



> ΕΛΕΝΗ ΒΡΕΤΤΟΥ (CREDIABANK)

Εξαγορές σε ψηφιακή τραπεζική,
bancassurance και μέρισμα το 2027



> ΑΔΜΗΕ

Αντίστροφη μέτρηση για την Αύξηση Μετοχικού
Κεφαλαίου - Πού θα πάνε τα κεφάλαια



> AS COMPANY

Συγκρατημένα αισιόδοξη παρά τις εξελίξεις στην Μ. Ανατολή
- Διψήφια ανάπτυξη στο τρίμηνο λόγω Πάσχα



> FAMILY OFFICES

Ποντάρουν στους ημιαγωγούς
εν μέσω γεωπολιτικής αστάθειας

Editorial

Ο λογαριασμός

Debrief

Job Description

Business Maker

- Το τριάρι του €1 εκατ. και ποιοι αγοράζουν τα ακριβά ακίνητα στην Αττική
- Quiz: Το σκάνδαλο μετά το σκάνδαλο και τα λεφτά, που (ακόμη) βρίσκονται

Business Insight

Στις ράγες 2+1
έργα αιχμής για την
Θεσσαλονίκη και η
στρατηγική σημασία τους

BnSecret

- Τα party της Ύδρας
- Ένεση €100 εκατ. σε σχολεία αλλά και κατασκευαστικές
- Αναχ: Ψήνει νέα project σε Πολωνία και Ρουμανία

> AMERICAN AIRLINES

ΝΕΟ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΟ ΑΘΗΝΑ-ΝΤΑΛΑΣ ΓΙΑ ΤΗ ΘΕΡΙΝΗ ΠΕΡΙΟΔΟ – ΙΣΧΥΡΗ Η ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΤΗΣ ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΗΣ ΑΓΟΡΑΣ

Νέο δρομολόγιο από τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών προς το Ντάλας εγκαινίασε την περασμένη εβδομάδα η American Airlines. Το νέο δρομολόγιο θα ενισχύσει την παρουσία της αμερικανικής εταιρείας στην Αθήνα, η οποία φέτος το καλοκαίρι θα περιλαμβάνει έως και 35 πτήσεις εβδομαδιαίως στην περίοδο αιχμής προς πέντε κόμβους στις ΗΠΑ, με καθημερινή σύνδεση προς

- Σάρλοτ (CLT)
- Φιλαδέλφεια (PHL)
- Σικάγο (ORD)
- Νέα Υόρκη (JFK)
- Ντάλας (DFW)

ΤΟ ΝΕΟ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΟ

Με το νέο αυτό δρομολόγιο, το οποίο θα πραγματοποιείται έως τις 8 Σεπτεμβρίου 2026, με αεροσκάφη Boeing 777-300, χωρητικότητας 304 επιβατών, και Boeing 777-200, χωρητικότητας 273 επιβατών, η εταιρεία θα αυξήσει τις πτήσεις της στην Αθήνα κατά 25% και τη διαθέσιμη χωρητικότητα θέσεων κατά 30%, σε σύγκριση με τη θερινή περίοδο του 2025.

Η Sophia Philis Ortiz, VP - Phoenix Operations της American Airlines ανέφερε μεταξύ άλλων ότι "το νέο δρομολόγιο συμπληρώνει την υφιστάμενη δραστηριότητά μας στην Αθήνα και διευρύνει τη συνδεσι-

μότητα με τον μεγαλύτερο κόμβο μας", ενώ η Ιωάννα Παπαδοπούλου, Διευθύντρια Επικοινωνίας & Μάρκετινγκ του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών υπογράμμισε ότι "η αγορά των ΗΠΑ συνεχίζει να επιδεικνύει εντυπωσιακή ανάπτυξη στην Αθήνα, παραμένοντας σταθερά στην πρώτη θέση μεταξύ των πιο σημαντικών και δημοφιλών αγορών μας".

SUCCESS STORY

Η κα Παπαδοπούλου χαρακτήρισε την αμερικανική εταιρεία ως "το απόλυτο success story" η οποία κατέγραψε πέρυσι αύξηση 28% στην επιβατική κίνηση και πάνω από 100% σε σχέση με τα προπандημικά επίπεδα. Πρόσθεσε ότι η αμερικανική αγορά συνολικά είναι η κορυφαία σε αεροπορικές αφίξεις, με την ανάπτυξη να φθάνει πέρυσι το 12% και το φετινό τετράμηνο να ξεκινά στο +10%.

Στο ίδιο μήκος κύματος, ο Ανδρέας Φιορεντίνος, Γενικός Γραμματέας του Ελληνικού Οργανισμού Τουρισμού, υπογράμμισε ότι οι Αμερικανοί είναι από τους επισκέπτες που παραδοσιακά ξεδεύουν αρκετά χρήματα στη χώρα μας.

ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ €1,74 ΔΙΣ. ΑΠΟ ΤΙΣ ΗΠΑ ΤΟ 2025

Οι επισκέπτες από τις ΗΠΑ διαμορφώθηκαν πέρυσι γύρω στους 1,55 εκατ. με τις εισπράξεις από τους Αμερικανούς να ενισχύονται κο-

ντά σε διψήφια επίπεδα (+9,7%), σε €1,74 δισ. Σύμφωνα με στοιχεία του ΙΝΣΕΤΕ, η αμερικανική αγορά συνεχίζει να αποτελεί μία από τις πιο σημαντικές πηγές εσόδων για τον ελληνικό τουρισμό, καθώς οι επισκέπτες από τις ΗΠΑ καταγράφουν τη μεγαλύτερη δαπάνη ανά διανυκτέρευση, που φτάνει τα €121. Παράλληλα, η μέση δαπάνη ανά ταξίδι αγγίζει τα €715, κατατάσσοντας τους Αμερικανούς στη δεύτερη θέση μεταξύ των βασικών αγορών.

DFW

Το Dallas Fort Worth International Airport (DFW) αποτελεί τον μεγαλύτερο κόμβο της American Airlines, από τον οποίο η εταιρεία θα πραγματοποιεί το καλοκαίρι περισσότερες από 930 αναχωρήσεις ημερησίως στην περίοδο αιχμής, προς περισσότερους από 230 προορισμούς και 30 χώρες.

AMERICAN AIRLINES

Η American Airlines πραγματοποιεί σήμερα περισσότερες από 6.000 καθημερινές πτήσεις προς περισσότερους από 350 προορισμούς σε περισσότερες από 60 χώρες και εξυπηρετεί πάνω από 200 εκατομμύρια πελάτες ετησίως.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr



Από αριστερά: Ιωάννα Παπαδοπούλου, Διευθύντρια Επικοινωνίας & Μάρκετινγκ, ΔΑΑ - Ανδρέας Φιορεντίνος, Γενικός Γραμματέας, ΕΟΤ - Sophia Philis Ortiz, VP - Phoenix Operations, American Airlines - Omar Nottaro, Regional Manager of Operations for Southern Europe, American Airlines - Κατερίνα Αντωνάκη, ATH Customer Service Supervisor & Compliance Coordinator, American Airlines

> **FAMILY OFFICES**

ΠΟΝΤΑΡΟΥΝ ΣΤΟΥΣ ΗΜΙΑΓΩΓΟΥΣ ΕΝ ΜΕΣΩ ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΑΣΤΑΘΕΙΑΣ

Τα family offices των υπερ-πλούσιων επενδυτών αύξησαν σημαντικά τις θέσεις τους σε εταιρείες ημιαγωγών στο α' τρίμηνο του 2026, παρά τις πιέσεις που προκάλεσε ο πόλεμος με το Ιράν, σύμφωνα με έγγραφα που ανέλυσε το CNBC. Ορισμένα family offices στράφηκαν επίσης σε εταιρείες ενέργειας, καθώς η σύγκρουση στην Μέση Ανατολή οδήγησε σε άνοδο των τιμών πετρελαίου, ενώ άλλα επέλεξαν να κατοχυρώσουν τα κέρδη τους.

ΟΙ ΚΙΝΗΣΕΙΣ ΜΕΓΑΛΩΝ ΠΑΙΚΤΩΝ

- Το family office του David Tepper, Appaloosa Management, αύξησε τη συμμετοχή του στην Micron Technology κατά 11%, καθιστώντας την κατασκευαστρια chip τη δεύτερη μεγαλύτερη θέση του, στα \$562,5 εκατ. στο τέλος Μαρτίου. Η Appaloosa αύξησε επίσης τη θέση της στην Taiwan Semiconductor Manufacturing Company κατά 18%, στα \$448,6 εκατ., και αποκάλυψε νέα θέση ύψους \$179 εκατ. στην SanDisk
- Το Duquesne Family Office, το προσω-

πικό επενδυτικό γραφείο του Stanley Druckenmiller, αποκάλυψε επίσης νέα θέση στην SanDisk αξίας \$24 εκατ., καθώς και θέση \$161 εκατ. στην Broadcom

- Η Soros Fund Management, το ομώνυμο fund του George Soros, αύξησε τη θέση του στην Nvidia κατά 61%, στα \$187 εκατ., καθιστώντας την μία από τις 10 μεγαλύτερες συμμετοχές του family office

Ορισμένες από αυτές τις κινήσεις αποδείχθηκαν ιδιαίτερα κερδοφόρες, καθώς οι μετοχές εταιρειών ημιαγωγών σημείωσαν έντονη άνοδο τους τελευταίους μήνες. Τις τελευταίες 30 ημέρες, οι μετοχές της SanDisk και της Micron έχουν αυξηθεί περίπου κατά 50% και 60% αντίστοιχα.

ΟΙ ΜΕΤΟΧΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Τα family offices δισεκατομμυριούχων ακολούθησαν διαφορετικές στρατηγικές στις μετοχές ενέργειας, καθώς ο πόλεμος με το Ιράν έχει διαταράξει την αγορά. Η Appaloosa υπερδιπλασίασε τη θέση της στην Vistra Corp στα \$304 εκατ., ενώ η BlueCrest Capital Management, το ιδιωτικό fund του Michael



Platt, ρευστοποίησε τη θέση των \$103 εκατ. στην εταιρεία ηλεκτρικής ενέργειας και παραγωγής ενέργειας με έδρα το Τέξας. Το Duquesne μείωσε τη θέση του στην Bloom Energy κατά 82%, στα \$89 εκατ., ενώ αύξησε τη συμμετοχή του στην YPF περισσότερο από πέντε φορές, στα \$150 εκατ. Το family office είναι ο πέμπτος μεγαλύτερος θεσμικός μέτοχος της αργεντινικής πετρελαϊκής και εταιρείας φυσικού αερίου, σύμφωνα με το InsiderScore. Καθώς οι αεροπορικές εταιρείες αντιμετωπίζουν κρίση καυσίμων, ορισμένα family offices επέλεξαν να αποχωρήσουν από σχετικές θέσεις. Στο α' τρίμηνο, η Appaloosa πούλησε τις συμμετοχές της στις American Airlines, Delta Air Lines και United Airlines. Το Duquesne επίσης αποχώρησε από τη θέση του στην Delta.

> **PEPCO**

ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΜΕ 600 ΝΕΑ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΣΤΗΝ ΔΥΤΙΚΗ ΕΥΡΩΠΗ ΕΩΣ ΤΟ 2030

Επιτάχυνση της επέκτασής του στην Ευρώπη ανακοίνωσε ο όμιλος Pepco, με τουλάχιστον 600 νέα καταστήματα να ανοίγουν στις υφιστάμενες αγορές της Δυτικής Ευρώπης μεταξύ 2027 και 2030.

ΑΝΟΙΓΜΑ ΣΤΗΝ ΟΥΚΡΑΝΙΑ

Σύμφωνα με την Pepco η ισχυρή κερδοφορία που καταγράφεται στα καταστήματά του σε Ισπανία και Ιταλία είναι ο βασικός λόγος της απόφασης για επέκταση. "Η δυναμική των καταστημάτων που παρατηρούμε στην Δυτική Ευρώπη μας δίνει τη βεβαιότητα να επεκτείνουμε τις φιλοδοξίες μας εκεί", δήλωσε σε ανακοίνωση ο CEO Stephan Borchert. Τα σχεδιαζόμενα νέα καταστήματα θα διπλασιάσουν την παρουσία του ομίλου στην περι-

οχή, σύμφωνα με τον Borchert. Παράλληλα, η εταιρεία θα ξεκινήσει μια μικρή πιλοτική λειτουργία καταστημάτων στην Ουκρανία.

DATA Α' ΕΞΆΜΗΝΟ 2026 (σε €εκατ.)

Έσοδα: 2.500 (+5%)

Λειτουργικό EBITDA: 516 (+17,5%)

Καθαρά λειτουργικά κέρδη: 198 (+52,3%)

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Ο όμιλος, ο οποίος είχε ήδη αναθεωρήσει ανοδικά τις προβλέψεις του τον Απρίλιο, δήλωσε ότι παραμένει σε τροχιά επίτευξης του στόχου για 250 νέα καταστήματα φέτος και επανέλαβε ότι ο αντίκτυπος του πολέμου με το Ιράν στην εφοδιαστική του αλυσίδα ήταν μέχρι στιγμής περιορισμένος. Τα φειντά αποτελέσματα αποτελούν κρίσι-



Stephan Borchert, CEO, Pepco

μη δοκιμασία για τον στρατηγικό αναπροσανατολισμό της Pepco, μετά την πώληση της Roundland στην Βρετανία ώστε να επικεντρωθεί στο βασικό της brand. Η εταιρεία ανακοίνωσε επίσης ότι η αποεπένδυση από το brand Dealz, στο πλαίσιο της νέας στρατηγικής, θα ολοκληρωθεί εντός του έτους. Τα ισχυρά αποτελέσματα οδήγησαν την Pepco στην ανακοίνωση έκτακτης επιστροφής κεφαλαίου έως €400 εκατ. Παράλληλα, θα αυξήσει σταδιακά το ποσοστό διανομής μερισμάτων προς το 40% των υποκείμενων κερδών της τα επόμενα χρόνια.

> **PUIG**

ΒΟΥΤΙΑ ΤΗΣ ΜΕΤΟΧΗΣ ΜΕΤΑ ΤΟ ΝΑΥΑΓΙΟ ΤΗΣ ΜΕΓΑ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗΣ ΜΕ ESTÉE LAUDER

Η μετοχή της Puig Brands σημείωσε μεγάλη πτώση την Παρασκευή, μετά την κατάρρευση μιας προτεινόμενης συμφωνίας συγχώνευσης με την Estée Lauder, η οποία θα δημιουργούσε μία από τις μεγαλύτερες εταιρείες αρωμάτων και περιποίησης δέρματος στον κόσμο.

Οι μετοχές του ισπανικού ομίλου υποχώρησαν κατά 15% στην Μαδρίτη, σημειώνοντας τη μεγαλύτερη πτώση από την εισαγωγή της εταιρείας στο χρηματιστήριο το 2024. Η εξέλιξη αιφνιδίασε τους επενδυτές, καθώς οι συζητήσεις μεταξύ των δύο πλευρών προχωρούσαν από τον Μάρτιο.

ΓΙΑΤΙ ΚΑΤΕΡΡΕΥΣΕ Η ΣΥΜΦΩΝΙΑ

Η προτεινόμενη συμφωνία κατέρρευσε λόγω απαιτήσεων της makeup artist, Charlotte Tilbury, σχετικά με την αποζημίωσή της, σύμφωνα με πηγές που γνωρίζουν το θέμα. Παρότι και οι δύο εταιρείες επιβεβαίωσαν ξεχωριστά ότι οι συνομιλίες τερματίστηκαν την Πέμπτη, καμία δεν έδωσε λεπτομέρειες για τον λόγο.

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ CHARLOTTE TILBURY

Ένα από τα βασικά σημεία τριβής ήταν ρήτρα αλλαγής ελέγχου (change-of-control clause) που διατηρεί η Tilbury, η οποία πούλησε το ομώνυμο brand της στην Puig το 2020, αλλά εξακολουθεί να κατέχει μειοψηφικό μερίδιο. Ωστόσο, αυτό δεν ήταν το μόνο ζήτημα που οδήγησε στην κατάρρευση των διαπραγματεύσεων.

Οι αναλυτές της Wall Street είχαν ήδη εκφράσει επιφυλάξεις για τη συμφωνία, αμφισβητώντας την ικανότητα της Estée Lauder να ενσωματώσει επιπλέον brands, εν μέσω του δικού της σχεδίου αναδιάρθρωσης που περιλαμβάνει χιλιάδες περικοπές θέσεων εργασίας.

Συνολικά, οι δύο εταιρείες αποτιμώνται σε περίπου \$39 δισ., με ετήσιες πωλήσεις γύρω στα \$20 δισ. για το 2025.

ΤΟ ΣΧΕΔΙΟ ΤΗΣ ESTÉE LAUDER

Χωρίς τη συμφωνία, ο CEO της Estée Lauder, Stéphane de La Faverie, επικεντρώνεται στην αναστροφή της πορείας της εταιρείας,



Jose Manuel Albesa, CEO, Puig

η οποία έχει καταγράψει τρία συνεχόμενα χρόνια πτώσης πωλήσεων.

“Επαναβεβαιώνουμε την εμπιστοσύνη μας στη δύναμη των εξαιρετικών brands μας, στις ταλαντούχες ομάδες μας και στη δυναμική μας ως αυτόνομη εταιρεία”, ανέφερε ο La Faverie.

Το σχέδιο αναδιάρθρωσης της Estée Lauder περιλαμβάνει στροφή προς ταχύτερα αναπτυσσόμενα κανάλια, όπως η Amazon και το TikTok Shop, ενώ παράλληλα έχει προχωρήσει σε λανσάρισμα προϊόντων χαμηλότερης τιμής για να προσελκύσει νεότερους καταναλωτές.

ΤΙ ΣΗΜΑΙΝΕΙ ΓΙΑ ΤΗΝ PUIG

Για την Puig, η ακύρωση της συμφωνίας σημαίνει ότι η προσοχή θα στραφεί πλέον στις λειτουργικές επιδόσεις, οι οποίες ενδέχεται να παρουσιάσουν περαιτέρω επιβράδυνση λόγω της ομαλοποίησης της αγοράς αρωμάτων και της βραχυπρόθεσμης πίεσης από την Μέση Ανατολή και το travel retail, σύμφωνα με την αναλύτρια της JP Morgan Celine Pannuti.

“Η διοίκηση θα πρέπει να πείσει για τις μακροπρόθεσμες προοπτικές και την ικανότητα επίδοσης ως αυτόνομη εταιρεία, ειδικά αν η οικογένεια ήταν διατεθειμένη να πουλήσει σε πολλαπλασιαστές χαμηλότερους από τον μέσο όρο του κλάδου ομορφιάς”, πρόσθεσε.



ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



Γίνε
συνδρομητής
εδώ

και επωφελήσου
από τα πακέτα συνδρομών.

> AS COMPANY

ΣΥΓΚΡΑΤΗΜΕΝΑ ΑΙΣΙΟΔΟΞΗ ΠΑΡΑ ΤΙΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΣΤΗΝ Μ. ΑΝΑΤΟΛΗ - ΔΙΨΗΦΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ ΛΟΓΩ ΠΑΣΧΑ

Καθώς οι συνεχιζόμενες διαταραχές σε κρίσιμους διεθνείς εμπορικούς διαδρόμους εξακολουθούν να επηρεάζουν τη λειτουργία της παγκόσμιας εφοδιαστικής αλυσίδας, να αυξάνουν το κόστος μεταφορών και προϊόντων και να ενισχύουν την αβεβαιότητα στο καταναλωτικό περιβάλλον και τη ζήτηση, η διοίκηση της AS Company διατηρεί συγκρατημένα αισιόδοξη προσέγγιση για το υπόλοιπο του 2026.

Εν μέσω ενός περιβάλλοντος αυξημένης αβεβαιότητας, δίνει έμφαση στον αποτελεσματικό έλεγχο του κόστους και στη στοχευμένη ενίσχυση του χαρτοφυλακίου προϊόντων με έμφαση στα own branded προϊόντα, καθώς και στις κατηγορίες baby και lifestyle/kidult, ενώ παράλληλα λαμβάνονται υπόψη οι εξωγενείς παράγοντες που ενδέχεται να επηρεάσουν τη συνολική πορεία της αγοράς. Φροντίζει παράλληλα να διατηρεί σταθερή πολιτική ανταμοιβής μετόχων, με ελάχιστη μερισματική απόδοση 5% σε ετήσια βάση, υπολογιζόμενη βάσει του 3-μηνου VWAP της μετοχής.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΣΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ

Αναφορικά με την εικόνα της εταιρείας κατά το α' τρίμηνο του 2026, καταγράφηκε διψήφια ανάπτυξη των βασικών της μεγεθών, εξέλιξη πάντως η οποία σύμφωνα και με τον επικεφαλής της AC Company, Στρά-



Στράτος Ανδρεάδης, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, AS Company

το Ανδρεάδη, αποδίδεται στην "έντονη εποχικότητα και τη χρονική μετατόπιση του Πάσχα", που επηρέασαν τη συγκρισιμότητα των τριμηνιαίων μεγεθών.

Παράλληλα, η μεγαλύτερη έμφαση στα own branded προϊόντα (περίπου 40% των συνολικών πωλήσεων με στόχο το 50% τα επόμενα

χρόνια) συνέβαλε στη βελτίωση της λειτουργικής κερδοφορίας του ομίλου κατά 27,14%.

DATA α' τρίμηνο (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών	EBITDA
2026: 9.374	2026: 1.927
2025: 8.485	2025: 1.586
Μεταβολή: 10,48%	Μεταβολή: 21,51%
Μικτό αποτέλεσμα	Κέρδη προ φόρων
2026: 4.684	2026: 1.678
2025: 4.140	2025: 1.320
Μεταβολή: 13,16%	Μεταβολή: 27,14%

ΜΗΔΕΝΙΚΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΙΣΧΥΡΟ ΤΑΜΕΙΟ

Σημειώνεται ότι στις 31 Μαρτίου 2026, ο όμιλος διατηρούσε μηδενικό δανεισμό και υψηλά ταμειακά διαθέσιμα, "επιβεβαιώνοντας την ισχυρή ρευστότητα και τη συντηρητική πολιτική διαχείρισης κινδύνων" όπως αναφέρεται από την εταιρεία.

DATA α' τρίμηνο (σε €χιλ.)

Διαθέσιμα & ταμειακά ισοδύναμα	Επενδυτικά ακίνητα
2026: 22.341	2026: 2.125
2025: 19.046	2025: 2.125

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> ELTON

ΠΥΡΑΥΛΙΚΗ ΕΠΙΘΕΣΗ ΣΤΑ ΓΡΑΦΕΙΑ ΤΗΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗΣ ΤΗΣ ΣΤΟ ΚΙΕΒΟ – ΠΡΟΚΛΗΘΗΚΑΝ ΜΟΝΟ ΥΛΙΚΕΣ ΖΗΜΙΕΣ

Πυραυλική επίθεση δέχθηκε το κτίριο όπου στεγάζονται τα γραφεία της θυγατρικής της ELTON, Elton Corporation L.L.C. στο Κίεβο της Ουκρανίας, με αποτέλεσμα να προκληθούν αποκλειστικά υλικές ζημιές.

Σύμφωνα με ανακοίνωση της εταιρείας, το περιστατικό σημειώθηκε εκτός εργάσιμων ωρών, χωρίς να υπάρξουν τραυματισμοί, ενώ η λειτουργία της θυγατρικής συνεχίζεται κανονικά από νέα γραφεία που έχουν ήδη μισθωθεί. Ταυτόχρονα, η εταιρεία διευκρίνισε ότι τα εμπορεύματα φυλάσσονται σε διαφορετικό χώρο και δεν υπέστησαν καμία ζημιά.



> ΨΗΦΙΑΚΟ ΕΥΡΩ ΓΙΑΤΙ ΟΙ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΑΝΤΙΔΡΟΥΝ ΣΤΟ ΣΧΕΔΙΟ ΤΗΣ ΕΚΤ

Η προσπάθεια της Ευρώπης να μειώσει την εξάρτησή της από τους αμερικανικούς κολοσσούς πληρωμών Visa και Mastercard έχει δημιουργήσει ένταση μεταξύ της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας (ΕΚΤ) και του χρηματοπιστωτικού τομέα, ο οποίος επιδιώκει να προστατεύσει τα έσοδά του, σύμφωνα με πρόσωπα που έχουν γνώση των συζητήσεων. Η εξάπλωση των ανέπαφων πληρωμών μετά την πανδημία έχει ενισχύσει περαιτέρω την κυριαρχία αμερικανικών εταιρειών στην Ευρωζώνη, οι οποίες διαχειρίζονται περίπου τα 2/3 των πληρωμών με κάρτες, ενώ παράλληλα έχουν ενισχυθεί η PayPal και η Apple.

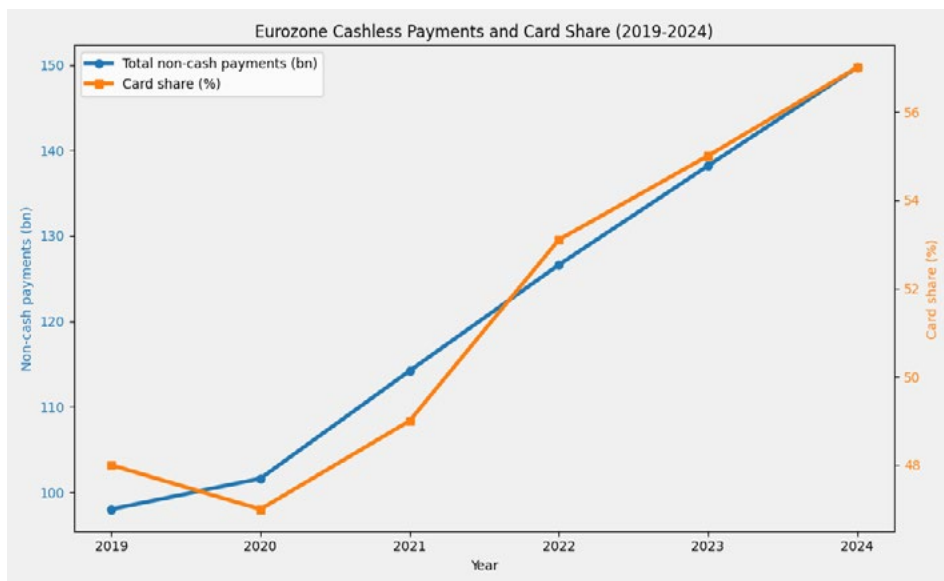
Η ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΩΝ ΑΡΧΩΝ

Οι ευρωπαϊκές αρχές έχουν θέσει ως προτεραιότητα την "κυριαρχία στις πληρωμές", καθώς η κατακερματισμένη διεθνής τάξη αυξάνει τον κίνδυνο εργαλειοποίησης των συστημάτων πληρωμών και ενισχύει την αμφισβήτηση του ρόλου του ευρώ. Στο πλαίσιο αυτό, η ΕΚΤ εξετάζει την εισαγωγή του ψηφιακού ευρώ έως το 2029, το οποίο θα λειτουργεί ως ηλεκτρονικό πορτοφόλι εγγυημένο από την ΕΚΤ αλλά διαχειριζόμενο από ιδιωτικούς παρόχους.

ΟΙ ΑΝΗΣΥΧΙΕΣ ΓΙΑ ΤΟ ΨΗΦΙΑΚΟ ΕΥΡΩ

Ωστόσο, οι ευρωπαϊκές τράπεζες εκφράζουν ανησυχίες ότι το ψηφιακό ευρώ θα μπορούσε να προκαλέσει εκροή καταθέσεων προς ένα ασφαλές, κεντρικά εγγυημένο σύστημα, οδηγώντας τις να αναζητήσουν εναλλακτικές λύσεις. Ήδη 25 τράπεζες, μεταξύ των οποίων οι ABN AMRO και Banco Sabadell, εντάχθηκαν σε consortium για την ανάπτυξη κρυπτονομίσματος συνδεδεμένου με το ευρώ.

Όπως σημείωσε ο Paolo Gusmerini της PwC, δημόσιοι και ιδιωτικοί φορείς κινούνται προς την ίδια κατεύθυνση αλλά με διαφορετικά κίνητρα και χρονοδιαγράμματα. Οι ανησυχίες του τραπεζικού τομέα έχουν καθυστερήσει για τρία χρόνια τη σχετική νομοθεσία.



ΤΟ ΣΧΕΔΙΟ ΤΗΣ ΕΚΤ

Η ΕΚΤ σχεδιάζει να παρέχει δωρεάν την υποδομή του ψηφιακού ευρώ και να επιβάλει ανώτατα όρια στις προμήθειες των εμπόρων, κάτι που θα μπορούσε να μειώσει σημαντικά τα έσοδα του ιδιωτικού συστήματος πληρωμών. Παράλληλα, εξετάζεται όριο καταθέσεων περίπου στα €3.000, ώστε να περιοριστεί ο αντίκτυπος στο τραπεζικό σύστημα.

Οι έμποροι στην Ευρωζώνη πληρώνουν δι-

σεκατομμύρια ετησίως σε προμήθειες καρτών, με σημαντικό μέρος να κατευθύνεται σε μη ευρωπαϊκά συστήματα. Ορισμένοι αναλυτές θεωρούν ότι η μείωση των διαπραγματικών προμηθειών θα μπορούσε να λειτουργήσει ως αντιστάθμιση.

Η συζήτηση παραμένει ανοιχτή, καθώς η ΕΚΤ επιδιώκει ένα ενιαίο ευρωπαϊκό σύστημα πληρωμών, ενώ ο ιδιωτικός τομέας προωθεί παράλληλες λύσεις όπως το Bizum, το Bancomat και το Wero.

> ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ ΣΤΑ €1,67 ΔΙΣ. ΤΑ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ ΤΟ Α' ΤΡΙΜΗΝΟ ΜΕ ΑΝΟΔΟ 64%

Σημαντική ήταν η άνοδος των τουριστικών εσόδων το α' τρίμηνο και τον Μάρτιο του 2026, σύμφωνα με τα στοιχεία της Τράπεζας της Ελλάδος. Οι ταξιδιωτικές εισπράξεις κατέγραψαν διψήφια αύξηση, ενώ παράλληλα ενισχύθηκαν και οι αφίξεις μη κατοίκων ταξιδιωτών.

DATA Ταξιδιωτικές Εισπράξεις (σε €εκ.α.)

Α' τρίμηνο 2026: 1.676
 Α' τρίμηνο 2025: 1.020
 Μάρτιος 2026: 669,4
 Μάρτιος 2025: 430,3
 Μεταβολή α' τρίμηνο: +64,3%
 Μεταβολή Μάρτιος: +55,6%

ΙΣΟΖΥΓΙΟ ΤΡΕΧΟΥΣΩΝ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ

Στο ίδιο διάστημα, το ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών παρουσίασε διεύρυνση του ελλείμματος σε τριμηνιαία βάση, παρά τη βελτίωση επιμέρους κατηγοριών, όπως το ισοζύγιο υπηρεσιών και το ισοζύγιο αγαθών.

Το έλλειμμα του ισοζυγίου τρεχουσών συναλλαγών μειώθηκε τον Μάρτιο, ενώ στο σύνολο του α' τριμήνου διευρύνθηκε. Το ισοζύγιο υπηρεσιών ενισχύθηκε σημαντικά, με το ταξιδιωτικό ισοζύγιο να καταγράφει υπερπλεονασμό του πλεονάσματος, ενώ διαφοροποιήσεις καταγράφονται στις επιμέρους συνιστώσες των εισοδημάτων.

DATA Ισοζύγιο Τρεχουσών Συναλλαγών (σε €εκ.α.)

Έλλειμμα Μάρτιος 2026: 2.344
 Μεταβολή: -855,1
 Έλλειμμα Α' τριμήνου 2026: 6.956
 Μεταβολή: +2.001,7

DATA Ισοζύγιο Αγαθών

Εισαγωγές
 Μάρτιος 2026: +7,5%
 Α' τρίμηνο 2026: +0,8%
Εξαγωγές
 Μάρτιος 2026: +26,7%
 Α' τρίμηνο 2026: +4,3%



ΙΣΟΖΥΓΙΟ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

Το ισοζύγιο κεφαλαίων παρουσίασε βελτίωση σε μηνιαία βάση, αλλά επιδείνωση σε τριμηνιαία βάση, ενώ το συνολικό ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών και κεφαλαίων κατέγραψε μείωση του ελλείμματος τον Μάρτιο και αύξηση στο α' τρίμηνο. Στις χρηματοοικονομικές συναλλαγές καταγράφονται διαφοροποιημένες ροές σε άμεσες επενδύσεις, επενδύσεις χαρτοφυλακίου και λοιπές επενδύσεις.

Τα συναλλαγματικά διαθέσιμα της χώρας ενισχύθηκαν σημαντικά σε ετήσια βάση.

DATA Ισοζύγιο Κεφαλαίων (σε €εκ.α.)

Μάρτιος 2026: 132,9
 Μεταβολή: +10,8
 Α' τρίμηνο 2026: -130,1
 Μεταβολή: -612,9

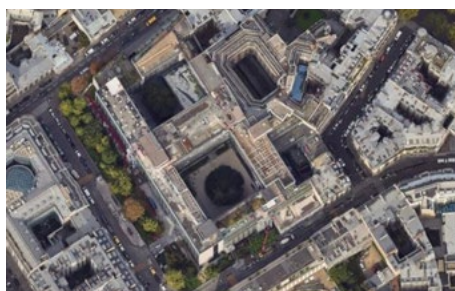
> AMANCIO ORTEGA (INDITEX) ΣΕ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΕΙΣ DEAL-ΜΑΜΟΥΘ ΣΤΟ REAL ESTATE

Η Pontegadea Inversiones του Ισπανού δισεκατομμυριούχου Amancio Ortega βρίσκεται σε διαπραγματεύσεις για την αγορά ενός γραφειακού ακινήτου στο κέντρο του Παρισιού, αξίας περίπου €850 εκατ. Σε περίπτωση που το deal ολοκληρωθεί θα αποτελέσει τη μεγαλύτερη ευρωπαϊκή συμφωνία γραφείων από το 2022.

Το family office έχει εξασφαλίσει περίοδο αποκλειστικότητας για την ολοκλήρωση των διαπραγματεύσεων σχετικά με την απόκτηση του συγκροτήματος Capital 8, σύμφωνα με άτομα που γνωρίζουν το θέμα. Οι συζητήσεις βρίσκονται σε εξέλιξη και δεν υπάρχει βεβαιότητα ότι θα καταλήξουν σε συμφωνία, ανέφερε μία από τις πηγές.

ΤΙ ΘΑ ΣΗΜΑΝΕΙ Η ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΤΗΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ

Εάν ολοκληρωθεί, η συμφωνία θα αποτελέσει τη μεγαλύτερη πώληση γραφείων από τότε που οι επιτόκια αυξήθηκαν απότομα το 2022 και θα σηματοδοτήσει ένδει-



ξη εμπιστοσύνης σε μια περίοδο κατά την οποία η αγορά ακινήτων δοκιμάζεται εκ νέου από το αυξημένο κόστος δανεισμού. Παράλληλα, θα λειτουργήσει ως θετική εξέλιξη για την αγορά, μετά την κατάρρευση συμφωνίας για την πώληση του πύργου Openturm στην Φρανκφούρτη, ο οποίος είχε παρόμοια αξία.

Παρότι οι συναλλαγές ακίνητης περιουσίας για εμπορική εκμετάλλευση είχαν αρχίσει να ανακάμπτουν πριν από την έναρξη του πολέμου στην Μέση Ανατολή, οι συμφωνίες για



Amancio
 Ortega,
 ιδρυτής,
 Inditex
 Group

μεγάλα ακίνητα παραμένουν σπάνιες. Ενώ οι επενδυτές είναι διατεθειμένοι να αγνοούν τη βραχυπρόθεσμη αβεβαιότητα και να αποκτήσουν μικρά και μεσαία κτίρια χωρίς δανεισμό, οι μεγάλοι θεσμικοί επενδυτές παραμένουν σε μεγάλο βαθμό εκτός αγοράς. Ο Ortega, ο 1ός πλουσιότερος άνθρωπος στον κόσμο σύμφωνα με τον Bloomberg Billionaires Index, είναι ένας από τους λίγους ιδιώτες επενδυτές με την ικανότητα και όρεξη να πραγματοποιεί τόσο μεγάλες τοποθετήσεις σε εμβληματικά ακίνητα.



> REGIONAL GROWTH CONFERENCE ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ Η ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΤΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ

Οι προοπτικές της ελληνικής καινοτομίας επιχειρηματικότητας, ο ρόλος των επενδυτικών κεφαλαίων και οι προκλήσεις που αντιμετωπίζουν startups και νέες επιχειρήσεις βρέθηκαν στο επίκεντρο panel που πραγματοποιήθηκε στο 14ο Regional Growth Conference 2026.

Οι συμμετέχοντες ανέδειξαν την ανάγκη ενίσχυσης του ελληνικού επενδυτικού οικοσυστήματος, προσέλκυσης νέων κεφαλαίων και σύνδεσης της περιφέρειας με την καινοτομία και την επιχειρηματικότητα. Παράλληλα, δόθηκε ιδιαίτερη έμφαση στη σημασία της εκπαίδευσης, της δικτύωσης και της καλλιέργειας επιχειρηματικής κουλτούρας.

ΑΠΑΙΤΕΙ ΧΡΟΝΟ Η ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΤΟΥ ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ

Ο Θωμάς Αθανασίου, Partner της L-Stone Capital, σημείωσε ότι καταγράφεται αυξανόμενο ενδιαφέρον για τη χρηματοδότηση καινοτόμων επιχειρήσεων τόσο στην Πάτρα όσο και σε άλλες περιφερειακές ενότητες. Όπως ανέφερε, η ελληνική αγορά διαθέτει επενδυτικό ενδιαφέρον, διαθέσιμα κεφάλαια και επιχειρήσεις με αναπτυξιακή προοπτική, υπογραμμίζοντας ωστόσο ότι η ωρί-

μανση του οικοσυστήματος απαιτεί χρόνο και στοχευμένες στρατηγικές.

Η ΣΗΜΑΣΙΑ ΤΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΓΙΑ ΤΙΣ STARTUPS

Ο Γιώργος Καραντώνης, Partner της Metavallon, στάθηκε στη σημασία της χρηματοδότησης startups που αναπτύσσουν καινοτόμες λύσεις, επισημαίνοντας ότι το πρόγραμμα EquiFund ενίσχυσε ουσιαστικά την οργανωμένη στήριξη της καινοτομίας. Σύμφωνα με τον ίδιο, οι εταιρείες που χρηματοδοτήθηκαν τα προηγούμενα χρόνια εισέρχονται πλέον σε φάση ωρίμανσης, ενώ το επόμενο διάστημα αναμένεται περαιτέρω ανάπτυξη του οικοσυστήματος. Παράλληλα, ανέδειξε τη σημασία δημιουργίας επιτυχημένων εξαγορών και νέων επενδυτικών σχημάτων που θα ενισχύσουν την αξιοπιστία της ελληνικής startup σκηνής.

ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΕΡΓΑΛΕΙΩΝ

Η Διευθύνουσα Σύμβουλος της ΕΑΤΕ, Αντιγόνη Λυμπεροπούλου, επεσήμανε ότι η ανάπτυξη ενός ισχυρού οικοσυστήματος καινο-

τομίας αποτελεί μακροχρόνια διαδικασία, καθώς αρκετές από τις σημερινές επιτυχίες ξεκίνησαν πριν από χρόνια.

Όπως ανέφερε, τόσο οι μεγάλες εξαγορές όσο και η ανάπτυξη μικρότερων επιχειρήσεων συμβάλλουν στη βελτίωση της εικόνας της ελληνικής οικονομίας διεθνώς.

Παράλληλα, στάθηκε στη σημασία αξιοποίησης του ανθρώπινου κεφαλαίου και δημιουργίας ευέλικτων επενδυτικών εργαλείων, σημειώνοντας ότι υπάρχουν ήδη συμμετοχές σε ευρωπαϊκά funds για την ενίσχυση της παρουσίας της Ελλάδας στον ευρωπαϊκό επενδυτικό χάρτη.

EXITS ΚΑΙ...ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΕΛΛΗΝΩΝ

Η Δώρα Τραχανά, Partner της Uni.fund, αναφέρθηκε στη σημασία των exits και της συνολικής ανάπτυξης της καινοτομίας επιχειρηματικότητας, υπογραμμίζοντας την ανάγκη δημιουργίας συνθηκών που θα ενθαρρύνουν την επιστροφή Ελλήνων από το εξωτερικό. Σύμφωνα με την ίδια, η συνεργασία των φορέων του οικοσυστήματος μπορεί να δημιουργήσει νέες επενδυτικές ευκαιρίες και να προσελκύσει επενδυτές επόμενου σταδίου.

> MICROSOFT

ΣΥΖΗΤΗΣΕΙΣ ΜΕ ANTHROPIC ΓΙΑ AI CHIPS ΝΕΑΣ ΓΕΝΙΑΣ

Η Microsoft βρίσκεται σε συνομιλίες για την προμήθεια των custom chips Τεχνητής Νοημοσύνης προς την Anthropic, σύμφωνα με πληροφορίες που επιβεβαίωσε το CNBC.

Μια πιθανή συμφωνία θα αποτελούσε σημαντική επιτυχία για την Microsoft, η οποία υπολείπεται των ανταγωνιστών της στο cloud computing, Amazon και Google, όσον αφορά την παροχή εξειδικευμένων AI chips σε πελάτες. Η Microsoft ανακοίνωσε τη δεύτερη γενιά του AI chip Maia τον Ιανουάριο, χωρίς όμως να το έχει ακόμη διαθέσει μέσω της πλατφόρμας Azure cloud. Η εταιρεία είχε δηλώσει ότι ο επεξεργαστής Maia 200 θα χρησιμοποιείται για το μοντέλο GPT-5.2 της OpenAI.

ΔΕΝ ΕΧΕΙ ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΕΙ Η ΣΥΜΦΩΝΙΑ

Η Anthropic δεν έχει ακόμη ολοκληρώσει συμφωνία με την Microsoft για τη χρήση του Maia, σύμφωνα με άτομο με γνώ-

ση των διαπραγματεύσεων. Τον Νοέμβριο, η Microsoft ανακοίνωσε επένδυση \$5 δισ. στην Anthropic, ενώ η Anthropic δεσμεύτηκε να δαπανήσει \$30 δισ. στην πλατφόρμα Azure. Παράλληλα, η εταιρεία χρησιμοποιεί cloud υπηρεσίες της Amazon και της Google.

ΣΕ ΑΝΑΖΗΤΗΣΗ ΙΣΧΥΟΣ

Η Anthropic έχει αντιμετωπίσει "δυσκολίες σε υπολογιστική ισχύ", δήλωσε νωρίτερα αυτόν τον μήνα ο συνιδρυτής και CEO της εταιρείας, Dario Amodei.

Το chatbot Claude και το εργαλείο Claude Code για AI-assisted προγραμματισμό έχουν γίνει ιδιαίτερα δημοφιλή φέτος, αυξάνοντας δραματικά τις ανάγκες της εταιρείας για υπολογιστική ισχύ. Την Τετάρτη, η SpaceX αποκάλυψε ότι η Anthropic θα καταβάλλει \$1,25 δισ. τον μήνα έως τον Μάιο του 2029 για υπολογιστική ισχύ. Η Anthropic βασιζόταν κυρίως σε GPUs της Nvidia για την εκπαίδευση και λειτουργία μο-



Dario Amodei, CEO, Anthropic

ντέλων generative AI. Τον Απρίλιο, η εταιρεία ανακοίνωσε ότι θα χρησιμοποιήσει τα custom chips Trainium της Amazon Web Services, σε συμφωνία διάρκειας 10 ετών και αξίας άνω των \$100 δισ.. Επιπλέον, τον Οκτώβριο είχε γνωστοποιήσει σχέδια χρήσης των tensor processing units (TPUs) της Google.

> HUAWEI

ΔΙΨΗΦΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΜΕΓΕΘΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΤΟ 2025 - ΑΓΟΡΑ ΚΛΕΙΔΙ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΟΧΗ ΤΟΥ AI Η ΝΟΤΙΟΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΕΥΡΩΠΗ

Τη στρατηγική σημασία της Νοτιοανατολικής Ευρώπης και τον καθοριστικό ρόλο των συνεργατών στην ψηφιακή ανάπτυξη των επιχειρήσεων και των οργανισμών, ανέδειξε η Huawei με το του Huawei SEE Partner Summit 2026 στην Αθήνα.

ΝΕΕΣ ΛΥΣΕΙΣ

Στην ετήσια περιφερειακή συνάντηση της Huawei, όπου συμμετείχαν συνεργάτες από επτά χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης (Ελλάδα, Κύπρος, Ρουμανία, Βουλγαρία, Μολδαβία, Αλβανία και Βόρεια Μακεδονία), δόθηκε έμφαση στη στρατηγική της εταιρείας για την περιοχή παρουσιάζοντας νέες λύσεις στους τομείς των έξυπνων δικτύων και της Τεχνητής Νοημοσύνης όπως:

- το portfolio CloudEngine S5755-S-HT Twins Switch Series, σχεδιασμένο για επιχειρησιακά περιβάλλοντα με υψηλές απαιτήσεις απόδοσης, σταθερής συνδεσιμότητας και ευελιξίας
- τη Huawei AI Data Platform, η οποία υποστηρίζει την ανάπτυξη και αξιοποίηση εφαρμογών Τεχνητής Νοημοσύνης και AI agents



Li Haopeng, General Manager, Huawei Southeast European Enterprise Business

Μέσα από αυτές τις λύσεις, όπως αναφέρει η εταιρεία, αναδεικνύεται η σημασία τεχνολογιών που σχεδιάζονται με βάση τις ανάγκες κάθε κλάδου και βοηθούν τους οργανισμούς να διαχειρίζονται, να ανακτούν και να αξιοποιούν αποτελεσματικότερα τα επιχειρησιακά τους δεδομένα, μετατρέποντάς τα σε πρακτική γνώση, ταχύτερη λήψη αποφάσεων και νέες δυνατότητες καινοτομίας.

DATA (σε €κιλ.)	
Κύκλος εργασιών	EBITDA
2025: 279.279	2025: 12.801
2024: 233.290	2024: 10.571
Μικτό αποτέλεσμα	Κέρδη προ φόρων
2025: 42.148	2025: 11.525
2024: 37.822	2024: 9.347
	Καθαρά κέρδη
	2025: 7.827
	2024: 6.641

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> ΑΔΜΗΕ

ΑΝΤΙΣΤΡΟΦΗ ΜΕΤΡΗΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ - ΠΟΥ ΘΑ ΠΑΝΕ ΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

Οι διαδικασίες για την εκκίνηση της ΑΜΚ €1 δισ. του Διαχειριστή επιταχύνονται, ενώ το επενδυτικό ενδιαφέρον εμφανίζεται ήδη αυξημένο, καθώς πρόκειται για ένα project που συνδέεται άμεσα με τις κρίσιμες ηλεκτρικές διασυνδέσεις της χώρας και τη γεωστρατηγική αναβάθμιση της Ελλάδας στην ευρύτερη περιοχή. Καθοριστικό ρόλο στην υλοποίηση της ΑΜΚ αναλαμβάνει η ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών, η οποία ελέγχει το 51% του Διαχειριστή και προχωρά σε έκτακτη γενική συνέλευση στις 11 Ιουνίου με αντικείμενο την έγκριση αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ύψους €530 εκατ. ευρώ. Τα κεφάλαια θα κατευθυνθούν στη συμμετοχή της εταιρείας στη μεγάλη ΑΜΚ του ΑΔΜΗΕ.

ΜΕΤΟΧΙΚΕΣ ΙΣΟΡΡΟΠΙΕΣ

Σύμφωνα με πληροφορίες, το βιβλίο προσφορών για την ΑΜΚ της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών αναμένεται να ανοίξει στα τέλη Ιουνίου και να παραμείνει ενεργό για τρεις ημέρες, με τη διαδικασία να παρακολουθείται στενά τόσο από εγχώριους επενδυτές όσο και από διεθνή funds που ήδη εξετάζουν τη συμμετοχή τους. Το μετοχικό σχήμα του ΑΔΜΗΕ παραμένει ισχυρό, καθώς πέραν της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών, συμμετέχουν η ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ με ποσοστό 25% και η κινεζική State Grid με 24%. Οι δύο μέτοχοι φέρονται να έχουν ήδη επιβεβαιώσει τη συμμετοχή τους στη διαδικασία μέσω comfort letters, διασφαλίζοντας σημαντικό μέρος της απαιτούμενης χρηματοδότησης.

ΠΟΙΟΙ ΕΧΟΥΝ ΚΛΕΙΔΩΣΕΙ

Με βάση τον υφιστάμενο σχεδιασμό, η ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ αναμένεται να εισφέρει περίπου €250 εκατ., ενώ η State Grid θα συμμετάσχει με περίπου €240 εκατ., ενισχύοντας την κεφαλαιακή βάση του Διαχειριστή ενόψει της επόμενης επενδυτικής φάσης. Η ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών σχεδιάζει την έκδοση 250 εκατ. νέων κοινών μετοχών με δικαίωμα ψήφου, ενώ το διοικητικό συμβούλιο αναμένεται να εισηγηθεί την κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης. Από τα συνολικά €530 εκατ. που επιδιώκεται να αντληθούν, περίπου €270,8 εκατ. αντιστοιχούν στη συμμετοχή της ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ και περίπου €259,1 εκατ. στους λοιπούς μετόχους και επενδυτές.



Μανούσος
Μανουσάκης,
Πρόεδρος &
Διευθύνων
Σύμβουλος,
ΑΔΜΗΕ

Η ΔΙΑΘΕΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ

Η διάθεση των νέων μετοχών θα πραγματοποιηθεί τόσο μέσω δημόσιας προσφοράς στην Ελλάδα όσο και μέσω ιδιωτικής τοποθέτησης στο εξωτερικό, μέσω διεθνούς βιβλίου προσφορών. Στόχος της εταιρείας είναι η διεύρυνση της επενδυτικής βάσης και η προσέλκυση θεσμικών επενδυτών με μακροπρόθεσμο επενδυτικό ορίζοντα. Παράλληλα, προβλέπεται ειδικός μηχανισμός προνομιακής κατανομής για τους υφιστάμενους μετόχους που θα συμμετάσχουν στη διαδικασία, ώστε να μπορέσουν να διατηρήσουν το ποσοστό συμμετοχής τους μετά την ολοκλήρωση της ΑΜΚ.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ €7,7 ΔΙΣ.

Η μεγάλη χρηματοδοτική κίνηση του ΑΔΜΗΕ συνδέεται άμεσα με το επενδυτικό πρόγραμμα των περίπου €7,7 δισ. για την επόμενη δεκαετία, το οποίο περιλαμβάνει κομβικά έργα

ηλεκτρικών διασυνδέσεων σε Ελλάδα και εξωτερικό. Στο επίκεντρο βρίσκονται οι διασυνδέσεις των Δωδεκανήσων και του Βορείου Αιγαίου, η δεύτερη ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας – Ιταλίας (GRITA 2), αλλά και το Great Sea Interconnector, το project που φιλοδοξεί να συνδέσει ηλεκτρικά την Ελλάδα, την Κύπρο και το Ισραήλ με την ευρωπαϊκή αγορά ηλεκτρισμού. Το συγκεκριμένο έργο θεωρείται υψηλής γεωπολιτικής σημασίας, καθώς δημιουργεί έναν νέο ενεργειακό διάδρομο στην Ανατολική Μεσόγειο και ενισχύει τη θέση της Ελλάδας στον ευρωπαϊκό ενεργειακό σχεδιασμό. Ήδη έχουν εξασφαλιστεί σημαντικοί ευρωπαϊκοί πόροι, ενώ το επόμενο διάστημα αναμένονται νέα βήματα χρηματοδότησης για την πλήρη υλοποίησή του.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> **ΕΛΕΝΗ ΒΡΕΤΤΟΥ (CREDIABANK)**

ΕΞΑΓΟΡΕΣ ΣΕ ΨΗΦΙΑΚΗ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ, BANCASSURANCE ΚΑΙ ΜΕΡΙΣΜΑ ΤΟ 2027

Πλήρη για νέες εξαγορές Ειδήσεις βάζει η CrediaBank όπως τόνισε στη Γενική Συνέλευση η CEO, Ελένη Βρεττού. Ανάμεσα στα πεδία που κοιτάει είναι η ψηφιακή τραπεζική, καθώς το digital banking είναι ένας τομέας που συνεχώς αναπτύσσεται και προσελκύει επιχειρήσεις και νέα γενιά. Μάλιστα το 2027 η τράπεζα αναμένεται να δώσει και μέρισμα, πιθανότατα από τα κέρδη του 2026.

ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ

Η κ. Βρεττού αναφέρθηκε στον σχεδιασμό για τον ψηφιακό μετασχηματισμό της τράπεζας, λέγοντας πως "βρίσκεται σε εξέλιξη ένα τριετές επενδυτικό πλάνο ύψους €60 εκατ., το νέο μας e-banking & mobile banking επανασχεδιάζονται παράλληλα με το website μας, ώστε να είναι διαθέσιμα στους πελάτες μας στο δ' τρίμηνο του έτους».

Η ΕΠΙΠΤΩΣΗ ΤΗΣ ΑΥΞΗΣΗΣ ΕΠΙΤΟΚΙΩΝ

Η Credia εκτιμά πως κάθε αύξηση των βασικών επιτοκίων της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας κατά 25 μονάδες βάσης θα αποφέρει περίπου ενίσχυση €5 εκατ. στα καθαρά έσοδα από τόκους. Μέχρι στιγμής, οι αγορές φαίνεται πως αναμένουν ότι η ΕΚΤ θα προχωρήσει σε 2 με 3 αυξήσεις της τάξης των 25 μονάδων βάσης μέχρι το τέλος του τρέχοντος έτους.

ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Μιλώντας για τους στόχους της τράπεζας, η κ. Βρεττού είπε πως σε μεσοπρόθεσμο επίπεδο η CrediaBank στοχεύει σε επίπεδο καθαρών δανείων άνω των €11 δισ. Αναφορικά με τον δείκτη κεφαλαιακής επάρκειας CET1, ο στόχος είναι να διαμορφωθεί στο 14,5%. Σε μακροπρόθεσμο επίπεδο, η Credia στοχεύει σε επίπεδο καθαρών δανείων άνω των €14 δισ. και σε δείκτη CET1 άνω του 15,5%.

HSBC

Σχετικά με την εξαγορά της HSBC Malta, η CEO της CrediaBank είπε πως η έγκριση των ρυθμιστικών αρχών αναμένεται στο τέλος του Οκτωβρίου και πρόσθεσε πως επί αυτού δεν έχει αλλάξει ο προγραμματισμός της



Ελένη Βρεττού,
CEO, Credia Bank

τράπεζας. Σημείωσε ακόμα η HSBC Malta θα διπλασιάσει τα μεγέθη της CrediaBank, καθιστώντας την 5η μεγαλύτερη τράπεζα στην Ελλάδα και την 2η μεγαλύτερη στην Μάλτα. Ακόμα, σημείωσε πως όταν ολοκληρωθεί πλήρως το deal θα προσφέρει στην αγορά της Μάλτας νέα προϊόντα και σημαντική διείσδυση στη λιανική τραπεζική.

ΕΥΡΩΠΗ HOLDINGS

Σχετικά με το deal με την Ευρώπη Holdings, η κ. Βρεττού επανέλαβε τα πλεονεκτήματα που προσφέρει η απόκτηση της εταιρείας στην CrediaBank και τόνισε τον υψηλό δείκτη φερεγγυότητας της εταιρείας (367%), σημα-

ντικά πιο πάνω από τα ρυθμιστικά επιτρεπτά όρια. Απαντώντας σε ερώτηση μετόχου, σημείωσε πως η Ευρώπη έχει πολύ μακρά και επιτυχημένη παρουσία στον κλάδο χωρίς να έχει απασχολήσει ποτέ τις ρυθμιστικές αρχές. "Βασιζόμαστε πολύ στο επιτυχημένο παρελθόν της Ευρώπη" ανέφερε η κ. Βρεττού. Πρόσθεσε πως μετά από την τελική έγκριση της συμφωνίας με την Ευρώπη Holdings, το ποσοστό της Thrivest και του ΤΧΣ στην CrediaBank θα διαμορφωθεί στο 61% (από 70% περίπου που είναι σήμερα).

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> LAMDA DEVELOPMENT

ΕΚΔΟΣΗ ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟΥ ΔΑΝΕΙΟΥ ΕΩΣ €350 ΕΚΑΤ.
ΓΙΑ ΠΡΩΡΗ ΕΞΟΦΛΗΣΗ ΧΡΕΟΥΣ €320 ΕΚΑΤ.

Στην έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου προχωρά η Lamda Development. Συγκεκριμένα το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε:

- την έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου, ποσού έως €350 εκατ. με ελάχιστο ποσό τα €330 εκατ. και διάρκεια επτά έτη, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018
- τη διάθεση των ομολογιών του Ομολογιακού Δανείου μέσω δημόσιας προσφοράς στο επενδυτικό κοινό στην Ελλάδα και
- την εισαγωγή των ομολογιών προς διαπραγμάτευση στην Κατηγορία Τίτλων Σταθερού Εισοδήματος της Ρυθμιζόμενης Αγοράς του Euronext Athens



Οδυσσεάς Αθανασίου, CEO, Lamda Development

Το χρονοδιάγραμμα της έκδοσης του Ομολογιακού Δανείου και της Δημόσιας Προσφοράς των Ομολογιών θα διαμορφωθεί το προσεχές διάστημα, αναλόγως και των συνθηκών που επικρατούν στις χρηματιστηριακές αγορές.

ΕΞΟΦΛΗΣΗ ΚΟΔ ΤΟΥ 2020

Υπό την επιφύλαξη επιτυχούς έκδοσης των ομολογιών, η εταιρεία προτίθεται να χρησιμοποιήσει το προϊόν του Ομολογιακού Δανείου, μεταξύ άλλων, για την ολοσχερή εξόφληση του από 6 Ιουλίου 2020 εισηγμένου

κοινού ομολογιακού δανείου της, ύψους κεφαλαίου €320 εκατ. Διευκρινίζεται ότι σε περίπτωση ματαίωσης της έκδοσης νέου εισηγμένου ομολογιακού δανείου, η εκδότρια δεν θα προβεί στην άσκηση του δικαιώματος πρόωρης εξόφλησης των ομολογιών 2020.

• Debrief •**JOB DESCRIPTION**

Τί παράγουμε; Και τί μπορούμε να αρχίζουμε να παράγουμε; Ερωτήσεις που επανέρχονται συχνά στον δημόσιο διάλογο, καθώς προσπαθούμε να βρούμε ως χώρα που είμαστε δυνατοί, αλλά και που μπορεί να υπάρχει ευκαιρία για εξωστρεφή δραστηριότητα. Σε αυτές τις ερωτήσεις ίσως θα πρέπει να προστεθεί ακόμα μία: Τί εργαζόμενους "παράγουμε".

Σύμφωνα με έρευνα του INE ΓΣΕΕ, τέσσερις στους δέκα εργαζόμενους, ποσοστό 42,6%, δηλώνουν ότι το αντικείμενο των σπουδών ή των προσόντων τους σχετίζεται λίγο ή καθόλου με την τρέχουσα εργασία τους. Μάλιστα, μεταξύ όσων δηλώνουν μικρό ή καθόλου βαθμό ανταπόκρισης στα καθήκοντά τους, η συντριπτική πλειονότητα (90,1% και 100,0% αντίστοιχα) έχει σπουδές λίγο/καθόλου σχετικές με τη θέση εργασίας τους.

Το παραπάνω εύρημα καταγράφει τη σημαντική αναντιστοιχία ανάμεσα στις σπουδές, στα προσόντα, στις δεξιότητες και στο πραγματικό περιεχόμενο της εργασίας. Πρακτικά, πρόκειται για αναντιστοιχία ανάμεσα σε αυτά και στην πραγματική οικονομία. Άλλο ζητάει η αγορά, άλλο της δίνει το εκπαιδευτικό σύστημα.

Το αποτέλεσμα; Αυτό που βλέπουμε πυκνά, συχνά γύρω μας. Άνθρωποι που δεν την... παλεύουν με τη δουλειά τους, γιατί στην πραγματικότητα δεν την επέλεξαν ποτέ. Σπούδασαν το Α και εργάζονται στο Χ. Το Job Description που είχαν στο μυαλό τους όταν σπούδαζαν, δεν έχει καμία σχέση με την εργασία που φέρνει τον μισθό.

Βέβαια όλοι γνωρίζουμε ανθρώπους που επέλεξαν καριέρα εντελώς διαφορετική από το αντικείμενο των σπουδών τους, πέτυχαν και είναι γεμάτοι από αυτό που κά-

νουν. Επιπλέον, η εργασιακή ευελιξία είναι σύγχρονο ζητούμενο.

Όστόσο το 42,6% που βρίσκει η έρευνα είναι ιδιαίτερα υψηλό ποσοστό. Όταν πάνω από 4 στους 10 εργαζόμενους λένε ότι εργάζονται σε αντικείμενα άσχετα με τις σπουδές ή τα προσόντα τους, πρόκειται για συστηματική αποτυχία. Ετοιμάζουμε ανθρώπους για παραγωγική δραστηριότητα που... δεν υπάρχει. Και λείπει ανθρώπινο δυναμικό από παραγωγική δραστηριότητα που υπάρχει. Ίσως, λοιπόν, τη μεγάλη συζήτηση περί παραγωγικότητας θα πρέπει να την ξεκινάμε όχι από το τί γίνεται σήμερα στο γραφείο ή το εργοστάσιο, αλλά πολύ πιο νωρίς. Από το τί κάνουμε στα θρανία των σχολείων και τα αμφιθέατρα των πανεπιστημίων.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΤΟ ΤΡΙΑΡΙ ΤΟΥ €1 ΕΚΑΤ. ΚΑΙ ΠΟΙΟΙ ΑΓΟΡΑΖΟΥΝ ΤΑ ΑΚΡΙΒΑ ΑΚΙΝΗΤΑ ΣΤΗΝ ΑΤΤΙΚΗ

Ποιοι αγοράζουν σήμερα τα ακριβά ακίνητα στην Αττική, τροφοδοτώντας ένα ράλι τιμών, που για τους κοινούς θνητούς φαντάζει εξωπραγματικό; Σύμφωνα με κορυφαίο παράγοντα, το προφίλ των αγοραστών, που επισκέπτονται τα συμβολαιογραφικά γραφεία για υπογραφές, είναι συγκεκριμένο: Ευκατάστατοι γιατροί, δικηγόροι με ισχυρά πορτοφόλια και, φυσικά, ξένοι επενδυτές από την Δύση, αλλά και την Μέση Ανατολή.

Πρόκειται για μια elite αγοραστών, που δεν διστάζει να βάλει βαθιά το χέρι στην τσέπη. Οι αριθμοί ζαλίζουν, αφού δεν βασίζονται σε ρεαλιστικά θεμελιώδη: Μιλάμε για deals, όπου ένα σύγχρονο

τριάρι νεόδμητης κατασκευής στα Βόρεια Προάστια μπορεί να αγγίξει ακόμη και το €1 εκατομμύριο (!).

Όπως λέει ο ίδιος, με τις τιμές να έχουν ξεφύγει προ πολλού στα νότια προάστια, το ενδιαφέρον μετατοπίζεται πλέον δυναμικά και προς τα βόρεια, όπου το κόστος ανά τετραγωνικό μέτρο φλερτάρει ανοιχτά με τα €6.000 έως τα €8.000! Μάλιστα, αν ο αγοραστής επιθυμεί μια δεύτερη θέση στάθμευσης στο υπόγειο, καλείται να εκταμιεύσει άλλα €50.000 με το... καλημέρα.

Ωστόσο, πίσω από τη βιτρίνα των εντυπωσιακών αγοραπωλησιών, το κλίμα στην πλευρά των κατασκευαστών και εργολάβων αρχίζει να βαραίνει.

Στα πηγαδάκια της αγοράς, η αρχική ευφορία δίνει σιγά-σιγά τη θέση της στον προβληματισμό και σε έναν διάχυτο φόβο ότι πολλά από αυτά τα πανάκριβα, premium ακίνητα κινδυνεύουν τελικά να τους μείνουν... στα αζήτητα. Ο μεγάλος πονοκέφαλος των developers εστιάζεται στην αναπόφευκτη διόρθωση:

Η κοινή λογική λέει ότι αυτό το ξέφρενο ράλι δεν μπορεί να συνεχίζεται επ' άπειρον, καθώς η αγορά στερείται επιπλέον καυσίμων για να συντηρήσει τέτοια επίπεδα τιμών. Γι αυτό και κάποιοι επιλέγουν να κρατούν μικρό καλάθι για τα επόμενα χρόνια, προειδοποιώντας ότι η διόρθωση είναι απλώς θέμα χρόνου...

QUIZ: ΤΟ ΣΚΑΝΔΑΛΟ ΜΕΤΑ ΤΟ ΣΚΑΝΔΑΛΟ ΚΑΙ ΤΑ ΛΕΦΤΑ, ΠΟΥ (ΑΚΟΜΗ) ΒΡΙΣΚΟΝΤΑΙ

Επιστρέφει στην επικαιρότητα συχνά πυκνά, προκαλώντας ποικίλα συναισθήματα και αντιδράσεις. Κάποιοι πλέον στο παρασκήνιο αρχίζουν και μιλούν για σκάνδαλο μετά το σκάνδαλο. Θεωρούν, μάλιστα, χωρίς να μπορούν να το αποδείξουν, ότι υπάρχει μια απίστευτη κακοδιαχείριση από όσους συμμετέχουν στη διαχείριση της σημερινής κατάστασης. Οι διαδικασίες,

που ακολουθούνται, όπως λένε στο BnB Daily, χαρακτηρίζονται από πυκνό μυστήριο, ενώ οι δικαιολογίες, που προβάλλονται κάθε φορά για τις καθυστερήσεις, όχι μόνο δεν πείθουν τους τρίτους, αλλά ακούγονται πλέον ως φτηνές προφάσεις.

Η αγορά παρατηρεί μια αδικαιολόγητη κωλυσιεργία. Η εξεύρεση μιας οριστικής και βιώσιμης λύσης

μετατίθεται διαρκώς στο μέλλον, με το πρόβλημα να διαιωνίζεται σκόπιμα. Το μεγάλο ερώτημα, που πλανάται στην αγορά, είναι διπλό: Πώς καταφέρνει μετά από τόσα χρόνια στην εντατική, να επιβιώνει χωρίς σαφή ορίζοντα και καμία απολύτως προοπτική; Και κυρίως: Πού βρίσκει τα λεφτά για να δηλώνει παρούσα και να χρηματοδοτεί τη συμμετοχή της στην επόμενη μέρα;



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

**ΚΑΝΤΕ
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

Business Insight

ΣΤΙΣ ΡΑΓΕΣ 2+1 ΕΡΓΑ ΑΙΧΜΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ ΚΑΙ Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΣΗΜΑΣΙΑ ΤΟΥΣ

Στρατηγικής σημασίας έργα, για την Θεσσαλονίκη και την ΚΔ Μακεδονία μπαίνουν στις ράγες. Καιρός ήταν, θα έλεγα ως insighter που παρακολουθώ την εξέλιξη τους, εδώ και χρόνια.

Μέσα στον Ιούνιο προγραμματίζεται να υποβληθούν οι προσφορές του διαγωνισμού για τον Δυτικό Προαστιακό Θεσσαλονίκης και τη σιδηροδρομική σύνδεση του ΟΛΘ. Το συγκεκριμένο συνακολουθεί τον σχεδιασμό της διοίκησης του Οργανισμού για επέκταση του λιμένας και τη συνδεσιμότητα με προοπτική την ένταξη του στον India-Middle East-Europe Corridor.

Μόλις την προηγούμενη εβδομάδα, ο ΟΣΕ προσκάλεσε τους τρεις υποψήφιους να υποβάλλουν τις οικονομικές προσφορές τους, επανεργοποιώντας επί της ουσίας τον διαγωνισμό που πάγωσε μετά την τραγωδία των Τεμπών.

Τρία τα σχήματα (Τέρνα, Avax-Alstom Transport, Aktor/Μέτκα) για έναν διαγωνισμό που έχει περάσει από πολλά προβλήματα- ο αρχικός διαγωνισμός είχε προκηρυχθεί το 2021, τότε από την ΕΡΓΟΣΕ- συγκεντρώνοντας αρχικά το εύλογο ενδιαφέρον ισχυρών ξένων και ελληνικών ομίλων.

Ένας από τους έξι διαγωνισμούς που είχαν βγει, τότε, από τον διευρωπαϊκό διάδρομο (παράκαμψη Βοσπόρου) και τον προαστιακό προς Λαύριο (εγκαταλείφθηκε στη συνέχεια) μέχρι την σύνδεση με την Πάτρα (έχει... βαλτώσει λόγω των αντιδράσεων φορέων της Αχαϊκής πρωτεύουσας). Σε ό,τι αφορά στο φιλόδοξο project του διευρωπαϊκού διαδρόμου- προχώρησε η αναβάθμιση του δικτύου από Αλεξανδρούπολη προς Ορμένιο). Ωστόσο, ο διαγωνισμός για τις συνδέσεις της Θεσσαλονίκης θεωρείτο

στρατηγικής σημασίας, ειδικότερα το τμήμα ΟΛΘ προς το κεντρικό δίκτυο με άμεση σύνδεση για Ειδομένη και απ' εκεί προς Σκόπια, Σερβία και χώρες της Κεντρικής Ευρώπης. Κοινός τόπος πως ανάπτυξη οικονομίας ευρωπαϊκής χώρας δεν νοείται δίχως δυνατότητα άμεσης διασυνδεσιμότητας με κεντρικά δίκτυα μεταφορών, τομέας όπου η Ελλάδα υστερεί απελπιστικά.

Και φτάνουμε στην Παρασκευή (22/5) που με την αποστολή πρόσκλησης υποβολής προσφορών προς τους τρεις μνηστήρες του έργου "Σιδηροδρομική Σύνδεση του δού Προβλήτα Λιμένα Θεσσαλονίκης & Κατασκευή Προαστιακού Δυτικής Θεσσαλονίκης", δίνεται το σήμα της επανεκκίνησης. Με την προϋπόθεση πως δεν θα υπάρξουν νέες καθυστερήσεις και οι σχετικοί φάκελοι υποβληθούν ως την Τετάρτη, 24 Ιουνίου 2026, τότε ο ανάδοχος του έργου, θα μπορούσε να αναδειχθεί εντός του φθινοπώρου.

Εφικτό, κρίνοντας από την πρόθεση και των τριών να προχωρήσει- επιτέλους- το έργο, για το οποίο το ενδιαφέρον (και) της κυβέρνησης είναι εύλογο. **Στα €66,34 εκατ. (συμπεριλαμβανόμενου ΦΠΑ) ο προϋπολογισμός.** Πρακτικά η επανεκκίνηση του διαγωνισμού αφορά τους ίδιους συμμετέχοντες, καθώς από την προεπιλογή (Απρίλιος 2022) οι **Intrakat - Άκτωρ έχουν ενταχθεί στον όμιλο Aktor, εξέλιξη που διευκολύνει την σχετική διαδικασία.**

Το διπλό έργο αφορά την παράλληλη ανάπτυξη και οργάνωση λειτουργικού δικτύου του Προαστιακού Δυτικής Θεσσαλονίκης (αξιοποιώντας την υφιστάμενη υποδομή των 20 χλμ.), και τη μελέτη και κατασκευή της **σιδηροδρομικής σύνδεσης του δού Προβλήτα του ΟΛΘ με τον βασικό σιδηροδρομικό κορμό της χώρας.** Ειδικότερα στο τελευταίο, ο Γιάννης

Τσάρας ήταν σαφής, κατά την διάρκεια της γενικής συνέλευσης μετόχων του Οργανισμού (στις 12 Μαΐου) με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο του εισηγμένου στο Euronext Athens να αναφέρεται στο διπλό έργο- επέκταση του δού Προβλήτα και σύνδεσης με το κεντρικό σιδηροδρομικό δίκτυο. Επί της ουσίας **πρόκειται για έργο ούτε 3 χλμ. διπλής γραμμής (ηλεκτροκίνησης, εννοείται...)** που μέχρι τώρα κρατά το λιμάνι της Θεσσαλονίκης αποκομμένο, με συνέπεια το μεγαλύτερο μέρος της μεταφοράς να γίνεται με φορτηγά (από την εγκατάσταση του λιμανιού μέχρι το Κλειδί ή την Ειδομένη).

Μεγάλο το όφελος, από την υλοποίηση των δύο έργων, οικονομικής/επιχειρηματικής αλλά και (με προοπτική) γεωπολιτικής σημασίας. **Όπως εξήγησε ο CEO του ΟΛΘ με την ολοκλήρωση (το 2029) η διοίκηση θα μπορεί για να διεκδικήσει τη συμμετοχή του λιμένα της στον διηπειρωτικό οικονομικό διάδρομο IMEC,** που έχει στόχο να ενώσει την Ασία με την Ευρώπη μέσω θαλάσσιων και σιδηροδρομικών μεταφορών.

Είναι στους στόχους, να καταστεί και η Θεσσαλονίκη κόμβος του IMEC. Προς τον σκοπό αυτό έχει- ήδη - ενεργοποιηθεί και η εμπορική διεύθυνση του ΟΛΘ έτσι ώστε όταν ο IMEC ανοίξει, να είναι on track. Παράλληλα, στο πλαίσιο της αναβάθμισης (και) των εμπορικών σχέσεων, **ο ΟΛΘ είναι σε επαφές (και) με την Χάιφα/Ισραήλ,** προκειμένου από εκεί να έρχονται στην Θεσσαλονίκη τα εμπορεύματα και από εδώ να πηγαίνουν στα Βαλκάνια.

Παράλληλα, με τη σιδηροδρομική αναβάθμιση θα υποστηριχθεί και η κρουαζιέρα, που το 2025 ενισχύθηκε σημαντικά (69 αφίξεις κρουαζιερόπλοιων, με 87.000 επιβάτες/επισκέπτες).

BnSECRET

1/ AVAX: ΨΗΝΕΙ ΝΕΑ PROJECT
ΣΕ ΠΟΛΩΝΙΑ ΚΑΙ ΡΟΥΜΑΝΙΑ

Επέκταση στο real estate στο εξωτερικό πρόκειται να πραγματοποιήσει η Avax. Σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily αναμένεται να αξιοποιήσει οικόπεδα σε Ρουμανία και Πολωνία για οικιστικά έργα. Ο λόγος; Η μεγάλη ζήτηση στις δύο αυτές χώρες. Την ίδια στιγμή αναμένεται να επεκταθεί και στην Κύπρο...

2/ ΕΝΕΣΗ €100 ΕΚΑΤ. ΣΕ ΣΧΟΛΕΙΑ
ΑΛΛΑ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΕΣ

Ξεκινάει άμεσα, σύμφωνα με καλά πληροφορημένες πηγές, το πρόγραμμα ανακαίνισης σχολικών κτιρίων, "Μαριέττα Γιαννάκου", μετά την έγκριση της σύμβασης δωρεάς €100 εκατ. από το Ελληνικό Δημόσιο και τις τέσσερις συστημικές τράπεζες. Το σχέδιο αφορά την ανακαίνιση 238 σχολικών μονάδων σε όλη τη χώρα, με την Ελληνική Ένωση Τραπεζών σε ρόλο συντονιστή και την Κτηριακές Υποδομές ΑΕ να αναλαμβάνει την υλοποίηση. Πρόκειται για μία από τις μεγαλύτερες παρεμβάσεις στις σχολικές υποδομές των τελευταίων ετών, με το ενδιαφέρον να στρέφεται πλέον όχι στην εξαγγελία, αλλά στην ταχύτητα εκτέλεσης. Στρέφεται, όμως, και στους εργολάβους, που θα αναλάβουν τις σχετικές συμβάσεις. Οι ίδιες πηγές αναφέρουν πως για το πρόγραμμα ενδιαφέρονται από τις μεγάλες κατασκευαστικές εταιρείες ανάπτυξης, έως και κατασκευαστικές με πτυχία χαμηλότερης τάξης...

3/ ΤΑ PARTY ΤΗΣ ΥΔΡΑΣ

Βούλιαξε κυριολεκτικά το νησί της Ύδρας, από Τετάρτη έως Παρασκευή, από στελέχη κάθε βαθμίδας των ασφαλιστικών εταιρειών. Το γνωστό συνέδριο, που διοργανώνει η Ένωση εδώ και 26 χρόνια, ξεπέρασε φέτος κάθε προσδοκία στις συμμετοχές, οι οποίες έφτασαν τις 450! Και πλέον των πολύ ενδιαφερόσων B2B συναντήσεων, που πραγματοποιούνταν σε όλη τη διάρκεια της ημέρας, εξίσου ενδιαφέροντα ήταν και τα party, που διοργάνωσαν εταιρείες και στα οποία ήταν παρόντες όλοι οι CEOs των μεγάλων του κλάδου, και όχι μόνο. Ο Ομίλος είχε την τιμητική του με δύο μεγάλα party - ξεχώρισε ξανά αυτό της Eurolife -, ενώ ο χορός των party, που άνοιξε το βράδυ της Τετάρτης, έκλεισε ξημερώματα Παρασκευής με το event της SRS, στη γειτονιά των Amalour και Manna. Και του χρόνου!

Editorial

Ο ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ

Έχουμε ξαναμιλήσει εδώ - και μάλιστα πρόσφατα - για το μεγάλο ξεκαθάρισμα στην αγορά. Οι αναφορές, που έχουν γίνει στη στήλη, αφορούσαν τον κλάδο της καφεστίασης. Σήμερα, όμως, θέλω να αναφερθώ και στο ξεκαθάρισμα, που συντελείται και σε έναν ακόμα κλάδο.

Αυτόν του λιανεμπορίου, και, συγκεκριμένα, σε ό,τι αφορά τα μικρά σημεία.

Ό,τι, δηλαδή, ορίζουμε σήμερα ως μικρή λιανική - mini market, ψιλικά κλπ.

Και πώς προκύπτει αυτό το συμπέρασμα; Από το γεγονός ότι, όπως μου έλεγε έμπειρο στέλεχος της αγοράς, έχουν αυξηθεί σημαντικά οι αποζημιώσεις, τις οποίες καλούνται να καταβάλλουν οι εταιρείες, που ασφαλίζουν πιστώσεις.

Δηλαδή, όλο και πιο συχνά, πολλοί προμηθευτές-πελάτες των ασφαλιστών πιστώσεων εισπράττουν τα σχετικά ασφάλιστρα, επειδή πολλοί πελάτες τους - κυρίως μικρά σημεία - οδηγούνται στο κλείσιμο.

Γιατί συμβαίνει αυτό;

Πλέον του βασικού λόγου, που αφορά τη διασύνδεση POS με ταμειακές μηχανές και κάνει τη ζωή δύσκολη σε όσους λειτουργούσαν με business plan βασισμένο σε αδήλωτα έσοδα - σε μαύρο χρήμα, δηλαδή -, υπάρχει και κάτι ακόμα σημαντικό:

Όπως μου έλεγε ο ίδιος άνθρωπος, το θέμα της ενέργειας. Τα κόστη από τους λογαριασμούς ρεύματος είναι πολύ υψηλά, που για πολλά καταστήματα - ειδικά όσα έχουν και ψυγεία και καταψύξεις - είναι από δύσκολα έως καθόλου διαχειρίσιμο.

Όταν, λοιπόν, ο υπεύθυνος φέρνει τον λογαριασμό, τον πληρώνει τελικά ο ασφαλιστής πιστώσεων.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr