BNB DAILY

BUSINESS IN BRIEF

ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ
NEWSLETTER

ΤΡΙΤΗ 10 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ 2026 **Τεύχος 1937**



> MIELE

Ανάπτυξη άνω του 10% στην Ελλάδα – Πάνω από €40 εκατ. ο τζίρος το 2026



> ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ

Το πλάνο για τα μερίσματα και το guidance για την απόδοση ιδίων κεφαλαίων μέχρι το 2028



> DELATOLAS EXPRESS CARGO

Νέα logistics και απορρόφηση της δραστηριότητας courier οι καταλύτες για περαιτέρω ανάπτυξη



> NIQ

Στα €2,1 δισ. η ελληνική αγορά Tech & Durables στο εννεάμηνο - Ποιες κατηγορίες ξεχώρισαν, ποιες υστέρησαν

Editorial
Η στολή παραλλαγής της αμυντικής βιομηχανίας

Debrief
Το όνειρο που απομακρύνεται

Business Maker
- Γιατί η Τράπεζα Χανίων είναι πολύφερνη νύφη
- Ιδιωτικά νησιά: Το σπάνιο ακίνητο που αλλάζει χέρια μία φορά σε γενιά

Business Insight
Euronext Thessaloniki: Παράθυρο ευκαιρίας για επιχειρήσεις από Μακεδονία-Θράκη

BnSecret
- Στο ραντάρ των θεσμικών οι μεσαίες εισηγμένες
- Μεγαλώνουν τον στόλο τους οι αδερφοί Στεφάνου

> DELATOLAS EXPRESS CARGO

ΝΕΑ LOGISTICS ΚΑΙ ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΗ ΤΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ COURIER ΟΙ ΚΑΤΑΛΥΤΕΣ ΓΙΑ ΠΕΡΑΙΤΕΡΩ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Συνέχιση της αναπτυξιακής της πορείας αναμένει για τη φετινή χρήση η διοίκηση της Delatolas Express Cargo, η οποία εκτιμά ότι ιδιαίτερη σημασία για τις μελλοντικές προοπτικές έχει η ολοκλήρωση της συγχώνευσης με απορρόφηση της Delatolas Courier.

Σύμφωνα με τα όσα αναφέρει στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, η εν λόγω εταιρική αναδιοργάνωση δημιουργεί τις προϋποθέσεις για περαιτέρω ενοποίηση των δραστηριοτήτων μεταφορών και ταχυμεταφορών, αποτελεσματικότερη αξιοποίηση των υφιστάμενων υποδομών, βελτίωση του λειτουργικού συντονισμού και επίτευξη οικονομιών κλίμακας. Η διοίκηση επιδιώκει την περαιτέρω αξιοποίηση των δυνατοτήτων που προκύπτουν από τη συγχώνευση, με στόχο τον εξορθολογισμό του λειτουργικού κόστους και τη βελτίωση της αποδοτικότητας των επιμέρους δραστηριοτήτων.

ΝΕΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Η εταιρεία επεκτείνεται στον Ασπρόπυργο, με νέες εγκαταστάσεις logistics (DC14) 6.000 τ.μ., οι οποίες έχουν δύο βασικά χαρακτηριστικά:

- Ελεγχόμενες συνθήκες (Climate Controlled): Η νέα μονάδα διασφαλίζει την ακεραιότητα και την άριστη ποιότητα των προϊόντων, προστατεύοντάς τα απόλυτα, ανεξάρτητα από τις εξωτερικές καιρικές συνθήκες που επικρατούν
- Μερική Αυτοματοποίηση: Το νέο κέντρο (DC14) συνδυάζει την ανθρώπινη τεχνογνωσία με την τεχνολογία αιχμής. Το αποτέλεσμα είναι η επίτευξη πολύ μεγαλύτερης ταχύτητας, αλλά και απόλυτης ακρίβειας στη διαχείριση των παραγγελιών

ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

Παράλληλα, η εταιρεία επικεντρώνεται στη διεύρυνση του πελατολογίου, στην ανάπτυξη νέων εμπορικών συνεργασιών και στην περαιτέρω αξιοποίηση των συνεργασιών με υφιστάμενους πελάτες. Ιδιαίτερη έμφαση αποδίδεται στην παροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας, στη βελτίωση της παραγωγικότητας, στην αποτελεσματικότερη διαχείριση των μεταφορικών και αποθηκευτικών δραστηριοτήτων και στη συνεχή προσαρμογή των υπηρεσιών στις ανάγκες της αγοράς.







Γιώργος Δελατόλας, CEO, Delatolas Express Cargo

Πρόσφατα η Delatolas Express Cargo ανακοίνωσε, σε συνεργασία με τον συνεργάτη της Transway Logistics, ότι προσφέρει μια σταθερή και αξιόπιστη λύση για τη μεταφορά εμπορευμάτων από την Ελλάδα προς την Κύπρο, με προγραμματισμένες εβδομαδιαίες αναχωρήσεις από τη Θεσσαλονίκη και σύντομο χρόνο μεταφοράς.

ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

Σημαντικό στοιχείο της στρατηγικής της αποτελεί η αξιοποίηση της τεχνολογίας και της καινοτομίας. Οι επενδύσεις που έχουν πραγματοποιηθεί κατά τα προηγούμενα έτη σε πληροφοριακά συστήματα διαχείρισης αποθηκών, παρακολούθησης εμπορευμάτων και οργάνωσης του μεταφορικού στόλου υποστηρίζουν τη βελτίωση των επιχειρησιακών διαδικασιών και την αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Ακόμη στο πλαίσιο δέσμευσης της εταιρείας για ακόμα πιο πράσινες μεταφορές, την περασμένη άνοιξη πρόσθεσε στο στόλο της 12 ηλεκτρικά van ώστε να πετύχει zero emission στην Αθήνα.

ΑΝΟΔΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΤΟ 2025

Πέρυσι η εταιρεία αναπτύχθηκε με ρυθμό 7%, ενώ η καθαρή της κερδοφορία ενισχύθηκε σε σημαντικό βαθμό.

DATA (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών	Κέρδη προ φόρων
2025: 28.842	2025: 1.278
2024: 26.971	2024: 521
Μικτό αποτέλεσμα	**Καθαρά κέρδη**
2025: 5.092	2025: 997
2024: 4.303	2024: 400

ΠΡΟΦΙΛ

Η εταιρεία διαθέτει οργανωμένο δίκτυο υποδομών και logistics centers σε στρατηγικά σημεία της Ελλάδας, το οποίο υποστηρίζει καθημερινά υπηρεσίες μεταφορών, διανομών, αποθήκευσης και logistics για επιχειρήσεις σε όλη τη χώρα.

Οι εγκαταστάσεις της εταιρείας, κέντρα logistics και διανομής, περιλαμβάνουν περισσότερα από 50.000 τετραγωνικά μέτρα αποθηκών σε Αττική (Ασπρόπυργο & Ρέντη), Θεσσαλονίκη, Πάτρα, Λάρισα, Κρήτη, καθώς και άλλα κομβικά σημεία της χώρας.

Ειδικότερα σε ό,τι αφορά την παρουσία της στο Ηράκλειο το οποίο αποτελεί Hub για την Κρήτη - από τον Ιούλιο του 2025, λειτουργεί νέα εγκατάσταση στη ΒΙΟ.ΠΑ Καλλιθέας (δίπλα στη ΒΙ.ΠΕ. Ηρακλείου). Πρόκειται για ένα κτίριο 3.000 τ.μ. με κέντρο διανομής και αποθήκη δυναμικότητας 1.000 παλετοθέσεων, ενώ διαθέτει 3 ράμπες φορτοεκφόρτωσης και ειδική αποθήκη τύπου Ζ3. Η εταιρεία διαθέτει επίσης υποκατάστημα στα Χανιά, διασφαλίζοντας την πλήρη κάλυψη των τουριστικών περιοχών του νησιού

Μάκης Απόστολου
makis@notice.gr

> EUROLIFE FFH

ΟΛΑ ΟΣΑ ΚΑΝΟΥΝ ΕΝΑ ΣΠΙΤΙ "ΔΙΚΟ ΜΑΣ" ΑΞΙΖΟΥΝ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

Το σπίτι δεν είναι απλώς ο χώρος όπου κλείνει η μέρα μας· είναι εκεί όπου ξεκινούν τα πιο όμορφα μικρά πράγματα της ζωής. Είναι το άρωμα του καφέ που γεμίζει την κουζίνα το πρωί, τα γέλια που ακούγονται στο σαλόνι, οι φίλοι που μπαίνουν χωρίς δεύτερη σκέψη, οι ήσυχες στιγμές που κρατάμε μόνο για εμάς. Είναι ο χώρος όπου χτίζουμε αναμνήσεις, μοιραζόμαστε αγάπη και νιώθουμε πραγματικά "εμείς". Είναι τα γρήγορα μεσημεριανά πριν φύγουμε βιαστικά, οι αγαπημένες γωνιές που φτιάξαμε για να μας κάνουν να χαμογελάμε. Οι συζητήσεις που κρατούν μέχρι αργά, τα γενέθλια που γιορτάζουμε με τούρτες που φτιάξαμε όπως-όπως, το άνοιγμα της πόρτας μετά από μια δύσκολη μέρα και η αίσθηση ότι εδώ είναι πάντα καλύτερα. Εδώ μπορούμε να είμαστε ο εαυτός μας, να ξεκουραστούμε, να ονειρευτούμε, να ξεκινήσουμε πάλι από την αρχή.

Το σπίτι είναι ο καμβάς όπου ζωγραφίζουμε τη ζωή μας - μέρα με τη μέρα. Κι όσο μεγαλώνει μαζί μας, αλλάζουν και οι ανάγκες του. Θέλει φροντίδα, προσοχή και μια αίσθηση ασφάλειας που μας επιτρέπει να ζούμε χωρίς άγχος. Γιατί όταν ξέρεις ότι το σπίτι σου είναι προστατευμένο, μπορείς να συνεχίσεις να γράφεις τις πιο όμορφες ιστορίες σου χωρίς απρόοπτα, χωρίς περιττές έγνοιες - μόνο με χώρο για όσα κάνουν τη ζωή σου πιο φωτεινή.

ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΠΟΥ ΔΙΑΜΟΡΦΩΝΕΤΑΙ ΓΥΡΩ ΑΠΟ ΤΙΣ ΔΙΚΕΣ ΣΟΥ ΑΝΑΓΚΕΣ

Τα προγράμματα ασφάλισης κατοικίας My Home First Standard και My Home First Plus, της Eurolife FFH προσφέρουν ουσιαστικές βασικές καλύψεις καθώς και τη δυνατότητα να επιλέξεις προαιρετικά πρόσθετα πακέτα, ώστε η προστασία του σπιτιού σου να είναι απολύτως προσαρμοσμένη στις προτεραιότητές σου.

Ανάλογα με το πρόγραμμα και τα πρόσθετα προαιρετικά πακέτα που έχουν επιλεγεί, καλύπτεται ένα ευρύ φάσμα απροόπτων, όπως:

- ζημιές από πυρκαγιά, πλημμύρα, σεισμό, κακόβουλες ενέργειες
- βραχυκύκλωμα, θραύση σωληνώσεων, διαρροή νερού, έξοδα άντλησης υδάτων
- κάλυψη για υπαίθριες εγκαταστάσεις, αστική ευθύνη, νομική προστασία και πολλά ακόμη

Και για όλα αυτά που βρίσκονται μέσα στο σπίτι μας, υπάρχει το Sweet Home Content. Ένα **πρόγραμμα ασφάλισης περιεχομένου** που απευθύνεται τόσο σε ιδιοκτήτες όσο και σε ενοικιαστές και που προστατεύει όλα όσα έχεις επιλέξει με φροντίδα – από πυρκαγιά, κλοπή και έκρηξη μέχρι βραχυκύκλωμα και αλλοίωση τροφίμων.

Το Sweet Home Content παραμένει πραγματικά προσιτό, με κόστος που ξεκινά από €35 το χρόνο για κύρια κατοικία και από €45 για εξοχική. Μπορεί επίσης να ενισχυθεί με προαιρετικά πρόσθετα πακέτα, ώστε η κάλυψη να γίνει όσο πλήρης θέλεις.



ΠΡΟΝΟΜΙΑ ΤΩΝ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΚΑΤΟΙΚΙΑΣ ΤΗΣ EUROLIFE FFH

- **Υψηλής ποιότητας υπηρεσίες**
  - ◊ αντικατάσταση περιουσιακών στοιχείων με νέα
  - ◊ κάλυψη κόστους επισκευών
  - ◊ άμεση επέμβαση 24/7 σε έκτακτη ανάγκη
  - ◊ δίκτυο συνεργείων με 6μηνη εγγύηση εργασιών

- **Άμεση αποζημίωση έως €10.000**

Η Eurolife FFH προσφέρει γρήγορη και απλή διαδικασία αποζημίωσης για ζημιές κατοικίας, για ποσά αποζημίωσης έως €10.000.

- **Περισσότερες εκπτώσεις με το πρόγραμμα συνδυαστικών εκπτώσεων EurolifeSYN+**

Όσο περισσότερα προγράμματα συνδυάζεις, τόσο μεγαλύτερη έκπτωση κερδίζεις. Μια προσέγγιση που επιβραβεύει την εμπιστοσύνη και κάνει την προστασία πιο οικονομική.

- **Μείωση στον ΕΝ.Φ.Ι.Α. έως 20%**

Με την κατάλληλη κάλυψη (σεισμός, πυρκαγιά, πλημμύρες) και σύμφωνα με τις προϋποθέσεις του νόμου, μπορείς να μειώσεις τον ΕΝ.Φ.Ι.Α. μέχρι και 20%.

- **Καλύψεις με μηδενική συμμετοχή**

Σε επιλεγμένες καλύψεις, η Eurolife FFH αναλαμβάνει 100% το κόστος, χωρίς καμία δική σου συμμετοχή.

> EUROBANK

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΙΣ ΑΝΩ ΤΩΝ €2 ΔΙΣ. ΣΕ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ ΚΑΙ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗ ΕΩΣ ΤΟ 2028

Πάνω από τα €2 δισ. αναμένεται να φτάσουν οι χρηματοδοτήσεις της Eurobank στην Θεσσαλονίκη και τη Χαλκιδική την περίοδο 2023-2028, από τα οποία σχεδόν €1,3 δισ. είχαν ήδη εκταμιευθεί ως τον Σεπτέμβριο του 2026.

Τα στοιχεία δόθηκαν στο πλαίσιο της τριήμερης περιοδείας της διοίκησης της τράπεζας στην Θεσσαλονίκη και την ευρύτερη περιοχή, από τις 9 έως τις 11 Νοεμβρίου, με τον Πρόεδρο, Γιώργο Ζανιά, τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, Φωκίωνα Καραβία, και τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους να συναντούν εκπροσώπους της επιχειρηματικής, θεσμικής και ακαδημαϊκής κοινότητας.



Φωκίων Καραβίας, CEO, Eurobank

ΑΠΟ ΤΗ ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ ΣΤΟΝ ΤΟΥΡΙΣΜΟ

Στην Βόρεια Ελλάδα η τράπεζα χρηματοδοτεί κυρίως εμπόριο, μεταποίηση, υπηρεσίες, κατασκευές, ακίνητα και τουρισμό, αξιοποιώντας και ευρωπαϊκά και εθνικά αναπτυξιακά προγράμματα.

"Το ζητούμενο σήμερα είναι αυτές οι δυνατότητες να μεταφραστούν σε παραγωγική δραστηριότητα με μακροπρόθεσμη αξία για την οικονομία και την κοινωνία", σημείωσε ο Φωκίων Καραβίας, αναφερόμενος στην επιχειρηματική βάση, τη γεωγραφική θέση και το οικοσύστημα καινοτομίας της περιοχής.

Στο πλαίσιο της περιοδείας, η Eurobank διοργάνωσε χθες δείπνο με επιχειρηματίες και πελάτες με θέμα "Το Νέο Τοπίο των Επενδύσεων στην Ελλάδα", με συζήτηση ανάμεσα στον CEO της Euronext Athens, Γιάννο Κοντόπουλο, τον Head of CVC Greece, Άλεξ Φωτακίδη, και τον Αναπληρωτή CEO της τράπεζας, Κωνσταντίνο Βασιλείου.

ΜΝΗΜΟΝΙΑ ΜΕ ΠΑΜΑΚ, ΔΙΠΑΕ ΚΑΙ ΑΓΣ

Η τράπεζα υπογράφει μνημόνια συνεργασίας με το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας, το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος και την Αμερικανική Γεωργική Σχολή, για κοινές δράσεις σε εκπαίδευση, έρευνα, καινοτομία και επιχειρηματικότητα, με έμφαση στη σύνδεση της εκπαίδευσης με την αγορά εργασίας.

Οι συνεργασίες προστίθενται στη συμμετοχή της Eurobank, μαζί με τις άλλες συστημικές τράπεζες, στην "Ακαδημία 2030" για τις υποδομές των ΕΚΠΑ, ΕΜΠ και ΑΠΘ και στο πρόγραμμα "Μαριέττα Γιαννάκου" για τα σχολεία, ενώ μέσω του "Μπροστά για την Παιδεία" έχει επιβραβεύσει 25.505 αριστούχους μαθητές σε 24 χρόνια.

> CYBERSECURITY

ΚΥΒΕΡΝΟΕΠΙΘΕΣΕΙΣ ΑΠΟ ΨΥΓΕΙΑ SUPER MARKET ΜΕΧΡΙ ΣΕ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΑΙΜΑΤΟΣ

Χωρίς να έχουν εντοπίσει τους δράστες ή να έχουν διαπιστώσει αν τα περιστατικά συνδέονται μεταξύ τους, οι αρχές σε Βέλγιο, Λουξεμβούργο, Σουηδία και Ολλανδία συνεχίζουν τις έρευνες για τις επιθέσεις στα συστήματα ψύξης super market , όπου η θερμοκρασία ρυθμίστηκε έως και στους 50°C, με αποτέλεσμα να καταστραφούν τρόφιμα.

Επλήγησαν καταστήματα των Ahold Delhaize, Colruyt Group και Carrefour, αλλά και η ΙΚΕΑ, ενώ είχαν προηγηθεί τον Οκτώβριο οι επιθέσεις σε εκατοντάδες super market στην Γαλλία και ακολούθησε αντίστοιχο περιστατικό στα συστήματα ψύξης γαλλικών τραπεζών αίματος.



ΑΔΥΝΑΜΟΙ ΚΩΔΙΚΟΙ

Οι επιθέσεις απαιτούσαν ελάχιστη τεχνική εξειδίκευση, καθώς ορισμένα συστήματα προστατεύονταν μόνο με τους προεπιλεγμένους κωδικούς, σημείωσε ο Fredrik Blix της Visente και του Πανεπιστημίου της Στοκχόλμης, που θεωρεί πιθανότερο κάποιος να δοκιμάζει τα όρια, χωρίς να αποκλείει κρατική εμπλοκή.

Ως βασικά μέτρα προτείνει την αποσύνδεση των συστημάτων ελέγχου από το διαδίκτυο, τον περιορισμό της απομακρυσμένης πρόσβασης που συχνά ενεργοποιούν οι συντηρητές για ευκολία και αυστηρότερα πρότυπα από τις αλυσίδες προς τους προμηθευτές τους. "Αυτό που με ανησυχεί είναι ότι στην πράξη δεν κάνουμε τίποτα", πρόσθεσε.

ΚΥΜΑ ΠΕΡΙΣΤΑΤΙΚΩΝ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ

Οι επιθέσεις στα ψυγεία εντάσσονται σε ευρύτερο κύμα περιστατικών, από ψευδείς απειλές για βόμβες που διέκοψαν ή εξέτρεψαν δεκάδες πτήσεις, μέχρι ζημιές σε υποθαλάσσια καλώδια στην Βαλτική.

Ο Sidharth Kaushal του RUSI εκτίμησε ότι αν πίσω τους βρίσκεται η Ρωσία, στόχος είναι να γίνει αισθητό το κόστος της στήριξης της Ουκρανίας, ενώ η Oana Popescu-Zamfir, επίσης του RUSI, επισήμανε ότι η ζημιά από επιθέσεις σε συνδεδεμένα συστήματα, όπως τα αποθέματα αίματος, μπορεί να είναι τεράστια.



Θάνος Κυριαζής, Managing Director, Miele Cluster Adria Aegean

> MIELE

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΝΩ ΤΟΥ 10% ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ – ΠΑΝΩ ΑΠΟ €40 ΕΚΑΤ. Ο ΤΖΙΡΟΣ ΤΟ 2026

Πωλήσεις λίγο πάνω από €40 εκατ. αναμένει για το 2026 στην Ελλάδα η Miele, με την ανάπτυξη να ξεπερνά το 10%, σύμφωνα με τον Managing Director της Miele Cluster Adria Aegean, Θάνο Κυριαζή. Όπως ανέφερε στο BnB Daily η ελληνική αγορά κινείται ταχύτερα από το σύνολο του cluster των οκτώ χωρών, όπου η αύξηση διαμορφώνεται στο 8,5%–9% και ο ετήσιος τζίρος εκτιμάται ότι θα φτάσει τα €69 - €70 εκατ.

Η άνοδος στην Ελλάδα συνοδεύεται, σύμφωνα με τον ίδιο, από αύξηση των μεριδίων της Miele, καθώς οι κατηγορίες στις οποίες δραστηριοποιείται εμφανίζουν συνολικά μικρές μεταβολές.

Ανάπτυξη, όπως είπε καταγράφεται σε όλες τις κατηγορίες της εταιρείας, με τα πλυντήρια και τα στεγνωτήρια ρούχων να κινούνται ταχύτερα και τα πλυντήρια πιάτων να παρουσιάζουν επίσης αύξηση.

Ειδικά στα στεγνωτήρια, ο κ. Κυριαζής αναφέρει ότι υπάρχουν ακόμη περιθώρια διείσδυσης στα ελληνικά νοικοκυριά, καθώς η συγκεκριμένη συσκευή δεν διαθέτει την ίδια διάδοση με άλλες οικιακές συσκευές.

Η κερδοφορία παραμένει, όπως σημειώνει, σε υγιή επίπεδα, επιτρέποντας τη συνέχιση των δαπανών για διαφήμιση και προσωπικό. Η εταιρεία μεγαλώνει ως οργανισμός και επενδύει παράλληλα στην ανάπτυξη των ανθρώπων της.

ΝΕΑ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ

Η περαιτέρω επέκταση του ιδιόκτητου δικτύου παραμένει στον σχεδιασμό της Miele, χωρίς να έχει πραγματοποιηθεί νέο άνοιγμα στην Ελλάδα μέσα στο 2026. Υπενθυμίζεται ότι το τελευταίο κατάστημα άνοιξε στο Ίλιον, στις αρχές της προηγούμενης χρονιάς.

Σύμφωνα με τον κ. Κυριαζή, ένα νέο άνοιγμα δύσκολα θα προλάβει να γίνει έως το τέλος του έτους, ενώ ως πιθανός χρόνος τοποθετούνται οι αρχές του 2027. Η εταιρεία έχει επιλέξει περιοχές στις οποίες επιθυμεί να επεκταθεί, με την υλοποίηση να εξαρτάται από τις κατάλληλες συνθήκες και την ιεράρχηση των κινήσεών της.

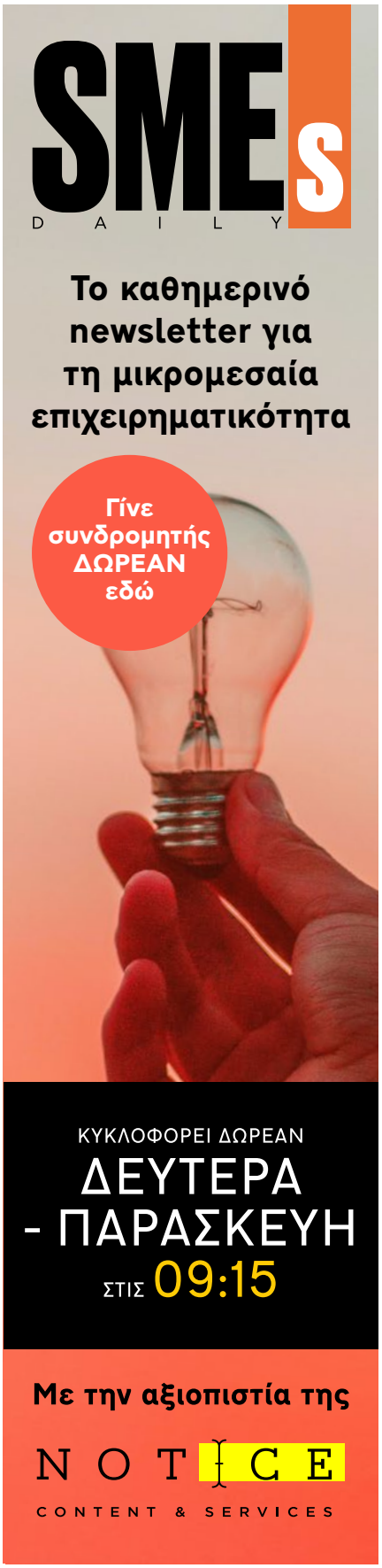
Η κατανομή των προτεραιοτήτων αφορά πλέον συνολικά τις οκτώ χώρες του cluster, την ευθύνη του οποίου έχει αναλάβει η ομάδα στην Ελλάδα, όπου βρίσκονται και τα κεντρικά του.

Η Ελλάδα αποτελεί τη μεγαλύτερη αγορά του και ακολουθεί η Κροατία, στην οποία έχει δοθεί αυξημένη έμφαση το τελευταίο διάστημα. Ο κ. Κυριαζής αναφέρεται ειδικότερα στον χώρο της εταιρείας στο Ζάγκρεμπ, ο οποίος δεν ανταποκρινόταν στις ανάγκες της, παραλληλίζοντας την περίπτωση με την αντίστοιχη αλλαγή που είχε γίνει στην Αθήνα περίπου πέντε χρόνια νωρίτερα.

ΝΕΑ ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΣΤΙΩΝ

Στο προϊοντικό σκέλος, η Miele παρουσιάζει νέο σύστημα μαγειρέματος που συνδυάζει εστίες και μαγειρικά σκεύη. Η διάθεσή του στην Ελλάδα γίνεται ταυτόχρονα με τις υπόλοιπες αγορές διεθνώς. Πρόκειται για την νέα σειρά επαγωγικών εστιών KM 8000 που συνδυάζεται με τα σκεύη M Sense, επιτρέποντας στον χρήστη να επιλέγει το πρόγραμμα απευθείας από την κατσαρόλα, χωρίς να χρειάζεται να προσαρμόζει συνεχώς την ισχύ της εστίας.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr



> ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ

ΤΟ ΠΛΑΝΟ ΓΙΑ ΤΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΚΑΙ ΤΟ GUIDANCE ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΔΟΣΗ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΜΕΧΡΙ ΤΟ 2028

Με κέρδη €383 εκατ. στο εννεάμηνο, αυξημένα κατά 9% σε ετήσια βάση, και απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων (ROTE) 18,9%, η Τράπεζα Κύπρου επιβεβαιώνει την κερδοφορία της, ενώ το ενδιαφέρον μετατοπίζεται πλέον στην πολιτική διανομών προς τους μετόχους.

Η διοίκηση όχι μόνο διατηρεί τον στόχο για διανομή του 70% της προσαρμοσμένης κερδοφορίας για το 2026, αλλά αφήνει ανοιχτό το ενδεχόμενο πρόσθετου μερίσματος έως 20%. Ακόμη πιο ενδιαφέρουσα είναι η προοπτική για τις χρήσεις 2027 και 2028, καθώς η συνολική διανομή μπορεί να φτάσει έως και το 100% της ετήσιας προσαρμοσμένης κερδοφορίας.

Upgraded ROTE to high-teens for 2026

	9M2026	2026 (Updated)	2026 (Mar 2026 – Investor day)	2027 – 2028 (Mar 2026 – Investor day)
ROTE	18.9%	High-teens	Mid-teens	Mid-teens
ROTE ON 15% CET1 RATIO	27.2%	Unchanged	>20%	>20%
DISTRIBUTIONS PAYOUT[1]				
Ordinary	€0.24 per share Interim dividend paid	Unchanged	70%	70% p.a.
Top-up			Up to 20%[2]	Up to 30%[2] p.a.
			To be assessed annually	
ORGANIC CAPITAL GENERATION[3]	341 bps	>400 bps	350–400 bps p.a.	
Supported by:				
Cost to income ratio[4]	36%	<40%	c.40% p.a.	
Cost of risk	Net release of 14 bps	Small net releases	At lower end of normalised cost of risk bps p.a.	40–50

ΟΙ ΔΙΑΝΟΜΕΣ

Η τράπεζα έχει ήδη καταβάλει ενδιάμεσο μέρισμα €0,24 ανά μετοχή, συνολικού ύψους περίπου €105 εκατ., αυξημένο κατά 20% σε σχέση με το αντίστοιχο περυσινό. Για τη χρήση 2025, η συνολική διανομή έφτασε τα €0,70 ανά μετοχή, ή περίπου €305 εκατ., αντιστοιχώντας σε payout ratio 70% και μερισματική απόδοση 9%, με βάση την τιμή της μετοχής στο τέλος του 2025.

Για το 2026, η διοίκηση στοχεύει σε συνήθη διανομή 70% της προσαρμοσμένης κερδοφορίας, αλλά και σε πρόσθετο μέρισμα έως 20%, ανεβάζοντας τη συνολική επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους έως το 90%. Για το 2027 και το 2028, η φιλοδοξία είναι ακόμη μεγαλύτερη: διατήρηση της συνήθους διανομής στο 70% και δυνατότητα πρόσθετου μερίσματος έως 30%, με αποτέλεσμα η συνολική διανομή να μπορεί να φτάσει έως και το 100% της προσαρμοσμένης κερδοφορίας. Η διοίκηση διευκρινίζει ότι οι πρόσθετες διανομές θα εξετάζονται κάθε χρόνο και θα εξαρτώνται από τις συνθήκες της αγοράς και τον κεφαλαιακό και ρευστοτικό σχεδιασμό του ομίλου. Οι επιστροφές αναμένεται να πραγματοποιούνται κυρίως σε μετρητά, ενώ δεν αποκλείεται και η επαναγορά ιδίων μετοχών.



Πανίκος Νικολάου, CEO, Τράπεζα Κύπρου

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΓΙΑ ROTE

Για φέτος η διοίκηση προχώρησε σε αναβάθμιση του στόχου για την Απόδοση Ενσώματων Ιδίων Κεφαλαίων (ROTE), ενώ στην παρουσίαση της εταιρείας σε αναλυτές έγιναν προβλέψεις για την επόμενη διετία.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> THALES - NETCOMPANY

ΜΝΗΜΟΝΙΟ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΓΙΑ AI, ΚΥΒΕΡΝΟΑΣΦΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΑΜΥΝΑ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ

Μνημόνιο συνεργασίας υπέγραψαν η Thales και η Netcompany για κοινές λύσεις κυβερνοασφάλειας, Τεχνητής Νοημοσύνης και άμυνας, για πελάτες του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα σε όλη την Ευρώπη, με έμφαση στην ευρωπαϊκή κυριαρχία και τον έλεγχο των δεδομένων.

Η Thales θα αξιοποιήσει την εμπειρία της Netcompany σε μεγάλα έργα ψηφιακού μετασχηματισμού στο δημόσιο και τα κέντρα δεδομένων της εντός ΕΕ, ενώ η Netcompany το χαρτοφυλάκιο της Thales σε κυβερνοασφάλεια, AI και άμυνα.



Martin Soegaard, CEO και Country Director, Thales Denmark - Charlotte Wetche, Director Defence and Resilience, Netcompany

INFO

- Κλάδοι προτεραιότητας: κυρίαρχη AI στην άμυνα, βιομετρία, κυβερνοασφάλεια, προστασία κρίσιμων υποδομών, κέντρα επιχειρήσεων ασφάλειας (SOC), πληρωμές και τραπεζικές συναλλαγές
- Συνεισφορά Thales: cortAIx, AI Accelerator με 800 ειδικούς και μηχανικούς σε πέντε κέντρα παγκοσμίως
- Συνεισφορά Netcompany: agentic AI framework και Feniks AI, σχεδιασμένο για περιβάλλοντα του δημόσιου τομέα με αυξημένες κανονιστικές απαιτήσεις

> ΤΡΑΠΕΖΕΣ

ΞΕΠΕΡΑΣΕ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ Η ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ ΕΝΝΕΑΜΗΝΟΥ - ΤΟ GUIDANCE ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ

Αύξηση κερδών κατά 7,6% κατέγραψαν οι τέσσερις συστημικές τράπεζες στο εννεάμηνο του 2026, διατηρώντας παράλληλα την πιστωτική επέκταση σε υψηλά επίπεδα. Τα δημοσιευμένα καθαρά κέρδη της Eurobank, της Εθνικής, της Πειραιώς και της Alpha Bank ανήλθαν συνολικά σε €3,708 δισ., έναντι €3,445 δισ. την αντίστοιχη περίοδο του 2025.

Η αυλαία των 4 συστημικών με τα αποτελέσματα της Εθνικής διαμορφώνει την εικόνα ενός κλάδου που στηρίζει την κερδοφορία του στην αύξηση των δανείων, στην ενίσχυση των εσόδων από τόκους και στη διεύρυνση των προμηθειών. Οι διοικήσεις εμφανίζονται αισιόδοξες για το κλείσιμο της χρονιάς, με περιθώρια υπέρβασης επιμέρους στόχων.



Από αριστερά: Φωκίων Καραβίας, Eurobank - Παύλος Μυλωνάς, Εθνική - Χρήστος Μεγάλου, Πειραιώς

Η ΣΥΓΚΡΙΣΗ ΜΕ ΤΟ 2025

Η Eurobank εμφάνισε τη μεγαλύτερη κερδοφορία και τον υψηλότερο ρυθμό αύξησης των δημοσιευμένων κερδών μεταξύ των τεσσάρων, με €1,161 δισ. και άνοδο 12,4%. Ακολούθησαν η Πειραιώς με €893 εκατ., η Εθνική με €888 εκατ. και η Alpha Bank με €766,1 εκατ.

Σε προσαρμοσμένη βάση, με τις εξαιρέσεις μη επαναλαμβανόμενων στοιχείων που εφαρμόζει κάθε τράπεζα, τα κέρδη φτάνουν συνολικά τα €3,891 δισ., έναντι €3,581 δισ., αυξημένα κατά 8,7%. Σε αυτή τη μέτρηση περιλαμβάνονται τα €996 εκατ. της Εθνικής, έναντι €979 εκατ. πέρυσι.

ΠΙΣΤΩΤΙΚΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗ

Το άθροισμα των μεγεθών επέκτασης δανείων που δημοσιοποιούν οι τέσσερις τράπεζες διαμορφώνεται περίπου στα €10,6 δισ., έναντι περίπου €10,4 δισ. στο εννεάμηνο του 2025.

Η Eurobank, η Εθνική και η Alpha εμφανίζουν υψηλότερα ποσά από πέρυσι, ενώ η Πειραιώς κινείται χαμηλότερα από την ιδιαίτερα ισχυρή βάση του 2025. Στην Εθνική, η καθαρή πιστωτική επέκταση ήταν περίπου €2 δισ.

Η αύξηση των ενήμερων υπολοίπων κατά €2,2 δισ. περιλαμβάνει επιπλέον συναλλαγματικές και λοιπές μεταβολές. Οι νέες εκταμιεύσεις της έφτασαν τα €7,9 δισ., αυξημένες κατά 28%, αλλά μέρος τους αντισταθμίστηκε από αποπληρωμές.

GUIDANCE

Στην Eurobank, η διοίκηση θεωρεί ότι ο στόχος οργανικής αύξησης δανείων κατά €4,5 δισ. μπορεί να ξεπεραστεί, μετά τα €3,8 δισ. του εννεαμήνου. Παράλληλα, εκτιμά ότι μπορεί να επιτύχει ή να υπερβεί τους ετήσιους στόχους της, με στήριξη από την αύξηση των χορηγήσεων και των οργανικών εσόδων. Πρόσθετη συνεισφορά αναμένεται από την ενσωμάτωση της Eurolife στο δ΄ τρίμηνο.

Στην Εθνική, η διοίκηση αναμένει υπέρβαση των αναθεωρημένων στόχων για τα καθαρά έσοδα από τόκους, τα κέρδη ανά μετοχή και την απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων. Ο στόχος του Ιουλίου για τα κέρδη ανά μετοχή ήταν πάνω από €1,40. Στα δάνεια, η διοίκηση βλέπει αύξηση των ενήμερων υπολοίπων άνω των €3 δισ. στο σύνολο του έτους, με περίπου €2,5 δισ. εγκεκριμένων αλλά μη εκταμιευμένων πιστώσεων να στηρίζουν την επιτάχυνση στο δ΄ τρίμηνο.

Η Πειραιώς διατηρεί τον στόχο για κέρδη ανά μετοχή περίπου €0,90 το 2026, έναντι €0,68 στο εννεάμηνο, και καθαρή πιστωτική επέκταση άνω των €3 δισ. Η διοίκηση διακρίνει περιθώριο υπέρβασης του στόχου για καθαρά έσοδα από τόκους €2 δισ., ενώ η Εθνική Ασφαλιστική ενισχύει τη διαφοροποίηση των εσόδων.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> BALLY'S INTRALOT

ΑΓΟΡΕΣ 1,11 ΕΚΑΤ. ΜΕΤΟΧΩΝ ΑΠΟ ΤΗΝ DEUTSCHE BANK



Robeson Reeves, CEO, Bally's Intralot

Στην αγορά 1.113.000 μετοχών της Bally's Intralot προχώρησε η Deutsche Bank από τις 2 έως τις 6 Νοεμβρίου, με μέση τιμή €1,12 και συνολική αξία €1,25 εκατ., στο πλαίσιο της Συμφωνίας Ανταλλαγής Συνολικής Απόδοσης (Total Return Swap) που ανακοίνωσε η εταιρεία στις 16 Ιουνίου. Μετά τις συναλλαγές, η τράπεζα κατέχει 22.286.719 μετοχές, ή το 1,193% της εταιρείας.

Η σύμβαση προβλέπει φυσικό διακανονισμό: στη λήξη της, η τράπεζα θα πουλήσει στην Bally's Intralot όλες τις μετοχές που αποκτά, οι οποίες θα γίνουν ίδιες μετοχές της εταιρείας.

> NIQ

ΣΤΑ €2,1 ΔΙΣ. Η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΓΟΡΑ TECH & DURABLES ΣΤΟ ΕΝΝΕΑΜΗΝΟ - ΠΟΙΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΞΕΧΩΡΙΣΑΝ, ΠΟΙΕΣ ΥΣΤΕΡΗΣΑΝ

Στα €2,1 δισ. διαμορφώθηκε η αξία της ελληνικής αγοράς Tech & Durables κατά το διάστημα Ιανουαρίου- Σεπτεμβρίου 2026, σύμφωνα με τα στοιχεία της NIQ. Σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο του 2025, η αγορά κατέγραψε ήπια υποχώρηση 1,3% σε αξία, ενώ οι πωλήσεις σε τεμάχια μειώθηκαν κατά 2,6%.

Η εικόνα μέχρι τον Σεπτέμβριο δείχνει παράλληλα βελτίωση σε σχέση με τους πρώτους μήνες του έτους. Ενδεικτικά, στο πρώτο πεντάμηνο η αγορά κατέγραφε πτώση 2,9% σε αξία και 3% σε τεμάχια έναντι του 2025, ενώ στο εννεάμηνο η πτώση της αξίας περιορίστηκε στο 1,3%.

ΘΕΤΙΚΟ ΠΡΟΣΗΜΟ ΓΙΑ TELECOMS, CONSUMER ELELCTRONICS ΚΑΙ ΟΙΚΙΑΚΕΣ ΣΥΣΚΕΥΕΣ

Η εικόνα διαφοροποιείται σημαντικά ανά κατηγορία.

Οι Τηλεπικοινωνίες, η μεγαλύτερη κατηγορία της αγοράς με 32,4% της συνολικής αξίας, ενισχύθηκαν κατά 2,1% σε αξία έναντι του 2025. Παράλληλα, οι πωλήσεις σε τεμάχια υποχώρησαν κατά περίπου 10%, με την απόκλιση μεταξύ αξίας και όγκου να αποτελεί ένδειξη μετατόπισης προς προϊόντα υψηλότερης αξίας.

Θετική ήταν επίσης η εικόνα στα Consumer Electronics (+4,7%) σε συνέχεια της πορείας της κατηγορίας κατά την καλοκαιρινή περίοδο λόγω και του Παγκοσμίου Κυπέλου, και στα φωτογραφικά προϊόντα (+12,1%)

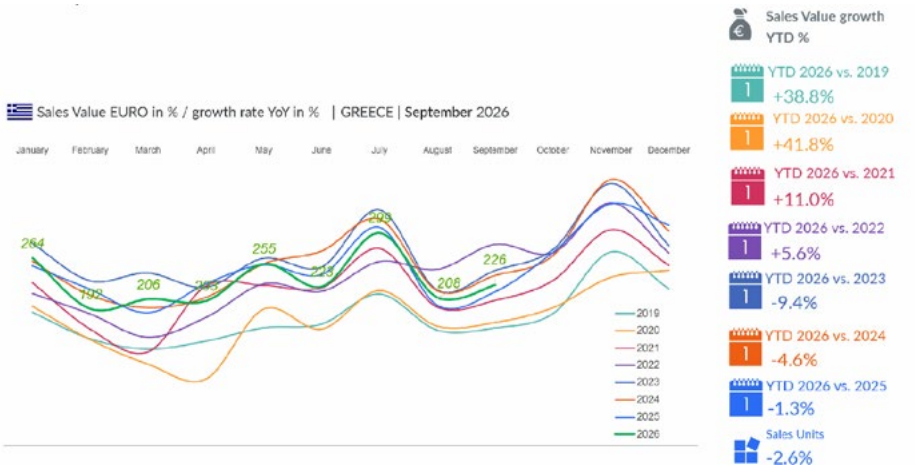
Οι οικιακές συσκευές διατήρησαν επίσης θετικό πρόσημο. Οι Μεγάλες Οικιακές Συσκευές σημείωσαν αύξηση 1,6% σε αξία, ενώ οι πωλήσεις σε τεμάχια αυξήθηκαν περίπου 3%, συνεχίζοντας την τάση που έχει διαμορφωθεί προς πιο οικονομικές συσκευές. Αντίθετα, οι Μικρές Οικιακές Συσκευές, συμπεριλαμβανομένων των προϊόντων Home Comfort, κατέγραψαν ανάπτυξη 5,7% σε αξία και περίπου 2% σε τεμάχια.

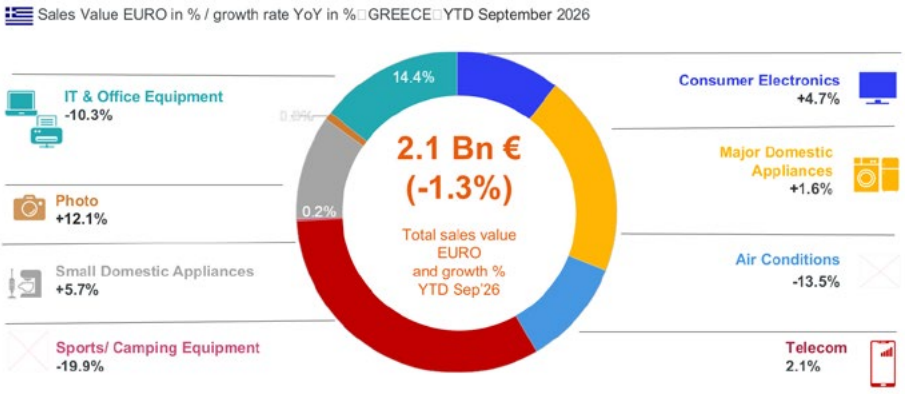
ΠΙΕΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΑΠΟ IT & OFFICE ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΣΜΟ

Στον αντίποδα, το IT & Office Equipment υποχώρησε κατά 10,3% σε αξία και περίπου 9% σε τεμάχια έναντι του αντίστοιχου εννεαμήνου του 2025, μια τάση που επηρεάζεται από την σημαντική αύξηση του κόστους των components αλλά και της μεγαλύτερης διείσδυσης της Τεχνητής Νοημοσύνης στους Ηλεκτρονικούς Υπολογιστές.

Η έλλειψη υψηλών θερμοκρασιών μέσα στους καλοκαιρινούς μήνες συνέβαλε στο να κινηθούν αρνητικά και τα Air Conditions, με πτώση 13,5% σε αξία και περίπου 9% σε τεμάχια, ενώ τέλος η κατηγορία Sports/ Camping Equipment παρουσίασε τη μεγαλύτερη κάμψη, με 19,9% σε αξία και περίπου 19% σε τεμάχια.

Η εξέλιξη της αγοράς μέσα στο 2026







Η ΚΡΙΣΙΜΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ ΤΟΥ ΕΤΟΥΣ

Πλέον, βρισκόμαστε στο τελευταίο τρίμηνο του έτους, το οποίο παραδοσιακά αποτελεί την πιο κρίσιμη περίοδο για την αγορά. Η εποχικότητα που συνδέεται με το Back to School/University, την Black Friday και την εορταστική περίοδο των Χριστουγέννων αναμένεται να έχει σημαντικό αντίκτυπο στις επιδόσεις της αγοράς και να καθορίσει σε μεγάλο βαθμό το τελικό κλείσιμο του έτους. Σε πιο μακροπρόθεσμο ορίζοντα, και μόνο ως ένδειξη του σημείου στο οποίο βρίσκεται σήμερα η αγορά, η αξία πωλήσεων παραμένει 38,8% υψηλότερη από το 2019.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> NVIDIA

ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ Η ΕΡΕΥΝΑ ΓΙΑ ΥΠΟΘΕΣΗ ΠΙΘΑΝΗΣ ΚΑΤΑΣΚΟΠΕΙΑΣ ΓΥΡΩ ΑΠΟ ΤΟΝ JENSEN HUANG

Ανεξάρτητη έρευνα ξεκίνησε το διοικητικό συμβούλιο της Nvidia μετά από δημοσιεύματα ότι ο CEO, Jensen Huang, έγινε στόχος ξένης υπηρεσίας πληροφοριών, μέσω της σχέσης του με την επιχειρηματία Alice Huang, την οποία οι αμερικανικές υπηρεσίες υποψιάζονται ότι μετέφερε πληροφορίες στο Πεκίνο, σύμφωνα με τους New York Times και τους Financial Times.
Την έρευνα θα επιβλέπει επιτροπή ανεξάρτητων μελών του ΔΣ με εξωτερικούς νομικούς συμβούλους, ενώ ο Huang παραμένει CEO μέχρι να ολοκληρωθεί και δηλώνει ότι συνεργάζεται πλήρως.

ΔΕΝ ΥΠΑΡΧΟΥΝ ΕΝΔΕΙΞΕΙΣ ΔΙΑΡΡΟΗΣ ΜΥΣΤΙΚΩΝ

Το ΔΣ ανέφερε ότι δεν έχει λόγο να πιστεύει πως τέθηκαν σε κίνδυνο εθνικά ή εταιρικά μυστικά και ότι η έρευνα "θα εξετάσει όλες τις διαθέσιμες πληροφορίες".



Jensen Huang, CEO, Nvidia

Σε email προς τους εργαζόμενους, ο Huang παραδέχθηκε ότι ήταν άπιστος στη σύζυγό του, γράφοντας ότι "δεν υπάρχει δικαιολογία" για όσα έκανε. Η Nvidia και ο ίδιος είχαν αρχικά διαψεύσει το δημοσίευμα των New York Times, ενώ και η Κίνα έχει απορρίψει τις κατηγορίες για κατασκοπεία.

Η MEGASPEED ΚΑΙ ΟΙ ΕΞΑΓΩΓΕΣ CHIPS

Η Alice Huang συνδέεται με την Megaspeed, πελάτη της Nvidia, η οποία κατηγορείται ότι βοήθησε κινεζικές εταιρείες που υπόκεινται σε περιορισμούς να αποκτήσουν AI chips της εταιρείας. Η υπόθεση έρχεται σε μια περίοδο που ο Huang έχει ζητήσει ευρύτερες εξαγωγές AI chips στην Κίνα, όπου οι ΗΠΑ απαγορεύουν τα πιο προηγμένα μοντέλα.

ΚΡΙΣΙΜΟ ΔΕΚΑΠΕΝΘΗΜΕΡΟ

Τρεις Ρεπουμπλικανοί πρόεδροι επιτροπών της Βουλής των Αντιπροσώπων ζήτησαν από τον Huang να ενημερώσει τους νομοθέτες κεκλεισμένων των θυρών στις 18 Νοεμβρίου, μία ημέρα μετά την ανακοίνωση των αποτελεσμάτων γ΄ τριμήνου της Nvidia, στις 17 Νοεμβρίου.

> ΣΕΒ

ΟΔΗΓΟΣ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΜΕ ΤΟΝ AI ACT

Οδηγό για τη συμμόρφωση των επιχειρήσεων με τον ευρωπαϊκό Κανονισμό για την Τεχνητή Νοημοσύνη (AI Act) και τον εθνικό εφαρμοστικό νόμο 5321/2026 παρουσίασε ο ΣΕΒ.
Ο Οδηγός, που εκπονήθηκε με τη συνδρομή της Ειδικής Γραμματείας Τεχνητής Νοημοσύνης και Διακυβέρνησης Δεδομένων, βοηθά τις επιχειρήσεις να εντοπίσουν τις υποχρεώσεις που τις αφορούν, να αξιολογήσουν την ετοιμότητά τους και να οργανώσουν τις διαδικασίες συμμόρφωσης και διακυβέρνησης της AI.

ΟΙ 7 ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΤΟΥ ΟΔΗΓΟΥ

Πλαίσιο διακυβέρνησης AI, με σαφείς ρόλους, ευθύνες, πολιτικές χρήσης και λογοδοσία

- Ενιαίο μητρώο των συστημάτων AI που χρησιμοποιεί ή αναπτύσσει η επιχείρηση (AI inventory)
- Κατάταξη κάθε συστήματος σε κατηγορία κινδύνου και προσδιορισμός του ρόλου της επιχείρησης, ως παρόχου ή χρήστη
- Συγκεκριμένα μέτρα συμμόρφωσης για κάθε σύστημα
- Γνώσεις και δεξιότητες για την ασφαλή χρήση της AI (AI literacy)
- Απαιτήσεις του κανονισμού σε κάθε στάδιο της προμήθειας συστημάτων AI, με ελέγχους δέουσας επιμέλειας και συμβατικές ρήτρες
- Συνεχής παρακολούθηση, ανθρώπινη εποπτεία και διαχείριση περιστατικών ασφαλείας



Κυριάκος Σαμπατακάκης, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Accenture - Συμπροεδρεύων της Επιτροπής Τεχνολογίας και Ψηφιακού Μετασχηματισμού, ΣΕΒ

> ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ

CLAWBACK, REBATE ΚΑΙ AI ΣΤΟΝ ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΟ ΚΛΑΔΟ ΣΤΟ "CEO MEETING" ΜΕ ΤΟΝ ΧΡΗΣΤΟ ΣΩΤΗΡΙΟΥ

Το clawback και το rebate, η ελληνική φαρμακευτική παραγωγή και η αξιοποίηση της AI στις φαρμακευτικές πωλήσεις θα βρεθούν στο επίκεντρο της ομιλίας του Χρήστου Σωτηρίου, Αντιπροέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου της Winmedica, στα μέλη του Ινστιτούτου Πωλήσεων Ελλάδος (ΙΠΕ), την Τετάρτη 11 Νοεμβρίου, στο πλαίσιο των "Συναντήσεων Κορυφής CEO Meeting".

Ο κ. Σωτηρίου θα αναφερθεί στις μεγαλύτερες προκλήσεις για έναν CEO του κλάδου στην Ελλάδα και στο πώς επηρεάζουν τον μακροπρόθεσμο στρατηγικό και εμπορικό σχεδιασμό των φαρμακευτικών εταιρειών.

Με αφετηρία το θέμα του φετινού Συνεδρίου Πωλήσεων του ΙΠΕ, "Yes to What's Next", η συζήτηση θα εξετάσει πώς η AI και τα data analytics μπορούν να γίνουν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στις φαρμακευτικές πωλήσεις και το marketing, αν έχει αλλάξει ο ρόλος του ιατρικού επισκέπτη μετά την πανδημία και πόσο κοντά βρίσκεται ο κλάδος σε έναν διαφορετικό τρόπο επικοινωνίας με τους επαγγελματίες υγείας.



• Debrief •

ΤΟ ΟΝΕΙΡΟ ΠΟΥ ΑΠΟΜΑΚΡΥΝΕΤΑΙ

Πρόβλημα υπαρκτό, μεγάλο, που έρχεται να κουμπώσει σε άλλες δυσκολίες και σε σημαντικό βαθμό δημιουργεί τη διάχυτη κοινωνική δυσαρέσκεια σε πολλές ευρωπαϊκές χώρες. Ο λόγος για το περίφημο "στεγαστικό", δηλαδή τη δυνατότητα, ή μάλλον την αδυναμία, μεγάλου μέρους των πολιτών να ανταποκριθεί στις τιμές των ακινήτων.

Τα χθεσινά στοιχεία της Eurostat, δείχνουν μια Ευρώπη τριών ταχυτήτων: Χώρες που η απόσταση μεταξύ τιμών κατοικιών και εισοδημάτων μεγάλωσε, χώρες που τα δύο μεγέθη περίπου συμβάδισαν, και χώρες στις οποίες τα εισοδήματα ενισχύθηκαν σημαντικά περισσότερο από τις τιμές των ακινήτων, την τελευταία δεκαετία.

Έχουμε και λέμε λοιπόν:

Μεταξύ 2015 και 2025, η Πορτογαλία κατέγραψε τη μεγαλύτερη αύξηση στον λόγο τιμών κατοικιών προς εισόδημα (+60,8%), ακολουθούμενη από την Ολλανδία (+34,3%), την Ουγγαρία (+26,5%), την Τσεχία (+25,8%) και την Ισπανία (+24,5%). Για την Ελλάδα ο λόγος αυτός βρέθηκε περίπου στο +23%.

Στον αντίποδα, η Ρουμανία κατέγραψε τη μεγαλύτερη μείωση (-42,8%), ακολουθούμενη από την Φινλανδία (-25,2%) και την Βουλγαρία (-16,2%).

Αναλυτικά τα στοιχεία είναι διαθέσιμα εδώ.

Αξίζει να σημειωθεί ότι αυτά τα στοιχεία, δεν κατατάσσουν τις χώρες με βάση το πόσο ακριβά είναι τα σπίτια σε σχέση με τα επίπεδα εισοδήματος σε απόλυτους όρους. Συγκρίνουν τις μεταβολές των τιμών σε σχέση με τις μεταβολές του εισοδήματος με την πάροδο του χρόνου.

Με απλά λόγια, σε κάποιες χώρες το όνειρο ενός σπιτιού απομακρύνεται. Οπότε τί κάνουμε; Δεν υπάρχουν εύκολες λύσεις. Ούτε η αύξηση των εισοδημάτων… διατάσσεται, ούτε οι τιμές της αγοράς σε μια ελεύθερη οικονομία. Αλλά ούτε και μπορείς να χτίσεις δεκάδες χιλιάδες, προσιτά σπίτια μέσα στον επόμενο μήνα ή χρόνο.

Οφείλουμε, ωστόσο, να παραδεχθούμε το γεγονός. Δεν είναι "ιδέα" των πολιτών, πρόκειται για πραγματικότητα: σε πάρα πολλές χώρες οι τιμές των σπιτιών τρέχουν ταχύτερα από τα εισοδήματα. Και αυτό αντικειμενικά είναι πρόβλημα.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

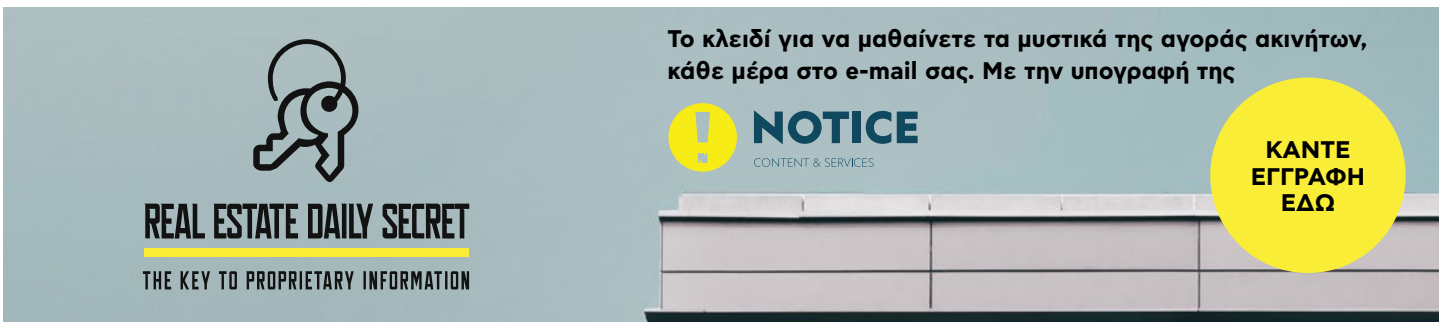
Business Maker

ΓΙΑΤΙ Η ΤΡΑΠΕΖΑ ΧΑΝΙΩΝ ΕΙΝΑΙ ΠΟΛΥΦΕΡΝΗ ΝΥΦΗ

Το ενδιαφέρον για την Τράπεζα Χανίων δεν περιορίζεται στην τραπεζική της δραστηριότητα. Το μεγάλο χαρτοφυλάκιο ακινήτων και επιχειρήσεων που διαθέτει προσθέτει μια ξεχωριστή επενδυτική διάσταση και διευρύνει το πεδίο αξιολόγησης για όσους εξετάζουν την περίπτωσή της. Αυτός είναι ένας από τους λόγους που, σύμφωνα με καλά πληροφορημένες πηγές, έχουν εμφανιστεί ενδιαφερόμενοι τόσο από την Ελλάδα όσο και από το εξωτερικό. Υποψήφιοι επενδυτές έχουν ζητήσει πρόσβαση στο virtual data room της τράπεζας, προκειμένου να εξετάσουν τα στοιχεία της. Η διαδικασία αυτή επιτρέπει στους ενδιαφερομένους να σχηματίσουν πληρέστερη εικόνα πριν αποφασίσουν αν θα προχωρήσουν σε πρόταση. Οι ίδιες πηγές διευκρινίζουν, πάντως, ότι δεν έχουν εικόνα για τα τυπικά βήματα ή τη διαχείριση της διαδικασίας, καθώς αυτά τα χειρίζεται η ίδια η Τράπεζα Χανίων. Το ενδιαφέρον συνδέεται και με την ευρύτερη συγκυρία. Όπως αναφέρουν οι ίδιες πηγές, υπάρχει επενδυτική διάθεση για την ελληνική οικονομία και οι επενδυτές εξετάζουν τις ευκαιρίες που προκύπτουν. Η Τράπεζα Χανίων συγκεντρώνει χαρακτηριστικά που ξεπερνούν το συνηθισμένο προφίλ ενός πιστωτικού ιδρύματος, καθώς μαζί με τις τραπεζικές εργασίες διαθέτει ακίνητα και συμμετοχές σε επιχειρήσεις. Αυτό το σύνθετο χαρτοφυλάκιο μπορεί να αποτελέσει πόλο έλξης, χωρίς να προδικάζει το αποτέλεσμα. Οι ενδιαφερόμενοι καλούνται να αξιολογήσουν τα δεδομένα και την προοπτική αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων. "Θα φανεί στο τέλος ποιος θα την πάρει", σημειώνουν οι πηγές, περιγράφοντας μια διαδικασία που παραμένει ανοικτή. Δεν υπάρχει ακόμη σαφής εικόνα για τον αριθμό των υποψηφίων, το ύψος πιθανής συναλλαγής ή το χρονοδιάγραμμα. Το επόμενο διάστημα θα δείξει αν το αρχικό ενδιαφέρον θα μετατραπεί σε συγκεκριμένες κινήσεις και ποιος θα ποντάρει τελικά στην Τράπεζα Χανίων. Οι πηγές συνδέουν το ενδιαφέρον με τις ευκαιρίες της ελληνικής οικονομίας και το σύνθετο χαρτοφυλάκιο της τράπεζας, χωρίς να προεξοφλούν συμφωνία.

ΙΔΙΩΤΙΚΑ ΝΗΣΙΑ: ΤΟ ΣΠΑΝΙΟ ΑΚΙΝΗΤΟ ΠΟΥ ΑΛΛΑΖΕΙ ΧΕΡΙΑ ΜΙΑ ΦΟΡΑ ΣΕ ΓΕΝΙΑ

Στην ελληνική αγορά ακινήτων, τα ιδιωτικά νησιά παραμένουν η πιο σπάνια και απαιτητική κατηγορία. Η Ελλάδα διαθέτει περίπου 6.000 νησιά και νησίδες, όμως μόνο γύρω στα 150 βρίσκονται σε ιδιωτικά χέρια και ακόμη λιγότερα μπορούν να πωληθούν. Για τον Σάββα Σαββαΐδη, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο της Greece Sotheby's International Realty, η πώληση αποτελεί σπάνιο γεγονός, αλλά και μία από τις πιο σύνθετες συναλλαγές της αγοράς. Το πρώτο φίλτρο είναι ο σκοπός της αγοράς: Ιδιωτική κατοικία, οικογενειακή χρήση ή τουριστική ανάπτυξη. Κάθε επιλογή συναντά διαφορετικούς όρους και αδειοδοτήσεις, ανάλογα με το κάθε νησί. Η σπανιότητα είναι μέρος της αξίας. "Ένα ιδιωτικό νησί είναι το απόλυτο τρόπαιο", σημειώνει, περιγράφοντας την ιδιωτικότητα, την πρόσβαση με σκάφος και την προοπτική ενός ακινήτου που μπορεί να περάσει από γενιά σε γενιά. Ωστόσο, η αγορά δεν κρίνεται μόνο από τη θέα ή το μέγεθος της έκτασης. Τίτλοι ιδιοκτησίας, δασικός χαρακτήρας, αρχαιολογικοί περιορισμοί, περιβαλλοντικό καθεστώς και απαιτούμενες εγκρίσεις καθορίζουν τι μπορεί να αξιοποιηθεί. Τα στελέχη της Sotheby's εξηγούν ότι τα περισσότερα νησάκια ανήκουν στο Δημόσιο και διατίθενται, όταν διατίθενται, με μίσθωση. Περίπου δεκαπέντε νησιά βρίσκονται διακριτικά στην αγορά κάθε στιγμή, σύμφωνα με το άρθρο. Η διαδικασία μπορεί να κρατήσει από 12 έως 24 μήνες, καθώς απαιτούνται έλεγχοι τίτλων και ξεχωριστές εγκρίσεις από αρμόδιες υπηρεσίες. Το κόστος αγοράς, επομένως, δεν αποτυπώνει μόνο την έκταση. Νησίδα με καθαρό τίτλο μπορεί να ξεκινά από περίπου €2 εκατ., ενώ νησιά με άδειες, κατοικία, νερό και λιμάνι φτάνουν σε δεκάδες εκατομμύρια. Η διαφορά βρίσκεται στην επιτρεπόμενη χρήση και στις υποδομές: ηλεκτροδότηση, ύδρευση, πρόσβαση και δυνατότητα κατασκευής. Για τους επενδυτές, το ζητούμενο είναι να συνδυαστούν ιδιωτικότητα και αξιοποίηση χωρίς να υποτιμηθούν οι περιορισμοί. Η σπανιότητα κάνει κάθε συναλλαγή ξεχωριστή: Το due diligence δείχνει αν μπορεί πράγματι να λειτουργήσει ως επένδυση με προοπτική.



Business Insight

EURONEXT THESSALONIKI: ΠΑΡΑΘΥΡΟ ΕΥΚΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ-ΘΡΑΚΗ

Με τη συμμετοχή 22 εταιρειών πραγματοποιείται σήμερα (Τρίτη 10 Νοεμβρίου) το Mid Cap Conference 2026, στο ξενοδοχείο Divani Caravel. Για τη συγκεκριμένη ημερίδα η στήλη είχε αναφερθεί σχετικά, σήμερα θα πούμε περισσότερα για αυτήν που ακολουθεί την Πέμπτη 19 Νοεμβρίου στην Θεσσαλονίκη. Ο λόγος για την **ειδική ενημερωτική εκδήλωση στην συμπρωτεύουσα, αφιερωμένη στην επιχειρηματικότητα της Βορείου Ελλάδος, με εκπροσώπηση από Μακεδονία-Θράκη.**

Πρόκειται για την δεύτερη εκδήλωση (η πρώτη είχε πραγματοποιηθεί προ διετίας) όμως είναι η πρώτη που γίνεται υπό την αιγίδα του Euronext Athens.

Αδιαμφισβήτητα πρόκειται για πρωτοβουλία προς τη σωστή κατεύθυνση, **με σκοπό τη διεύρυνση του επενδυτικού ορίζοντα, την παρουσίαση εναλλακτικών πηγών/μορφών χρηματοδότησης επιχειρήσεων** σε περίοδο νέου κύκλου αύξησης των επιτοκίων (ακριβότερου κόστους χρήματος) και δυσχερούς, μέχρι τώρα, προσβασιμότητας στο εγχώριο banking. Κατά κοινή ομολογία αφορά σε **αναγκαίο άνοιγμα του κέντρου πέραν των... τειχών της Λεωφόρου Αθηνών 110, με τον Γιάννο Κοντόπουλο να αναφέρεται στη νέα εποχή της ελληνικής κεφαλαιαγοράς.** Πρακτικά, τι σημαίνει για τις ελληνικές επιχειρήσεις η μετάταξη του Χρηματιστηρίου Αθηνών στην κατηγορία των Ανεπτυγμένων Αγορών και η ένταξή του στον όμιλο της Euronext, με το όλο εγχείρημα να πιστώνεται στις θετικές ενέργειες του Διευθύνοντος Συμβούλου του φορέα Euronext Athens.

Στην εκδήλωση θα συζητηθούν, μεταξύ άλλων:

- **το νέο τοπίο που διαμορφώνεται για το ελληνικό Χρηματιστήριο** μετά τη μετάταξη στην κατηγορία των Ανεπτυγμένων Αγορών
- **τα οφέλη για τις εισηγμένες εταιρείες και το επενδυτικό κοινό** από την ένταξη του Χρηματιστηρίου Αθηνών στον Όμιλο Euronext
- **οι νέες δυνατότητες που ανοίγονται για τις επιχειρήσεις της Βόρειας Ελλάδας,** με έμφαση στη χρηματοδότηση της ανάπτυξης, την πρόσβαση σε διεθνείς επενδυτές και την ενίσχυση της εξωστρέφειάς τους
- **τα πλεονεκτήματα των προγραμμάτων IPOready και Elite της Euronext** και ο ρόλος τους στην προετοιμασία και ανάπτυξη των επιχειρήσεων με προοπτική πρόσβασης στις διεθνείς αγορές κεφαλαίου
- Σημαντική η παρέμβαση του Πρόεδρου του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Θεσσαλονίκης, Ιωάννη Μασούτη ο οποίος θα απευθύνει χαιρετισμό. Οπως επίσης, η συζήτηση με τη συμμετοχή του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου της Alumil, Γιώργου Μυλωνά, και του Διευθύνοντος Συμβούλου της Softweb, Χαράλαμπου Δημητρακόπουλου, για την πρόσβαση των επιχειρήσεων της Βόρειας Ελλάδας στις διεθνείς αγορές κεφαλαίου.
- Επί της ουσίας πρόκειται για άνοιγμα προς την επιχειρηματικότητα με επίκεντρο την Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας, της **δεύτερης μεγαλύτερης οικονομικής δύναμης της χώρας, με ποσοστό 14% (του ΑΕΠ).** Ο λόγος για μέγεθος τάξεως €27-€30 δισ. με τέσσερις κύριους κλάδους-πυλώνες παραγωγής Εθνικού Προϊόντος:
- **Αγροδιατροφικός Τομέας (Πρωτογενής):** Αποτελεί την αγροτική μηχανή της χώρας, καθώς παράγει περίπου το 25% του αγροτικού ΑΕΠ της Ελλάδας. Διαθέτει τεράστια παραγωγή σε σιτηρά, φρούτα, κτηνοτροφικά προϊόντα και μεταποίηση τροφίμων
- **Μεταποίηση και Βιομηχανία (Δευτερογενής):** Φιλοξενεί μερικές από τις μεγαλύτερες βιομηχανικές ζώνες της χώρας (π.χ. Σίνδος, ευρύτερη περιοχή Θεσσαλονίκης), με έντονη δραστηριότητα στα δομικά υλικά, τα κλωστοϋφαντουργικά και τα χημικά
- **Εξαγωγές και Εμπόριο:** Λόγω της στρατηγικής γεωγραφικής της θέσης και του λιμανιού της Θεσσαλονίκης, λειτουργεί ως η κύρια εξαγωγική πύλη της Ελλάδας προς τα Βαλκάνια και την Κεντρική Ευρώπη
- **Τουρισμός και Υπηρεσίες (Τριτογενής):** Ο τουρισμός συνεισφέρει σημαντικά μέσω της Χαλκιδικής, του Olympus Riviera (Πιερία) και του αστικού τουρισμού (City Break) στην Θεσσαλονίκη
- Εάν σε αυτούς προστεθούν-πέραν των άλλων εισηγμένων- **οι φορείς των ΟΛΘ και ΕΥΑΘ** το επιχειρηματικό/επενδυτικό χαρτοφυλάκιο αποκτά ικανό μέγεθος.
- Για αυτό και η συγκεκριμένη πρωτοβουλία θα πρέπει να έχει και συνέχεια (με επόμενες ημερίδες) αλλά και ενεργότερη παρουσία λ.χ. με την δημιουργία Χρηματιστηριακού Κέντρου στην Θεσσαλονίκη (κάτι σαν...παράρτημα Euronext Thessaloniki).

BnSECRET

1/ ΣΤΟ ΡΑΝΤΑΡ ΤΩΝ ΘΕΣΜΙΚΩΝ ΟΙ ΜΕΣΑΙΕΣ ΕΙΣΗΓΜΕΝΕΣ

Σήμερα πραγματοποιείται το roadshow για τις εισηγμένες μεσαίας κεφαλαιοποίησης. Συμμετέχουν πάνω από 20 εισηγμένες από την τεχνολογία, το real estate, τις κατασκευές, τη διαχειριστη δανείων, τη βιομηχανία και τη ναυτιλία. Το θετικό για αυτό το συνέδριο είναι ότι "παρών" δηλώνουν πολλοί θεσμικοί για αυτό και οι παρουσιάσεις των εισηγμένων έχουν ιδιαίτερο ενδιαφέρον…

2/ ΜΕΓΑΛΩΝΟΥΝ ΤΟΝ ΣΤΟΛΟ ΤΟΥΣ ΟΙ ΑΔΕΡΦΟΙ ΣΤΕΦΑΝΟΥ

Οι Γιώργος και Δημήτρης Στεφάνου, γνωστοί από την Golden Star Ferries, επεκτείνουν την παρουσία τους στην ποντοπόρο ναυτιλία. Διατηρώντας εμπιστοσύνη στις μακροπρόθεσμες προοπτικές της αγοράς ξηρού φορτίου, οι δύο πλοιοκτήτες προχώρησαν πρόσφατα σε μία ακόμη στρατηγική αγορά, παρά τις υψηλές τιμές του κλάδου. Μέσω των εταιρειών τους, Bright Navigation και Sea Gate Navigation, συμφώνησαν να αποκτήσουν το φορτηγό πλοίο, William Oldendorff, χωρητικότητας 179.100 dwt, ναυπήγησης 2017. Το εν λόγω capesize, εξοπλισμένο με scrubber, καθίσταται το νεότερο και ένα από τα μεγαλύτερα περιουσιακά στοιχεία του διαρκώς αναπτυσσόμενου στόλου τους. Για την απόκτησή του από τον γερμανικό κολοσσό Oldendorff Carriers, οι Έλληνες εφοπλιστές φέρεται να κατέβαλαν το ακριβές ποσό των $49 εκατομμυρίων. Αυτή η επένδυση προστίθεται στον στόλο μεταχειρισμένων φορτηγών πλοίων, που ελέγχουν, ο οποίος ανέρχεται σε 25 πλοία.



Editorial

Η στολή παραλλαγής της αμυντικής βιομηχανίας

Για χρόνια ψάχναμε το νέο αναπτυξιακό μοντέλο της χώρας. Τελικά το βρήκαμε εκεί που δεν το περιμέναμε: Στο υπουργείο Άμυνας.

Δύο εταιρείες, Metlen και Τέρνα, ανακοίνωσαν συμφωνίες. Και το κράτος βάζει €120 εκατ. σε ευρωπαϊκό ταμείο που υπόσχεται να φτιάξει παγκόσμιους πρωταθλητές. Η ελληνική επιχειρηματικότητα, που μέχρι χθες έχτιζε αυτοκινητόδρομους και φωτοβολταϊκά, ανακάλυψε ότι το πιο σίγουρο συμβόλαιο είναι εκείνο, που υπογράφεται με φόντο έναν πόλεμο.

Δεν είναι κακό αυτό. Αφού η χώρα ξοδεύει έτσι κι αλλιώς για την άμυνα από τα μεγαλύτερα ποσοστά του ΑΕΠ στην Ευρώπη, είναι λογικό ένα μέρος των χρημάτων να μένει εδώ.

Το ερώτημα είναι τί ακριβώς μένει.

Τεχνολογία, πατέντες, μηχανικοί, που δεν θα φύγουν για το Μόναχο;

Ή συναρμολόγηση, συντήρηση και υπεργολαβία, ενώ η τεχνογνωσία επιστρέφει στο Παρίσι με την πρώτη πτήση;

Η διαφορά δεν είναι ακαδημαϊκή.

Μια βιομηχανία, που ζει από κρατικές παραγγελίες, δεν την λες και βιώσιμη.

Η ελληνική μεταποίηση ήδη ζορίζεται: Ο δείκτης PMI έπεσε τον Οκτώβριο στο χαμηλότερο σημείο του πενταμήνου, καθώς το ενεργειακό κόστος τρώει τα περιθώρια. Και η χρηματοδότηση είναι για τους Έλληνες επιχειρηματίες μεγαλύτερο αγκάθι από οπουδήποτε αλλού στην ΕΕ.

Η "εγχώρια προστιθέμενη αξία" ακούγεται ωραία στα δελτία Τύπου. Μετριέται, όμως, σε εξαγωγές σε τρίτους, όχι σε πωλήσεις στο Πολεμικό Ναυτικό.

Μέχρι να δούμε τις πρώτες, η αμυντική μας βιομηχανία μοιάζει λιγότερο με στρατηγική και περισσότερο με το παλιό, γνώριμο μοντέλο των δημοσίων έργων.

Απλώς με στολή παραλλαγής.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr

ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ ΨΗΦΙΑΚΟ NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΚΛΑΔΟ
Τιμή συνδρομής: 300€ + Φ.Π.Α./έτος

TÜV AUSTRIA ISO 27001:2013 No: 20201210005985
TÜV AUSTRIA ISO 22301:2019 No: 20000210005984

NOTICE CONTENT & SERVICES
Βαλαωρίτου 9, 106 71 Κολωνάκι, Τ. 210 3634061

Εκδότης - Διευθυντής: Νεκτάριος Β. Νώτης | **Διευθυντής Σύνταξης:** Μάκης Αποστόλου | **Αρχισυντάκτης:** Γιάννης Παλιούρης | **Key Account Manager:** Ιφιγένεια Καραντώνη
Project Director: Μαρία Σταμένη | **Συνδρομές - Διεύθυνση Λειτουργίας:** Σύλια Τσιρτσίκου | **Executive Assistant** Λίνα Κοντοβάιου | **Digital Art Director:** ArDiDesign
Τεχνική Υποστήριξη: Θανάσης Βιρβίλης

Πληροφορίες - Συνδρομές: sylia@notice.gr, **Δελτία τύπου:** media@notice.gr