηση στον τομέα της άμυνας.

“Όταν ακούς τον αριθμό των drones και των πυραύλων κάθε μέρα, γίνεται σαφές ότι πρέπει να αυξήσουμε την παραγωγή”, ανέφερε, επισημαίνοντας ότι η πρόκληση δεν αφορά μόνο την αύξηση των αμυντικών δαπανών αλλά και την ικανότητα της βιομηχανίας να ανταποκριθεί στη ζήτηση.

Ο F. Gustafson εκτίμησε ακόμη ότι, σε γενικό επίπεδο, οι χώρες αντιλαμβάνονται πως τα υφιστάμενα αποθέματα αμυντικού υλικού δεν επαρκούν. Η εξέλιξη αυτή, όπως περιέγραψε, έχει οδηγήσει σε σταδιακή διεύρυνση των αναγκών, από την αναπλήρωση αποθεμάτων σε πιο προηγμένα συστήματα και, πλέον, σε μεγαλύτερα και πιο σύνθετα αμυντικά platforms.

ΕΛΛΑΔΑ

Η Ελλάδα αποτελεί, σύμφωνα με τον Gustafson, μία από τις χώρες στις οποίες η Saab επιδιώκει να εμβαθύνει τη συνεργασία της, στο πλαίσιο της έμφασης που δί-



*Fredrik Gustafson,
Αντιπρόεδρος και Επικεφαλής
Επιχειρηματικής
Ανάπτυξης, Saab AB*

νει η εταιρεία στην Ευρώπη, μετά την ένταξη της Σουηδίας στο NATO και τις εξελίξεις στην Ουκρανία.

“Ως εταιρεία, από τότε που η Σουηδία εντάχθηκε στο NATO και λόγω όσων έχουν συμβεί στην Ουκρανία, επικεντρωνόμαστε πολύ περισσότερο στην Ευρώπη του NATO, εμβαθύνοντας τις σχέσεις μας με κάθε χώρα, και κατά συνέπεια και με την Ελλάδα”, ανέφερε. Η Saab έχει ήδη παρουσία στην ελληνική αγορά εδώ και 40-50 χρόνια, ενώ, όπως σημείωσε ο Gustafson, η Ελλάδα ήταν μία από τις πρώτες χώρες που χρησιμοποίησαν αερομεταφερόμενο σύστημα της εταιρείας. Κατά τον ίδιο, υπάρχουν αρκετοί τομείς στους οποίους μπορεί να αναπτυχθεί περαιτέρω συνεργασία.

ΣΥΝΘΕΤΑ ΑΜΥΝΤΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ

Περιέγραψε παράλληλα τη μεταβολή της ζήτησης που έχει καταγραφεί στην ευρωπαϊκή αμυντική αγορά μετά τη ρωσική εισβολή στην Ουκρανία. Όπως ανέφερε, κατά το πρώτο έτος οι ανάγκες επικεντρώθηκαν σε μεγάλο βαθμό στην ενίσχυση των αποθεμάτων. Στη συνέχεια, το ενδιαφέρον μετατοπίστηκε σε πιο προηγμένα εξαρτήματα, όπως αισθητήρες και ραντάρ, ενώ πλέον αυξάνεται η ζήτηση για ολοκληρωμένες πλατφόρμες.

Στο πλαίσιο αυτό, η Saab έχει προχωρήσει σε νέες συμφωνίες, μεταξύ άλλων με την Ουκρανία για ένα από τα συστήματά της, ενώ

υπέγραψε και σύμβαση με την Πολωνία για τρία υποβρύχια. Παράλληλα, οι ΗΠΑ και ο Καναδάς έχουν επιλέξει αερομεταφερόμενο σύστημα της εταιρείας, ενώ η Saab υπέγραψε και συμφωνία με το γερμανικό Πολεμικό Ναυτικό για τον εξοπλισμό φρεγατών με δικά της όπλα.

Όπως εκτίμησε ο Gustafson, η τάση αυτή αναμένεται να συνεχιστεί, καθώς το επενδυτικό κενό αφορά πλέον όχι μόνο αντιαρματικά όπλα και αισθητήρες, αλλά και μεγαλύτερες πλατφόρμες. “Ελπίζουμε ότι ολόένα και περισσότερες συμφωνίες θα υπογραφούν και θα ανακοινωθούν”, ανέφερε.

Η ΕΞΟΔΟΣ ΑΠΟ ΤΑ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΑ

Αναφερόμενος στην ιστορική σχέση της Saab με την αυτοκινητοβιομηχανία, ο Gustafson σημείωσε ότι η εταιρεία έχει αποχωρήσει από τον κλάδο, διατηρώντας ωστόσο την υπερηφάνεια για το brand και την αναγνωρισιμότητά του.

Όπως εξήγησε, η απόφαση για την είσοδο στην αυτοκινητοβιομηχανία είχε τις ρίζες της στην περίοδο μετά τον Β' Παγκόσμιο Πόλεμο, όταν οι μηχανικοί της Saab δεν είχαν αρκετό αντικείμενο εργασίας και στράφηκαν στην κατασκευή αυτοκινήτων. Ωστόσο, ξεκαθάρισε ότι η εταιρεία δεν έχει πρόθεση να επιστρέψει στην αυτοκινητοβιομηχανία.

*Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr*

> SCHNEIDER ELECTRIC

DEAL-ΜΑΜΟΥΘ \$22,6 ΔΙΣ. ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ PTC ΜΕ ΦΟΝΤΟ DATA CENTERS ΚΑΙ AI

Σε συμφωνία για τη μεγαλύτερη εξαγορά στην ιστορία της προχώρησε η γαλλική Schneider Electric, η οποία ανακοίνωσε ότι θα εξαγοράσει την αμερικανική εταιρεία λογισμικού PTC έναντι περίπου \$22,6 δισ. σε μετρητά.

Η Schneider Electric προσφέρει \$205 ανά μετοχή για την PTC, αποτιμώντας την επιχειρηματική αξία της αμερικανικής εταιρείας στα \$23,7 δισ. Η προσφορά αντιστοιχεί σε premium 42,3% έναντι της τελευταίας τιμής κλεισίματος της μετοχής της PTC.

Η συμφωνία αποτελεί τη μεγαλύτερη εξαγορά στην ιστορία της Schneider Electric, η οποία είναι η τρίτη μεγαλύτερη εισηγμένη γαλλική εταιρεία βάσει χρηματιστηριακής αξίας, σύμφωνα με στοιχεία της LSEG.

Οι επενδυτές υποδέχθηκαν αρχικά με επιφυλακτικότητα το deal, με τη μετοχή της Schneider Electric να υποχωρεί πριν από το άνοιγμα της αγοράς. Οι ανησυχίες επικεντρώνονται κυρίως στο υψηλό premium που καταβάλλει η Schneider για μια εταιρεία λογισμικού, σε μια περίοδο κατά την οποία οι αποτιμήσεις του κλάδου δέχονται πιέσεις λόγω της ταχείας ανάπτυξης της τεχνητής νοημοσύνης, ενώ παραμένουν ερωτήματα και για τις προοπτικές ανάπτυξης.

ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ SOFTWARE ΚΑΙ AI

Η Schneider Electric υποστηρίζει ότι η εξαγορά θα δημιουργήσει έναν μεγάλης κλίμακας όμιλο στον χώρο του βιομηχανικού λογισμικού και της Τεχνητής Νοημοσύνης, με επίκεντρο ανοιχτά και διαλειτουργικά συστήματα.

Η εταιρεία αναμένει ότι η συμφωνία θα αποφέρει ετήσια επαναλαμβανόμενη εξοικονόμηση κόστους ύψους €250 εκατ. έως το τρίτο έτος μετά την ολοκλήρωσή της, ενώ οι εκτιμώμενες συνέργειες στα έσοδα ανέρχονται σε περίπου €800 εκατ.

Η συναλλαγή εντάσσεται στη διευρυνόμενη στρατηγική της Schneider Electric στον χώρο του λογισμικού. Τον Ιούνιο η γαλλική εταιρεία είχε συμφωνήσει την εξαγορά της Cognite Holding, ιδιωτικής εταιρείας που δραστηριοποιείται στην ανάπτυξη λογισμικού τεχνητής νοημοσύνης και βιομηχανικών δεδομένων.



Olivier Blum, CEO, Schneider Electric

Η εξαγορά της PTC θα χρηματοδοτηθεί μέσω συνδυασμού έκδοσης μετοχών και νέου δανεισμού, ενώ η ολοκλήρωση της συναλλαγής αναμένεται κατά το τρίτο τρίμηνο του 2027.

ΑΠΟ ΤΑ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΑ ΕΞΑΡΤΗΜΑΤΑ ΣΤΑ DATA CENTERS

Η Schneider Electric, η οποία στο παρελθόν ήταν γνωστή κυρίως για βιομηχανικά εξαρτήματα όπως ασφάλειες και διακόπτες κυκλωμάτων, έχει εξελιχθεί σε έναν από τους βασικούς προμηθευτές υποδομών για data centers.

Η εταιρεία παρέχει πλέον ένα ευρύ φάσμα εξοπλισμού, από μονάδες ψύξης και racks για servers έως κρίσιμο εξοπλισμό διανομής ηλεκτρικής ενέργειας.

Η ταχεία ανάπτυξη των data centers, ιδιαίτερα στις ΗΠΑ, ενισχύει τα έσοδα της Schneider Electric, προσφέροντας μια ολοένα σημαντικότερη πηγή ανάπτυξης που αντισταθμίζει την αδυναμία σε ορισμένες παραδοσιακές αγορές ηλεκτρολογικού εξοπλισμού.

Αντίστοιχα, η PTC έχει επωφεληθεί από την αυξανόμενη ζήτηση για εργαλεία που αξιοποιούν την Τεχνητή Νοημοσύνη. Η αμερικανική εταιρεία παρέχει λύσεις λογισμικού για τον σχεδιασμό, την παραγωγή και τη συντήρηση προϊόντων σε μια σειρά βιομηχανικών κλάδων.



Σπύρος Γιάμπος, CEO, CD Media

> CD MEDIA

Η INTERTECH ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΕ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ ΓΡΑΦΟΤΕΧΝΙΚΗΣ

Την εξαγορά της "Αδελφοί Δοξιάδη Γραφοτεχνική" ολοκλήρωσε η Intertech, θυγατρική της CD Media SE, στο πλαίσιο της διεύρυνσης της δραστηριότητάς της στην ελληνική αγορά.

Η συναλλαγή συνδυάζει τις δραστηριότητες των δύο εταιρειών, οι οποίες διαθέτουν συμπληρωματικά εμπορικά δίκτυα, πελατολόγια και συνεργασίες. Σύμφωνα με την CD Media, η ενσωμάτωση της Γραφοτεχνικής αναμένεται να διευρύνει την παρουσία της Intertech τόσο στον ιδιωτικό όσο και στον δημόσιο τομέα, ενισχύοντας παράλληλα τις δυνατότητες αξιοποίησης του υφιστάμενου πελατολογίου.

ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΗΣ ΕΞΑΓΟΡΑΣ

Μεταξύ των βασικών επιδιώξεων της εξαγοράς είναι η δημιουργία ευκαιριών για διασταυρούμενες πωλήσεις προϊόντων και υπηρεσιών, καθώς και η αξιοποίηση των εμπορικών και λειτουργικών συνεργειών που προκύπτουν από τη συνένωση των δύο εταιρειών.

Παράλληλα, η διεύρυνση της πελατειακής και εμπορικής βάσης αναμένεται να επιτρέψει μεγαλύτερη αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων και των δικτύων των δύο επιχειρήσεων, ενώ διαφοροποιείται περαιτέρω η βάση δραστηριοτήτων και εσόδων της Intertech.

Η ενσωμάτωση της Γραφοτεχνικής θα πραγματοποιηθεί σταδιακά, με προτεραιότητα στη διατήρηση της επιχειρησιακής συνέχειας και των σχέσεων με πελάτες, εργαζομένους, συνεργάτες και προμηθευτές, όπως τονίζεται στην ανακοίνωση.

> Υ/KNOT INVEST

ΝΕΑ ΕΠΕΝΔΥΣΗ €37,6 ΕΚΑΤ. ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΣΤΑ ΚΕΡΔΗ
- Η ΑΜΚ ΠΟΥ ΟΔΗΓΗΣΕ ΣΕ ΑΠΟΜΟΧΛΕΥΣΗ

Ανάπτυξη και επιστροφή στην κερδοφορία καταγράφηκε το α' εξάμηνο του 2026 για την Υ/KNOT Invest, αποτυπώνοντας, σύμφωνα με τη διοίκηση της εισηγμένης, τη στρατηγική διεύρυνση της δραστηριότητας του ομίλου στην ποντοπόρο ναυτιλία, σε συνδυασμό με την λειτουργική αναδιάρθρωση.

Ο τετραπλασιασμός των πωλήσεων οφείλεται κυρίως στη διεύρυνση των δραστηριοτήτων του και στην ένταξη νέων επιχειρηματικών τομέων.

Ο τομέας των πλοίων συνεισέφερε έσοδα από χρονοναυλώσεις €2,3 εκατ., ενώ οι λοιπές υπηρεσίες αυξήθηκαν σε €1,8 εκατ. έναντι €0,1 εκατ. κατά τη συγκριτική περίοδο, εκ των οποίων €1,3 εκατ. αφορούν τη νέα δραστηριότητα της μητρικής.

Παράλληλα, πραγματοποιήθηκαν πωλήσεις σκαφών αναψυχής ύψους €1,2 εκατ. από θυγατρική του ομίλου, ενώ αυξήθηκαν και τα έσοδα από προμήθειες ναύλωσης σκαφών τρίτων, ως αποτέλεσμα της απευθείας εξυπηρέτησης δραστηριοτήτων που κατά το παρελθόν υλοποιούνταν μέσω εταιρειών του γαλλικού υποομίλου.

Στην τελική γραμμή του ισολογισμού, ο όμιλος κατέγραψε κέρδη ύψους €52 χιλ., έναντι ζημιών €1,7 εκατ. πέρυσι



Ρήγας Τζώρτζης, Πρόεδρος ΔΣ, Υ/KNOT Invest

φη σε εταιρείες εκτός ομίλου. Έτσι, κατά την 30/06/2026 ο στόλος αποτελούνταν από ένα πλοίο ποντοπόρου ναυτιλίας (με ηλικία 13 έτη) και 76 σκάφη αναψυχής, (με μέσο όρο ηλικίας 4 έτη) συνολικής αξίας €31 εκατ.

ΕΠΕΝΔΥΣΗ

Εντός του καλοκαιριού ολοκληρώθηκε επένδυση στο δεξαμενόπλοιο Amethyst τύπου Aframax LR/2, μεταφορικής ικανότητας 105.599 DWT, το οποίο ναυπηγήθηκε το 2009 στα ναυπηγεία Hyundai Heavy Industries, μέσω της Υ/Amethyst Inc., έμμεσης θυγατρικής της εταιρείας. Η συνολική αξία της επένδυσης ανήλθε σε περίπου €37,6 εκατ. (\$ 44,1 εκατ.). Η επένδυση υλοποιήθηκε μέσω συμμετοχής της θυγατρικής του ομίλου, Υ/KNOT Maritime Inc., με ποσοστό 60% και της Indigo Marine με 40%.

Στο πλαίσιο της συναλλαγής ολοκληρώθηκαν οι απαιτούμενες διαδικασίες για τη σύναψη τραπεζικής χρηματοδότησης ύψους περίπου €20 εκατ. (\$ 23,5 εκατ.) από την Macquarie Bank Limited.

ΟΦΕΛΗ

Σχολιάζοντας τα οικονομικά αποτελέσματα ο Πρόεδρος του ΔΣ, Ρήγας Τζώρτζης, ανέφερε μεταξύ άλλων ότι "ανοίγοντας τον κύκλο των εισηγμένων ναυτιλιακών εταιρει-

ών στην Euronext Athens, η Υ/KNOT Invest μέσω του tanker και του dry bulkier που πλέον διαθέτει, επωφελείται από τις παγκόσμιες γεωπολιτικές ανακατατάξεις και ενισχύει τα αποτελέσματά της, διατηρώντας παράλληλα ισχυρή κεφαλαιακή βάση και χρηματοοικονομική ευελιξία".

ΑΠΟΜΟΧΛΕΥΣΗ & ΑΜΚ

Σημειώνεται ότι στο τέλος του α' εξαμήνου, η χρηματοοικονομική θέση της Υ/KNOT Invest βελτιώθηκε, οδηγώντας σε ουσιαστική απομόχλευση, με τον καθαρό δανεισμό να μειώνεται σε €1,5 εκατ. έναντι €15,1 εκατ. την 31/12/2025 και τον συντελεστή μόχλευσης να διαμορφώνεται σε 5,3% έναντι 77,5% αντίστοιχα.

Επίσης, μέσω της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ύψους περίπου €22,8 εκατ. που πραγματοποιήθηκε τον περασμένο Μάρτιο, εξοφλήθηκε η δανειακή υποχρέωση €8 εκατ. προς την GSI Invest στο σύνολό της.

ΠΩΛΗΣΗ ΣΤΑΘΜΟΥ PARKING

Στις 10/3/2026, μετά την επαναγορά του πολυώροφου σταθμού αυτοκινήτων στον Πειραιά, η θυγατρική "Κυριακούλης Μαρίνες", ολοκλήρωσε την πώλησή του, έναντι €1,491 εκατ. Το ακίνητο είχε αποκτηθεί στο παρελθόν μέσω σύμβασης πώλησης και επαναμίσθωσης. Από τη συναλλαγή πώλησης προέκυψε κέρδος €133 χιλ.

Η ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΕΝΤΟΣ ΚΑΙ ΕΚΤΟΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

Κατά το α' εξάμηνο, ο όμιλος παρείχε υπηρεσίες εξυπηρέτησης ναυλωτών μέσω σημείων παρουσίας στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Στην Ελλάδα, οι υπηρεσίες εξυπηρέτησης ναυλωτών παρέχονταν από τις βάσεις του Αλίμου, της Νέας Περάμου, της Λευκάδας, της Κέρκυρας, του Βόλου, της Σκιάθου, της Κω, της Ρόδου και των Αβδήρων.

Στο εξωτερικό, δραστηριοποιήθηκε μέσω βάσεων στην Κροατία (Pula), στο Μαυροβούνιο (Tivat) και στην Γαλλία (Bormes-les-Mimosas και Propriano).

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

DATA Α' ΕΞΑΜΗΝΟ (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών

2026: 6.391

2025: 1.564

Μικτό αποτέλεσμα

2026: 1.456

2025: (343)

Συγκρίσιμο EBITDA

2026: 518

2025: (140)

Αποτέλεσμα προ φόρων

2026: (1.503)

2025: (1.429)

Καθαρό αποτέλεσμα

2026: 52

2025: (1.701)

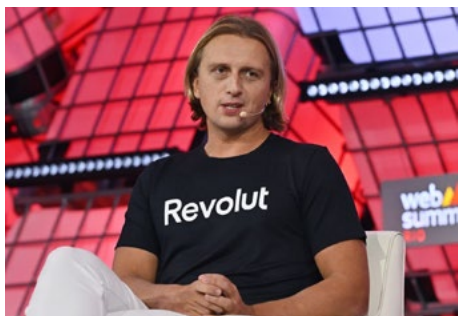
ΣΤΟΛΟΣ

Στο εξάμηνο, ο όμιλος προέβη μέσω θυγατρικών του, σε απόκτηση και αναγνώριση 23 σκαφών αναψυχής και μεταβίβασε 15 σκά-

> **REVOLUT****ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ \$115 ΔΙΣ. ΚΑΙ ΣΧΕΔΙΑ ΓΙΑ ΠΑΓΚΟΣΜΙΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ**

Στη startup της Ευρώπης με τη μεγαλύτερη αποτίμηση έχει εξελιχθεί η Revolut ενώ ταυτόχρονα καθίσταται ολοένα και ισχυρότερος ανταγωνιστής των παραδοσιακών τραπεζών, λίγο περισσότερο από μία δεκαετία μετά την ίδρυσή της ως fintech που στόχευε σε φθηνότερες συναλλαγές συναλλάγματος.

Η βρετανική εταιρεία αποτιμάται πλέον στα \$115 δις., ξεπερνώντας σε χρηματιστηριακή αξία τράπεζες όπως η Barclays και η Societe Generale. Τα προ φόρων κέρδη της ανήλθαν το 2025 σε £1,7 δις., έναντι περίπου £9 δις. της Barclays, αυξάνονται όμως με πολύ ταχύτερο ρυθμό.



Nik Storonsky, CEO, Revolut

Ο CEO της Revolut, Nik Storonsky, επιδιώκει να μετατρέψει την εταιρεία σε πραγματικά παγκόσμια τράπεζα, με παρουσία από το Μεξικό έως την Αυστραλία. Η Revolut έχει εξασφαλίσει νέες άδειες λειτουργίας και στοχεύει να δημιουργήσει ένα από τα μεγαλύτερα διεθνή δίκτυα λιανικής τραπεζικής. Διαθέτει πλέον περίπου 80 εκατ. πελάτες, πλησιάζοντας σε κλίμακα την JPMorgan, που αριθμεί 84 εκατ., και ξεπερνώντας την HSBC με 41 εκατ.

Η ΠΡΟΚΛΗΣΗ ΓΙΑ ΤΑ ΕΣΟΔΑ

Παρά τη θεαματική αύξηση της πελατειακής βάσης, η Revolut αντιμετωπίζει το πρόβλημα του χαμηλού monetisation ανά πελάτη. Τα έσοδα και τα μέσα υπόλοιπα καταθέσεων ανά χρήστη παραμένουν σημαντικά χαμηλότερα από εκείνα των παραδοσιακών τραπεζών.

Βασικός λόγος είναι το περιορισμένο χαρτοφυλάκιο χορηγήσεων. Στο τέλος του 2025, τα δάνεια της Revolut ανέρχονταν σε μόλις £2,2 δις., με τον λόγο δανείων προς καταθέσεις στο 6%, έναντι 55% για την HSBC και 86% για την Societe Generale. Η εταιρεία υποστηρίζει ότι διαθέτει διαφοροποιημένο μοντέλο

εσόδων, το οποίο δεν βασίζεται στις χορηγήσεις αλλά σε προϊόντα και υπηρεσίες που χρησιμοποιούν οι πελάτες.

ΤΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΤΩΝ ΗΠΑ

Η επέκταση στις ΗΠΑ αποτελεί σημαντική ευκαιρία, αλλά και μεγάλη πρόκληση, καθώς πρόκειται για μία από τις πιο ανταγωνιστικές τραπεζικές αγορές παγκοσμίως. Παράλληλα, η Revolut καλείται να πείσει περισσότερους πελάτες να τη χρησιμοποιούν ως κύρια τράπεζά τους και όχι απλώς ως συμπληρωματική υπηρεσία.

Ο αριθμός των πελατών που τη χρησιμοποιούν ως βασική τράπεζα αυξήθηκε κατά 45% το 2025, χωρίς να αποκαλύψει τον απόλυτο αριθμό. Η εξέλιξη αυτή παρακολουθείται στενά από τους επενδυτές, καθώς το επόμενο στάδιο ανάπτυξης δεν αφορά μόνο την προσέλκυση νέων χρηστών, αλλά τη μετατροπή της υπάρχουσας πελατειακής βάσης σε πιο ενεργούς και κερδοφόρους πελάτες. Την ίδια στιγμή, η Revolut έχει αντιμετωπίσει προκλήσεις σε θέματα συμμόρφωσης και απάτης, γεγονός που αναδεικνύει τις απαιτήσεις που συνοδεύουν τη μετάβασή της από fintech σε παγκόσμια τραπεζική πλατφόρμα.

> **FLYING NOODLES****ΠΟΙΑ ΕΙΝΑΙ Η ΝΕΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΟΥ ΚΩΣΤΑ ΓΕΡΑΡΔΟΥ**

Στη δημιουργία εταιρείας με βασικό αντικείμενο τη διαφήμιση και την επικοινωνία προχώρησε ο Κώστας Γεράρδος, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Πλαίσιο.

Πρόκειται για την "Blue. Dogs. Flying. Noodles", με διακριτικό τίτλο Flying Noodles, η οποία συστάθηκε στις 2 Οκτωβρίου 2026, με έδρα στην οδό Στουρνάρη 24 στην Αθήνα. Το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται σε €200.000, το οποίο καλύπτεται από τον Κώστα Γεράρδο, ο οποίος αποτελεί τον ιδρυτή και μοναδικό μέτοχο της εταιρείας.

ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ & ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ

Κύρια δραστηριότητα αποτελεί η παροχή υπηρεσιών πλήρους διαφήμισης.

Μεταξύ άλλων περιλαμβάνονται η παροχή διαφημιστικών υπηρεσιών, επικοινωνίας και δημοσίων σχέσεων, η δημιουργία και εκτέλεση διαφημιστικών ενεργειών σε έντυπα, τηλεόραση, ραδιόφωνο, διαδίκτυο και ψηφιακά δίκτυα, καθώς και η παραγωγή κάθε μορφής σχετικού υλικού.

Στο καταστατικό προβλέπεται επίσης η παραγωγή διαφημιστικών ταινιών, βίντεο και τηλεοπτικών προγραμμάτων, animation, οπτικών εφέ και φωτογραφικών παραγωγών, όπως και η παραγωγή ραδιοφωνικών προγραμμάτων.

Στους σκοπούς της εταιρείας περιλαμβάνονται η αγορά, πώληση και μεταπώληση διαφημιστικού χώρου ή χρόνου σε έντυπα μέσα, τηλεόραση, ραδιόφωνο και διαδίκτυο,



Κώστας Γεράρδος

καθώς και η συμβουλευτική γύρω από τον σχεδιασμό και τη διαχείριση της διαφημιστικής προβολής.

Το καταστατικό της αναφέρεται και σε ηλεκτρονικές πλατφόρμες ή συστήματα δημοπράτησης διαφημιστικού χώρου και χρόνου.

> ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ

ΞΕΚΙΝΗΣΑΝ ΤΗΝ ΠΡΑΚΤΙΚΗ ΟΙ ΠΡΩΤΟΙ 15 ΑΣΚΟΥΜΕΝΟΙ
ΤΟΥ FUTUREADY GREECE

Την πρακτική τους άσκηση στην Παπαστράτος ξεκίνησαν οι πρώτοι 15 ασκούμενοι, από τους συνολικά 100 του προγράμματος αμβιβάμενης πρακτικής άσκησης που υλοποιεί στο πλαίσιο του FutuReady Greece, της νέας πενταετούς πλατφόρμας της.

Στον πρώτο κύκλο του προγράμματος οι συμμετέχοντες, τελειόφοιτοι και νέοι απόφοιτοι από 8 ελληνικά πανεπιστήμια θα ενταχθούν σε 14 διαφορετικές ομάδες της Παπαστράτος και θα αποκτήσουν πρακτική γνώση για ένα ευρύ φάσμα λειτουργιών της εταιρείας, από το Ανθρώπινο Δυναμικό, την Εμπορική Διεύθυνση, την Επιχειρησιακή Λειτουργία και το Marketing έως τις Εταιρικές Σχέσεις και την Επικοινωνία, την Οικονομική Διεύθυνση και το IT.

Για διάστημα έως και έξι μήνες, οι νέοι ασκούμενοι θα συμμετέχουν στην καθημερινή λειτουργία των τμημάτων τους και θα εργάζονται δίπλα σε έμπειρα στελέχη της εταιρείας σε απαιτητικά projects, αποκτώντας πρακτική εμπειρία σε διαφορετικά αντικείμενα και λειτουργίες της Παπαστράτος, καθώς και γνώση που θα τους συνοδεύσει στην επαγγελματική τους ζωή.



ΣΥΝΕΧΗΣ ΚΑΘΟΔΟΓΗΣΗ

Παράλληλα με την καθημερινή τους διάδραση με τις ομάδες και τα στελέχη της εταιρείας, οι συμμετέχοντες θα έχουν συνεχή καθοδήγηση από mentors και θα συμμετέχουν σε εκπαιδευτικές δράσεις για την ανάπτυξη επαγγελματικών και ψηφιακών δεξιοτήτων. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται σε δεξιότητες που συνδέονται με τις σύγχρονες απαιτήσεις της αγοράς εργασίας, όπως η εξοικείωση με την Τεχνητή Νοημοσύνη, η κριτική σκέψη, η επιχειρηματική αντίληψη και η συνεργασία. Το πρόγραμμα πραγματοποιείται στις εγκαταστάσεις της Παπαστράτος στον Ασηρόπυργο με υβριδικό μοντέλο εργασίας, ενώ οι συμ-

μετέχοντες θα έχουν επίσης την ευκαιρία να γνωρίσουν τις διεθνείς πρακτικές της Philip Morris International.

Το επόμενο διάστημα, η Παπαστράτος θα ανακοινώσει την έναρξη της διαδικασίας εκδήλωσης ενδιαφέροντος και για τον επόμενο κύκλο του προγράμματος. Οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να παρακολουθούν τις σχετικές ανακοινώσεις και να ενημερώνονται για τις διαθέσιμες ευκαιρίες μέσα από την ιστοσελίδα της εταιρείας στην ηλεκτρονική διεύθυνση papastratosmazi.gr.

Η ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗ

Η Τίνα Δάβου, Διευθύνουσα Σύμβουλος της Παπαστράτος, σημείωσε σχετικά: "Στην Παπαστράτος πιστεύουμε ότι η μεγαλύτερη επένδυση που μπορούμε να κάνουμε για το μέλλον είναι στους νέους ανθρώπους. Καλωσορίζοντας τους πρώτους ασκούμενους του προγράμματος FutuReady Greece, κάνουμε ένα ακόμη βήμα στην υλοποίηση μιας πρωτοβουλίας που φιλοδοξεί να δημιουργήσει περισσότερες ευκαιρίες μάθησης, ανάπτυξης και απασχόλησης για τη νέα γενιά".



#pros tokalytero

> STOPANSKA BANKA

ΕΠΕΝΔΥΣΗ €50 ΕΚΑΤ. ΣΤΑ ΣΚΟΠΙΑ ΓΙΑ ΤΗ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ ΤΗΣ ΕΘΝΙΚΗΣ

Τα νέα κεντρικά γραφεία της Stopanska banka στα Σκόπια εγκαινιάσε η διοίκηση της τράπεζας, επένδυση ύψους €50 εκατ. που συνδέεται με τον εκσυγχρονισμό των υποδομών και τον μετασχηματισμό της θυγατρικής της Εθνικής Τράπεζας στην Βόρεια Μακεδονία.

Η Stopanska banka, η οποία ιδρύθηκε το 1944 και αποτελεί μία από τις μεγαλύτερες τράπεζες της χώρας, απέκτησε νέα έδρα συνολικής επιφάνειας 17.893 τ.μ. στο κέντρο των Σκοπίων. Το συγκρότημα περιλαμβάνει 11 ορόφους χώρων εργασίας για περισσότερους από 500 εργαζομένους, καθώς και νέο κέντρο δεδομένων, κεντρικό κατάστημα, εγκαταστάσεις χρηματιστηριακών συναλλαγών και θησαυροφυλάκιο, ενώ διαθέτει επίσης χώρους συνεδρίων και εκπαίδευσης. Το νέο κτίριο διαθέτει πιστοποίηση LEED Gold.

> Ο ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Η Χρυσούλα Κουτούδη, CEO της Stopanska banka, αναφέρθηκε στη σημασία της επένδυσης: "Τα νέα μας κεντρικά γραφεία αποτελούν έμπρακτη έκφραση των αξιών



που αντιπροσωπεύει η τράπεζά μας. Πιστεύω ακράδαντα ότι θα αποτελέσουν πηγή έμπνευσης για γενιές εργαζομένων, ώστε να εξελίσσονται, να επιδιώκουν την αριστεία και να πετυχαίνουν τα καλύτερα δυνατά αποτελέσματα".

Ο Γκίκας Χαρδούβελης, Πρόεδρος του ομίλου ΕΤΕ, τόνισε: "Τα νέα κεντρικά γραφεία της Stopanska banka αποτελούν ορόσημο για την πόλη των Σκοπίων και σύμβολο των αξιών που μοιράζεται η τράπεζα με τον όμιλο ΕΤΕ: εμπιστοσύνη που έχει οικοδομηθεί σε διάστημα άνω των 80 ετών, ανθρωποκεντρική προσέγγιση στην τραπεζική, άμεση ανταπόκριση στις ραγδαίες τεχνολογικές αλλαγές που αναδιαμορφώνουν τον κλάδο μας, και

αταλάντευτη δέσμευση να προωθεί τη βιώσιμη ανάπτυξη στη Βόρεια Μακεδονία".

Ο Παύλος Μυλωνάς, CEO του ομίλου ΕΤΕ, υπογράμμισε: "Τα νέα κεντρικά γραφεία της Stopanska banka αποτελούν σημαντικό σταθμό στην πορεία του μετασχηματισμού της. Σηματοδοτούν την αφετηρία μιας περιόδου σημαντικών τραπεζικών καινοτομιών, που θα διαμορφώσουν τη νέα εποχή των χρηματοπιστωτικών υπηρεσιών στην αγορά της Βόρειας Μακεδονίας".

ΤΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ ΣΤΗΝ ΒΟΡΕΙΑ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ

Στο τέλος του 2025, το συνολικό ενεργητικό της Stopanska banka ανήλθε σε €2,6 δισ., τα δάνεια προς πελάτες σε €1,8 δισ. και οι καταθέσεις πελατών σε €2 δισ. Κατά τη διάρκεια του 2025, τόσο οι χορηγήσεις όσο και οι καταθέσεις αυξήθηκαν κατά 10%, ενώ το συνολικό ενεργητικό ενισχύθηκε κατά 9%.

Η τράπεζα διαθέτει δίκτυο 55 καταστημάτων και 173 ATM, ενώ εξυπηρετεί περίπου 500.000 πελάτες λιανικής και επιχειρηματικής τραπεζικής.

> ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

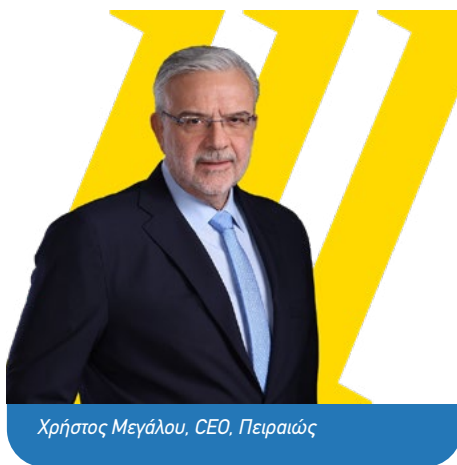
ΝΕΟΣ ΚΥΚΛΟΣ ΓΙΑ ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ "ΨΗΦΙΑΚΗ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑ 60+" – ΠΟΤΕ ΞΕΚΙΝΟΥΝ ΟΙ ΑΙΤΗΣΕΙΣ

Νέο κύκλο του προγράμματος "Ψηφιακή Αυτονομία 60+" ξεκινά η Πειραιώς, σε συνεργασία με την 100mentors και τον μη κερδοσκοπικό οργανισμό Bizrupt, με αντικείμενο την εκπαίδευση ατόμων άνω των 60 ετών στη χρήση ψηφιακών εργαλείων και υπηρεσιών.

Μετά την ολοκλήρωση του πρώτου κύκλου τον Ιούνιο του 2026, ο νέος κύκλος θα πραγματοποιηθεί εξ ολοκλήρου διαδικτυακά και απευθύνεται σε ενδιαφερόμενους από όλη την Ελλάδα. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει τέσσερα ολιγομελή τμήματα και έχει διάρκεια 2,5 μήνες.

ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

Συνολικά, οι συμμετέχοντες θα παρακολουθήσουν 20 ώρες επιμόρφωσης, με έμφαση



Χρήστος Μεγάλου, CEO, Πειραιώς

σε πρακτικές εφαρμογές της καθημερινότητας. Η θεματολογία περιλαμβάνει τη χρήση κινητών τηλεφώνων, υπολογιστών και

εφαρμογών επικοινωνίας, καθώς και την εξοικείωση με ψηφιακές υπηρεσίες.

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην ψηφιακή ασφάλεια και τις ηλεκτρονικές συναλλαγές, με αντικείμενα όπως η αναγνώριση και αποφυγή ψηφιακών απατών, η ασφαλής πραγματοποίηση ηλεκτρονικών πληρωμών και η χρήση υπηρεσιών του Δημοσίου μέσω του gov.gr.

Το πρόγραμμα περιλαμβάνει επίσης ενότητες βασικού οικονομικού εγγραμματισμού, με έμφαση στη διαχείριση εισοδημάτων και εξόδων και στη λήψη καθημερινών οικονομικών αποφάσεων.

Οι αιτήσεις συμμετοχής για τον νέο κύκλο ξεκινούν στις 5 Οκτωβρίου στις 12:00 και θα παραμείνουν ανοικτές έως τις 19 Οκτωβρίου στις 12:00, μέσω της ειδικά διαμορφωμένης σελίδας του προγράμματος.



Φωκίων Καραβίας, CEO, Eurobank - Παύλος Μυλωνάς, CEO, Εθνική Τράπεζα - Χρήστος Μεγάλου, CEO, Τρ. Πειραιώς - Δημήτρης Κυριακίδης, CEO, Optima Bank

> UBS

ΓΙΑΤΙ ΑΥΞΑΝΕΙ ΤΙΣ ΤΙΜΕΣ-ΣΤΟΧΟΥΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΤΩΝ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ

Οι ελληνικές τράπεζες συγκαταλέγονται μεταξύ εκείνων με τη μεγαλύτερη ευαισθησία στα επιτόκια και επωφελούνται από τη διατήρηση υψηλότερων επιτοκίων για μεγαλύτερο χρονικό διάστημα, επισημαίνει έκθεση της UBS για τον κλάδο, στην οποία ενσωματώνεται εκτίμηση για μία ακόμη αύξηση των επιτοκίων από την ΕΚΤ κατά 25 μ.β. τον Δεκέμβριο, στο 2,75%, και για μεσοπρόθεσμο επιτόκιο 2,5%.

ΤΑ ΕΠΙΤΟΚΙΑ

Οι τιμές-στόχοι για τις τέσσερις μεγάλες τράπεζες αυξάνονται κατά 2%-6%. Ο οίκος διατηρεί αξιολόγηση "αγορά" για όλες τις ελληνικές τράπεζες που καλύπτει, έχοντας πρόσφατα ξεκινήσει την κάλυψη της Optima (αγορά, τιμή-στόχος €16).

Για τις τέσσερις μεγάλες συστημικές τράπεζες, τα NIMs διευρύνονται κατά 2,5 μ.β. έως 4,3 μ.β. για κάθε αύξηση του Euribor κατά 25 μ.β., το NII κατά 1,1% έως 1,9% και το EPS κατά 1,5% έως 2,5%.

ΣΥΓΚΡΙΣΗ ΜΕ ΕΥΡΩΠΗ

Καθώς η αύξηση των όγκων παραμένει ισχυρή, όπως δείχνει ο δείκτης παρακολούθησης του NII των ευρωπαϊκών τραπεζών που διατηρεί ο οίκος, η μεταστροφή του NIM από συρρίκνωση σε ήπια διεύρυνση είναι πιθανό να οδηγήσει σε ισχυρή αύξηση του NII το γ' τρίμηνο και για συνολικά τη χρήση του 2026. Ειδικότερα η UBS αναμένει ανάπτυξη:

- 9,9% για τη Eurobank
- 8% για την Εθνική
- 9,9% για την Πειραιώς

Επίσης εκτιμά ότι η Optima θα καταγράψει αύξηση του NII κατά 33% στο οικονομικό έτος 2026.

Σύμφωνα με την UBS, οι ελληνικές τράπεζες έχουν πλέον σε μεγάλο βαθμό κλείσει το χάσμα αποτίμησης έναντι των ευρωπαϊκών τραπεζών σε βάση PE για το FY28, αν και η πρόσφατη υποχώρηση των αποτιμήσεων λόγω των υψηλότερων παγκόσμιων αποδόσεων των ομολόγων έχει, κατά την άποψη του οίκου, αναδείξει ελκυστικό περιθώριο ανόδου.

ΤΟ PREMIUM

Θα πρέπει, όμως, οι ελληνικές τραπεζικές μετοχές να διαπραγματεύονται με premium. Η UBS θεωρεί ότι αυτό είναι πιθανό, ιδίως καθώς οι ελληνικές τράπεζες εντάσσονται στους δείκτες ανεπτυγμένων αγορών (MSCI DM έως τον Μάιο του 2027) και οι μακροοικονομικές τάσεις παραμένουν, κατά την άποψή της, ευνοϊκότερες από ό,τι σε πολλές άλλες ευρωπαϊκές χώρες.

Οι νέες τιμές-στόχοι:

- Eurobank: €5,4
- Εθνική: €19,7
- Πειραιώς: €12,5
- Optima Bank: €16

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> K GROUP

ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ Ο ΝΙΚΟΣ ΝΙΚΟΛΑΚΟΠΟΥΛΟΣ

Καθήκοντα Αντιπροέδρου του K Group στην Ελλάδα αναλαμβάνει ο Νίκος Νικολακόπουλος, στο πλαίσιο της ενίσχυσης της διοικητικής ομάδας του ομίλου.

Ο K Group, ο διεθνής επιχειρηματικός όμιλος της οικογένειας Κυριακού, δραστηριοποιείται μεταξύ άλλων στους τομείς των μέσων ενημέρωσης, της παραγωγής περιεχομένου και ψυχαγωγίας, της ναυτιλίας, της διαχείρισης επενδυτικών κεφαλαίων και του real estate.

Ο Νίκος Νικολακόπουλος διαθέτει πολυετή εμπειρία σε ανώτατες διοικητικές θέσεις σε εταιρείες τεχνολογίας και άλλους μεγάλους οργανισμούς στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Έχει διατελέσει Διευθύνων Σύμβουλος και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Intralot, ενώ προηγουμένως είχε αναλάβει καθήκοντα Διευθύνοντος Συμβούλου και Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της Intralot στις ΗΠΑ.

Στο επαγγελματικό του υπόβαθρο περιλαμβάνονται επίσης ανώτερες διοικητικές θέσεις σε πολυεθνικές εταιρείες τεχνολογίας, μεταξύ των οποίων η Microsoft.



Νίκος Νικολακόπουλος, Αντιπρόεδρος, K Group

> **TRADE ESTATES****GOLD AWARD ΑΠΟ ΤΗΝ EPRA ΣΤΗΝ ΠΡΩΤΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΤΗΣ ΣΤΑ SBPR AWARDS**

Gold Award στα Sustainability Best Practices Recommendations (sBPR) Awards 2026 της EPRA (European Public Real Estate Association) απέσπασε η Trade Estates ΑΕ-ΕΑΠ, στην πρώτη της συμμετοχή στη σχετική διαδικασία αξιολόγησης.

Τα sBPR αποτελούν το πλαίσιο της EPRA για τη δημοσιοποίηση στοιχείων βιωσιμότητας από τις εισηγμένες εταιρείες ακινήτων και αξιολογούν τις επιδόσεις των συμμετεχόντων σε περιβαλλοντικούς, κοινωνικούς και εταιρικής διακυβέρνησης δείκτες, καθώς και στην ποιότητα και πληρότητα των σχετικών δημοσιοποιήσεων. Το Gold Award απονέμεται σε εταιρείες που συγκεντρώνουν βαθμολογία άνω του 85%.

Η Trade Estates έλαβε το Gold Award από την πρώτη της συμμετοχή, σε μια διαδικασία στην οποία υποβλήθηκαν συνολικά 160 υποψηφιότητες. Μεταξύ των 12 εταιρειών που συμμετείχαν για πρώτη φορά στην αξιολόγηση του 2026, η Trade Estates κατατάχθηκε απευθείας στην κατηγορία Gold.

Η εταιρεία έλαβε επίσης ειδική μνεία στην Έκθεση Βραβείων 2026 της EPRA, με τον CEO της EPRA, Dominique Moerenhout, να αναφέρεται στη συμμετοχή της ως παράδειγμα εταιρείας που ανταποκρίθηκε στις απαιτήσεις του πλαισίου από τον πρώτο κύκλο αξιολόγησης.

ΤΙ ΠΕΤΥΧΕ Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Στα στοιχεία που παρουσιάζει η Trade Estates περιλαμβάνεται μείωση περίπου 30% στις συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Score 1 και 2, καθώς και στη συνολική ένταση άνθρακα, σε σχέση με το 2024. Παράλληλα, το ποσοστό ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές αυξήθηκε από 14,9% σε 25,3%, μέσω επενδύσεων σε φωτοβολταϊκά και ενεργειακή διαχείριση. Σε συγκρίσιμη βάση, η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας μειώθηκε κατά 5%, ενώ η συνολική ενεργειακή ένταση υποχώρησε κατά 6%. Σε επίπεδο εταιρικής διακυβέρνησης, η Trade Estates διαθέτει ανεξάρτητη εκπρο-



Δημήτρης Παπούλης, Διευθύνων Σύμβουλος, Trade Estates

σώπηση στο Διοικητικό Συμβούλιο, Επιτροπή Ελέγχου και ξεχωριστές λειτουργίες Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Διαχείρισης Κινδύνων και Εσωτερικού Ελέγχου.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Trade Estates, Δημήτρης Παπούλης, δήλωσε μεταξύ άλλων: "Η διεθνής αυτή αναγνώριση από την EPRA αποτελεί ένα σημαντικό ορόσημο για την Trade Estates. Η απονομή Gold, ήδη από την πρώτη μας συμμετοχή στον οργανισμό EPRA, επιβεβαιώνει ότι η διαφάνεια, η αξιοπιστία ενημέρωση της αγοράς και η συνεχής βελτίωση αποτελούν αναπόσπαστα στοιχεία της λειτουργίας και της επενδυτικής μας στρατηγικής."

> **ΕΤΑΔ****ΣΤΗΝ ΚΟΝΤΟΣ CONCREATE ΜΕ 30ΕΤΗ ΜΙΣΘΩΣΗ ΤΟ ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΑΣΑΝΗ ΣΤΗΝ ΚΕΡΚΥΡΑ**

Σε μακροχρόνια μίσθωση του ιστορικού κτηρίου "Ασάνη" στην Κέρκυρα προς την "Kontos Concreate Α.Τ.Ε.", της οποίας επικεφαλής είναι ο Παναγιώτης Κοντός, προχώρησε η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου (ΕΤΑΔ), ανοίγοντας τον δρόμο για την αποκατάσταση και επαναξιοποίηση του ακινήτου.

Το "Ασάνη" είναι εξάωρο κτήριο συνολικής επιφάνειας 867,40 τ.μ. και βρίσκεται στην πλατεία Δημαρχείου, στην παλιά πόλη της Κέρκυρας.



Ηρώ Χατζηγεωργίου, Διευθύνουσα Σύμβουλος ΕΤΑΔ - Παναγιώτης Κοντός, Πρόεδρος Kontos Concreate

Το ακίνητο εντάσσεται στον ενιαίο αρχαιολογικό χώρο της Παλαιόπολης και της παλιάς πόλης, η οποία περιλαμβάνεται στον Κατάλογο Παγκόσμιας Κληρονομιάς της UNESCO.

ΤΟ ΠΡΟΦΙΛ ΤΗΣ ΚΟΝΤΟΣ CONCREATE

Σημειώνεται πως η Kontos Concreate έχει αναλάβει στο παρελθόν και άλλα δημόσια έργα όπως:

- τη Διαμόρφωση περιβάλλοντος χώρου Ωδείου Αθηνών
- την ανακαίνιση και εκσυγχρονισμό Πάρκου Κυκλοφοριακής Αγωγής του Δήμου Αλίμου
- την επισκευή & συντήρηση δημοτικών κτιρίων Δ.Ε. Ελευσίνας και Δ.Ε Μαγούλας
- την αποκατάσταση & συντήρηση Μητροπολιτικού Ι.Ν. Αγίου Νικολάου Βόλου

Η διάρκεια της μίσθωσης ανέρχεται σε 30 έτη, με δυνατότητα παράτασης για ακόμη 10 έτη. Στο πλαίσιο της συμφωνίας, ο μισθωτής αναλαμβάνει την υλοποίηση επενδυτικού προγράμματος για την αποκατάσταση και ανακαίνιση του κτηρίου.

DATA Kontos Concreate (σε €εκατ.)Κύκλος εργασιών

2025: 13,06

2024: 11,77

Μικτό αποτέλεσμα

2025: 4,89

2024: 4

Καθαρά κέρδη

2025: 3,38

2024: 2,66

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

> **SMEs DAILY ROADSHOW****ΣΤΗΝ ΠΑΤΡΑ Ο ΔΙΑΛΟΓΟΣ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ
ΚΑΙ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΩΝ ΜΜΕ**

Στην Πάτρα έκανε στάση το **SMEs Daily Roadshow, powered by Noitice Content And Services**, φέρνοντας στο ίδιο τραπέζι τραπεζικά στελέχη, συμβούλους επιχειρήσεων και εκπροσώπους της επιχειρηματικής κοινότητας της Αχαΐας, με στόχο την ανάδειξη των σύγχρονων αναγκών και προκλήσεων που αντιμετωπίζουν οι μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις.

ΤΑ ΒΑΣΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ ΣΥΖΗΤΗΣΗΣ

Η εκδήλωση πραγματοποιήθηκε τη Δευτέρα 28 Σεπτεμβρίου στο Moxhy Patra Marina, με τη στρατηγική υποστήριξη των **Eurobank, Noisis Development Consultant S.A. και TÜV AUSTRIA Group**. Στο επίκεντρο της συζήτησης βρέθηκαν οι διαθέσιμες λύσεις άντλησης ρευστότητας, η χρηματοδότηση της ανάπτυξης, καθώς και ζητήματα που συνδέονται με την αποτελεσματική διαχείριση της καθημερινής επιχειρηματικής δραστηριότητας.

ΤΟ ΕΠΟΜΕΝΟ ΡΑΝΤΕΒΟΥ

Μέσα από τον διάλογο μεταξύ των συμμετεχόντων αναδείχθηκε η ανάγκη των ΜμΕ για πρόσβαση σε χρηματοδοτικά εργαλεία και τεχνογνωσία που μπορούν να στηρίξουν τα επόμενα βήματα ανάπτυξής τους. Παράλληλα, η συνάντηση λειτούργησε ως σημείο επαφής μεταξύ ανθρώπων της αγοράς, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για νέες συνεργασίες και την ανταλλαγή εμπειριών και πρακτικών λύσεων. Τη συζήτηση συντόνισε ο **Νεκτάριος Νώτης, CEO της Notice Content and Services**.

Το **SMEs Daily Roadshow** αποτελεί μια πρωτοβουλία που επιχειρεί να φέρει τον διάλογο για τις ΜμΕ πιο κοντά στην ίδια την επιχειρηματική κοινότητα, καταγράφοντας τις ανάγκες της αγοράς και αναδεικνύοντας διαθέσιμες λύσεις και ευκαιρίες.

Η εκδήλωση ολοκληρώθηκε με networking μεταξύ των συμμετεχόντων, σε ένα πιο χαλαρό περιβάλλον, με φαγητό και κρασί, δίνοντας επιπλέον χώρο για συζητήσεις και επαφές μεταξύ των εκπροσώπων της επιχειρηματικής κοινότητας.

Επόμενος σταθμός η Καστοριά, την Δευτέρα 12 Οκτωβρίου.



> **SUNLIGHT GROUP****ΠΡΩΤΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ
ΣΤΗΝ ΚΙΝΕΖΙΚΗ ΝΑΥΠΗΓΙΚΗ ΑΓΟΡΑ**

Την πρώτη εμπορική της συνεργασία στην κινεζική ναυπηγική βιομηχανία ανακοίνωσε η Sunlight Group, μέσω της θυγατρικής της Lehmann Marine, που δραστηριοποιείται στα συστήματα αποθήκευσης ενέργειας για τη ναυτιλία.

Στο πλαίσιο της συνεργασίας, η Lehmann Marine ολοκλήρωσε την παράδοση και θέση σε λειτουργία του αρθρωτού συστήματος μπαταριών CUBE στο υβριδικό ταχύπλοο μεταφοράς πληρωμάτων (fast crew boat) AESEN 116H.

Η εγκατάσταση του συστήματος έχει στόχο να επιτρέψει την ηλεκτρική πλεύση του σκάφους με μηδενικές εκπομπές ρύπων κατά την παραμονή και την κίνησή του εντός λιμένων, ενώ σύμφωνα με την Sunlight Group μπορεί να περιορίσει την κατανάλωση καυσίμου έως και 40%.

Μέσω της Lehmann Marine, η Sunlight Group δραστηριοποιείται στον σχεδιασμό και την ανάπτυξη συστημάτων αποθήκευσης



ενέργειας για ναυτιλιακές εφαρμογές, με το CUBE να αποτελεί τη λύση που χρησιμοποιήθηκε στο συγκεκριμένο υβριδικό σκάφος.



Από αριστερά: Στέλιος Αγγελούδης, Δήμαρχος Θεσσαλονίκης - Κωνσταντίνος Λυσσαρίδης, Εντεταλμένος Σύμβουλος ομίλου Αναχ και Αντιπρόεδρος της ΕΤΕΘ - Βασίλης Γάκης, Αντιδήμαρχος Πολιτισμού και Τουρισμού

> **AVAX****ΔΩΡΕΑ ΓΙΑ ΤΗ ΝΕΑ ΓΥΑΛΙΝΗ ΠΙΝΑΚΟΘΗΚΗ
ΣΤΗΝ ΝΕΑ ΠΑΡΑΛΙΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ**

Εγκαινιάστηκε στη Νέα Παραλία Θεσσαλονίκης η νέα Γυάλινη Δημοτική Πινακοθήκη, έναν χώρο πολιτισμού που δημιουργήθηκε από τον Δήμο Θεσσαλονίκης με δωρεά του ομίλου Αναχ Η πινακοθήκη βρίσκεται στον Κήπο της Άμμου και καταλαμβάνει συνολική

επιφάνεια 78 τ.μ.

Ο χώρος σχεδιάστηκε με γυάλινες όψεις, ώστε τα έργα που φιλοξενούνται στις εκθέσεις να είναι ορατά τόσο από το εσωτερικό όσο και από τον περιβάλλοντα χώρο, ενώ θα είναι προσβάσιμα στο κοινό σε 24ωρη βάση.

FNB SERVED
DAILY.
Food for thought... every day!

ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



και επωφελήσου
από τα πακέτα συνδρομών.

> **ΕΥΡΩ**

ΓΑΛΛΙΑ ΚΑΙ ΙΣΠΑΝΙΑ ΤΟ ΕΡΙΞΑΝ ΣΤΟ ΧΑΜΗΛΟΤΕΡΟ ΕΠΙΠΕΔΟ ΑΠΟ ΤΟΝ ΜΑΪΟ ΤΟΥ 2025

Στο χαμηλότερο επίπεδο από τον Μάιο του 2025 υποχώρησε το ευρώ, καθώς η επιδείνωση της δημοσιονομικής κρίσης στην Γαλλία και η προοπτική νέων πολιτικών αναταράξεων στην Ευρώπη, ενίσχυσαν την ανησυχία στις αγορές.

Το κλίμα επιβαρύνθηκε περαιτέρω από την απόφαση του Ισπανού Πρωθυπουργού, Pedro Sánchez, να προκηρύξει πρόωρες εκλογές για τις 29 Νοεμβρίου. Η εξέλιξη προσθέτει νέο πολιτικό ρίσκο σε μια αγορά που ήδη βρίσκεται υπό πίεση λόγω των ευρωπαϊκών κρατικών ομολόγων.

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΓΑΛΛΙΑΣ

Στο επίκεντρο βρίσκεται η Γαλλία, καθώς το spread των γαλλικών 10ετών ομολόγων έναντι των γερμανικών Bunds έφτασε την Παρασκευή στις 152 μονάδες βάσης, το υψηλότερο επίπεδο από το 2011. "Οι αγορές ομολόγων και συναλλάγματος σηματοδοτούν ξεκάθαρα την ανησυχία των επενδυτών για την αυξανόμενη αστάθεια της γαλλικής κυβέρνησης", δήλωσε ο Homin Lee της Lombard Odier. Ο Chris Turner της ING εκτίμησε ότι το ευρώ θα μπορούσε να υποχωρήσει έως τα \$1,10, καθώς η επιδείνωση των δημοσιονομικών συνθηκών αυξάνει το risk premium του νομίσματος. Παράλληλα, οι επενδυτές παρακολουθούν στενά τις πολιτικές εξελίξεις στην Ισπανία και τη Γαλλία.

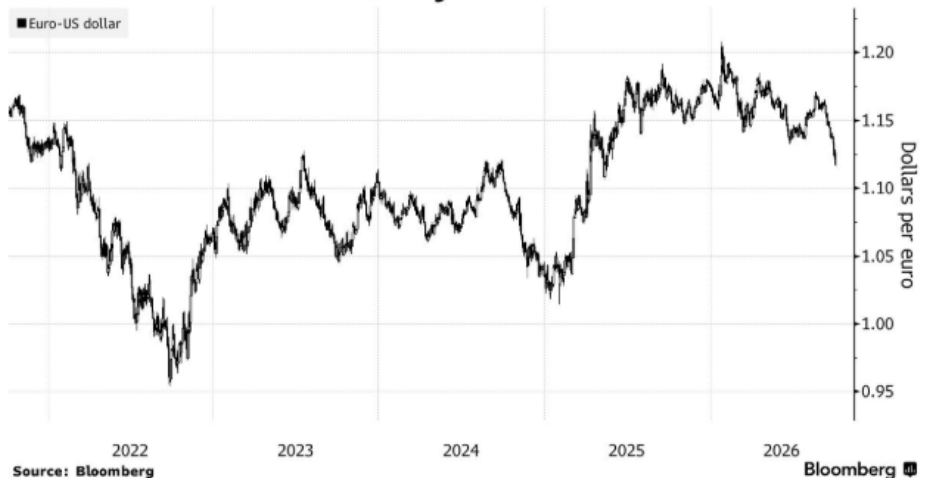
ΠΩΣ ΑΝΤΙΔΡΟΥΝ ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ

Οι αγορές options δείχνουν ότι οι επενδυτές αυξάνουν τις bearish θέσεις τους στο ευρώ. Αναλυτές της JPMorgan σημείωσαν ότι το νόμισμα δεν έχει ακόμη προεξοφλήσει πλήρως τη διεύρυνση των γαλλογερμανικών spreads και παραμένει ευάλωτο σε περαιτέρω πιέσεις.

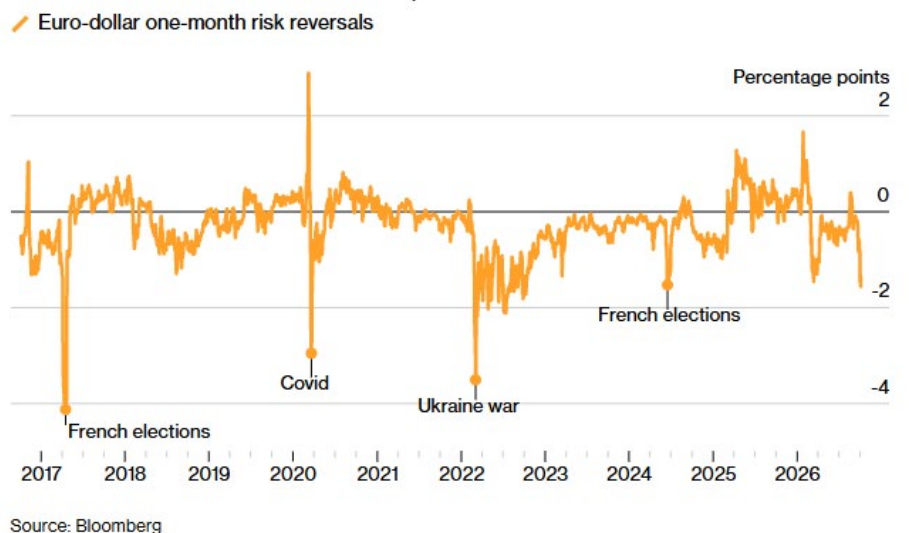
Παράλληλα, το ευρώ δέχεται πίεση από την ενίσχυση του δολαρίου, καθώς οι αγορές αναμένουν ότι η Federal Reserve θα χρειαστεί να αυξήσει τα επιτόκια τρεις ακόμη φορές έως τον Ιούλιο για να περιορίσει τον πλη-



Euro Falls to Lowest since May 2025



Euro Bearish Bets in Demand, Yet Off Extreme Levels



θωρισμό. Ο Bloomberg Dollar Spot Index ενισχύθηκε στο υψηλότερο επίπεδο από τα τέλη Ιουνίου. Ωστόσο, η Thu Lan Nguyen της Commer-

zbank σημείωσε ότι η ανθεκτικότητα των γερμανικών Bunds μπορεί να περιορίσει προς το παρόν τα περιθώρια περαιτέρω υποχώρησης του ευρώ.

> EURONEXT ATHENS

CAPITAL ΚΑΙ ΔΥΟ ΑΚΟΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΕΣ
ΠΡΟ ΤΩΝ ΠΥΛΩΝ ΤΟΥ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ
- ΟΙ ΛΟΓΟΙ ΠΙΣΩ ΑΠΟ ΤΟ ΑΥΞΗΜΕΝΟ
ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝ ΓΙΑ ΙΡΟΣ

Δύο νέες ναυτιλιακές εταιρείες έχουν χτυπήσει την πόρτα του Euronext Athens σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily και έχουν εκδηλώσει ενδιαφέρον να εγγραφούν σε αυτό. Οι συζητήσεις βρίσκονται σε πρώιμο στάδιο, ωστόσο καθίσταται σαφές πως το ελληνικό χρηματιστήριο προσελκύει πλέον τις ναυτιλιακές εταιρείες.

Οι λόγοι σύμφωνα με πηγές της αγοράς είναι οι εξής:

- Η ναυτιλία αναπτύσσεται
- Η αναβάθμιση του ΧΑ και η ένταξή του στο Euronext δίνει πρόσβαση σε κεφάλαια περισσότερα και ποιοτικότερα
- Ο Πειραιάς προσελκύει πλέον περισσότερες ναυτιλιακές και αναπτύσσεται
- Τα logistics και οι ενεργειακές υποδομές που επεκτείνονται δημιουργούν ένα ελκυστικό περιβάλλον για την μεταφορά των προϊόντων
- Η κερδοφορία στις ναυτιλιακές αγορές

Η ΣΗΜΕΡΙΝΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑ
ΤΗΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ

Σήμερα, στην Euronext Athens διαπραγματεύονται τέσσερις εταιρείες με άμεσο ναυτιλιακό αποτύπωμα: η Safe Bulkera και η Star Bulk Carriers στον κλάδο του dry bulk, η Attica Holdings στην ακτοπλοΐα και η Y/KNOT Invest, η οποία κατέχει ιδιαίτερη θέση σε αυτή τη διαδρομή, καθώς ήταν η πρώτη ελληνική εισηγμένη εταιρεία στην Euronext Athens που απέκτησε δραστηριότητα.

Η CAPITAL

Το ενδιαφέρον για την ελληνική αγορά ενισχύεται περαιτέρω από την Capital Maritime Finance Corp., συμφερόντων Βαγγέλη Μαρινάκη, η οποία σύμφωνα με πληροφορίες έχει ανακοινώσει σχέδιο εισαγωγής μέσω IPO. Σε αντίθεση με την Safe Bulkera και την Star Bulk, η περίπτωση αυτή δεν αφορά dual listing, αλλά νέα εισαγωγή με επίκεντρο την



Euronext Athens.

Η εταιρεία δραστηριοποιείται κυρίως στα containerships και, μετά την ολοκλήρωση του ναυπηγικού της προγράμματος, προβλέπεται να διαθέτει 36 πλοία: 13 σε λειτουργία και 23 υπό ναυπήγηση. Από αυτά, 26 είναι feeder containerships χωρητικότητας 1.800-2.900 TEU και 10 Neo-Panamax dual-fuel LNG. Η εταιρεία διαθέτει συμβασιολογημένα έσοδα περίπου \$3,9 δισ., με μέση υπολειπόμενη διάρκεια ναυλώσεων 9,5 χρόνια και 100% εξασφαλισμένη απασχόληση του στόλου. Μέσω του IPO στοχεύει στην άντληση έως €200 εκατ., με τα κεφάλαια να προορίζονται για τη χρηματοδότηση του ναυπηγικού της προγράμματος και για κεφάλαιο κίνηση

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

• Debrief •

ΠΟΣΟ ΚΡΙΜΑ...

"Η οπτογενετική είναι η μέθοδος που καθιστά δυνατή την απεικόνιση του τρόπου με τον οποίο τα νευρικά κύτταρα διαμορφώνουν τις μνήμες, τα συναισθήματα και τις συμπεριφορές στον ζωντανό εγκέφαλο. Το πώς ο εγκέφαλος διαχειρίζεται τα συναισθήματα, τις συμπεριφορές και τις σωματικές λειτουργίες αποτελεί εδώ και καιρό ένα μυστήριο. Η οπτογενετική παρέχει ευκαιρίες για χαρτογράφηση του εγκεφάλου με τρόπο που κάποτε μόνο ονειρευόμασταν".

Η παραπάνω παράγραφος προέρχεται από την [επίσημη σελίδα των Βραβείων Νόμπελ](#), με αφορμή την βράβευση των Karl Deisseroth, Peter Hegemann και Georg Nagel με το Νόμπελ Ιατρικής και Φυσιολογίας 2026 για το έργο τους στην οπτογενετική.

Αν δεν καταλάβατε τίποτα, δεν πειράζει. Ούτε και εμείς. Δεν χρειάζεται, αλλιώς θα είμασταν όλοι Νομπελίστες. Και αυτό το Νόμπελ, αποτελεί απόδειξη των θαυμαστών γνώσεων που έχει κατακτήσει η ανθρωπότητα. Γνώση που δεν έχει προηγούμενο στην ιστορία. Μάλιστα, εξαιτίας ακριβώς αυτής της συσσώρευσης η δυνητική περαιτέρω πρόοδος μπορεί να έχει εκθετικά χαρακτηριστικά.

Το ίδιο και οι ευκαιρίες που ανοίγονται μπροστά μας. Ευκαιρίες που εκτείνονται από την υγεία και το περιβάλλον, μέχρι την ενέργεια, τις τηλεπικοινωνίες, τη διατροφή κ.ο.κ. Η αλήθεια είναι ότι σαν είδος είμαστε πια τόσο έξυπνοι που μπορούμε να καθορίσουμε την εξέλιξη των περισσότερων πραγμάτων, με το μυαλό και τα χέρια μας. Μπορεί να ακουστεί υπερβολικό, αλλά να

έχουμε τη δυνατότητα να φτιάξουμε το μέλλον όπως ακριβώς το θέλουμε. Αρκεί να το θέλουμε. Και κάπου εδώ αναδύεται το πρόβλημα. Αντί να εκμεταλλευτούμε όλη αυτή τη γνώση αμιγώς για την πρόοδο, την ξοδεύουμε, την σπαταλάμε, αναλώνουμε την ισχύ μας ως είδος στο ένα σενάριο Αποκάλυψης μετά το άλλο. Βέβαια, κι αυτό είναι χαρακτηριστικό των ισχυρών ειδών.

Σε κάθε περίπτωση, το ότι περνάμε από κρίση, σε κρίση, αντί από λύση, σε λύση, δεν έτυχε. Είναι επιλογή μας. Και είναι κρίμα.

Μερικές σκόρπιες σκέψεις, με αφορμή ένα Νόμπελ το αντικείμενο του οποίου δεν έχω την ικανότητα να συλλάβω.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

> **METLEN**

ΝΕΑ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΗ ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΓΙΑ ΤΟ ΓΑΛΛΙΟ ΜΕ ΙΑΠΩΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Νέα μακροπρόθεσμη εμπορική συμφωνία για τη μελλοντική προμήθεια γαλλίου υπέγραψε η Metlen με ιαπωνική εταιρεία χημικών προϊόντων. Η συμφωνία αφορά ποσό-

τητα γαλλίου που αντιστοιχεί έως και στο 16% της συνολικής ετήσιας παραγωγής της μονάδας, η οποία βρίσκεται σε προχωρημένο στάδιο κατασκευής.

Business Maker

NOTOS—AMERICAN EAGLE: ΠΕΡΙΠΛΕΚΕΤΑΙ Η ΚΟΝΤΡΑ ΤΩΝ €8 ΕΚΑΤ.

Νέο επεισόδιο φαίνεται πως γράφεται στην πολύμηνη διαμάχη της Notos με την American Eagle. Η υπόθεση, η οποία βρίσκεται εδώ και περίπου ενάμιση χρόνο στη διαδικασία της διαιτησίας, αντί να οδεύει προς ξεκαθάρισμα δείχνει να περιπλέκεται, κρατώντας ανοικτούς τους λογαριασμούς μεταξύ των δύο πλευρών. Η Notos του Μιχάλη Παπαέλληνα διεκδικεί αποζημίωση ύψους €8 εκατ. για διαφυγόντα κέρδη, μετά την απόφαση της αμερικανικής εταιρείας να διακόψει αιφνιδιαστικά τη συνεργασία τους. Καλά πληροφορημένες πηγές αναφέρουν ότι το τελευταίο διάστημα βρίσκονται σε εξέλιξη νέες διαβουλεύσεις ανάμεσα στις εμπλεκόμενες πλευρές, σε μια προσπάθεια να βρεθεί αμοιβαία αποδεκτή λύση και να κλείσει η εκκρεμότητα χωρίς να εξαντλη-

θεί η διαδρομή της αντιπαράθεσης. Το εάν οι επαφές μπορούν τελικά να οδηγήσουν σε συμφωνία παραμένει ανοικτό. Οι ίδιες πηγές, πάντως, εκτιμούν ότι το επόμενο διάστημα θα υπάρξουν εξελίξεις, καθώς η υπόθεση έχει εισέλθει σε νέα φάση.

Την ίδια ώρα, η Notos επιχειρεί να γυρίσει σελίδα μετά την αποχώρηση από το ακίνητο του πρώην Λαμπρόπουλου. Η κίνηση αναμένεται να αποτυπωθεί αρνητικά στις πωλήσεις, ωστόσο η άλλη όψη αφορά την κερδοφορία και τη ρευστότητα. Το συγκεκριμένο κατάστημα ήταν ζημιολόγο, ενώ η λειτουργία ενός χώρου 12.000-13.000 τ.μ. απαιτούσε μεγάλο stock, με περίπου 30% να μένει αδιάθετο κάθε σεζόν. Για αυτό, πηγές κοντά στην εταιρεία δεν αντιμετωπίζουν την αποχώρηση ως

καταστροφή. Αντίθετα, εκτιμούν ότι η διακοπή της ζημιολόγου δραστηριότητας μπορεί να βελτιώσει τόσο την κερδοφορία, όσο και τις ταμειακές ροές.

Η Notos δεν εγκαταλείπει πάντως το κέντρο της Αθήνας. Εφόσον παρουσιαστεί κατάλληλη ευκαιρία, θα εξετάσει νέο κατάστημα, σαφώς μικρότερο από το προηγούμενο. Το ζητούμενο είναι ένας πιο μαζεμένος χώρος με καλή ορατότητα, καθώς τα διαθέσιμα ακίνητα είναι κυρίως μικρά και δεν καλύπτουν τις απαιτήσεις της εταιρείας. Παράλληλα, το βάρος πέφτει στο χαρτοφυλάκιο των brands. Η Lacoste και η Gant, σύμφωνα με τις ίδιες πηγές, εμφανίζουν ιδιαίτερα ισχυρή πορεία, ενώ ανθεκτικότητα παρουσιάζουν και τα καλλυντικά, ακόμη και σε περιόδους κάμψης της κατανάλωσης.

ΤΟ ΜΥΣΤΗΡΙΟ ΜΕ ΤΙΣ ΝΕΕΣ ΑΔΕΙΕΣ ΚΑΙ ΟΙ ΥΠΟΨΙΕΣ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ

Ένα διαφορετικό μυστήριο πίσω από την έντονη οικοδομική δραστηριότητα αρχίζει να απασχολεί ανθρώπους της αγοράς ακινήτων. Και αφορά τον μεγάλο αριθμό ιδιωτικών κατοικιών που χτίζονται, είτε ως κύριες είτε ως παραθεριστικές. Καλά πληροφορημένες πηγές από τον χώρο του real estate εκφράζουν προβληματισμό για την προέλευση μέρους των κεφαλαίων που κατευθύνονται σε νέες οικοδομές, υποστηρίζοντας ότι στην ανέγερση ιδιόκτητης κατοικίας υπάρχουν μεγαλύτερα περιθώρια, με αποτέλεσμα να μη φαίνεται με την ίδια καθαρότητα το πραγματικό κόστος μιας επένδυσης.

Σε αντίθεση, όπως λένε, με μια αγοραπωλησία ακινήτου, όπου το τίμημα και η συναλλαγή καταγράφονται, η κατασκευή ενός σπιτιού περιλαμβάνει πλήθος επιμέρους εργασιών, υλικών και συναλλαγών. Και εκεί ακριβώς εντοπίζουν το πεδίο, που, κατά την εκτίμησή τους, χρειάζεται αυστηρότερο έλεγχο από τις αρμόδιες αρχές. Το θέμα, όπως επισημαίνουν, δεν είναι να ενοχοποιηθεί η ιδιωτική οικοδομική δραστηριότητα. Είναι να διαπιστωθεί εάν πίσω από την ισχυρή αύξηση των νέων κατασκευών υπάρχουν περιπτώσεις κεφαλαίων, που δεν δικαιολογούνται από τα δηλωμένα εισοδήματα. Και εκεί, λένε χα-

ρακτηριστικά, χρειάζεται να μπει περισσότερο στο παιχνίδι το κράτος. Με διασταυρώσεις και ελέγχους, που θα μπορούν να συνδέουν το πραγματικό κόστος μιας νέας κατασκευής με την οικονομική δυνατότητα εκείνου, ο οποίος τη χρηματοδοτεί.

Ιδιαίτερη συζήτηση γίνεται και για τις παραθεριστικές κατοικίες, όπου, σύμφωνα με ανθρώπους της αγοράς, η εικόνα είναι ακόμη πιο δύσκολο να αποτυπωθεί. Ο προβληματισμός τους εστιάζει στην απόσταση που μπορεί να υπάρχει ανάμεσα στο δηλωμένο και στο πραγματικό κόστος κατασκευής, αλλά και στις συναλλαγές, που πραγματοποιούνται κατά την ανέγερση του ακινήτου.

Business Insight

CREDIABANK: ΜΕ ΣΤΟΧΕΥΜΕΝΕΣ ΚΙΝΗΣΕΙΣ
Η ΠΡΟΣΠΑΘΕΙΑ ΜΕΓΕΘΥΝΣΗΣ

Σύμφωνα με τον σχεδιασμό η απόκτηση του 70% της Παντελάκης Χρηματιστηριακή. Πλέον ως CrediaPantelakis Securities, όπως σημειώναμε χθες με αφορμή τις δι-εργασίες συγκέντρωσης στον κλάδο. Από τα παλαιότερα ονόματα της κοινότητας η χρηματιστηριακή, με ιστορία από το 1920 και εδραιωμένη παρουσία στον χώρο, με υψηλού επιπέδου τεχνογνωσία και ανθρώπινο δυναμικό, με ευρύ πελατολόγιο ελλήνων και ξένων, μία πλατφόρμα επενδυτικών και χρηματιστηριακών υπηρεσιών αιχμής. **Από τον Δεκέμβριο 2025 η διοίκηση υπό την Ελένη Βρεττού είχε ενεργήσει για την απόκτηση επενδυτικού/χρηματιστηριακού βραχίονα** μέσω του οποίου θα μπορούσε να διευρύνει την παρουσία της στη "νέα τραπεζική" όπως διαμορφώνεται στην ελληνική αγορά, με προσανατολισμό και προς διεθνείς.

Στα €8,75 εκατ. το κόστος απόκτησης της χρηματιστηριακής, μέτριο μέγεθος για τον ισολογισμό της CrediaBank, που πρακτικά σημαίνει απόδοση επενδυόμενου κεφαλαίου σε εύλογο χρόνο. **Το 2027 θα αποτυπωθεί, για πρώτη φορά**, αποτέλεσμα που συνεκτιμώντας τα μεγέθη της Παντελάκης θα είναι θετικό. **Στην ίδια χρήση θα ενσωματώνεται το όφελος από την πλή-**

ρη λειτουργική απορρόφηση της HSBC Malta, της Euróπη Holdings όπως και της BNP Paribas Asset Management. Σύμφωνα με αναλυτές το 2027 θα είναι η πρώτη ολοκληρωμένη/συνολική χρήση για το νέο σχήμα όπως διαμορφώνεται με επίκεντρο την τραπεζική και **συμπληρωματικά τους βραχίονες "επενδυτικής", "διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων", "ασφάλει-ες", κ.α.,** δηλαδή ένα πλήρες πλέγμα παροχής υπηρεσιών. Θα μπορούσε να υποθέσει κάποιος πως μία από τις επόμενες κινήσεις της διοίκησης θα ήταν η διεύρυνση του χαρτοφυλακίου με...neo bank. Εστιάζοντας ήδη στον ψηφιακό της μετασχηματισμό, λανσάροντας τη νέα ψηφιακή εμπειρία CrediaBank e-banking και το ανανεωμένο CrediaBank mobile app προωθεί παράλληλα με τα neobank χαρακτηριστικά, και **αναπτύσσει τα νέα "Experience stores",** που συνδυάζουν την ψηφιακή αυτοεξυπηρέτηση με την προσωπική συμβουλευτική. Προφανώς ένας μετασχηματισμός **μία τράπεζας με την λογική της παλαιάς Απτικής** χρειάζεται χρόνο, χρήμα και εξειδικευμένο προσωπικό να τον υλοποιήσει, να δημιουργήσει το νέο μοντέλο.

Για την ώρα οι κινήσεις επιβεβαιώνουν πως υπάρχει κεντρικός σχεδιασμός που

πραγματοποιείται βήμα-βήμα, με κάθε ένα στην ώρα του, τον χρονισμό του και με λογικά κόστη.

Τα έσοδα από προμήθειες, συμβάσεις investment banking αφ' ενός διαφοροποιούν τις πηγές, λειτουργούν αντισταθμιστικά έναντι της "παράδοσιακής τραπεζικής", των εσόδων από τόκους, κ.λ.π. **Με την Παντελάκης ενισχύεται ο ισολογισμός της τράπεζας, επιμερίζεται ο κίνδυνος,** δημιουργείται πηγή ρευστότητας ικανή να χρηματοδοτήσει άλλες δραστηριότητες. Ακολουθούν η ολοκλήρωση της εξαγοράς της HSBC Malta (που θα καταστήσει συστημική την τράπεζα) η απορρόφηση της Euróπη Holdings.

Στις 23 Οκτωβρίου η (έκτακτη) Γενική Συνέλευση για τη συγχώνευση, που σύμφωνα με παράγοντα, θα δώσει πρόσβαση σε τομείς δραστηριότητας που, μέχρι τώρα, δεν έχει παρουσία (ή έχει ελάχιστη). **Προοπτική δημιουργίας νέων συνεργειών με επιχειρηματικούς ομίλους** (συμφέροντα) που μπορούν να αποφέρουν μέγεθος και ισχύ.

Αλλά αυτό (το τελευταίο) θα είναι το αντικείμενο insight μας, όταν θα έρθει η ώρα του. Που σας διαβεβαιώ δεν θα αργήσει για πολύ...

SÒ POSH!

the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS, PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30

TO ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

BnSECRET

1/ ΜΕΓΑΛΕΣ ΠΙΕΣΕΙΣ ΣΤΙΣ LOW COST ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ

Μειώνουν τη συχνότητα των δρομολογίων οι αεροπορικές low cost που χάνουν ένα συγκριτικό πλεονέκτημα απέναντι στις μεγάλες εταιρείες. Και αυτό γιατί η τιμή των καυσίμων περνάει στην τιμή του εισιτηρίου. Ήδη πανευρωπαϊκά καταγράφεται πτώση 8% στη χρήση των low cost αεροπορικών που έχουν μερίδιο περίπου 37% στην Γηραιά Ήπειρο. Αυτό έχει ανοίξει την όρεξη στις άλλες αεροπορικές εταιρείες που χτυπάνε τον ανταγωνισμό με προγράμματα επιβράβευσης και προσφοράς για μεταφορά βαλιτσών. Άλλοι πάλι βλέπουν τις μικρότερες αεροπορικές low cost να μην αντέχουν τον ανταγωνισμό και προβλέπουν νέο κύκλο συγκέντρωσης στον κλάδο...

2/ ΕΚΛΟΓΕΣ ΠΟΞ: ΠΟΙΟΙ ΞΕΝΟΔΟΧΟΙ ΕΜΕΙΝΑΝ ΕΚΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟ ΝΕΟΙ ΜΠΗΚΑΝ ΣΤΟ ΔΣ

Ο διάβολος κρύβεται στις λεπτομέρειες. Έτσι, λοιπόν, στις λεπτομέρειες κρύβεται και μία σοβαρή εξέλιξη στη διοίκηση της Πανελληνίας Ομοσπονδίας Ξενοδόχων. Στις εκλογές που έγιναν πριν λίγα εικοσιτετράωρα, με συντριπτική πλειοψηφία 180 ψήφων στους 190 επανεξελέγη Πρόεδρος ο Γιάννης Χατζής. Ωστόσο, υπήρξε σημαντική ανανέωση στα μέλη του διοικητικού συμβουλίου, όπως με τον Αντώνη Παγώνη (που ήρθε δεύτερος με 154 ψήφους), αλλά και τους Γιάννη Κυριακάκη (134 ψήφοι), Στέλιο Κριαρά, Σοφία Φλέγγα και Βαγγέλη Κατσαρά. Ο διάβολος, όμως, δεν κρύβεται σε αυτούς που μπήκαν, αλλά σε κάποιους, που έμειναν απ' έξω. Μεταξύ αυτών, είναι η Ντίνα Σβύνου αλλά και ο Ευγένιος Βασιλικός, αδερφός του Αλέξανδρου Βασιλικού Προέδρου του Ξενοδοχειακού Επιμελητηρίου Ελλάδος και της Ευρωπαϊκής Ένωσης Ξενοδοχείων και Εστίασης, αλλά και Πρόεδρος της Ένωσης Ξενοδόχων Αθηνών, Αττικής και Αργοσαρωνικού. Θα επανέλθουμε.

Editorial

Η Ευρώπη και οι Κασσάνδρες της

Η Κασσάνδρα, για να είμαστε δίκαιοι, είχε μια δικαιολογία: ήταν καταραμένη να λέει την αλήθεια χωρίς να την πιστεύει κανείς. Η Ευρώπη δεν έχει καμία. Τη λέει, τη ξαναλέει, την πιστεύουν όλοι, και μετά πάνε να κοιμηθούν.

Το τελευταίο επεισόδιο γράφτηκε σήμερα. Η εκπρόσωπος της Κομισιόν δήλωσε ότι οδεύουμε προς έναν "πολύ δύσκολο χειμώνα" στις τιμές της ενέργειας.

Ευχαριστούμε για την ενημέρωση.

Ο οδηγός, που γεμίζει το ντεπόζιτο του αυτοκινήτου του, το είχε καταλάβει νωρίτερα, αφού η μέση τιμή του diesel στην ΕΕ έφτασε τα €2,159 το λίτρο στα μέσα Σεπτεμβρίου, το υψηλότερο επίπεδο από το 2005.

Οι αριθμοί υπάρχουν όλοι, καταγεγραμμένοι με γερμανική ακρίβεια.

Τα αποθέματα φυσικού αερίου βρίσκονται περίπου στο 70%, δώδεκα μονάδες κάτω από πέρυσι.

Η λύση;

Η Κομισιόν έκρινε ότι πληρότητα 80% μπορεί να αρκεί, αντί του κανονιστικού στόχου του 90%. Όταν δεν πιάνεις τον στόχο, κατεβάζεις τον στόχο. Κλασική ευρωπαϊκή μηχανική.

Και τι άλλο είναι "στο τραπέζι";

Περιορισμός της κατανάλωσης ρεύματος στις ώρες αιχμής, ενώ εξετάζονται ακόμη και υποχρεωτικοί περιορισμοί στην κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας.

Εδώ ακριβώς βρίσκεται η ουσία, όπως έχει γράψει πολλές φορές ο Γιάννης Παλιούρης στο Debrief: λύση δεν είναι να κλειστούμε στα σπίτια μας, να αφήσουμε τα αυτοκίνητα στο γκαράζ, να μην καίμε καύσιμα για να ζεσταθούμε.

Αυτό δεν είναι ενεργειακή πολιτική. Είναι διαχείριση φτώχειας με ευρωπαϊκό λογότυπο.

Μια ήπειρος που απαντά στην κρίση ζητώντας από τους πολίτες της να καταναλώνουν λιγότερη ζωή έχει ήδη παραδεχθεί ότι δεν ξέρει τι άλλο να κάνει.

Το πιο εξοργιστικό είναι ότι οι λύσεις δεν είναι μυστικές. Στοιχεία που επικαλέστηκε ο ΟΗΕ δείχνουν ότι μόνο η ηλιακή παραγωγή εξοικονόμησε στην Ευρώπη πάνω από €30 δισ. ευρώ σε εισαγωγές φυσικού αερίου μέσα σε έξι μήνες.

Υποδομές, διασυνδέσεις, αποθήκευση, μακροπρόθεσμα συμβόλαια προμήθειας, κοινές προμήθειες. Τα ξέρουμε όλα.

Απλώς προτιμάμε να τα συζητάμε.

Και θα τα συζητήσουμε ξανά.

Ακολουθούν το Συμβούλιο υπουργών Ενέργειας στις 9 Οκτωβρίου και η Σύνοδος Κορυφής στις 15-16 Οκτωβρίου, με την ΕΕ διχασμένη για τα μέτρα.

Μάντεψτε τι θα βγει;

Ανακοινωθέν με "βαθιά ανησυχία", "στενή παρακολούθηση" και "ετοιμότητα για περαιτέρω δράση".

Η Κασσάνδρα τουλάχιστον είχε την αξιοπρέπεια να είναι τραγική.

Εμείς είμαστε απλώς γραφειοκρατικοί. Προβλέπουμε τη φωτιά με ακρίβεια δεκαδικού ψηφίου και μετά ανακοινώνουμε ότι οι πυροσβέστες θα συνεδριάσουν.

Ο χειμώνας δεν διαβάζει εκθέσεις.

Έρχεται.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr