



> ΑΒΑΞ

Θετικό ξεκίνημα το 2026 με ανεκτέλεστο στα €2,8 δισ.
- Στοχεύει σε EBITDA €150 εκατ. με άνω του 40% εκτός
Κατασκευής



> ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ

Νέα σελίδα με την είσοδο στο Χρηματιστήριο – Πρώτη
ιδιωτική εισαγωγή χωρίς αύξηση κεφαλαίου



> QUEST GROUP

Τα σενάρια για Unisystems, η αντίστροφη μέτρηση
για ACS και η... luxury στροφή της Apple



> RAKUTEN VIBER

Η συνεργασία με την OpenAI έφερε το ChatGPT
στους χρήστες της - Οι επόμενες κινήσεις

Editorial Όποιος βιάζεται...

Debrief Σοσιαλιστικός... καπιταλισμός;

Business Maker

- Η νέα γεωγραφία της AI: Όπου ρεύμα, και οι επενδύσεις
- Οι γείτονες που ανεβάζουν τις πωλήσεις στο retail

Business Insight

Η παρουσία Warsh στην Sintra και τα μηνύματα Lagarde

BnSecret

- Ευρωπαϊκή γραφειοκρατία; Ποιος, εμείς;
- Από το IPOready στο... έτοιμοι, πάμε, IPOgo!

> **RAKUTEN VIBER****Η ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΗΝ OPENAI ΕΦΕΡΕ ΤΟ CHATGPT ΣΤΟΥΣ ΧΡΗΣΤΕΣ ΤΗΣ - ΟΙ ΕΠΟΜΕΝΕΣ ΚΙΝΗΣΕΙΣ**

Τις νέες λειτουργίες με τεχνολογία ChatGPT, για εκατομμύρια χρήστες στην Ελλάδα, παρουσίασε χθες ο CEO της Rakuten Viber, Ofir Eyal, φέρνοντας προηγμένη Τεχνητή Νοημοσύνη απευθείας σε μία από τις πιο δημοφιλείς εφαρμογές μηνυμάτων, μέσω της συνεργασίας με την OpenAI.

Οι χρήστες της Viber στην Ελλάδα μπορούν πλέον να έχουν πρόσβαση στο ChatGPT απευθείας μέσα από την εφαρμογή, χωρίς να διακόπτουν τις συνομιλίες τους.

ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ

Οι παρακάτω δυνατότητες, με τεχνολογία ChatGPT, είναι πλέον διαθέσιμες σε όλους τους χρήστες της Viber στην Ελλάδα σε iOS και Android, ενώ η υποστήριξη για desktop έρχεται σύντομα:

- ChatGPT ως αυτόνομη επαφή και καρτέλα στη Viber
- Ετικέτα ChatGPT σε οποιαδήποτε συνομιλία
- Επεξεργασία Εικόνας
- Σύνοψη Συνδέσμου
- Σύνοψη Συνομιλίας
- Βελτίωση Μηνύματος
- Μετάφραση Μηνύματος

ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΗ ΣΕ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ ΒΑΣΗ Η ΑΙ

"Η Τεχνητή Νοημοσύνη πρέπει να είναι χρήσιμη, προσβάσιμη και συναφής με την καθημερινή ζωή", δήλωσε ο κ. Eyal, ο οποίος επισήμανε ότι "μέσω της συνεργασίας μας με την OpenAI, φέρνουμε το ChatGPT απευθείας στις συνομιλίες που οι άνθρωποι έχουν κάθε μέρα. Είτε οι χρήστες θέλουν βοήθεια στη σύνταξη ενός μηνύματος, στη σύνοψη πληροφοριών, στη μετάφραση περιεχομένου ή στην εξερεύνηση νέων ιδεών, αυτά τα εργαλεία είναι πλέον διαθέσιμα μέσα στη Viber".

Σχετικά με την επίδραση της AI, ο Ofir Eyal επικαλέστηκε στην παρουσίασή του διάφορες δηλώσεις κορυφαίων παραγόντων του τεχνολογικού κλάδου. Ο CEO της Anthropic, Dario Amodei, πρόσφατα δήλωσε ότι "αν αυτοματοποιήσεις το 90% μιας εργασίας, τότε όλοι θα κάνουν το υπόλοιπο 10% δεκαπλασιάζοντας την παραγωγικότητά τους", ενώ έναν χρόνο νωρίτερα είχε αναφέρει ότι "η AI μπο-



ρεί να εξαφανίσει τις μισές από τις entry-level δουλειές γραφείου".

Ο Mustafa Suleyman, CEO της Microsoft AI, είχε επίσης δηλώσει ότι η AI μπορεί να αυτοματοποιήσει τις περισσότερες εργασίες γραφείου τον επόμενο 1,5 χρόνο, ωστόσο ο Jensen Huang της Nvidia πιστεύει ότι δεν θα κόψει θέσεις εργασίας, αντίθετα θα δημιουργήσει αποτελεσματικότητα που είναι προς όφελος των εργαζομένων.

Η ΔΙΑΦΟΡΑ ΜΕΤΑΞΥ... ROBOTAXI ΚΑΙ CHATGPT

Δείγμα των ταχύτατων εξελίξεων στον τεχνολογικό κλάδο παγκοσμίως είναι ένα παράδειγμα που παρέθεσε ο κ. Eyal. Τον Απρίλιο του 2019 ο Elon Musk είχε δηλώσει ότι το 2020 θα κυκλοφορούσαν πάνω από 1.000.000 robotaxis στους δρόμους. Σήμερα κυκλοφορούν μόλις...60. Αντίθετα το ChatGPT είχε 100 εκατ. χρήστες στους πρώτους μήνες κυκλοφορίας του, ενώ πλέον σε εβδομαδιαία βάση μπαίνουν σχεδόν 900 εκατ.

ΙΣΟΡΡΟΠΙΑ, ΟΧΙ... ΕΛΒΕΤΙΚΟΣ ΣΟΥΓΙΑΣ

Αναφορικά με τις επόμενες κινήσεις της Viber, ο Ofir Eyal υπογράμμισε ότι "εμείς ακολουθούμε τις αγορές, δεν υπάρχουν συνταγές για ένα super app. Εάν, π.χ., η ελληνική αγορά είναι έτοιμη για AI Agent που θα κλείνει εισιτήρια για events ή ταξίδια θα το φέrouμε, αν όχι δεν θα το κάνουμε". Πρόσθεσε ότι "η εφαρμογή δεν είναι...ελβετικός σου-

γιάς. Προσπαθούμε να κρατάμε ισορροπία, προσθέτοντας νέες υπηρεσίες, αλλά χωρίς να υπερφορτώνεται η εφαρμογή".

Ακόμη ανέφερε ότι στα πρώτα χρόνια η Viber έχτιζε όλες τις υπηρεσίες τις in app, ωστόσο με το fintech διαπίστωσε ότι μπορεί να συνεργάζεται και με κάποιες άλλες εταιρείες, παραδεχόμενος ότι "δεν μπορούμε να τα κάνουμε όλα μόνοι μας. Για παράδειγμα για χρηματοοικονομικές υπηρεσίες, όπως το Viber Pay, θα πρέπει να συνεργαστούμε με τράπεζες".

ΕΜΦΑΣΗ ΣΤΙΣ ΜΙΚΡΟΜΕΣΑΙΕΣ

Ειδικότερα για την Ελλάδα, η οποία αποτελεί μία από τις κορυφαίες αγορές για την Rakuten Viber χάρη στο network effect – τη δυνατότητα δηλαδή που έδωσε πρώτη από όλες τις εφαρμογές για επικοινωνία – η εταιρεία εστιάζει στον τομέα των μικρομεσαίων επιχειρήσεων.

Θυμίζουμε ότι πέρυσι λάνσαρε την Viber Αγορά, έναν ειδικά διαμορφωμένο χώρο μέσα στην πλατφόρμα, όπου οι χρήστες μπορούν να βρίσκουν και να επικοινωνούν εύκολα με χιλιάδες τοπικές επιχειρήσεις που προσφέρουν προϊόντα και υπηρεσίες. Παράλληλα, η εταιρεία λάνσαρε το Business Plus, μια συνδρομητική υπηρεσία για επιχειρήσεις που διαθέτουν Επαγγελματικό Λογαριασμό και επιθυμούν αυξημένη προβολή.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr



FOOD FORWARD

From Farm to Future

Το μεγαλύτερο συνέδριο για τον κλάδο
των Τροφίμων & Ποτών **επιστρέφει**

2 SEASON

5-6 Νοεμβρίου 2026
HYATT REGENCY THESSALONIKI



ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



NOTICE

CONTENT & SERVICES

POWERED BY

FORUM S.A.
TRADE SHOWS • PUBLICATIONS

ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



Για περισσότερες πληροφορίες:

> **ΑΒΑΞ**

ΘΕΤΙΚΟ ΞΕΚΙΝΗΜΑ ΤΟ 2026 ΜΕ ΑΝΕΚΤΕΛΕΣΤΟ ΣΤΑ €2,8 ΔΙΣ. - ΣΤΟΧΕΥΕΙ ΣΕ EBITDA €150 ΕΚΑΤ. ΜΕ ΑΝΩ ΤΟΥ 40% ΕΚΤΟΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ

Η διατήρηση της ισχυρής αναπτυξιακής πορείας, η περαιτέρω ενίσχυση της κερδοφορίας και η διαφοροποίηση των πηγών εσόδων, αποτέλεσαν τα βασικά μηνύματα που έστειλε η διοίκηση της Άβαξ κατά την χθεσινή ετήσια Γενική Συνέλευση.

Όπως ανέφερε ο Πρόεδρος του ομίλου, Χρήστος Ιωάννου, η ισχυρή λειτουργική κερδοφορία, η συνεχιζόμενη απομόχλευση, η ενίσχυση της συμμετοχής των θεσμικών επενδυτών και η διαφοροποίηση του επιχειρηματικού μοντέλου, δημιουργούν τις προϋποθέσεις για τη συνέχιση της αναπτυξιακής πορείας, με στρατηγικό στόχο την επίτευξη EBITDA €150 εκατ. τα επόμενα χρόνια. Εκτιμάται ότι περίπου το 40% θα προέρχεται από δραστηριότητες εκτός Κατασκευής, όπως οι Παραχωρήσεις, το Real Estate και η Ενέργεια, ενισχύοντας περαιτέρω τη διαφοροποίηση του επιχειρηματικού μοντέλου.

Στο α' τρίμηνο του 2026,

- ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά 17%, φτάνοντας τα €208 εκατ.
- ενώ τα καθαρά κέρδη διατηρήθηκαν στα €11 εκατ.

Με βάση τα οικονομικά αποτελέσματα της χρήσης, το Διοικητικό Συμβούλιο πρότεινε τη διανομή μερίσματος €0,10 ανά μετοχή, αυξημένου κατά 40% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Να σημειωθεί ότι μετά την ΑΜΚ των €20 εκατ. που υλοποιήθηκε το 2020, ο όμιλος έχει ήδη επιστρέψει με τη μορφή μερισμάτων, περιλαμβανομένου αυτού του 2025, ποσό €38 εκατ. Δηλαδή σε έξι μόλις χρόνια επέστρεψε στους μέτοχους σχεδόν τα διπλάσια χρήματα από ό,τι του εμπιστεύτηκαν.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΗΣ ΜΕΤΟΧΗΣ & ΟΙ ΘΕΣΜΙΚΟΙ

Αναφερόμενος στην πορεία της μετοχής, ο Πρόεδρος του ομίλου σημείωσε ότι, παρά την υπερδιπλάσια άνοδο που έχει καταγράψει την τελευταία διετία, η Άβαξ εξακολουθεί να διαπραγματεύεται με δείκτη EV/EBITDA κάτω από 6,5 φορές, επίπεδο που αντιστοιχεί σε σημαντικό discount έναντι συγκρίσιμων εταιριών του κλάδου. "Όντως τους τελευταίους 2-3 μήνες, δεν έχει αυξηθεί ιδιαίτερα.



Από αριστερά:
Κωνσταντίνος Μιτζάλης,
Πρόεδρος - Χρήστος Ιωάννου,
Διευθύνων Σύμβουλος, Άβαξ

Εμείς είμαστε εδώ, κάνουμε τη δουλειά μας και προσπαθούμε να δείξουμε αποτελέσματα. Από εκεί και πέρα, θα κρίνουν οι επενδυτές ποια είναι η τιμή. Έχουμε και τις εκτιμήσεις από χρηματιστηριακές που βγάζουν τη δίκαιη τιμή στα €4,70-€4,80. Προσπαθούμε να κάνουμε έργα για να την ανεβάσουμε", σημείωσε.

Η συμμετοχή των θεσμικών επενδυτών στο μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε περίπου στο 15%, έναντι 6,6% πριν από περίπου ενάμιση χρόνο, μετά και την επιτυχημένη διάθεση ποσοστού 4,4% από τους βασικούς μετόχους. Παράλληλα, η σημαντική αύξηση της εμπορευσιμότητας της μετοχής, με ημερήσιες συναλλαγές άνω του €1 εκατ., δημιουργεί τις προϋποθέσεις για περαιτέρω συμμετοχή διεθνών θεσμικών επενδυτών.

ΤΑ ΝΕΑ ΕΡΓΑ

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο έργων διατηρείται στα υψηλά επίπεδα των €2,8 δισ., την ώρα που ο κατασκευαστικός κύκλος εργασιών ξεπέρασε τα €900 εκατ. το 2025. Το ανεκτέλεστο ενισχύθηκε μέσω της υπογραφής νέων συμβάσεων και της ανασθεώρησης υφιστάμενων έργων συνολικού ύψους περίπου €800 εκατ., προσφέροντας σημαντική ορατότητα για τα επόμενα δύο χρόνια. Ο όμιλος συνεχίζει να ακολουθεί επιλεκτική στρατηγική στην ανάληψη νέων έργων, δίνοντας έμφαση σε συμβάσεις με επαρκή περιθώρια κερδοφορίας.

Στα σημαντικότερα έργα που βρίσκονται σε εξέλιξη περιλαμβάνονται

- η Γραμμή 4 του Μετρό της Αθήνας
- το Ελληνικό
- το Flyover Θεσσαλονίκης
- ο οδικός άξονας Μπράλος - Άμφισσα
- το έργο Ιωάννινα - Κακαβιά
- οι αποκαταστάσεις υποδομών στην Θεσσαλία
- μεγάλα βιομηχανικά έργα για την Παπα-στράτος και την Σκλαβενίτης

Παράλληλα, υλοποιεί στην Ρουμανία έργο παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας ισχύος 1.750 MW, το οποίο χαρακτήρισε ως το μεγαλύτερο του είδους του σήμερα στην Ευρώπη.

ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ - ΑΚΙΝΗΤΑ - ΕΝΕΡΓΕΙΑ

Πέραν της Κατασκευής, η Άβαξ συνεχίζει να ενισχύει τη δραστηριότητά της στις Παραχωρήσεις, όπου συμμετέχει σε μεγάλα έργα, με την εύλογη αξία του χαρτοφυλακίου να ανέρχεται στα €435 εκατ., ενώ οι συνολικές μελλοντικές εισροές εκτιμώνται περίπου στο €1 δισ. Παράλληλα, ο όμιλος αναπτύσσει χαρτοφυλάκιο ακινήτων εμπορικής αξίας περίπου €120 εκατ., με έργα σε Χανιά, Αττική και Λευκωσία, ενώ δρομολογείται και η ανάπτυξη συγκροτήματος πολυτελών κατοικιών στο πρώην ακίνητο της Ιονίου Σχολής.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

> QUEST GROUP

ΤΑ ΣΕΝΑΡΙΑ ΓΙΑ UNISYSTEMS,
Η ΑΝΤΙΣΤΡΟΦΗ ΜΕΤΡΗΣΗ ΓΙΑ ACS
ΚΑΙ Η... LUXURY ΣΤΡΟΦΗ ΤΗΣ APPLE

Εξελίξεις σε όλους τους τομείς δραστηριοποίησης της Quest Group κυοφορούνται, σύμφωνα με τον επικεφαλής του ομίλου, Θεόδωρο Φέσσα, αφήνοντας όλα τα ενδεχόμενα ανοιχτά. Σε ό,τι αφορά τον τομέα της λιανικής, ανέφερε ότι η εταιρεία δεν έχει επηρεαστεί ιδιαίτερα από τις διεθνείς γεωπολιτικές εξελίξεις, ωστόσο οι πληθωριστικές πιέσεις σίγουρα δημιουργούν προβληματισμό σε ό,τι έχει να κάνει με την αγοραστική δύναμη των καταναλωτών.

APPLE

Ιδιαίτερα σε σχέση με τις πρόσφατες μεγάλες αυξήσεις τιμών που αποφάσισε να προχωρήσει η Apple – και ήδη έχουν περάσει στα τελικά προϊόντα –, ο κ. Φέσσας εκτιμά ότι λογικά θα επηρεαστούν οι πωλήσεις σε όγκο, αλλά λόγω των υψηλότερων τιμών οι πωλήσεις σε αξία δεν αναμένεται να χτυπηθούν στο ίδιο ποσοστό.

Ο επικεφαλής της Quest εκτιμά ότι η κίνηση της Apple δείχνει ότι θέλει να κινηθεί στην πολιτική που ακολουθούν τα luxury brands, δεδομένου ότι τα προϊόντα του αμερικανικού κολλοσσού έχουν πιστούς χρήστες.

XIAOMI

Για τα ηλεκτρικά αυτοκίνητα της Xiaomi ο κ. Φέσσας επανέλαβε το ενδιαφέρον του να τα φέρει στην Ελλάδα, ωστόσο πρόσθεσε ότι οι Κινέζοι θα ξεκινήσουν από μεγαλύτερες ευρωπαϊκές αγορές, με πρώτη τη γερμανική.

UNISYSTEMS

Για την Unisystems έχουν κυκλοφορήσει διάφορα σενάρια, είτε αυτά αφορούν σε εξαγορά της, είτε σε αυτόνομη είσοδό της στο χρηματιστήριο, τα οποία ο κ. Φέσσας δεν διαψεύδει, σημειώνοντας πάντως ότι "ακόμη και στις μεγάλες κλίμακες, μπορεί να μην φθάνει να είσαι μόνος σου".

ACS

Για την ACS και την άσκηση του option για την απόκτηση από την γερμανική GLS του υπολοίπου 80% της ελληνικής εταιρείας, ο ισχυρός άνδρας της Quest επανέλαβε ως ημερομηνία-ορόσημο την 30ή Οκτωβρίου, οπότε και



Θεόδωρος
Φέσσας,
επικεφαλής
Quest
Group

εκπνέει η σχετική προθεσμία.

Εφόσον το συγκεκριμένο deal ολοκληρωθεί, ο όμιλος θα αποκτήσει μια ισχυρή κεφαλαιακή ισχύ για τις επόμενες επενδυτικές του κινήσεις.

ΜΙΚΡΑ ΠΕΡΙΘΩΡΙΑ ΚΕΡΔΟΥΣ

Σε ερώτηση του BnB Daily για το αν συνεχίζει να ενδιαφέρεται ο όμιλος για εξαγορά στον κλάδο των ηλεκτρικών-ηλεκτρονικών ειδών, π.χ. του Public ή της Πλαίσιο (για την οποία πάντως έκανε ιδιαίτερη μνεία για την υγιή της λειτουργία και τα καλά μεγέθη), δεδομένης της συμμετοχής του στη μάχη για την Κωτσόβολος, ο κ. Φέσσας υπογράμμισε ότι "η Κωτσόβολος ήταν μια ιδιαίτερη περίπτωση. Ο κλάδος έχει μικρά περιθώρια κέρδους, οπότε θα επιλέξουμε να κινηθούμε σε τομείς που έχουν μεγαλύτερες προοπτικές ανάπτυξης".

REAL ESTATE

Ο τομέας του real estate, μέσω της Briq Properties, παρότι σήμερα έχει μικρό μέγεθος, εξακολουθεί να αποτελεί προτεραιότητα για τον κ. Φέσσα αφού έχει σημαντικά περιθώρια κέρδους.

FOURLIS

Τέλος, σε ό,τι αφορά τη συμμετοχή της Quest στην Fourlis με ένα ποσοστό της τάξης του 12,5%, ο κ. Φέσσας αρκέστηκε να πει ότι υπάρχει πεδίο συνεργειών αφού οι δύο όμιλοι έχουν αρκετά κοινά, χωρίς να σχολιάζει πιθανή αύξηση του ποσοστού στο εγγύς μέλλον.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr



> IPRA GWA 2026

Η ΕΛΛΑΔΑ
ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ
ΤΗΣ ΠΑΓΚΟΣΜΙΑΣ
ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ
ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ

Στην Αθήνα θα πραγματοποιηθούν, για πρώτη φορά, τα IPRA Golden World Awards for Excellence in Public Relations (IPRA GWA). Η διοργάνωση γίνεται με πρωτοβουλία και υπό τον στρατηγικό συντονισμό της V+O Greece | SEC Newgate. Το ετήσιο IPRA GWA Gala θα πραγματοποιηθεί στις 25 Σεπτεμβρίου στο Hotel Grande Bretagne, a Luxury Collection Hotel, Athens, συγκεντρώνοντας στην ελληνική πρωτεύουσα στελέχη και επαγγελματίες της Επικοινωνίας από όλο τον κόσμο.

Η φετινή διοργάνωση πραγματοποιείται σε μια περίοδο αυξημένου διεθνούς ενδιαφέροντος για τον θεσμό, καθώς οι ελληνικές συμμετοχές στον διαγωνισμό του 2026 έχουν διπλασιαστεί σε σύγκριση με το 2025, γεγονός που αναδεικνύει τη διαρκώς αυξανόμενη δυναμική και τη διεθνή αναγνώριση των Βραβείων.

Η διεθνής κριτική επιτροπή αξιολογεί περίπου 500 συμμετοχές ετησίως και απονέμει, μεταξύ άλλων, το Grand Prix for Excellence στην κορυφαία καμπάνια της χρονιάς, καθώς και το Global Contribution Award, το οποίο αναγνωρίζει πρωτοβουλίες που προωθούν έναν ή περισσότερους από τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών.

> OPEN AI

ΓΙΑΤΙ ΠΡΟΤΕΙΝΕ ΝΑ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙ ΣΤΗΝ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΤΩΝ ΗΠΑ ΤΟ 5% ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η OpenAI πρότεινε να παραχωρήσει στην κυβέρνηση των ΗΠΑ το 5% της εταιρείας, σύμφωνα με δημοσίευμα των Financial Times, στο πλαίσιο μιας προσπάθειας αποκλιμάκωσης των αυξανόμενων πολιτικών πιέσεων που αντιμετωπίζει στην Ουάσιγκτον.

Με βάση την αποτίμησή της μετά τον γύρο χρηματοδότησης του Μαρτίου, το 5% αντιστοιχεί σε περίπου \$42,6 δισ. Ο συγκεκριμένος γύρος χρηματοδότησης αποτίμησε την OpenAI στα \$852 δισ.

Η ΜΕΓΑΛΗ ΕΙΚΟΝΑ

Σύμφωνα με τους Financial Times, ο CEO της OpenAI, Sam Altman, υποστήριξε ότι η παραχώρηση οικονομικού μεριδίου στο αμερικανικό Δημόσιο αποτελεί τον καλύτερο τρόπο ώστε οι πολίτες να επωφεληθούν από την ανάπτυξη της Τεχνητής Νοημοσύνης. Κατά το δημοσίευμα, η πρόταση παρουσιάστηκε στις πρώτες επαφές με την κυβέρνηση Trump και εντάσσεται σε ένα ευρύτερο σχέδιο, σύμφωνα με το οποίο η Ουάσιγκτον θα αποκτούσε συμμετοχή 5%

σε καθεμία από τις κορυφαίες αμερικανικές εταιρείες Τεχνητής Νοημοσύνης μέσω κρατικού επενδυτικού οχήματος.

Το σχέδιο αφορά επίσης εταιρείες όπως οι Anthropic, Google και Meta, αν και παραμένει άγνωστο εάν κάποια από αυτές θα αποδεχθεί μια τέτοια πρόταση. Ο Λευκός Οίκος, η OpenAI, η Anthropic, η Google και η Meta δεν σχολίασαν άμεσα το δημοσίευμα.

ΕΝΤΕΙΝΟΝΤΑΙ ΟΙ ΠΙΕΣΕΙΣ

Οι πιέσεις προς τις αμερικανικές εταιρείες Τεχνητής Νοημοσύνης εντείνονται, καθώς η Ουάσιγκτον εκφράζει αυξανόμενες ανησυχίες για ζητήματα κυβερνοασφάλειας και για τον ανταγωνισμό από κινεζικά μοντέλα ανοικτού κώδικα, τα οποία εμφανίζονται ιδιαίτερα ανταγωνιστικά και σημαντικά φθηνότερα.

Τον προηγούμενο μήνα, η Anthropic είχε απενεργοποιήσει την πρόσβαση στα προηγμένα μοντέλα Mythos και Fable προκειμένου να συμμορφωθεί με οδηγία της αμερικανικής κυβέρνησης για τους ελέγχους εξαγωγών, ενώ αυτή την εβδομάδα ανακοί-



Sam Altman, CEO, Open AI και Donald Trump, Πρόεδρος ΗΠΑ

νωσε ότι έλαβε έγκριση για την επαναφορά τους, αφού αντιμετώπισε τις ανησυχίες των αρμόδιων αρχών σχετικά με την ασφάλεια. Σύμφωνα με το CNBC, ο Sam Altman είχε παρουσιάσει για πρώτη φορά την ιδέα στην κυβέρνηση Trump στις αρχές του 2025, ενώ τον Απρίλιο η εταιρεία είχε προτείνει και τη δημιουργία ενός "δημόσιου ταμείου πλούτου", το οποίο θα κατείχε περιουσιακά στοιχεία συνδεδεμένα με την ανάπτυξη των εταιρειών Τεχνητής Νοημοσύνης και θα διανέμει τα οικονομικά οφέλη στους πολίτες.

> REAL ESTATE

ΤΙ ΨΑΧΝΕΙ Η ΜΑΡΙΝΑ ΠΡΟΚΟΠΙΟΥ ΣΤΟ KRISTIANSAND ΤΗΣ ΝΟΡΒΗΓΙΑΣ

Η Μαρίνα Προκοπίου, κόρη του εφοπλιστή Γιώργου Προκοπίου, ενισχύει τις επενδύσεις της στην αγορά ακινήτων της Νότιας Νορβηγίας. Η 44χρονη, η οποία διαχειρίζεται πολλές δραστηριότητες στον όμιλο Dynacom, προχώρησε πρόσφατα στην αγορά ενός ακόμη ακινήτου, στην οδό Sumatraveien 60, στην παράκτια πόλη Kristiansand, δαπανώντας 20 εκατομμύρια νορβηγικές κορώνες, που αντιστοιχούν σε περίπου \$2 εκατομμύρια, [όπως αποκάλυψε το Real Estate Daily Secret](#).

ΠΕΜΠΤΟ ΚΑΤΑ ΣΕΙΡΑ ΑΚΙΝΗΤΟ

Αυτή η νέα προσθήκη στο χαρτοφυλάκιό της αποτελεί το πέμπτο κατά σειρά ακίνητο, που αποκτά στην ίδια οδό! Η συγκεκριμένη τοποθεσία βρίσκεται περίπου πέντε χι-

λιόμετρα νότια του κέντρου της πόλης του Kristiansand, η οποία συχνά περιγράφεται ως η πιο ηλιόλουστη πόλη της Νορβηγίας. Συνολικά, εκτιμάται ότι η Μαρίνα Προκοπίου έχει επενδύσει το εντυπωσιακό ποσό των 62,3 εκατομμυρίων νορβηγικών κορωνών σε ακίνητα στη συγκεκριμένη πόλη.

Η ενασχόληση με το real estate, ωστόσο, δεν αποτελεί έκκληση, καθώς τα ακίνητα αποτελούν εδώ και πολύ καιρό αναπόσπαστο κομμάτι του επιχειρηματικού χαρτοφυλακίου της οικογένειας Προκοπίου. Ιστορικά, ο πατέρας του Γιώργου Προκοπίου δραστηριοποιούνταν στις κατασκευές και τα ακίνητα, μια επαγγελματική πορεία, που συνεχίστηκε και από τον ίδιο τον Γιώργο Προκοπίου, πριν η οικογένεια εισέλθει και καθιερωθεί στον χώρο της ναυτιλίας. Άλλωστε,



η οικογένεια διατηρεί βαθιές ρίζες στον επιχειρηματικό κόσμο, με τον σύζυγο της Μαρίνας, Tony Lauritzen, να κατέχει τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου στην πλοιοκτήτρια εταιρεία μεταφοράς φυσικού αερίου, Dynacom LNG Partners.



> ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ

ΝΕΑ ΣΕΛΙΔΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΙΣΟΔΟ ΣΤΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ – ΠΡΩΤΗ ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΧΩΡΙΣ ΑΥΞΗΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Ως ορόσημο για την εταιρεία, αλλά και για την ελληνική κεφαλαιαγορά, χαρακτηρίστηκε η εισαγωγή της Attica Πολυκαταστήματα στο Χρηματιστήριο Αθηνών, με τον Πρόεδρο της Ideal Holdings, Λάμπρο Παπακωνσταντίνου, να υπογραμμίζει στο BnB Daily ότι πρόκειται για την πρώτη εισαγωγή ιδιωτικής εταιρείας που πραγματοποιήθηκε αποκλειστικά μέσω διάθεσης υφιστάμενων μετοχών, χωρίς αύξηση μετοχικού κεφαλαίου.

ΑΝΟΙΓΕΙ ΝΕΟ ΔΡΟΜΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΓΟΡΑ

Όπως εξήγησε, η συγκεκριμένη δομή της δημόσιας εγγραφής ανοίγει έναν νέο δρόμο για την αγορά, αναδεικνύοντας μια εναλλακτική διαδρομή εισαγωγής στο χρηματιστήριο, για ώριμες και οικονομικά ισχυρές επιχειρήσεις.

Ο κ. Παπακωνσταντίνου σημείωσε ότι τα τελευταία τρία χρόνια η εταιρεία έχει προχωρήσει σε σειρά πρωτοβουλιών που διανομοποιούν τα δεδομένα της αγοράς, εκφράζοντας την πεποίθηση ότι υπάρχουν επιχειρήσεις με τα κατάλληλα χαρακτηριστικά που μπορούν να ακολουθήσουν αντίστοιχη πορεία. Όπως ανέφερε, προϋπόθεση αποτελεί η ύπαρξη ισχυρού ισολο-

γισμού, υγιών χρηματοοικονομικών μεγεθών και η δυνατότητα χρηματοδότησης της αναπτυξιακής στρατηγικής με ίδια μέσα, χωρίς ανάγκη άντλησης νέων κεφαλαίων από την αγορά.

Επανέλαβε την εμπιστοσύνη στις προοπτικές της ελληνικής οικονομίας και του κλάδου του οργανωμένου λιανεμπορίου, επισημαίνοντας ότι η εταιρεία θα συνεχίσει να επενδύει, να καινοτομεί και να δημιουργεί αξία, στηρίζοντας παράλληλα τις επιχειρήσεις, τους συνεργάτες και τους πελάτες της, με στόχο τη μετατροπή των στρατηγικών της πρωτοβουλιών σε μετρήσιμα επιχειρηματικά αποτελέσματα.

ΠΕΝΤΑΕΤΕΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΛΑΝΟ

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας, Δημοσθένης Μπούμης, ανέφερε ότι η Attica Πολυκαταστήματα παραμένει προσηλωμένη στην υλοποίηση του πενταετούς επιχειρηματικού σχεδίου για την περίοδο 2026-2030, το οποίο προβλέπει επενδύσεις ύψους €7 εκατ. ετησίως.

Από την πλευρά του, ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Παναγιώτης Κανελλόπουλος, χαρακτήρισε την εισαγωγή ως μια νέα σελίδα στην πορεία της εταιρείας, αποτέλεσμα της πολυετούς προσπάθειας και

της αναπτυξιακής της διαδρομής. Παράλληλα, ευχαρίστησε τον στρατηγικό μέτοχο για τη διαχρονική στήριξη και έκανε ιδιαίτερη αναφορά στον Λάμπρο Παπακωνσταντίνου της Ideal Holdings, τον οποίο χαρακτήρισε "υπερπρόεδρο".

Η ΙΡΟ

Η εισαγωγή της Attica Πολυκαταστήματα πραγματοποιήθηκε στις 2 Ιουλίου 2026 μέσω της διαπραγμάτευσης 60.161.600 μετοχών. Η τιμή διάθεσης ορίστηκε στα €3,20 ανά μετοχή, διαμορφώνοντας την κεφαλαιοποίηση της εταιρείας στα €192,5 εκατ. κατά την πρώτη ημέρα διαπραγμάτευσης.

Τα συνολικά αντληθέντα κεφάλαια ανήλθαν σε €57,6 εκατ., εκ των οποίων €54,7 εκατ. προήλθαν από τη Δημόσια Προσφορά και €2,9 εκατ. από την Παράλληλη Διάθεση σε περιορισμένο κύκλο προσώπων.

Ιδιαίτερα ισχυρό ήταν το επενδυτικό ενδιαφέρον, καθώς η έγκυρη ζήτηση ανήλθε σε 66,3 εκατ. μετοχές, αξίας περίπου €212 εκατ., γεγονός που μεταφράστηκε σε υπερκάλυψη κατά 3,9 φορές, με τη συμμετοχή 4.206 επενδυτών.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

> ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

ΟΙ ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ ΚΙΝΕΖΙΚΩΝ ΚΛΙΜΑΤΙΣΤΙΚΩΝ ΒΑΖΟΥΝ... ΦΩΤΙΑ ΣΤΟ ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΕΛΛΕΙΜΜΑ

Η Ευρώπη επιδιώκει να περιορίσει το ιστορικά υψηλό εμπορικό έλλειμμα με την Κίνα έως τον Οκτώβριο, ωστόσο το ισχυρό κύμα καύσωνα που πλήττει την ήπειρο ενισχύει τη ζήτηση για κλιματιστικά κινεζικής κατασκευής, αναδεικνύοντας τις δυσκολίες των Βρυξελλών στην προσπάθεια εξισορρόπησης των εμπορικών σχέσεων.

ΤΟ ΕΛΛΕΙΜΜΑ

Το έλλειμμα της ΕΕ έναντι της Κίνας αυξήθηκε κατά 15%, στα €360 δισ. το 2025, ενώ στο α' τρίμηνο του 2026 ανήλθε στα €98 δισ., στο υψηλότερο επίπεδο από το 2022, με βασικές εισαγωγές τον ηλεκτρολογικό εξοπλισμό και τα μηχανήματα.

Την ίδια στιγμή, ο καύσωνας στην Ευρώπη αυξάνει κατακόρυφα τη ζήτηση για κλιματιστικά, τα περισσότερα εκ των οποίων προέρχονται από την Κίνα. Η περιορισμένη, ιστορικά, χρήση κλιματισμού στην Ευρώπη, σε συνδυασμό με ενεργειακές και περιβαλλοντικές ανησυχίες, έχει δημιουργήσει χαμηλή διείσδυση, με μόλις 20% των νοικοκυριών να διαθέτει κλιματισμό έναντι περίπου 90% στις ΗΠΑ.



ΚΥΡΙΑΡΧΟΥΝ ΟΙ ΚΙΝΕΖΙΚΕΣ ΜΑΡΚΕΣ

Καμία από τις πέντε κορυφαίες μάρκες κλιματιστικών στην Ευρώπη δεν είναι ευρωπαϊκή, ενώ οι κινεζικές Haier, Gree και Midea κατέχουν περίπου το 32% της αγοράς. Η Midea κατέγραψε πάνω από 200.000 παραγγελίες για το μοντέλο PortaSplit από την αρχή του έτους, ενώ τα προϊόντα εξαντλήθηκαν γρήγορα σε αρκετές αγορές.

Παράλληλα, η κυριαρχία κινεζικών τεχνολογικών προϊόντων αναδεικνύει το ευρύτερο

βιομηχανικό έλλειμμα της Ευρώπης, καθώς περίπου το 50% των εισαγωγών από την Κίνα αφορά τεχνολογικά προϊόντα. Αναλυτές προειδοποιούν ότι η τάση αυτή μπορεί να εξελιχθεί σε συστηματικό πρόβλημα για την ευρωπαϊκή βιομηχανία.

Στο διπλωματικό πεδίο, οι Βρυξέλλες εντείνουν στοχευμένα μέτρα κατά κινεζικών εταιρειών, χωρίς ωστόσο να προχωρούν σε οριζόντιους δασμούς, ενώ η Κίνα προειδοποιεί για αντίμετρα σε περίπτωση νέων περιορισμών.

> ΠΛΑΙΣΙΟ COMPUTERS

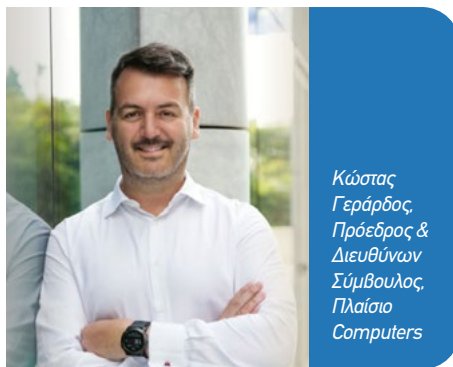
ΖΑΡΚΑΛΗΣ, ΚΥΡΚΙΝΗΣ ΚΑΙ ΠΟΥΛΙΔΑΣ ΜΠΑΙΝΟΥΝ ΣΤΟ ΔΣ

Τρία νέα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη εντάσσονται στο ΔΣ της Πλαίσιο. Ο λόγος για τους Νάσο Ζαρκαλή, Κωνσταντίνο Κυρκίνη και Σταύρο Πουλίδα.

Όπως σημειώνεται Απόστολος Ταμβακάκης, Κωνσταντίνος Μητρόπουλος και Αλέξιος Πιλάβιος, ολοκλήρωσαν τη θητεία τους, συνεισφέροντας, στη στρατηγική πορεία και στις αποφάσεις της εταιρείας.

Ο ΣΤΟΧΟΣ ΤΗΣ ΝΕΑΣ ΣΥΝΘΕΣΗΣ

Η νέα σύνθεση συνδυάζει, σύμφωνα με την Πλαίσιο, συνέχεια και νέες προσεγγίσεις, με έμφαση σε τομείς όπως ο ψηφιακός μετασχηματισμός, η τεχνητή νοημοσύνη, οι υποδομές logistics, η ανάπτυξη νέων εμπορικών κατηγοριών, το άνοιγμα νέων καταστημάτων και ο επανασχεδιασμός του



Κώστας Γεράρδος,
Πρόεδρος &
Διευθύνων
Σύμβουλος,
Πλαίσιο
Computers

σύγχρονου retail.

Ο Κώστας Γεράρδος συνεχίζει ως Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας, ενώ στο Διοικητικό Συμβούλιο συμμετέχει και η Κατερίνα Βασιλάκη, Chief Financial Officer της Πλαίσιο.

Η ΠΟΡΕΙΑ ΤΩΝ ΝΕΩΝ ΜΕΛΩΝ

Τα 3 νέα μέλη, σύμφωνα με την εταιρεία, έχουν πολυετή εμπειρία στους τομείς των τηλεπικοινωνιών, της τεχνολογίας, των ψηφιακών επιχειρηματικών μοντέλων και του ψηφιακού μετασχηματισμού.

- Ο Νάσος Ζαρκαλής διαθέτει πολυετή εμπειρία σε τηλεπικοινωνίες, τραπεζικές και ασφαλιστικές υπηρεσίες, ενώ έχει συμβάλει στον μετασχηματισμό της Wind
- Ο Κωνσταντίνος Κυρκίνης, συνιδρυτής του efood, έχει συμβάλει στην ανάπτυξη ψηφιακών αγορών και υπηρεσιών last mile
- Ο Σπύρος Πουλίδας διαθέτει μακρά πορεία στην IBM, με εξειδίκευση στον ψηφιακό μετασχηματισμό, τα δεδομένα και την Τεχνητή Νοημοσύνη

> ΕΥΡΩΠΗ

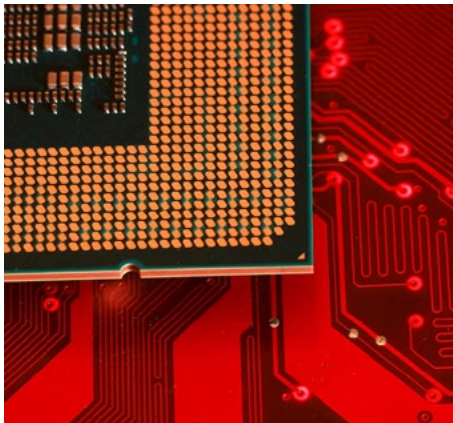
ΣΕ ΚΡΙΣΙΜΟ ΣΗΜΕΙΟ Η ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΗΜΙΑΓΩΓΩΝ
- ΤΙ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΑΛΛΑΞΕΙ

Οι κινεζικοί έλεγχοι στις εξαγωγές, η τεχνολογική εξάρτηση από τις Ηνωμένες Πολιτείες και η διαρθρωτική αδυναμία της ευρωπαϊκής βιομηχανίας ημιαγωγών, οδηγούν την Ευρώπη σε ένα ζοφερό μέλλον, εκτός εάν κινηθεί γρήγορα για να ενισχύσει τις εγχώριες προμήθειες, σύμφωνα με έκθεση που χρηματοδοτήθηκε από την Ευρωπαϊκή Ένωση και δημοσιεύθηκε χθες.

Η έκθεση, που εκπονήθηκε από το Institute for Security Studies της Ευρωπαϊκής Ένωσης και το γαλλικό think tank, Institut Montaigne, καταλήγει στο συμπέρασμα ότι οι κινεζικοί έλεγχοι εξαγωγών κρίσιμων ορυκτών και ο κίνδυνος ενός πολέμου στο Στενό της Ταϊβάν αποτελούν σοβαρές απειλές για την εφοδιαστική αλυσίδα.

ΣΕ ΑΝΑΖΗΤΗΣΗ ΝΕΑΣ
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή επιδιώκει να ενισχύσει τη βιομηχανική βάση της Ένωσης



και τον Ιούνιο πρότείνει το νέο σχέδιο Chips Act 2.0, με κίνητρα για την ενίσχυση της ζήτησης ευρωπαϊκά παραγόμενων microchip. Παράλληλα, η ΕΕ συμμετέχει στην πρωτοβουλία "Pax Silica" μαζί με τις ΗΠΑ και άλλους συμμάχους, με στόχο τη θωράκιση των εφοδιαστικών αλυσίδων στον τομέα των ημιαγωγών.

Ο Laith Altimime, επικεφαλής της ευρωπαϊκής ένωσης βιομηχανίας ημιαγωγών, SEMI Europe, δήλωσε ότι συμφωνεί με την έμφαση της έκθεσης στην ανάγκη για πιο αξιόπιστες εφοδιαστικές αλυσίδες.

Η ΠΡΟΤΑΣΗ

Σύμφωνα με τον Joris Teer, αναλυτή πολιτικής στο Institute for Security Studies, πέρα από τη συνεργασία με συμμάχους για την αντιμετώπιση της Κίνας, η "μόνη βιώσιμη πορεία" για την Ευρώπη είναι να αξιοποιήσει τα υπάρχοντα ισχυρά της σημεία, όπως τον εξοπλισμό παραγωγής ημιαγωγών, ώστε να ενισχύσει τη διαπραγματευτική της ισχύ.

Η έκθεση επισημαίνει επίσης ότι παράγοντες όπως οι υψηλές τιμές ενέργειας στην Ευρώπη, η έλλειψη ιδιωτικών επενδύσεων και η υποχώρηση των βιομηχανιών που χρησιμοποιούν microchip έχουν αποδυναμώσει σημαντικά την ανταγωνιστικότητα του κλάδου.

• Debrief •

ΣΟΣΙΑΛΙΣΤΙΚΟΣ... ΚΑΠΙΤΑΛΙΣΜΟΣ;

Η OpenAI πρότείνει να παραχωρήσει στην κυβέρνηση των ΗΠΑ το 5% της εταιρείας, σύμφωνα με δημοσίευμα των Financial Times, σε μια προσπάθεια να εκτονώσει την αυξανόμενη πολιτική πίεση στην Ουάσινγκτον. Μάλιστα ο CEO της OpenAI, Sam Altman, είχε προτείνει και άλλες αμερικανικές εταιρείες Τεχνητής Νοημοσύνης, όπως η Anthropic, η Google και η Meta, να παραχωρήσουν παρόμοια μερίδια στην κυβέρνηση μέσω ενός κρατικού επενδυτικού ταμείου. Σημειωτέον, ότι το 5% θα απέφερε αξία περίπου \$42,6 δισ., στην αμερικανική κυβέρνηση – δηλαδή στους φορολογούμενους – αφού η OpenAI αποτιμήθηκε στα \$852 δισ. κατά τον τελευταίο γύρο χρηματοδότησης, τον Μάρτιο. Το αμερικανικό δημόσιο έχει ήδη αποκτήσει μερίδιο 10% στην Intel και 15%

στην MP Materials, εταιρεία εξόρυξης και επεξεργασίας σπάνιων γαιών. Σοσιαλιστικές πρακτικές στη Μέκκα του καπιταλισμού λοιπόν; Μάλλον όχι. Δεν παύουν, όμως, να είναι εντυπωσιακές εξελίξεις, ειδικά για τα ήθη και έθιμα των ΗΠΑ. Οι κυβερνήσεις στο παρελθόν λάμβαναν θέση στα μ.κ. εταιρειών, όταν αυτές βρίσκονταν σε δυσκολίες, προκειμένου να τις προστατεύσουν και να μην διαχυθούν τα προβλήματα σε άλλους τομείς της οικονομίας. Ο τεχνολογικός τομέας των ΗΠΑ, κάθε άλλο παρά σε κρίση βρίσκεται. Κατασκευαστές chip, δημιουργοί λογισμικού Τεχνητής Νοημοσύνης, cloud providers, όλοι πάνε τόσο καλά, που δεν είναι λίγοι αυτοί που αναρωτιούνται αν πρόκειται για φούσκα. Αυτό μένει να φανεί, κανείς δεν το ξέρει. Αυτό, όμως, που προς

το παρόν αποτελεί κοινή παραδοχή, είναι πως πρόκειται για στρατηγικούς τομείς που θα καθορίσουν το παιχνίδι ισχύος των επόμενων δεκαετιών, στην οικονομία, την άμυνα, την έρευνα κ.λπ.

Σε αυτό το πλαίσιο, ίσως, θα έπρεπε να δούμε και τις εξελίξεις στις ΗΠΑ. Οι τεχνολογικές εταιρείες αντιλαμβάνονται τη δυσάρεσκα που μπορεί να δημιουργήσει η διαφανόμενη παντοδυναμία τους, και δεν αποκλείουν το ενδεχόμενο να μοιραστούν λίγη από τη δύναμη (και τα κέρδη τους). Το κράτος από τη μεριά του, δεν επενδύει σε εταιρείες αλλά σε στρατηγικούς πολλαπλασιαστές ισχύος. Το 'να χέρι νίβει τ' άλλο και τα δυο το πρόσωπο...

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

> DIMAND

ΕΠΕΣΑΝ ΟΙ ΥΠΟΓΡΑΦΕΣ ΜΕ HILTON ΓΙΑ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΟ PROJECT ΣΤΟ ΦΙΞ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

Με την υπογραφή στρατηγικής συνεργασίας μεταξύ της Hilton και της Dimand το ιστορικό συγκρότημα του πρώην ΦΙΞ στη δυτική είσοδο της Θεσσαλονίκης εισέρχεται σε νέα φάση ανάπτυξης, φιλοξενώντας ένα νέο ξενοδοχείο πέντε αστέρων. Η επένδυση εντάσσεται σε ένα ευρύτερο σχέδιο αστικής ανάπλασης, συνολικού προϋπολογισμού που εκτιμάται κοντά στα €200 εκατ., με στόχο τη δημιουργία ενός σύγχρονου προορισμού μικτών χρήσεων.

Εκτός από τη νέα ξενοδοχειακή μονάδα, το project περιλαμβάνει κατοικίες, μικροζυθοποιία, χώρους πολιτισμού και εγκαταστάσεις ευεξίας, φιλοδοξώντας να αναβαθμίσει συνολικά την περιοχή.

ΤΟ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΟ

Σύμφωνα με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Dimand, Δημήτρη Ανδριόπουλο, το ξενοδοχειακό συγκρότημα θα διαθέτει 184 δωμάτια, εκ των



οποίων τα 153 θα αναπτυχθούν στο νέο κτίριο και τα 31 στο διατηρητέο κτίσμα του ΦΙΞ. Η έναρξη λειτουργίας του τοποθετείται χρονικά στην επόμενη τριετία έως τετραετία, ενισχύοντας παράλληλα την παρουσία της Hilton στην ελληνική αγορά.

Business Maker

Η ΝΕΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΑ ΤΗΣ ΑΙ: ΟΠΟΥ ΡΕΥΜΑ, ΚΑΙ ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Μια χαοτική απόκλιση 10 προς 1 ανάμεσα στην αμερικανική και την ευρωπαϊκή αγορά των data centres αποκαλύπτει η τελευταία παγκόσμια έρευνα της Cushman & Wakefield, αναδεικνύοντας πώς η ηλεκτρική ενέργεια και η γραφειοκρατία φρενάρουν τις επενδύσεις στην Ευρώπη (EMEA). Αν κατασκευαστούν όλα τα προγραμματισμένα έργα, οι ΗΠΑ πρόκειται να αναπτύξουν το ασύλληπτο νούμερο των 260 GW (Gigawatt) συνολικής ισχύος, την ίδια στιγμή που ολόκληρη η περιοχή της EMEA θα περιοριστεί μόλις στα 26 GW. Τα στοιχεία της ανάλυσης προκαλούν ίλιγγο: η αμερικανική αγορά εξαπλάσιάζει τη δυναμική της στην κούρσα της Τεχνητής Νοημοσύνης, έναντι

μιας σαφώς πιο συγκρατημένης ανάπτυξης 2.3x στην Ευρώπη. Για να γίνει αντιληπτό το μέγεθος της σύγκρισης, οι κορυφαίες ευρωπαϊκές μητροπόλεις κατάφεραν να σπάσουν το φράγμα του μόλις 1 GW μόλις το 2022. Η έρευνα ξεκαθαρίζει ότι το πρόβλημα δεν είναι η έλλειψη ζήτησης, καθώς το AI λειτουργεί ως ο απόλυτος επιταχυντής των πάντων, αλλά η δυνατότητα υλοποίησης. Οι εξαιρετικά αργοί ρυθμοί στις αδειοδοτήσεις, οι περιπλοκές στην εφοδιαστική αλυσίδα και, κυρίως, τα στενά περιθώρια στη διαθεσιμότητα και τις τιμές του ηλεκτρικού ρεύματος μπλοκάρουν την ταχεία ωρίμανση των έργων στην Ευρώπη. Αυτή η στενότητα αλλάζει ριζικά τους

όρους του παιχνιδιού και τη γεωγραφία των επενδύσεων. Καθώς οι παραδοσιακές δυνάμεις (Λονδίνο, Φρανκφούρτη, Δουβλίνο) ξεμένουν από ηλεκτρική ισχύ, το real estate των data centres μετατοπίζεται ραγδαία σε αγορές που μπορούν να εγγυηθούν καθαρό χώρο και γρήγορα αντανakλαστικά, όπως το Μιλάνο, η Ιβηρική Χερσόνησος και οι Σκανδιναβικές χώρες. Τα δεδομένα αυτά αποτελούν ένα σαφές καμπανάκι και για την εγχώρια αγορά, η οποία φιλοδοξεί να διαδραματίσει ρόλο περιφερειακού κόμβου: τα κεφάλαια των hyperscalers είναι διαθέσιμα, αλλά ο νικητής κρίνεται πλέον αποκλειστικά στην ετοιμότητα των υποδομών και στην ταχύτητα της ηλεκτρικής σύνδεσης.

ΟΙ ΓΕΙΤΟΝΕΣ ΠΟΥ ΑΝΕΒΑΖΟΥΝ ΤΙΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΤΟ RETAIL

Ο παραδοσιακός χάρτης του εμπορίου ξαναγράφεται από την αρχή. Οι παραδοσιακές δυνάμεις ανασυντάσσονται, ενώ νέοι, επιθετικοί παίκτες αναζητούν ζωτικό χώρο για να επεκταθούν στην ελληνική αγορά. Στη μεγάλη αυτή σκακιέρα του retail, η επιλογή ενός ακινήτου δεν είναι πια μια απλή υπόθεση real estate ή αριθμού διερχόμενων καταναλωτών. Είναι ζήτημα στρατηγικής συγκατοίκησης. Οι μεγάλες εταιρείες και τα ισχυρά brands γίνονται πλέον εξαιρετικά επιλεκτικά. Πριν πέσουν οι τελικές υπογραφές, το βασικό ερώτημα που θέτουν στους ιδιοκτήτες ακινήτων είναι σαφές: "Ποιοι άλ-

λοι θα στεγάζονται στον ίδιο χώρο;". Η τακτική αυτή δεν είναι τυχαία. Βασίζεται στην απόλυτη ευθυγράμμιση του στυλ και του προφίλ. Οι επιχειρήσεις επιλέγουν τις τοποθετήσεις τους με βάση το brand mix των γειτόνων τους, θέλοντας να περάσουν ένα συγκεκριμένο μήνυμα status και αισθητικής στον καταναλωτή. Πρόκειται για καθαρή στρατηγική κερδοφορίας. Ένα ισχυρό brand δίπλα σου λειτουργεί ως μαγνήτης. Δημιουργεί αυτόματη υπεραξία, ενισχύει την επισκεψιμότητα και, τελικά, βελτιώνει τα περιθώρια κέρδους. Η συγκεκριμένη πρακτική mirror-άρει τη δοκιμασμένη συντα-

γή των μεγάλων εμπορικών κέντρων. Εκεί, η παρουσία των λεγόμενων "αλυσίδων-αγκυρών" (anchor stores) αποτελεί τον θεμέλιο λίθο της επιτυχίας. Ονόματα παγκόσμιου βεληνεκούς, όπως η Zara και η Nike, είναι το "Άγιο Δισκοπότηρο" που κάθε mall επιδιώκει να έχει στο χαρτοφυλάκιό του. Όλοι θέλουν να βρίσκονται κοντά τους για να καρπωθούν τη δυναμική τους. Αυτή η τάση κυριαρχεί πλέον και στους εμπορικούς δρόμους. Η μάχη για τα prime σημεία και τις σωστές γειτονιές βρίσκεται σε πλήρη εξέλιξη. Και ο νικητής θα κριθεί από το ποιος έχει δίπλα του τον καλύτερο σύμμαχο.

Business Insight

Η ΠΑΡΟΥΣΙΑ WARSH ΣΤΗΝ SINTRA ΚΑΙ ΤΑ ΜΗΝΥΜΑΤΑ LAGARDE

Ιστορική από πολλές απόψεις η σύνοδος της Sintra. Το καθιερωμένο συμπόσιο των κεντρικών τραπεζιτών της Ευρώπης, που γίνεται κάθε χρόνο στο γραφικό κάστρο του προαστίου της Λισαβώνας, θεωρείται κατά τι ανάλογο της συνάντησης στο Jackson Hall/Ουισκόνσιν (κάθε Αύγουστο).

Κατ' αρχήν η παρουσία του Kevin Warsh ήταν αρκετή για να προσδώσει επιπλέον ενδιαφέρον, δεδομένης της θέσης που είχαν λάβει οι Ευρωπαίοι τραπεζίτες στην σύγκρουση του προκατόχου του Jerome Powell με τον Donald Trump. Θυμίζω πως, στο περυσινό συμπόσιο οι Ευρωπαίοι τραπεζίτες χειροκροτούσαν όρθιοι τον Powell, σε ένδειξη συμπαράστασης. Ένας από τους λόγους που η παρουσία, φέτος του διαδόχου του είχε προκαλέσει πολλές συζητήσεις. Κοινός τόπος στην κοινότητα πως μέχρι πριν το συμπόσιο ορισμένοι εξέφραζαν τις ανησυχίες τους για την παρουσία του "διορισμένου" από τον Trump εκλεκτού του κεντρικού τραπεζίτη. Ωστόσο, στη δεύτερη επίσημη εμφάνιση του ο Πρόεδρος της Fed ήταν σε αρκετά αποστασιοποιημένος από την... προεδρική γραμμή, πολύ συγκεκριμένος ως προς τα θέματα που συζήτησε με τους Ευρωπαίους ομολόγους του - ειδικότερα όσον αφορά στις ανησυχίες για το "σκιώδες τραπεζικό σύστημα" και την "ιδιωτική πίστωση".

Θα σταθώ λίγο στο private credit, καθώς ήταν ο λόγος του συναγερμού που σήμανε στην Φρανκφούρτη, με συνέπεια, μέσα Ιουνίου η EKT να εντείνει τον έλεγχο στο ευρω-σύστημα. Γνωστό πως περισσότερες από είκοσι τράπεζες θα πρέπει να υποβάλουν αναλυτικά στοιχεία για τις επενδύσεις τους, αριθμός διπλάσιος σε σχέση με τις προηγούμενες χρονιές. Μάλιστα οι **BIG4 του ευρωπαϊκού banking, Deutsche Bank, Barclays, BNP Paribas και HSBC, αθροίζουν σχεδόν τα 2/3 της συνολικής έκθεσης του κλάδου.**

Κοινό το πρόβλημα του private credit σε Ευρώπη-ΗΠΑ, EKT-Fed με ζητούμενη και στις δύο πλευρές του Ατλαντικού την διαχείρισή του. Προφανώς το μέγεθος του στο αμερικανικό σύστημα είναι πολλές φορές πολλαπλάσιο του ευρωπαϊκού- κυρίως λόγω της υπερμόχλευσης στην Wall Street. Θα μπορούσε να ειπωθεί πως το πρόβλημα της ιδιωτικής πίστωσης έφερε κοντά τις δύο πλευρές. Τον Warsh με τους Ευρωπαίους ομολόγους του και μάλιστα σε σημείο που είναι διαχυτικός προς την επικεφαλής της EKT; (Τα φιλά στον αέρα του Warsh προς την Lagarde ήταν λίγο εκτός... πρωτοκόλλου...).

Η παρουσία Warsh πέρασε τα μηνύματα (που ήθελε να περάσει η Ουάσιγκτον) πως δηλαδή οι ΗΠΑ παραμένει ο μεγαλύτερος μεγάλος παίκτης, ότι η Fed είναι ο κύ-

ριος πάροχος ρευστότητας του παγκόσμιου χρηματοπιστωτικού συστήματος. Και πως είναι η "Δύση", και ως αυτός ο πόλος η Ευρώπη- ως μέρος του- ιστορικά συμπαράτάσσεται. Σημειολογικά το γεγονός πως η **Γαλλίδα εκφώνησε τον Αμερικανό ως τον "φίλο της Kevin"** είχε επίσης ενδιαφέρον, καθώς ανάλογες αβρότητες με τον προκάτοχο (Powell) δεν εκφράζονταν. Σημειωτέον πως, ο Warsh μιλάει άπταιστα γαλλικά- έχει σπουδάσει στην Γαλλία- οι δε συνομιλίες του με τους Γάλλους ομολόγους του έγιναν στη γλώσσα τους (σ.σ. γνωστός ο...σωβινισμός τους). Θα πει κάποιος, μα καλά αυτά μετράνε στην άγρια Δύση των αγορών; Ενδεχομένως να αμβλύνουν εντάσεις, να προλαβαίνουν κρίσεις. Ποιος ξέρει θα φανεί.

Παράλληλα η Lagarde βρήκε πρόσφορο το φιλικό περιβάλλον- για να περάσει το μήνυμα που ήθελε: **το κύριο εργαλείο για την σταθεροποίηση του πληθωρισμού είναι πλέον τα επιτόκια** και όχι τα έκτακτα εργαλεία της προηγούμενης δεκαετίας. Γι' αυτό και υποστήριξε ότι οι εκτιμήσεις της για τον πληθωρισμό κλίνουν πλέον πιο κοντά προς το 2%. Ενδεχομένως αυτό να είχε κατά νου και ο "δικός μας" Γιάννης Στουρνάρας θεωρώντας ότι νέα αύξηση επιτοκίων τον Ιούλιο δεν είναι δεδομένη. Στις 22-23 Ιουλίου η συνεδρίαση της EKT, λίγες μέρες μετά στις 28-29 Ιουλίου.



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

**KANTE
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

BnSECRET

1/ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΓΡΑΦΕΙΟΚΡΑΤΙΑ; ΠΟΙΟΣ, ΕΜΕΙΣ;

- Η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα αποφάσισε να διαφεύσει τους επικριτές της, πετώντας στο καλάθι των αχρήστων περίπου 40 εποπτικά εγχειρίδια και οδηγίες. Στόχος είναι να πάρουν μια... ανάσα οι τράπεζες από το υπερβολικό διοικητικό βάρος. Η ΕΚΤ ξεσκόνισε περισσότερα από 130 έγγραφα: Όσα κρίθηκαν ξεπερασμένα, πάνε... ανακύκλωση, ενώ τα υπόλοιπα μαζεύονται για να γίνουν πιο σύντομα και χρηστικά. Η κίνηση αυτή προσπαθεί να φρενάρει το απέραντο ρυθμιστικό πλαίσιο, που χτίστηκε μετά την παγκόσμια οικονομική κρίση.
- Ανάμεσα στις αλλαγές, ξεκαθαρίζεται ότι το περιβάλλον management buffer δεν είναι κάποιο έξτρα κεφαλαιακό χαράτσι, αλλά κομμάτι του εσωτερικού σχεδιασμού των τραπεζών. Η μεγάλη εκκαθάριση αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί μέχρι το τέλος του έτους.

2/ ΑΠΟ ΤΟ IPOREADY ΣΤΟ... ΕΤΟΙΜΟΙ, ΠΑΜΕ, IPOGO!

- Το χρηματιστήριο γίνεται πιο προσιτό για τις ελληνικές μεσαίες επιχειρήσεις. Τα εργαλεία του Euronext για όσους θέλουν να κάνουν το μεγάλο βήμα δεν σταματούν στο γνωστό IPOready. Ο πανευρωπαϊκός φορέας παρουσίασε την πρωτοβουλία IPOgo, προσφέροντας στις μικρομεσαίες εταιρείες ένα γρήγορο πάσο για τη δημόσια εγγραφή τους. Με το IPOgo, η είσοδος στην αγορά του Euronext Growth γίνεται πιο απλή, γρήγορη και οικονομική. Η συγκεκριμένη αγορά λειτουργεί ως η Εναλλακτική Αγορά του ελληνικού χρηματιστηρίου, έχοντας παρουσία σε Αθήνα, Παρίσι, Μιλάνο, Βρυξέλλες, Δουβλίνο, Λισσαβώνα και Όσλο. Σπάζοντας τα εμπόδια για τις ΜμΕ, το IPOgo βοηθά τις ευρωπαϊκές αποταμιεύσεις να κυλήσουν απευθείας στην πραγματική οικονομία, κουμπώνοντας τέλεια με τους στόχους της Ένωσης Αποταμιεύσεων και Επενδύσεων.

Editorial

ΟΠΟΙΟΣ ΒΙΑΖΕΤΑΙ.

Η νομισματική πολιτική έχει ένα γνωστό πρόβλημα:

Δουλεύει με καθυστέρηση.

Ειδικά στην Ευρώπη.

Η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα κατάφερε πρόσφατα να το αναδείξει με τρόπο σχεδόν διδακτικό.

Τον Ιούνιο έγινε η πρώτη κεντρική τράπεζα της G7, που αύξησε τα επιτόκια της μετά το ξέσπασμα του πολέμου με το Ιράν, επικαλούμενη τον κίνδυνο διάχυσης του ενεργειακού πληθωρισμού στην οικονομία — η πρώτη της αύξηση έπειτα από τρία χρόνια.

Και, λίγες εβδομάδες αργότερα, το τοπίο άλλαξε άρδην: Η προοπτική συμφωνίας ΗΠΑ–Ιράν γκρέμισε τις τιμές του πετρελαίου, ενώ ο πληθωρισμός της Ευρωζώνης υποχώρησε τον Ιούνιο στο 2,8% από 3,2%, κάτω από τις προβλέψεις, με τον δομικό στο 2,4%.

Η ίδια η Christine Lagarde παραδέχθηκε ότι οι κίνδυνοι για πληθωρισμό και ανάπτυξη έχουν πλέον αμβλυνθεί.

Με απλά λόγια: Η Φρανκφούρτη πυροβόλησε έναν στόχο, που είχε ήδη εγκαταλείψει το δωμάτιο.

Ακόμα χειρότερα: Η...

αποφασιστικότητα αυτή δεν απέδωσε ούτε συναλλαγματικά.

Το ευρώ, αντί να ενισχυθεί από την αύξηση, διολισθαίνει — έχει χάσει περίπου 5% από το υψηλό του 1,20 στα τέλη Ιανουαρίου, καθώς οι αγορές κοιτούν πλέον την Fed, που φλερτάρει με δικές της αυξήσεις. Η Ευρωζώνη κατάφερε, δηλαδή, τον συνδυασμό, που κανένα εγχειρίδιο

δεν συνιστά: Ακριβότερο χρήμα και ασθενέστερο νόμισμα ταυτόχρονα.

Για την ελληνική οικονομία, η εξίσωση είναι ακόμη πιο άβολη.

Το εγχώριο δανειακό χαρτοφυλάκιο — στεγαστικά και επιχειρηματικά — παραμένει σε συντριπτικό βαθμό κυμαινόμενου επιτοκίου. Κάθε κίνηση της ΕΚΤ μεταφράζεται σχεδόν αυτόματα σε υψηλότερη δόση για το νοικοκυριό και ακριβότερο κεφάλαιο κίνησης για την επιχείρηση.

Η ουσία είναι ότι η Ελλάδα πληρώνει τον λογαριασμό ενός γεύματος, που δεν έφαγε. Ο ενεργειακός πληθωρισμός, που φόβισε την ΕΚΤ, δεν πρόλαβε καν να περάσει στα ελληνικά ράφια με την ένταση, που αναμενόταν — η δόση του δανείου, όμως, πέρασε κανονικά.

Το ερώτημα, λοιπόν, για τη συνεδρίαση της 23ης Ιουλίου δεν είναι τεχνικό, αλλά θεσμικό: Έχει η ΕΚΤ την ωριμότητα να διορθώσει γρήγορα μια κίνηση, που τα ίδια της τα στοιχεία πλέον διαψεύδουν; Ή θα θυσιάσει την ευρωπαϊκή — και κατ' επέκταση την ελληνική — ανάκαμψη στον βωμό της... αξιοπιστίας;

Γιατί η αξιοπιστία μιας κεντρικής τράπεζας δεν κρίνεται από το πείσμα της.

Κρίνεται από την ικανότητά της να διαβάσει τα δεδομένα — ακόμη κι όταν αυτά της λένε ότι βιάστηκε. Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr