



Adecco

**Για την εταιρεία σου θέλεις
μόνο τους καλύτερους**

Εκείνους που ταιριάζουν στη θέση εργασίας και στην
κουλτούρα του οργανισμού!

Βρες με την Adecco το Perfect Match!

www.adecco.com/el-gr



> ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ

Επαναγορά έως 1,5 εκατ. μετοχών και στόχος για μέρισμα τουλάχιστον €12 εκατ. - Ανάπτυξη 8% στο εννεάμηνο



> FITCH ΓΙΑ CREDIABANK

Μπαίνει σε φάση ανάπτυξης της κερδοφορίας
- Στην κατηγορία BB με θετικές προοπτικές



> ΟΜΙΛΟΣ ΚΑΡΑΤΖΗ

Είσοδος στα data centers, νέο υδάτινο πάρκο
και επένδυση €170 εκατ. στα φωτοβολταϊκά



> VERALLIS

Στόχος για ετήσια ανάπτυξη 20% την επόμενη πενταετία –
Επιλεκτικές εξαγορές μετά την είσοδο στην EN.A Growth

Editorial

Το χρέος που δεν θα χρωστάμε

Debrief

Να μην ξεχνάμε με τί έχουμε να κάνουμε

Business Maker

- Ταξίαρχος του Τάγματος του Φοίνικα ο John Koudounis
- Ο πελάτης αλλάζει ξενοδοχείο και μετά την κράτηση

Business Insight

Aegean: Η (γεω) οικονομική διάσταση των ενεργειών της διοίκησης

BnSecret

- Ο δεύτερος γύρος consolidation στην ασφαλιστική αγορά
- Εφοπλιστές: Αλλάζουν χέρια πλοία, ανανεώνεται ο στόλος

ΝΕΕΣ
ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΕΣ

ΝΕΑ
ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ

ΙΔΙΟΣ
ΤΟΠΟΣ

ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ
ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ
& ΕΜΠΟΡΙΚΗ
ΔΥΝΑΜΙΚΗ

16/18
ΟΚΤ
2026

ΕΚΘΕΣΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ



LOGISTICS EXPO & TRANSPORTS ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ

Ο ΙΣΧΥΡΟΣ ΣΥΜΜΑΧΟΣ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ



Managing Supply Chain Networks

ΜΑΖΙ ΚΑΙ Η ΕΚΘΕΣΗ



ΜΑΖΙ ΚΑΙ ΤΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑ



ΜΕΓΑΣ ΧΟΡΗΓΟΣ



FORUM S.A.
Member of NürnbergMesse Group

ΚΟΡΥΦΑΙΟΣ ΔΙΟΡΓΑΝΩΤΗΣ
ΕΚΘΕΣΕΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Λ. Βουλιαγμένης 328 • 173 42 • Άγιος Δημήτριος • 210 5242100 • www.logisticsexpo.gr • sales@forumsa.gr

HOIREICA

foodexpo Greece

oenotelia

xenia

artoza

Global Pack

FOODTECH

LOGISTICS EXPO

truck van expo

ATHENS COFFEE FESTIVAL

WORLD OF BEER

AZ

SNACK COFFEE

ΨΗΤΟ

PACK INSIGHTS

DAIRY

MEATPLACE

Supply Chain & Logistics

FORUM TOTAL SOLUTIONS

Κατασκευές Περιπτώσεων

Υπηρεσίες

Εκδηλώσεις

Εκτυπώσεις

> ΟΜΙΛΟΣ ΚΑΡΑΤΖΗ

ΕΙΣΟΔΟΣ ΣΤΑ DATA CENTERS, ΝΕΟ ΥΔΑΤΙΝΟ ΠΑΡΚΟ
ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΗ €170 ΕΚΑΤ. ΣΤΑ ΦΩΤΟΒΟΛΤΑΪΚΑ

Σταθεροποίηση στον βιομηχανικό τομέα και ενίσχυση των πωλήσεων στα ξενοδοχεία και τον κλάδο της ενέργειας αναμένει για τη φετινή χρονιά, η διοίκηση του ομίλου Καράτζη.

- Στη **βιομηχανική δραστηριότητα** αναμένεται σταθεροποίηση του κύκλου εργασιών. Όσον αφορά το κόστος παραγωγής εκτιμάται ότι θα αυξηθεί, εξαιτίας της μεταβλητότητας της τιμής του πολυαιθυλενίου και του ενεργειακού κόστους. Ο όμιλος για την περαιτέρω ενίσχυση της εμπορικής δραστηριότητας βιομηχανικών προϊόντων προέβη σε ίδρυση νέων εμπορικών εταιρειών
- Ο **ξενοδοχειακός τομέας** για το 2026 θα κλείσει με αυξημένα επίπεδα πωλήσεων λόγω αύξησης τιμών πώλησης του Nana Golden Beach αλλά και αυξημένων ποσοστών πληρότητας του Nana Princess. Επιπλέον, στην σεζόν 2025 λειτούργησε και το Knossos Royal υπό το νέο brand "Nana Royal", που συνέβαλε στην αύξηση εσόδων του κλάδου. Εξετάζονται νέες επενδύσεις σε Luxury και City Hotels
- Ως προς τον **κλάδο παραγωγής ενέργειας**, για την χρήση 2026 αναμένονται αυξημένες πωλήσεις λόγω της πλήρους λειτουργίας των φωτοβολταϊκών πάρκων στην Θεσσαλία. Ο όμιλος συνεχίζει την ανάπτυξη στον τομέα της ενέργειας με την κατασκευή και εκμετάλλευση σταθμού αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας 330 MW στην Θεσσαλία, μια επένδυση προϋπολογισμού €170 εκατ.
- Στον **τομέα της αεροπορικής δραστηριότητας**, όπου λειτουργεί η θυγατρική ΠΑΝΕΛΛΕΝΙΚ, μετά την ενσωμάτωση και του τρίτου αεροσκάφους στον στόλο της, εξετάζεται και η αγορά τέταρτου αεροσκάφους, καλύπτοντας την υψηλή ζήτηση πτήσεων της αγοράς του private aviation

ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ
ΣΤΑ DATA CENTERS

Στην τρέχουσα χρήση, ξεχωρίζει η σύσταση της Karatzis Datacenter, κίνηση η οποία σηματοδοτεί την είσοδο του ομίλου στον κλάδο των κέντρων δεδομένων.

Ειδικότερα, προωθείται νέο data center στο



Αντώνης
Καράτζης,
Πρόεδρος &
CEO, όμιλος
Καράτζη

Κρυονέρο, προϋπολογισμού €32,5 εκατ., και συνολικό φορτίο 39,072 MW, από τα οποία τα 26,090 MW αφορούν τον εξοπλισμό πληροφορικής και τα 12,982 MW τον ηλεκτρομηχανολογικό εξοπλισμό.

Παράλληλα ο όμιλος δρομολογεί επένδυση €240 εκατ. η οποία αφορά κατασκευή data center στη θέση Αμπέλια στην Βοιωτία, αποτελούμενο από επτά κτίρια σε οικόπεδο 342.466 τ.μ., με τη συνολική ισχύ να φτάνει τα 430,43 MW.

REAL ESTATE & WATER PARK

Ακόμη, υπεγράφη προσύμφωνο για την απόκτηση της Tectum Αναπτυξιακή, κίνηση η οποία δημιουργεί προοπτικές αξιοποίησης νέων αναπτυξιακών έργων και ακινήτων. Στον τομέα του real estate, εγκρίθηκε η απόκτηση δύο ακινήτων στο κέντρο της Αθήνας. Σύμφωνα με το management, η επένδυση δημιουργεί δυνατότητες μελλοντικής αξιοποίησης για επιχειρηματικούς ή επενδυτικούς σκοπούς.

Στον τουριστικό κλάδο, αποφασίστηκε η υλοποίηση νέου ξενοδοχειακού συγκροτήματος με υδάτινο πάρκο στην Χερσονήσο (Pantheon Water Park). Η εταιρεία πέρυσι προχώρησε σε εκτεταμένο πρόγραμμα αγορών και μισθώσεων ακινήτων στην περιοχή της Χερσονήσου και του Ανισσαρά, αποκτώντας στρατηγικές εκτάσεις και ακίνητα που συνδέονται με την κατασκευή θεματικού υδάτινου πάρκου πλησίον του ξενοδοχείου Nana Royal, συνολικού προϋπολογισμού €16 εκατ.

ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ

Επίσης, ιδρύθηκε η Avialeader Handlink, με αντικείμενο την επίγεια εξυπηρέτηση αερο-

σκαφών. Σύμφωνα με τη διοίκηση, η συγκεκριμένη πρωτοβουλία επεκτείνει τη δραστηριοποίηση στον τομέα των αερομεταφορών και δημιουργεί προϋποθέσεις για ανάπτυξη συνεργασιών με αεροπορικές εταιρείες και αεροδρόμια.

ΚΙΝΗΣΕΙΣ ΕΚΤΟΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

Εκτός Ελλάδας, κατά τη φετινή χρονιά ολοκληρώθηκε η πλήρης εξαγορά της Pack Leader, εξέλιξη η οποία έχει ως στόχο να απλοποιήσει τη διοικητική δομή της θυγατρικής, να βελτιώσει τη λήψη αποφάσεων και να ενισχύσει την παρουσία του ομίλου στην πολωνική αγορά.

Σε επίπεδο διεθνούς ανάπτυξης, η εταιρεία υποστήριξε τη γερμανική θυγατρική BSK & Lakufol Kunststoffe GmbH μέσω βραχυπρόθεσμου δανείου ύψους €1,57 εκατ., ενώ παρείχε εταιρική εγγύηση για νέα τραπεζική πίστωση έως €7,2 εκατ. Η επένδυση αφορά την επέκταση των κτιριακών εγκαταστάσεων και προμήθεια νέου εξοπλισμού παραγωγής φιλμ ενσίρωσης που αναμένεται να αυξήσει το υφιστάμενο tonnage κατά 80%. Το έργο €9 εκατ. ολοκληρώθηκε φέτος.

Επίσης το 2025 ο όμιλος συμμετείχε στη σύσταση της ρουμανικής εταιρείας Farmpack S.R.L., με ποσοστό 51%, ενισχύοντας τη διεθνή παρουσία του στον κλάδο των συσκευασιών και αγροτικών εφαρμογών.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΟ 2025

Πέρυσι οι πωλήσεις αυξήθηκαν κατά 28,5% και το EBITDA κατά 64% ενώ η καθαρή κερδοφορία διαμορφώθηκε στα επίπεδα των €13,32 εκατ.

DATA (σε €χιλ.)

Πωλήσεις	EBITDA
2025: 167.910	2025: 52.758
2024: 130.693	2024: 32.180
Μικτό αποτέλεσμα	Κέρδη προ φόρων
2025: 44.399	2025: 16.996
2024: 30.648	2024: 1.799
	Καθαρά κέρδη
	2025: 13.282
	2024: 856

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr



FOOD FORWARD

From Farm to Future

2 SEASON

Το μεγαλύτερο συνέδριο για τον κλάδο των Τροφίμων & Ποτών **επιστρέφει**



5-6 Νοεμβρίου 2026

HYATT REGENCY THESSALONIKI

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



CONTENT & SERVICES

POWERED BY



AGAPTOU MARIA
Head of Management Systems & Products Certification Division of TÜV AUSTRIA Hellas



CHARALAMPAKIS GEORGIOS
Business Development Consultant, NOISIS SA



DIMITRIADIS YORGOS
Chef & Culinary director



DIMORAAKAS VAIOS
Managing Director, Nielsen, Greece & Bulgaria



FOSKOLOS VAGGELIS
Head of Retail Sales & Insights, Circana



JANEVSKI VLADIMIR
Managing Director, Premier Capital Hellas



KAKAVAS CHRISTOS
Executive Advisor JLL, Athens Economics



KATRIVANOS PERIKLIS
CEO, Nera Pigon Gramou SA



KINTZIOS SPYRIDON
Rector, Agricultural University of Athens



KONTOS DIMITRIS
Chief Operating Officer, METRO



KOUTSOURADI ARGYRO
CEO & Founder, Myrovalas Organics



LALATIS HARIS
Harvest Analyst



LOULOUMARIS SYMEON
Country Manager Danone Specialized Nutrition, Plant Based Dairy Hellas SA



MAVROS ATHANASIOS
Partner EY Consumer & Health Leader for Southeastern Europe



OIKONOMIDIS GIORGOS
Founder 43 Fish Butchery/Chef



PAPACHRISTOS CHARALAMBOS
President, SEFYHEN



PAPADIMITRAKOPOULOS CHRISTOS
Founder & Owner Orange Be Global



PARASKEVAIDOU CHRISTINA
Director of Operational Planning & Development, NOISIS SA



POTAMITIS ANTONIS
President & CEO, WEST Group & President, Institute of Sales of Greece



SARANTIS MICHALIS
CEO, Hellenic Dairies SA



SIDERIS NATASHA
CEO & Founder, Tashas Group



SINODINOS DIMITRIS
Chairman of the Board SEET & Commercial Director KONVA SA



SOLOMOS TAKIS
Co Founder & Partner Eikonas Capital AIFM



TAKOULAS VAGGELIS
Purchasing Director, METRO



TOURALIAS APOSTOLOS
Chairman, HAPO



TSACHOURIDIS PANTELIS
Purchasing Director, Diamantis Masouris SA



VAPORIDIS STELIOS
Project Development Manager in the Agri Food Sector TÜV AUSTRIA Hellas



VEROPOULOS NIKOS
President, Vero SA



ZOUKAS KOSTAS
President, PEHETE

PLATINUM SPONSOR



GOLD SPONSORS



BANKING PARTNER

ExportGate



Για περισσότερες πληροφορίες:



SILVER SPONSORS



Elikonos Capital



ΕΠ.Ο.ΕΣ



SUPPORTERS



PARTNER



ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΑ



> VERALLIS

ΣΤΟΧΟΣ ΓΙΑ ΕΤΗΣΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ 20% ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ – ΕΠΙΛΕΚΤΙΚΕΣ ΕΞΑΓΟΡΕΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΙΣΟΔΟ ΣΤΗΝ EN.A GROWTH

Ανάπτυξη τουλάχιστον 15% για το 2026, μετά από μια περίοδο κατά την οποία η Verallis κινήθηκε με ρυθμούς περίπου 20% ετησίως, θέτει ως στόχο η διοίκηση της εταιρείας, ενόψει της εισόδου της στην EN.A Growth της Euronext Athens. Παράλληλα, η εταιρεία πλέον θα επιδιώξει να αξιοποιήσει την πρόσβαση στην κεφαλαιαγορά για την πραγματοποίηση επιλεκτικών εξαγορών, με το ενδιαφέρον να στρέφεται μεταξύ άλλων και σε ελληνική εταιρεία τεχνολογίας και AI.

Μιλώντας στο BnB Daily ο Managing Director της Verallis, Γιώργος Δημόπουλος, σημειώνει ότι η εταιρεία διατηρεί ως βασικό στόχο την οργανική ανάπτυξη, χωρίς να αποκλείει υψηλότερους ρυθμούς μέσω εξαγορών και της ανάπτυξης νέων υπηρεσιών. "Είμαι ταπεινός και δεν θέλω να λέμε υπερβολές", αναφέρει χαρακτηριστικά ο κ. Δημόπουλος, εξηγώντας ότι η Verallis έχει καταγράψει τα τελευταία χρόνια ανάπτυξη 20% ετησίως, με εξαίρεση την περίοδο 2024-2025. Για την πενταετία που βρίσκεται μπροστά, ο στόχος είναι να διατηρηθεί αντίστοιχος ρυθμός οργανικής ανάπτυξης, ενώ, όπως επισημαίνει, "με εξαγορές και νέες υπηρεσίες θέλουμε να φτάσουμε ακόμη παραπάνω".

DATA 2025 (σε €χιλ.)

Πωλήσεις: 1.783

Μικτό κέρδος: 722,53

EBITDA: 406,22

Κέρδη: 344,98

Η ΕΙΣΟΔΟΣ ΣΤΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ

Η επικείμενη είσοδος στην EN.A Growth αποτελεί για την Verallis εργαλείο για την επόμενη φάση ανάπτυξης. Όπως εξηγεί ο κ. Δημόπουλος, η παρουσία στην οργανωμένη αγορά θα δώσει στην εταιρεία τη δυνατότητα να προχωρήσει πιο ενεργά σε εξαγορές.

Στο ραντάρ της διοίκησης βρίσκεται ήδη ελληνική εταιρεία που δραστηριοποιείται στον χώρο του AI, χωρίς ωστόσο να έχουν γίνει γνωστές περισσότερες λεπτομέρειες. Η λογική πίσω από τις πιθανές εξαγορές είναι η δημιουργία ενός ευρύτερου οικοσυστήματος εταιρειών και λύσεων που θα μπορούν να εντάσσονται στο μοντέλο της Verallis.



Γιώργος
Δημόπουλος,
Managing
Director,
Verallis

ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ ΜΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ AI

Η στρατηγική της Verallis συνδέεται με την αυξανόμενη ανάγκη των επιχειρήσεων για περιορισμό του λειτουργικού και ενεργειακού κόστους. Η εταιρεία, η οποία δραστηριοποιείται στην αγορά εδώ και περίπου 15 χρόνια, έχει ενισχύσει την εξωστρέφειά της κατά την τελευταία πενταετία, διευρύνοντας παράλληλα το πελατολόγιό της, όπως σχολίασε ο κ. Δημόπουλος.

Σε αυτό περιλαμβάνονται οι τέσσερις συστημικές τράπεζες, καθώς και επιχειρήσεις από τη βιομηχανία, το χονδρικό και το λιανικό εμπόριο.

Ο ίδιος εκτιμά ότι η τεχνολογία και ειδικά η AI δημιουργούν νέες δυνατότητες στην εξοικονόμηση κόστους και ενέργειας, καθώς επιτρέπουν την ανάπτυξη λύσεων που προηγουμένως δεν ήταν διαθέσιμες.

ΑΜΟΙΒΗ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΗ ΜΕ ΤΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ

Κεντρικό στοιχείο του μοντέλου της Verallis είναι η σύνδεση της αμοιβής της με το αποτέλεσμα που επιτυγχάνεται για τον πελάτη. Η εταιρεία, όπως εξηγεί ο κ. Δημόπουλος, αναζητά λύσεις που μπορούν να οδηγήσουν σε πραγματική μείωση του κόστους και σε καθαρή υπεραξία για τις επιχειρήσεις, με μέ-

ρος της αμοιβής να συνδέεται με την εξοικονόμηση που επιτυγχάνεται.

Το μοντέλο αυτό, σύμφωνα με τον ίδιο, λειτουργεί ως διαφοροποιητικό στοιχείο και παράλληλα προσφέρει μεγαλύτερη ανθεκτικότητα σε περιόδους οικονομικής πίεσης. "Είμαστε λίγο recession-proof, γιατί είμαστε στις δύσκολες εποχές. Βοηθάμε τις εταιρείες να μειώνουν το κόστος και αμειβόμαστε εκ του αποτελέσματος. Ίσα ίσα, σε τέτοιες καταστάσεις υπάρχει ευκαιρία για εμάς", αναφέρει χαρακτηριστικά.

ΤΑ ΕΠΟΜΕΝΑ ΒΗΜΑΤΑ

Σήμερα η Verallis έχει παρουσία σε Ελλάδα και Ρουμανία, ενώ η διοίκηση εξετάζει την είσοδο σε νέα αγορά σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα. Παράλληλα, η εταιρεία ανοίγει νέους τομείς δραστηριότητας στην ελληνική αγορά, χωρίς να εγκαταλείπει τον στόχο της περαιτέρω διεθνούς ανάπτυξης.

Η επόμενη κίνηση, πάντως, δεν αναμένεται να αφορά απαραίτητα τα Βαλκάνια. Όπως αναφέρει ο κ. Δημόπουλος, η Verallis εξετάζει επιλογές τόσο στην Ευρώπη όσο και εκτός, αποκλείοντας κατά πάσα πιθανότητα κάποια χώρα των Βαλκανίων.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

> **HELLENIQ ENERGY****ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΕ ΤΟ ΠΡΩΤΟ ΕΡΓΟ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ – ΕΠΕΝΔΥΣΗ €50 ΕΚΑΤ.**

Σωτήρης Καπέλλος, Διευθύνων Σύμβουλος,
Helleniq Renewables



Την κατασκευή του πρώτου έργου αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας με μπαταρίες (BESS) ολοκλήρωσε η Helleniq Renewables στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις της

Helleniq Energy στην Θεσσαλονίκη. Η επένδυση ανέρχεται σε περίπου €50 εκατ., με το έργο να διαθέτει εγκατεστημένη ισχύ 100 MW και χωρητικότητα 200 MWh, απο-

τελώντας μία από τις μεγαλύτερες μονάδες αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας που έχουν υλοποιηθεί στην Ελλάδα και τη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

> **ΕΑΕΕ****ΣΤΟ +10,1% Η ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΡΩΝ ΣΤΟ ΕΠΤΑΜΗΝΟ**

Αλέξανδρος
Σαρρηγεωργίου,
Πρόεδρος,
ΕΑΕΕ

Αύξηση 10,1% κατέγραψε η παραγωγή ασφαλιστρών στην Ελλάδα κατά το διάστημα Ιανουαρίου-Ιουλίου 2026, σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο του 2025, σύμφωνα με τα στοιχεία της Ένωσης Ασφαλιστικών Εταιρειών Ελλάδος.

Η συνολική παραγωγή ασφαλιστρών διαμορφώθηκε στα €3,853 δισ., με τις ασφαλίσεις Ζωής να καταγράφουν υψηλότερο ρυθμό ανάπτυξης από τις ασφαλίσεις κατά Ζημιών.

Ειδικότερα, η παραγωγή στις ασφαλίσεις Ζωής αυξήθηκε κατά 15,5% και ανήλθε σε €1,884 δισ. Από το ποσό αυτό, τα €813,1 εκατ. αφορούσαν ασφαλίσεις Ζωής συνδεδεμένες με επενδύσεις, σημειώνοντας ετήσια αύξηση 11,1%.

Στις ασφαλίσεις κατά Ζημιών, η παραγωγή αυξήθηκε κατά 5,5%, φτάνοντας τα €1,969 δισ. και ξεπερνώντας οριακά την αντίστοιχη παραγωγή των ασφαλίσεων Ζωής.



Δημοσθένης Μπούμης, CEO, Αττικά Πολυκαταστήματα

> ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ

ΕΠΑΝΑΓΟΡΑ ΕΩΣ 1,5 ΕΚΑΤ. ΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΣΤΟΧΟΣ ΓΙΑ ΜΕΡΙΣΜΑ ΤΟΥΛΑΧΙΣΤΟΝ €12 ΕΚΑΤ. - ΑΝΑΠΤΥΞΗ 8% ΣΤΟ ΕΝΝΕΑΜΗΝΟ

Σε πρόγραμμα επαναγοράς έως 1,5 εκατ. ιδίων μετοχών για την επόμενη διετία προχωρά η Αττικά Πολυκαταστήματα, ενώ παράλληλα θέτει ως στόχο τη διανομή τουλάχιστον €12 εκατ. προς τους μετόχους για τη χρήση 2026.

Οι σχετικές αποφάσεις ελήφθησαν στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της εταιρείας, η οποία ενέκρινε επίσης πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης ιδίων μετοχών προς μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και εργαζομένους.

Η ΑΥΞΗΣΗ ΣΤΙΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΕΝΝΕΑΜΗΝΟΥ

Στο επίκεντρο της Γενικής Συνέλευσης βρέθηκε και η πορεία της εταιρείας κατά το εννέαμηνο του 2026. Όπως ανέφερε ο Διευθύνων Σύμβουλος της Αττικά Πολυκαταστήματα, Δημοσθένης Μπούμης, οι πωλήσεις αυξήθηκαν κατά 8% σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2025, ενώ στο διάστημα Ιουνίου-Σεπτεμβρίου καταγράφηκε διψήφια αύξηση.

Ο ίδιος συνέδεσε την επίδοση με την πορεία υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου Ανάπτυξης 2026-2030, σημειώνοντας ότι το σχέδιο έχει ήδη περάσει από τον σχεδιασμό στην εφαρμογή, αποδίδοντας την εξέλιξη στη δυναμική του επιχειρηματικού και εμπορικού μοντέλου της εταιρείας, αλλά και στην εμπιστοσύνη των πελατών.

ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΣΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ

Στο πλαίσιο αυτό εντάσσεται και η απόφαση για το πρόγραμμα επαναγοράς ιδίων μετοχών. Το πρόγραμμα αφορά έως 1,5 εκατ. μετοχές και θα έχει ορίζοντα δύο ετών.

Όπως δήλωσε ο κ. Μπούμης, η απόφαση αντα-

νακλά την εκτίμηση της διοίκησης ότι η τρέχουσα αποτίμηση της εταιρείας δεν αποτυπώνει πλήρως τις προοπτικές και τη δυναμική της. Παράλληλα, οι ίδιες μετοχές θα μπορούν να χρησιμοποιηθούν όχι μόνο για προγράμματα κινήτρων και αποδοχών, αλλά και για πιθανές μελλοντικές επιχειρηματικές κινήσεις ή συνεργασίες.

Σε ό,τι αφορά τη μερισματική πολιτική, ο CEO της Αττικά Πολυκαταστήματα ανέφερε ότι, εφόσον επιτευχθούν οι στόχοι για το 2026, θεωρείται εφικτή η διανομή τουλάχιστον €12 εκατ. προς τους μετόχους, όπως είχε παρουσιαστεί πριν από την εισαγωγή της εταιρείας στο Χρηματιστήριο.

Παράλληλα, η διοίκηση εξετάζει το ενδεχόμενο να εισηγηθεί στον βασικό μέτοχο ακόμη υψηλότερη διανομή για τη χρήση 2026. Η τελική απόφαση θα συνδεθεί με την πορεία των αποτελεσμάτων και τις ανάγκες χρηματοδότησης του αναπτυξιακού πλάνου.

ΤΟ ΝΕΟ CONCEPT ΚΑΙ ΤΑ ΝΕΑ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ

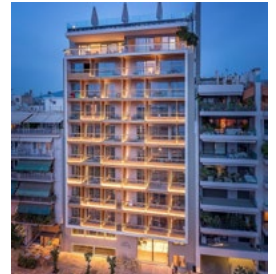
Σε επίπεδο ανάπτυξης του δικτύου, η επόμενη περίοδος περιλαμβάνει την είσοδο της Αττικά Πολυκαταστήματα σε ένα νέο concept στον χώρο της ομορφιάς.

Όπως ανακοίνωσε ο κ. Μπούμης, στις αρχές Νοεμβρίου αναμένεται να ανοίξει στο The Mall Athens το πρώτο attica Beauty Store. Το νέο concept θα επικεντρώνεται σε niche και exclusive brands και θα διαφοροποιείται από το υφιστάμενο μοντέλο των πολυκαταστημάτων. Παράλληλα, η εταιρεία έχει δρομολογήσει το άνοιγμα πέντε νέων καταστημάτων μέσα στο 2027, στους τομείς της μόδας και της ομορφιάς.

> REAL ESTATE

ΤΟ ΓΕΦΥΡΙ ΤΗΣ ΑΡΤΑΣ ΣΤΗ ΣΚΙΑ ΤΗΣ ΑΚΡΟΠΟΛΗΣ

Επτά χρόνια μετά την ιστορική απόφαση της Ολομέλειας του Συμβουλίου της Επικρατείας (ΣτΕ), το δεκαόρο-



χοίο συμφερόντων του Π. Ευμορφίδη του Μακρυγιάννη παραμένει ανέπαφο, λειτουργώντας ως μνημείο διοικητικής ανεπάρκειας.

Όπως αποκάλυψε χθες το Real Estate Daily Secret πως το θέμα έφτασε στο Μαξίμου, από όπου η οδηγία ήταν "τελειώστε με αυτή την υπόθεση το συντομότερο δυνατόν".

ΚΑΜΠΑΝΑ €20 ΧΙΛ.

Το Τριμελές Συμβούλιο Συμμόρφωσης του ΣτΕ, με το πρόσφατο πρακτικό 18/2026, διαπίστωσε εκ νέου την αδράνεια της κρατικής μηχανής, επιβάλλοντας χρηματική κύρωση €20.000 για τη μη κατεδάφιση των αυθαίρετων ορόφων. Η εξέλιξη αυτή πιστοποιεί τη μη συμμόρφωση προς την απόφαση 2102/2019, η οποία ακύρωσε την άδεια δόμησης 24/2019 της Υπηρεσίας Δόμησης του Δήμου Αθηναίων.

Με την εν λόγω άδεια είχε επιτραπεί στην Μ. Κ. ΑΕΕΑΠ η ανέγερση ενός υπερμεγέθους έργου: Ένα ξενοδοχείο δέκα ορόφων με τρία υπόγεια, φυτεμένο δώμα και ασκεπή πισίνα, κυριολεκτικά εντός του κηρυγμένου αρχαιολογικού χώρου των Αθηνών.

Το γεγονός ότι η πολιτεία αδυνατεί επί τόσα χρόνια να εφαρμόσει τις αποφάσεις του ανώτατου ακυρωτικού δικαστηρίου για να προστατεύσει το κορυφαίο πολιτιστικό τοπίο της χώρας, προκαλεί εύλογη απογοήτευση. Το πρόστιμο των €20.000 μοιάζει με διαδικαστικό χάδι μπροστά σε μια συνεχιζόμενη πολεοδομική παραφωνία, η οποία υπογραμμίζει τις χρόνιες κρατικές παθογένειες και εκθέτει θεσμικά την αποτελεσματικότητα του κράτους δικαίου.

> **ΗΠΑ – ΡΩΣΙΑ****ΣΥΖΗΤΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟΝ NORD STREAM ΚΑΙ ΤΑ ASSETS ΤΗΣ LUKOIL – Ο ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ KUSHNER**

Ανώτατοι αξιωματούχοι από την Ρωσία και τις ΗΠΑ, μεταξύ των οποίων ο ειδικός απεσταλμένος του Αμερικανού Donald Trump, Jared Kushner, έχουν πραγματοποιήσει συνομιλίες για την είσοδο Αμερικανού επενδυτή στους αγωγούς Nord Stream, μέσω των οποίων μεταφερόταν ρωσικό φυσικό αέριο στην Γερμανία πριν από τη ρωσική εισβολή στην Ουκρανία, σύμφωνα με πέντε πηγές με γνώση των συζητήσεων.

Στις συνομιλίες συμμετείχε ο Kirill Dmitriev, στενός σύμβουλος του Vladimir Putin. Ο Dmitriev και ο Kushner έχουν συναντηθεί τις τελευταίες εβδομάδες στην Μόσχα και την Νέα Υόρκη, ενώ το ζήτημα του Nord Stream παραμένει στην ατζέντα. Ο Kushner, που προσπαθεί να μεσολαβήσει για εκκευρία μεταξύ Ρωσίας και Ουκρανίας, θεωρεί ότι η ανάπτυξη επιχειρηματικών σχέσεων μπορεί να συμβάλει στην αποκατάσταση της ειρήνης.

Αμερικανός αξιωματούχος δήλωσε ότι οποιεσδήποτε συμφωνίες θα πρέπει να διαπραγματευτούν μεταξύ Ρωσίας, της DFC και του υπουργείου Οικονομικών των ΗΠΑ και να είναι προς όφελος των Αμερικανών φορολογουμένων και εταιρειών. Ωστόσο, ανέφερε ότι "δεν έχουν γίνει πρόσφατα συζητήσεις για τον Nord Stream".

ΑΒΕΒΑΙΗ Η ΕΠΑΝΕΝΑΡΞΗ ΤΩΝ ΡΟΩΝ

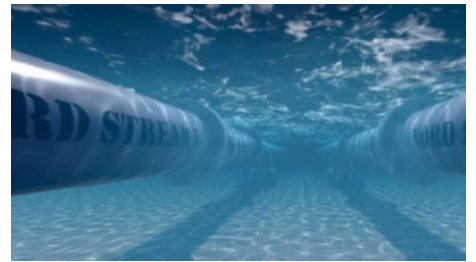
Παραμένει ασαφές εάν η Ουάσινγκτον επιδιώκει πραγματικά την επανέναρξη των ρωσικών ροών φυσικού αερίου προς την Γερμανία. Οι αγωγοί Nord Stream υπόκεινται σε κυρώσεις από ΗΠΑ και ΕΕ, καθιστώντας παράνομη την επανεκκίνησή τους υπό το ισχύον καθεστώς.

Η Γερμανία έχει βρει εναλλακτικές πηγές προμήθειας και το υπουργείο Οικονομίας και Ενέργειας της χώρας ανέφερε ότι οποιαδήποτε επαναλειτουργία θα απαιτούσε κυβερνητική έγκριση, κάτι που το Βερολίνο δεν επιθυμεί. Πριν από την εισβολή στην Ουκρανία, η Γερμανία προμηθευόταν περισσότερο από το μισό φυσικό της αέριο από τη Ρωσία μέσω των Nord Stream.

Οι αγωγοί τέθηκαν εκτός λειτουργίας μετά τον περιορισμό των ρωσικών προμηθειών προς την Ευρώπη και καταστράφηκαν από υποθαλάσσιες εκρήξεις τον Σεπτέμβριο του 2022.

ΤΑ ΕΜΠΟΔΙΑ ΣΤΗΝ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑ

Η εταιρεία που ελέγχει τους αγωγούς ανήκει κατά 51% στην Gazprom, ενώ 31% μοιράζονται δύο γερμανικές εταιρείες και το υπόλοιπο βρίσκεται σε γαλλικά και ολλανδικά χέρια. Οι δύο Γερμανοί μέτοχοι επιδι-



ώκουν να διατηρήσουν τις συμμετοχές τους σε περίπτωση πώλησης του ποσοστού της Gazprom.

Τυχόν επιχειρηματική συμφωνία προκαλεί αντιδράσεις στην Γερμανία, όπου βουλευτές υποστηρίζουν ότι θα ενίσχυε την Μόσχα ενώ συνεχίζεται ο πόλεμος. Παράλληλα, η Πολωνία και οι χώρες της Βαλτικής απορρίπτουν την επαναφορά ενεργειακών δεσμών με την Ρωσία.

ΣΤΟ ΤΡΑΠΕΖΙ ΚΑΙ ΤΑ ASSETS ΤΗΣ LUKOIL

Kushner και Dmitriev έχουν συζητήσει επίσης την πώληση assets της ρωσικής Lukoil, από διυλιστήρια έως πρατήρια καυσίμων στην Ευρώπη και αλλού. Σύμφωνα με το σχέδιο, κοινοπραξία της DFC και επενδυτών από το Κατάρ και τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα θα εξαγόραζε τα assets, με τις αμερικανικές αρχές να αίρουν τις κυρώσεις. Αξιωματούχος του Λευκού Οίκου δήλωσε ότι ο Steve Witkoff και ο Jared Kushner συνεργάστηκαν με την DFC για να διαπραγματευτούν σημαντική προκαταβολή και συμμετοχή των ΗΠΑ στα κέρδη.

> **ΣΕΒ****ΝΕΑ ΤΡΙΕΤΗΣ ΣΥΛΛΟΓΙΚΗ ΣΥΜΒΑΣΗ ΣΤΟΝ ΚΛΑΔΟ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ**

Τριετή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας για τον κλάδο της Εμπορίας Πετρελαιοειδών υπέγραψαν ο ΣΕΒ και η Πανελλήνια Ομοσπονδία Ενέργειας (ΠΟΕ), με τη νέα συμφωνία να έχει ισχύ από την 1η Απριλίου 2026 και να καλύπτει την περίοδο έως και το 2028.

Η κλαδική σύμβαση αφορά το προσωπικό των επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στην εισαγωγή και εμπορία πετρελαιοειδών προϊόντων και υγραερίων.

Μεταξύ άλλων, προβλέπει αναπροσαρμογές των εισαγωγικών μισθών και ημερομισθίων από την 1η Απριλίου 2026, καθώς και για τα έτη

2027 και 2028. Παράλληλα, προβλέπονται αυξήσεις σε επιμέρους θεσμικές ρυθμίσεις που διέπουν τους όρους εργασίας στον κλάδο εμπορίας πετρελαιοειδών, ο οποίος απασχολεί περίπου 5.000 εργαζομένους και αποτελεί διαχρονικά σημαντικό τμήμα της ελληνικής οικονομίας.

"ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ ΜΕ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΚΑΙ ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ"

Ο Πρόεδρος του ΣΕΒ, Σπύρος Θεοδωρόπουλος, υπογράμμισε ότι "η νέα Συλλογική Σύμβαση Εργασίας στον κλάδο της εμπορίας πετρελαιοειδών επιβεβαιώνει στην πράξη ότι οι συλλογι-



κές διαπραγματεύσεις μπορούν να οδηγήσουν σε συμφωνίες με διάρκεια και ουσιαστικό περιεχόμενο. Σε έναν κλάδο με μακρά και αδιάλειπτη παράδοση υπογραφής κλαδικών συλλογικών συμβάσεων, εργοδότες και εργαζόμενοι συνεχίζουν να διαμορφώνουν από κοινού τους όρους εργασίας, λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες που επικρατούν στην οικονομία και στις επιχειρήσεις".

> **FITCH ΓΙΑ CREDIABANK****ΜΠΑΙΝΕΙ ΣΕ ΦΑΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΗΣ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ
- ΣΤΗΝ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ BB ΜΕ ΘΕΤΙΚΕΣ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ**

Στην κατηγορία "BB", με θετικές προοπτικές (Positive Outlook), τοποθετεί την CrediaBank η Fitch Ratings, εκτιμώντας ότι η τράπεζα εισέρχεται σε περίοδο ουσιαστικής ενίσχυσης της κερδοφορίας και του επιχειρηματικού της προφίλ, μετά την ολοκλήρωση της εξυγίανσης του ισολογισμού της από τα προβληματικά δάνεια.

Σημαντικό ρόλο στις εκτιμήσεις του οίκου διαδραματίζει η σχεδιαζόμενη εξαγορά της HSBC Bank Malta, η οποία αναμένεται να αλλάξει σημαντικά το μέγεθος και τη γεωγραφική παρουσία της CrediaBank, διευρύνοντας παράλληλα τις πηγές εσόδων και ενισχύοντας τη χρηματοδοτική της βάση. Η Fitch αναγνωρίζει ότι η ολοκλήρωση και η ενσωμάτωση της εξαγοράς συνοδεύονται από σημαντικούς κινδύνους υλοποίησης, θεωρεί ωστόσο ότι η τράπεζα διαθέτει τις δυνατότητες να τους διαχειριστεί αποτελεσματικά.

**Η ΜΕΙΩΣΗ ΤΩΝ ΚΟΚΚΙΝΩΝ
ΔΑΝΕΙΩΝ**

Σύμφωνα με την Fitch, η CrediaBank εξακολουθεί να έχει μικρότερο μερίδιο και πε-

ριορισμένο αποτύπωμα στην ελληνική τραπεζική αγορά σε σύγκριση με τις τέσσερις συστημικές τράπεζες. Ωστόσο, η οικονομική της θέση παρουσιάζει βελτίωση, μετά τις παρεμβάσεις που πραγματοποιήθηκαν για την εξυγίανση του χαρτοφυλακίου της.

Η ολοκλήρωση καθαρισμού του ισολογισμού από τα προβληματικά δάνεια, σε συνδυασμό με την πρόσφατη κεφαλαιακή ενίσχυση, έχει δημιουργήσει ευνοϊκότερες συνθήκες για την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της.

Ο δείκτης μη εξυπηρετούμενων ή απομειωμένων δανείων υποχώρησε στο 2,9% στο τέλος Ιουνίου 2026, εξαιρουμένων των ομολόγων υψηλής εξοφλητικής προτεραιότητας (senior notes) που διακρατούνται από τιτλοποιήσεις. Όπως επισημαίνει ο οίκος, ο συγκεκριμένος δείκτης βρίσκεται πλέον κοντά στον ευρωπαϊκό μέσο όρο, έπειτα από τις μεγάλες τιτλοποιήσεις προβληματικών δανείων που πραγματοποιήθηκαν μέσω του προγράμματος "Ηρακλής". Η Fitch προβλέπει ότι ο δείκτης απομειωμένων δανείων θα διατηρηθεί περίπου στα σημερινά επίπεδα κατά την περίοδο 2026-2028.

**ΑΛΛΑΖΕΙ ΠΙΣΤΑ ΜΕ ΤΗΝ HSBC
ΜΑΛΤΑΣ**

Ιδιαίτερη βαρύτητα αποδίδει η Fitch στην εξαγορά της HSBC Bank Malta, την οποία χαρακτηρίζει μετασχηματιστική για το επιχειρηματικό προφίλ της CrediaBank. Μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής, η δραστηριότητα στην Μάλτα αναμένεται να αντιπροσωπεύει περίπου το 45% του συνολικού ενεργητικού του διευρυμένου τραπεζικού ομίλου, με βάση τα οικονομικά στοιχεία του Ιουνίου 2026. Η εξαγορά εκτιμάται ότι θα αυξήσει σημαντικά το συνολικό μέγεθος της CrediaBank, ενώ θα ενισχύσει τη γεωγραφική διαφοροποίηση των δραστηριοτήτων της, περιορίζοντας τη συγκέντρωση στην ελληνική αγορά. Παράλληλα, η HSBC Malta αναμένεται να προσφέρει πρόσθετες πηγές εσόδων, συμβάλλοντας στη διεύρυνση της παραγωγικής βάσης του ομίλου. Σύμφωνα με την Fitch, σημαντικό όφελος αναμένεται και στο σκέλος της χρηματοδότησης, καθώς η HSBC Malta διαθέτει ισχυρότερο καταθετικό προφίλ και σημαντική πλεονάζουσα ρευστότητα. Τα χαρακτηριστικά αυτά εκτιμάται ότι θα βελτιώσουν τη συνολική χρηματοδοτική θέση και το προφίλ ρευστότητας της CrediaBank μετά την ολοκλήρωση της εξαγοράς.

ΠΙΣΤΩΤΙΚΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗ

Παράλληλα με τη σχεδιαζόμενη επέκταση στην Μάλτα, η CrediaBank επιδιώκει να αυξήσει σημαντικά τις χρηματοδοτήσεις προς μικρομεσαίες και μεγαλύτερες επιχειρήσεις στην ελληνική αγορά. Η στρατηγική της βασίζεται στις προσδοκίες για ενίσχυση της επενδυτικής δραστηριότητας στην Ελλάδα.

Η Fitch αναγνωρίζει ότι η ταχεία ανάπτυξη ενός σχετικά νέου δανειακού χαρτοφυλακίου συνεπάγεται κινδύνους, ιδιαίτερα ως προς την εξέλιξη της ποιότητας των χορηγήσεων. Ωστόσο, θεωρεί ότι οι κίνδυνοι αυτοί περιορίζονται από τα επαρκή πιστοδοτικά κριτήρια που εφαρμόζει η τράπεζα, τη σημαντική συμμετοχή βραχυπρόθεσμων δανείων στο χαρτοφυλάκιο, καθώς και τη χρήση εξασφαλίσεων και εγγυήσεων.



Ελένη Βρετού, CEO, CrediaBank

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@Notice.gr

> SAMSUNG

ΑΠΟΓΟΗΤΕΥΣΗ... ΓΙΑ ΤΟ ΡΕΚΟΡ ΚΕΡΔΩΝ
- ΠΩΣ Η ΑΙ ΚΑΝΕΙ ΚΑΘΕ ΕΠΙΔΟΣΗ ΝΑ ΦΑΙΝΕΤΑΙ ΜΙΚΡΗ

Προκαταρκτικά λειτουργικά κέρδη ύψους 10,74 τρισ. γουόν (\$8,02 δισ.) για το γ' τρίμηνο ανακοίνωσε η Samsung Electronics, ξεπερνώντας για πρώτη φορά στην ιστορία της το όριο των 10 τρισ. γουόν, καθώς η εκρηκτική ζήτηση για εφαρμογές Τεχνητής Νοημοσύνης συνεχίζει να ενισχύει τη δραστηριότητά της στον τομέα των chips.

Τα προκαταρκτικά λειτουργικά κέρδη εκτιμάται ότι είναι 782% υψηλότερα σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι. Παράλληλα, τα έσοδα αναμένεται να διαμορφωθούν περίπου στα 19,5 τρισ. γουόν, καταγράφοντας αύξηση σχεδόν 127% σε ετήσια βάση.

"Η Samsung κατέγραψε κέρδη-ρεκόρ και παρ' όλα αυτά δεν κατάφερε να ανταποκριθεί στις προσδοκίες, γεγονός που δείχνει πόσο υψηλές έχουν γίνει οι απαιτήσεις από το AI trade", δήλωσε ο Josh Gilbert, επικεφαλής αναλυτής

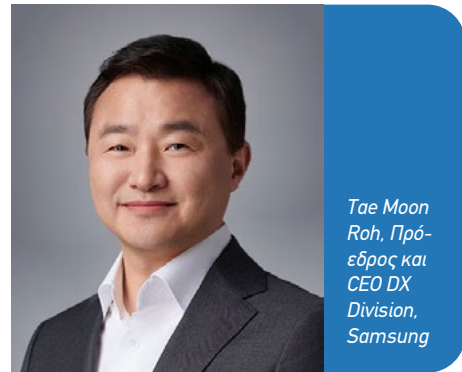
Ασίας-Ειρηνικού στην επενδυτική πλατφόρμα eToro. "Όταν οι προσδοκίες για τους κατασκευαστές μνημών είναι τόσο υψηλές, η αγορά δεν επιβραβεύει απλώς την προσπάθεια".

ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ Η ΖΗΤΗΣΗ
ΓΙΑ ΜΝΗΜΕΣ

Η ευρύτερη εικόνα για τον κλάδο των chips παραμένει ισχυρή, καθώς οι επενδύσεις στην Τεχνητή Νοημοσύνη ενισχύουν τη ζήτηση για μνήμες, την ώρα που η προσφορά παραμένει περιορισμένη, σύμφωνα με τον Gilbert.

Όπως επισημαίνει, ιδιαίτερη σημασία αποκτά η ανάπτυξη των AI agents, οι οποίοι μπορούν να καταναλώνουν πολύ περισσότερη μνήμη σε σχέση με ένα chatbot που απαντά σε μία μεμονωμένη ερώτηση.

Η εταιρεία έχει παράλληλα αυξήσει τις επενδύσεις και τις στρατηγικές συνεργασίες της στον



Tae Moon Roh, Πρόεδρος και CEO DX Division, Samsung

τομέα της Τεχνητής Νοημοσύνης. Τον Σεπτέμβριο, η Samsung ανακοίνωσε στρατηγική συνεργασία με τη γαλλική startup Τεχνητής Νοημοσύνης Mistral AI, με στόχο την αξιοποίηση των μοντέλων AI της εταιρείας στις δραστηριότητες ημιαγωγών της

> ΣΤΕΝΑ ΤΟΥ ΟΡΜΟΥΣ

ΒΟΥΤΙΑ ΣΤΙΣ ΔΙΕΛΕΥΣΕΙΣ ΠΛΟΙΩΝ
- ΣΤΟ ΧΑΜΗΛΟΤΕΡΟ ΕΠΙΠΕΔΟ ΑΠΟ ΤΟΝ ΙΟΥΛΙΟ

Στο χαμηλότερο επίπεδο πάνω από δύο μηνών υποχώρησε η ναυσιπλοΐα στα Στενά του Ορμούζ, καθώς αυξάνονται οι επιθέσεις εναντίον δεξαμενόπλοιων.

Σύμφωνα με στοιχεία της Kpler, μόλις επτά πλοία μεταφοράς εμπορευμάτων διέσχισαν την Τρίτη τα Στενά, ο χαμηλότερος αριθμός από τις 23 Ιουλίου. Παράλληλα, οι διελεύσεις αργού πετρελαίου μειώθηκαν κατά 27% σε σχέση με το υψηλό της προηγούμενης εβδομάδας, στα τουλάχιστον 10,1 εκατ. βαρέλια ημερησίως. Ο όγκος επανήλθε περίπου στον μέσο όρο του Σεπτεμβρίου, αντιστοιχεί όμως μόλις στο 74% των επιπέδων πριν από τον πόλεμο. Σύμφωνα με τους αναλυτές της Kpler το μεγαλύτερο μέρος της πτώσης αφορά τις μεταφορτώσεις από πλοίο σε πλοίο (STS) στον Κόλπο του Ομάν.

ΑΝΟΔΟΣ ΤΩΝ ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΩΝ
ΔΙΑΡΟΜΩΝ

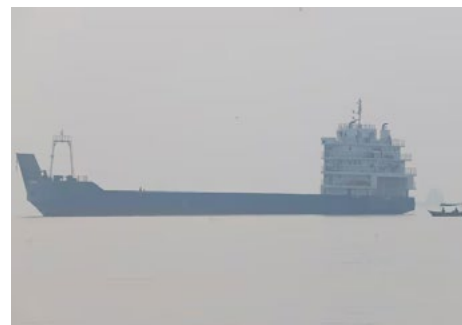
Την ίδια στιγμή, οι εξαγωγές από τις ακτές του Κόλπου του Ομάν και την Ερυθρά Θάλασσα αυξήθηκαν στα 6,7 εκατ. βαρέλια ημερησίως, περισσότερο από το διπλάσιο των επιπέδων πριν

από τον πόλεμο. Η αύξηση αντιστάθμισε μέρος των απωλειών από τις μειωμένες διελεύσεις μέσω του Ορμούζ και συνέβαλε στη διατήρηση των συνολικών εξαγωγών αργού από την Μέση Ανατολή στα προπολεμικά επίπεδα. Οι διελεύσεις αυξήθηκαν ελαφρώς σε 10 την Τετάρτη, παραμένοντας ωστόσο πολύ χαμηλότερα από τις περισσότερες από 20 ημερησίως που είχαν καταγραφεί την Κυριακή και τη Δευτέρα. Παράλληλα, τις δύο τελευταίες ημέρες εισήλθαν στα Στενά περισσότερα πλοία από όσα εξήλθαν.

Τα στοιχεία της Kpler δεν περιλαμβάνουν πλοία με απενεργοποιημένους πομπούς AIS. Σύμφωνα με την LSEG, που καταγράφει όλες τις διελεύσεις, την Τρίτη πέρασαν συνολικά οκτώ πλοία, έναντι 14 την προηγούμενη ημέρα.

ΑΥΞΑΝΟΝΤΑΙ ΟΙ ΕΠΙΘΕΣΕΙΣ
ΣΤΑ ΔΕΞΑΜΕΝΟΠΛΟΙΑ

Η περιορισμένη ναυσιπλοΐα καταγράφεται καθώς οι επιθέσεις σε δεξαμενόπλοια μέσω των Στενών έφτασαν την περασμένη εβδομάδα στο υψηλότερο επίπεδο από την έναρξη του πολέ-



μου. Παράλληλα, οι παραγωγοί πετρελαίου του Κόλπου ενισχύουν τις εξαγωγές μέσω εναλλακτικών διαδρομών.

Στο τελευταίο περιστατικό, βλήματα έπληξαν δεξαμενόπλοιο 51 ναυτικά μίλια βόρεια της Madinat ash Shamal του Κατάρ, με αποτέλεσμα να αναφερθούν θύματα, σύμφωνα με την UKMTD.

Πριν από την έναρξη του πολέμου, στις 28 Φεβρουαρίου, περίπου 125 μεγάλα εμπορικά πλοία διέρχονταν καθημερινά από τα Στενά, μεταξύ άλλων δεξαμενόπλοια, πλοία μεταφοράς αερίου, bulk carriers και container ships. Τα φορτία μέσω του Ορμούζ αντιστοιχούσαν περίπου στο 1/5 της παγκόσμιας προσφοράς αργού πετρελαίου και LNG, καθιστώντας τα Στενά μία από τις σημαντικότερες ενεργειακές αρτηρίες παγκοσμίως.



> SMEs DAILY ROADSHOW

ΚΑΝΕΙ ΣΤΑΣΗ ΣΤΗΝ ΚΑΣΤΟΡΙΑ – ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΤΩΝ ΜμΕ

Στην Καστοριά κάνει στάση το **SMEs Daily Roadshow, powered by Noitice Content And Services**, φέρνοντας στο ίδιο τραπέζι τραπεζικά στελέχη, συμβούλους επιχειρήσεων και εκπροσώπους της επιχειρηματικής κοινότητας του νομού Καστοριάς, με στόχο την ανάδειξη των σύγχρονων αναγκών και προκλήσεων που αντιμετωπίζουν οι μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις, μετά την επιτυχημένη εκδήλωση στην Πάτρα.

Η εκδήλωση πραγματοποιείται τη **Δευτέρα 12 Οκτωβρίου** στο Ενυδρείο, με τη **στρατηγική υποστήριξη των Eurobank, Noisis Development Consultant S.A. και TÜV AUSTRIA Group** και σε συνεργασία με το Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Καστοριάς. Στο επίκεντρο της συζήτησης είναι οι διαθέσιμες λύσεις άντλησης ρευστότητας, η χρηματοδότηση της ανάπτυξης, καθώς και ζητήματα που συνδέονται με την αποτελεσματική διαχείριση της καθημερινής επιχειρηματικής δραστηριότητας.

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ

Μέσα από τον διάλογο μεταξύ των συμμετεχόντων αναδεικνύεται η ανάγκη των ΜμΕ για πρόσβαση σε χρηματοδοτικά εργαλεία και τεχνογνωσία, που μπορούν να στηρίξουν τα επόμενα βήματα ανάπτυξής τους.

Παράλληλα, η συνάντηση λειτουργεί ως σημείο επαφής μεταξύ ανθρώπων της αγοράς, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για νέες συνεργασίες και την ανταλλαγή εμπειριών



και πρακτικών λύσεων.

Τη συζήτηση συντονίζει ο **Νεκτάριος Νώτης, Founder και CEO της Noitice Content and Services**.

Το **SMEs Daily Roadshow** αποτελεί μια πρωτοβουλία που επιχειρεί να φέρει τον διάλογο για τις ΜμΕ πιο κοντά στην ίδια την επιχειρηματική κοινότητα, καταγράφοντας τις

ανάγκες της αγοράς και αναδεικνύοντας διαθέσιμες λύσεις και ευκαιρίες.

Η εκδήλωση ολοκληρώνεται με networking μεταξύ των συμμετεχόντων, σε ένα πιο χαλαρό περιβάλλον, με φαγητό και κρασί, δίνοντας επιπλέον χώρο για συζητήσεις και επαφές μεταξύ των εκπροσώπων της επιχειρηματικής κοινότητας.

> **ΑΝΑΛΥΤΕΣ****ΟΙ ΑΙΤΙΕΣ ΓΙΑ ΤΟ ΔΙΗΜΕΡΟ SELL OFF
ΣΤΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ**

Σημαντική πτώση κατεγράφη το τελευταίο διήμερο στο Χρηματιστήριο Αθηνών, με τους λόγους για τις πιέσεις στο ταμπλό να σχετίζονται κυρίως με εξωγενείς παράγοντες.

ΟΜΟΛΟΓΑ, ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ ΚΑΙ ΕΥΡΩ

Όπως αναφέρει ο Συμεών Μαυρουδής, χρηματιστηριακός αναλυτής της Fast Finance, στο BnB Daily "η κρίση στα ομόλογα, η άνοδος του πετρελαίου και το γεγονός πως ο δείκτης έπεσε κάτω από την τιμή εισόδου του στις ανεπτυγμένες αγορές δημιουργεί μια αρνητική ατμόσφαιρα".

Από την άλλη πλευρά, σημειώνει, ότι "οι επενδυτές βρήκαν ευκαιρία να ρευστοποιήσουν κέρδη από το πολύμηνο ράλι του Γενικού Δείκτη".

"Η κρίση στην Γαλλία, η πτώση του ευρώ έναντι του δολαρίου και η άνοδος των αποδόσεων των ομολόγων δημιουργούν ένα εκρηκτικό κλίμα. Το χρέος αυξάνεται στην Γαλλία και την Ιταλία και υπάρχουν φόβοι για μετάδοση της κρίσης στην Ευρώπη. Την ίδια στιγμή οι επενδυτές βρήκαν ευκαιρία για profit taking" αναφέρει με τη σειρά του, ο οικονομολόγος, Δημήτρης Γκιόκας.

ΠΙΕΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ

Την ίδια στιγμή οι τραπεζικές μετοχές στην Ευρώπη, και την Ελλάδα, σημειώνουν μεγάλες απώλειες. Τι ευθύνεται; Η άνοδος των αποδόσεων στα ομόλογα και οι φόβοι πως αυτή θα επηρεάσει τον δανεισμό και τα χαρτοφυλάκια των τραπεζικών ιδρυμάτων.

**GS: Η ΚΡΙΣΗ ΣΤΑ ΟΜΟΛΟΓΑ
ΠΕΡΝΑΕΙ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ**

Η διεύρυνση της γαλλικής κρίσης προκαλεί ισχυρούς τριγμούς στο ευρώ, σύμφωνα με πρόσφατη ανάλυση της Goldman Sachs. Η έντονη νευρική κατάσταση στις αγορές σταθερού εισοδήματος έχει πλέον σαφή αντίκτυπο στο κοινό ευρωπαϊκό νόμισμα, επιβεβαιώνοντας ότι τα προβλήματα της Γαλλίας έχουν μεταδοθεί και στην υπόλοιπη Ευρωζώνη.

Οι επενδυτές εστιάζουν πλέον στους δημοσιονομικούς κινδύνους της Γηραιάς Ηπείρου, οι οποίοι εντείνονται λόγω:

- της ανόδου των τιμών στην ενέργεια
- της αύξησης του κόστους δανεισμού για τα κράτη
- της πολιτικής αβεβαιότητας ενόψει κρίσιμων καλπών στην Ευρώπη

**ΠΤΩΣΗ ΣΤΟ ΕΥΡΩ**

Παρά το γεγονός ότι το ευρώ επεδείκνυε αξιοσημείωτη άμυνα το προηγούμενο διάστημα απέναντι στις πιέσεις, η κατάσταση ανατράπηκε απότομα. Η Goldman Sachs επισημαίνει ότι το κλειδί για την ξαφνική υποτίμηση του νομίσματος βρίσκεται στο γεγονός ότι οι πιέσεις των γαλλικών ομολόγων ξέφυγαν από τα σύνορα της χώρας και συμπαρέσυραν τους τίτλους και άλλων ευρωπαϊκών κρατών.

Αν και οι ρευστοποιήσεις στα γαλλικά χρεόγραφα αποτελούν μια διαδικασία που εξελίσσεται εδώ και καιρό, για μεγάλο διάστημα η υπόλοιπη Ευρωζώνη κινούνταν σε αντίθετη κατεύθυνση, με τις αποδόσεις των περιφερειακών ομολόγων να συγκλίνουν προς τις γερμανικές. Η τρέχουσα όμως έξαρση των spreads αλλάζει ριζικά τα δεδομένα.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> **ΑΚΤΟΡ****ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΕ ΑΝΤΙΠΛΗΜΜΥΡΙΚΟ ΕΡΓΟ
€10,3 ΕΚΑΤ. ΣΤΟ ΘΡΙΑΣΙΟ ΠΕΔΙΟ**

Αντιπλημμυρικό έργο προϋπολογισμού €10,3 εκατ. στο Θριάσιο Πεδίο ολοκλήρωσε και παρέδωσε στο Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών ο όμιλος Ακτορ.

Πρόκειται για το έργο "Διευθέτηση Χειμάρρου Αγίου Γεωργίου (Γιαννούλας) Ανατολικό Θριάσιο Πεδίο Αττικής", το οποίο αφορά τμήμα μήκους 7,5 χιλιομέτρων του δεύτερου σημαντικότερου χειμάρρου της περιοχής, μετά τον Σαρανταπόταμο. Η λεκάνη απορροής του χειμάρρου ανέρχεται σε περίπου 110 τετραγωνικά χιλιόμετρα, μαζί με τους χειμάρρους Μαύρης Ώρας και Διυλιστηρίων.

Ο ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

Βασικός στόχος του έργου ήταν η ενίσχυση της αντιπλημμυρικής προστασίας μέσω της

βελτίωσης της παροχετευτικότητας του υδατορέματος, της σταθεροποίησης και οριοθέτησης της κοίτης και της προστασίας γειτονικών υποδομών.

Στο πλαίσιο των εργασιών πραγματοποιήθηκαν παρεμβάσεις στην κοίτη με συρματοκιβώτια και κατασκευές από οπλισμένο σκυρόδεμα, καθώς και έργα προστασίας από διάβρωση και υποσκαφή. Παράλληλα, κατασκευάστηκαν τέσσερις νέες γέφυρες, οι Γ2, Γ3, Γ5 και Γ6, ενώ για την παράκαμψη της Γ6 κατασκευάστηκαν 12 οχετοί.

Το έργο περιλαμβάνει επίσης ορθογωνικές διατομές από οπλισμένο σκυρόδεμα πλάτους 15 μέτρων, έργο μερισμού για την ασφαλή διόχτευση της πλημμυρικής παροχής σχεδιασμού, καθώς και εργασίες καθαρισμού και



Στο κέντρο της φωτογραφίας, ο Υπουργός Υποδομών και Μεταφορών, Χρίστος Δήμας και ο Group Chief Operating Officer του ομίλου Ακτορ και Διευθύνων Σύμβουλος της Ακτορ Κατασκευές, Αναστάσιος Αρανίτης

διαμόρφωσης της κοίτης.

Παράλληλα, πραγματοποιήθηκαν έργα συγκράτησης φερτών υλών, οδοποιίας και κατασκευής οκτώ ζωνών πρόσβασης για τη συντήρηση του ρέματος. Σε σημεία του έργου κατασκευάστηκαν φρεατοπάσσαλοι και έργα αντιστήριξης για την προστασία γειτονικών κατασκευών και την ευστάθεια των πρηνών, ενώ προβλέφθηκαν και φυτοτεχνικές παρεμβάσεις για την αποκατάσταση της βλάστησης.

> ΣΕΒΕ

ΑΛΜΑ 16,5% ΤΩΝ ΕΞΑΓΩΓΩΝ ΣΤΟ ΟΚΤΑΜΗΝΟ – ΣΤΑ €37,1 ΔΙΣ. Η ΑΞΙΑ

Ισχυρή άνοδο κατέγραψε η αξία των ελληνικών εξαγωγών κατά το οκτάμηνο Ιανουαρίου-Αυγούστου 2026, ενώ παράλληλα βελτιώθηκε το εμπορικό ισοζύγιο της χώρας, σύμφωνα με τα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ, όπως επεξεργάστηκε ο ΣΕΒΕ.

Η αξία των εξαγωγών ανήλθε σε €37,11 δισ., έναντι €31,86 δισ. την αντίστοιχη περίοδο του 2025, καταγράφοντας αύξηση €5,25 δισ. ή 16,5%. Την ίδια στιγμή, οι εισαγωγές αυξήθηκαν με χαμηλότερο ρυθμό, κατά 8,2%, με αποτέλεσμα το εμπορικό έλλειμμα να περιοριστεί.

DATA Οκτάμηνο (σε Ευκατ.)

Εξαγωγές

2026: 37.109,5

2025: 31.861,3

Εισαγωγές

2026: 58.292,9

2025: 53.878,5

Εμπορικό έλλειμμα

2026: 21.183,4

2025: 22.017,2

Η ΕΙΚΟΝΑ ΑΝΑ ΚΛΑΔΟ

Σε επίπεδο κλάδων, τα πετρελαιοειδή κατέγραψαν τη μεγαλύτερη αύξηση, ενώ σημαντική άνοδο σημείωσαν επίσης τα τρόφιμα, τα μηχανήματα και οχήματα και οι πρώτες ύλες.

Η ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΩΝ ΕΞΑΓΩΓΩΝ

Ανοδικά κινήθηκαν οι εξαγωγές, τόσο προς τις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης, όσο και προς τις τρίτες χώρες.

DATA Εξαγωγές

Προς ΕΕ: €21,25 δισ. (+16,1%)

Προς τρίτες χώρες:

€15,86 δισ. (+17%)

Μερίδιο ΕΕ: 57,3% (από 57,5%)

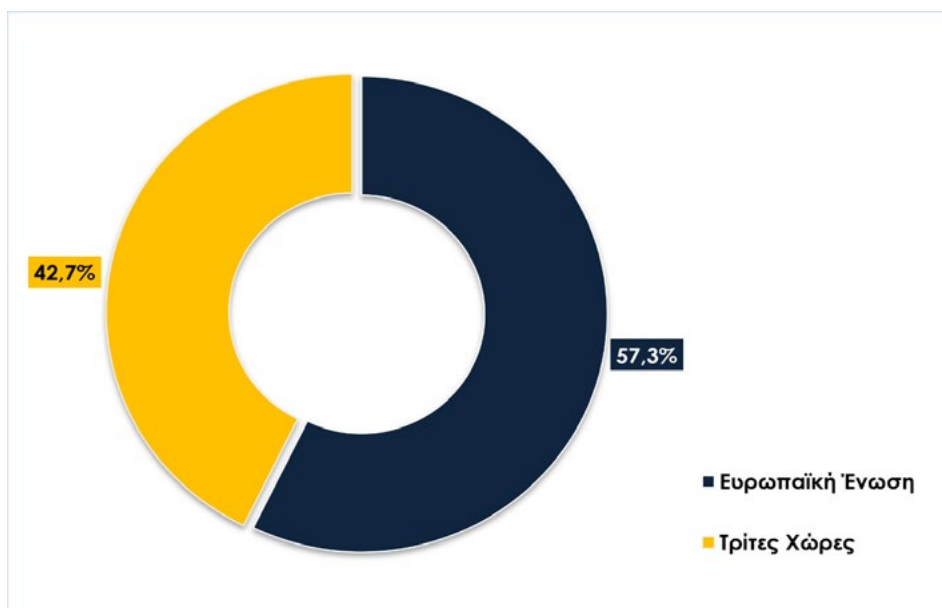
Μερίδιο τρίτων χωρών:

42,7% (από 42,5%)

Η εικόνα διαφοροποιείται όταν εξαιρούνται τα πετρελαιοειδή, καθώς η ΕΕ ενισχύει περαιτέρω τη θέση της ως βασικός προορισμός των ελληνικών προϊόντων.

Πίνακας 4. Εξαγωγές ανά κλάδο, Ιανουάριος - Αύγουστος 2025/2026

(Ποσά σε εκατ. ευρώ)	Ιαν-Αυγ 26	Ιαν-Αυγ 25	Διαφορά 26/25	ΕΤ 26/25
Πετρελαιοειδή	11.609,9	8.012,4	3.597,5	44,9%
Τρόφιμα	6.696,1	6.060,9	635,2	10,5%
Βιομηχανικά	5.340,9	5.117,1	223,8	4,4%
Χημικά	4.387,9	4.180,6	207,3	5,0%
Μηχ/τα-Οχήματα	3.581,6	3.151,8	429,8	13,6%
Διάφ. Βιομηχανικά	2.453,1	2.406,3	46,8	1,9%
Πρώτες Ύλες	1.339,6	1.092,8	246,8	22,6%
Ποτά-Καπνά	1.032,9	1.032,6	0,3	0,0%
Λίπη-Έλαια	569,9	706,5	-136,6	-19,3%
Μη ταξινομημένα	97,6	102,2	-4,6	-4,5%
Σύνολο χωρίς πετρελαιοειδή	25.499,6	23.850,8	1.648,8	6,9%
Σύνολο	37.109,5	31.863,2	5.246,3	16,5%



DATA Εξαγωγές χωρίς πετρελαιοειδή

Προς ΕΕ: €17,73 δισ. (+9,7%)

Προς τρίτες χώρες: €8,65 δισ. (+3,6%)

Μερίδιο ΕΕ: 67,2% (από 65,9%)

Μερίδιο τρίτων χωρών:

32,8% (από 34,1%)

Με βάση τα στοιχεία, περίπου το 84% της συνολικής αύξησης των εξαγωγών χωρίς πετρελαιοειδή προήλθε από την ενίσχυση των εξαγωγών προς τις αγορές της Ευρωπαϊκής Ένωσης, επιβεβαιώνοντας τον αυξημένο ρόλο της ευρωπαϊκής αγοράς στην πορεία των ελληνικών εξαγωγών.

> **KINEZIKA EV****Η ΒΡΕΤΑΝΙΑ ΣΤΟ ΔΙΛΗΜΜΑ ΤΩΝ ΔΑΣΜΩΝ – ΠΙΕΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΥΘΥΓΡΑΜΜΙΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΕΕ**

Το Ηνωμένο Βασίλειο διαφοροποιείται από τις ΗΠΑ και την Ευρωπαϊκή Ένωση, καθώς μέχρι σήμερα δεν έχει επιβάλει ειδικούς δασμούς στα κινεζικά ηλεκτρικά αυτοκίνητα, τα οποία επιβαρύνονται μόνο με τον τυπικό εισαγωγικό δασμό 10%. Αντίστοιχη πολιτική ακολουθούν η Ιαπωνία και η Νορβηγία.

Στις ΗΠΑ, αντίθετα, δασμός 100% έχει ουσιαστικά αποκλείσει τα κινεζικά EV από την αγορά, ενώ η ΕΕ έχει επιβάλει πρόσθετους δασμούς έως 35,3%, ανά κατασκευαστή, πέραν του βασικού 10%.

Ωστόσο, το Λονδίνο βρίσκεται πλέον αντιμέτωπο με πιέσεις για ευθυγράμμιση με την ευρωπαϊκή εμπορική πολιτική. Σύμφωνα με τους Sunday Times, ο Υπουργός Επιχειρήσεων, Jonathan Reynolds, εξετάζει την υιοθέτηση των δασμών της ΕΕ, προκειμένου να περιοριστούν οι επιπτώσεις από τους κανόνες "Made in Europe", οι οποίοι θα μπορούσαν να πλήξουν βρετανικές επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην ευρωπαϊκή αγορά.

ΠΙΕΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΕ ΚΑΙ ΤΗΝ ΚΙΝΑ

Αξιωματούχος της ΕΕ είχε δηλώσει τον Σεπτέμβριο στους Financial Times ότι το Λονδίνο θα πρέπει να αυξήσει τους δασμούς στα κινεζικά ηλεκτρικά οχήματα, ώστε να αποφύγει τα εμπόδια που ενδέχεται να δημιουργήσουν οι κανόνες "Made in Europe".

Η επιλογή αυτή περιπλέκεται από την προσπάθεια του πρωθυπουργού Andy Burnham να επαναπροσδιορίσει τις σχέσεις της Βρετανίας με την ΕΕ, αλλά και από τον κίνδυνο κινεζικών αντιμέτρων. Εκπρόσωπος της κινεζικής πρεσβείας στο Λονδίνο ανέφερε ότι το Πεκίνο έχει εκφράσει "σοβαρή ανησυχία" και προειδοποίησε ότι θα αντιδράσει σε ενδεχόμενες αυξήσεις δασμών ή άλλα περιοριστικά μέτρα.

ΤΑ ΚΙΝΕΖΙΚΑ BRANDS ΚΕΡΔΙΖΟΥΝ ΕΔΑΦΟΣ

Οι κινεζικές αυτοκινητοβιομηχανίες ενισχύουν ταχύτητα την παρουσία τους στη βρετα-



νική αγορά. Σύμφωνα με τη JATO Dynamics, οι ταξινομήσεις κινεζικών OEMs σε αμιγώς ηλεκτρικά και υβριδικά οχήματα ανήλθαν σε 519.424 από τον Ιανουάριο έως τα τέλη Αυγούστου, ανεβάζοντας το μερίδιό τους στο 28,1%, από 12,9% ένα χρόνο νωρίτερα.

Ιδιαίτερα σημαντική ήταν η αύξηση στα υβριδικά, με 62.655 επιπλέον ταξινομήσεις, έναντι 32.565 για τα αμιγώς ηλεκτρικά.

Ενδεικτική της δυναμικής των κινεζικών brands είναι η επίδοση του Jaecoo 7, το οποίο ήταν το αυτοκίνητο με τις περισσότερες πωλήσεις στη Βρετανία τον περασμένο μήνα. Το SUV, γνωστό ως "Temu Range Rover", ξεκινά από περίπου £29.000, έναντι £45.500 για ένα Land Rover Discovery Sport, ενώ τον Σεπτέμβριο πούλησε 10.814 μονάδες, ξεπερνώντας Tesla Model 3, Ford Puma και Kia Sportage.

> **SHIELD AI – ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ****ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ Η ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΤΩΝ X-BAT**

Συμφωνία στρατηγικής συνεργασίας για την παραγωγή εξαρτημάτων, την ενσωμάτωση και τη μακροχρόνια υποστήριξη των αεροσκαφών X-BAT στην Ελλάδα υπέγραψαν στην Αθήνα η Shield AI και η ΓΕΚ Τέρνα, με τις δύο πλευρές να εξετάζουν παράλληλα τη δημιουργία ελληνικής βιομηχανικής και επιχειρησιακής βάσης για το πρόγραμμα.

ΤΙ ΠΡΟΒΛΕΠΕΙ Η ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ

Βάσει του Μνημονίου Συνεργασίας (MoU), η Shield AI θα έχει την ευθύνη του προγράμματος X-BAT και θα παρέχει το λογισμικό αυτονομίας και τα συστήματα αποστολής του αεροσκάφους. Η ΓΕΚ Τέρνα θα λειτουργήσει ως στρατηγικός εταίρος της Shield AI στην Ελλάδα, αναλαμβάνοντας μεταξύ άλλων τον συντονισμό και την ανάπτυξη ελληνικού δικτύου προμηθευτών, στο οποίο αναμένεται να συμμετάσχουν μικρομεσαίες επιχειρήσεις, καθώς και τη λειτουργία τοπικού γραφείου του προγράμματος. Η συνεργασία προβλέπει τη διερεύνηση ελλη-



νικής συμμετοχής σε δραστηριότητες όπως η κατασκευή και συναρμολόγηση εξαρτημάτων, η παραγωγή επίγειου εξοπλισμού, η ανάπτυξη βάσεων επιχειρήσεων και σημείων απογείωσης, η δημιουργία κέντρων εκπαίδευσης, καθώς και οι υπηρεσίες συντήρησης και επισκευής. Παράλληλα, προβλέπεται συνεργασία με ελληνικά πανεπιστήμια για ερευνητικές δραστηριότητες.

Η ΕΥΚΑΙΡΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Οι δύο εταιρείες εξετάζουν επίσης τη δυνατότητα να καταστεί η Ελλάδα περιφερειακός κόμβος για την εκπαίδευση, την εφοδιαστική υποστήριξη και τη συντήρηση των X-BAT, με

δυναμική εξυπηρέτηση αγορών και χρηστών σε Κύπρο, Βαλκάνια και ευρύτερα στη Νοτιο-ανατολική Ευρώπη.

ΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ

Το X-BAT αναπτύσσεται από τη Shield AI ως αεροσκάφος κάθετης απογείωσης και προσγείωσης, με στόχο να επιχειρεί χωρίς συμβατικό διάδρομο απογείωσης, μεταξύ άλλων από πλοία, νησιά και απομακρυσμένες περιοχές. Για την ΓΕΚ Τέρνα, η συμφωνία εντάσσεται στην επέκταση της δραστηριότητάς της σε υποδομές διττής χρήσης, αξιοποιώντας την εμπειρία του ομίλου στην ανάπτυξη και λειτουργία υποδομών μεταφορών, ενέργειας, αεροδρομίων και ψηφιακών δικτύων. Η συνεργασία έρχεται σε συνέχεια της διεύρυνσης της παρουσίας της Shield AI στην Ελλάδα. Τον Ιούνιο, ο Ελληνικός Στρατός υπέγραψε συμφωνία για την επέκταση του στόλου V-BAT για αποστολές θαλάσσιας επιτήρησης στο Αιγαίο, ενώ η Shield AI ανακοίνωσε και τη δημιουργία γραφείου στην Αθήνα.

> CAPITAL MARITIME FINANCE

ΤΑ ΒΑΡΙΑ ΟΝΟΜΑΤΑ ΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΥΝ ΩΣ CORNERSTONE
ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ - ΑΠΟΚΛΕΙΣΤΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΟ EURONEXT ATHENS

Εταιρείες συμφερόντων των Ευάγγελου Μυτιληναίου, Σωκράτη Κόκκαλη, Γιάννη Βαρδινογιάννη και Γιώργου Περιστερή συμμετέχουν ως cornerstone επενδυτές στη δημόσια προσφορά της Capital Maritime Finance Corp., με συνολικές δεσμεύσεις €70 εκατ. Οι δύο πρώτοι συμμετέχουν με €20 εκατ. έκαστος και οι δύο επόμενοι με €15 εκατ. έκαστος.

Η εταιρεία στοχεύει στην άντληση περίπου €250 εκατ. ενόψει της εισαγωγής της στην Κύρια Αγορά της Euronext Athens. Όπως ανέφερε ο Γεράσιμος Καλογηράτος, Διευθύνων Σύμβουλος της Capital Clean Energy Carriers Corp., οι δεσμεύσεις προέρχονται από έξι cornerstone επενδυτές, αφήνοντας €180 εκατ. προς κάλυψη μέσω της προσφοράς στις 13–15 Οκτωβρίου.

Τα καθαρά έσοδα εκτιμώνται σε €239,3 εκατ. και προορίζονται για την απόκτηση 23 νέων πλοίων μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων εντός 24 μηνών. Εφόσον η άντληση υπερβεί τον βασικό στόχο και φτάσει έως τα €300 εκατ., τα πρόσθετα κεφάλαια μπορούν να διατεθούν για γενικούς εταιρικούς σκοπούς ή μερική αποπληρωμή δανεισμού.

ΟΙ ΟΡΟΙ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ
ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ

Η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς ενέκρινε το ενημερωτικό δελτίο στις 7 Οκτωβρίου. Η έκδοση αφορά έως 42 εκατ. νέες κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας \$0,04, χωρίς δικαίωμα προτίμησης των υφιστάμενων μετόχων. Η ανώτατη τιμή διάθεσης ορίστηκε στα €7,84 και το δεσμευτικό εύρος θα ανακοινωθεί στις 12 Οκτωβρίου.

Με την πλήρη έκδοση, οι μετοχές θα αυξηθούν έως τα 142 εκατ., από 100 εκατ. σήμερα, και οι νέοι επενδυτές θα κατέχουν έως το 29,6% του κεφαλαίου. Τουλάχιστον το 30% των μετοχών που απομένουν μετά τη συμμετοχή των cornerstone επενδυτών θα διατεθεί σε ιδιώτες.

Μοναδικός μέτοχος πριν από την προσφορά είναι η Capital Maritime & Trading, που ελέγχεται από τον Βαγγέλη Μαρινάκη. Με την παραδοχή άντλησης €250 εκατ. στην ανώτατη τιμή διάθεσης, η συμμετοχή της θα διαμορφωθεί περίπου στο 75,8% των δικαιω-

Βαγγέλης
Μαρινάκης

μάτων ψήφου.

Η περίοδος εγγραφών ξεκινά στις 13 Οκτωβρίου στις 10:00 και ολοκληρώνεται στις 15 Οκτωβρίου στις 16:00, με την κατανομή και την ανακοίνωση της τελικής τιμής να προβλέπονται την ίδια ημέρα. Η πίστωση των μετοχών θα γίνει στις 19 Οκτωβρίου και η διαπραγμάτευση θα αρχίσει στις 20 Οκτωβρίου.

ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΣΤΟΛΟΥ

Στις 30 Σεπτεμβρίου, ο εν λειτουργία στόλος αριθμούσε 13 πλοία, συνολικής χωρητικότητας 27.891 TEU. Το πρόγραμμα προσθήκης 23 πλοίων, χωρητικότητας 120.874 TEU, προβλέπει παραδόσεις από το τέταρτο τρίμηνο του 2026 έως το τέταρτο τρίμηνο του 2028. Σύμφωνα με τον κ. Καλογηράτο, τα πλοία σε λειτουργία θα φτάσουν τα 32 έως το τρίτο τρίμηνο του 2027 και τα 36 το 2028.

Οι νέες προσθήκες περιλαμβάνουν 13 feeder, χωρητικότητας 1.800–2.800 TEU, και 10 Neo-Panamax περίπου 8.700 TEU, διπλού καυσίμου, με δυνατότητα χρήσης LNG, bio-LNG και e-LNG. Με την παραδοχή ότι όλες οι παραδόσεις είχαν ολοκληρωθεί στις 30 Σεπτεμβρίου, η μέση ηλικία του συνολικού στόλου, σταθμισμένη βάσει χωρητικότητας, θα ήταν μόλις 0,5 έτη.

Όλα τα πλοία, περιλαμβανομένων των υπό παραλαβή, καλύπτονται από μακροχρόνιες ναυλώσεις, με μεσοσταθμική εναπομένουσα διάρκεια 9,4 ετών και λήξεις που εκτείνονται έως το 2038. Το 100% των διαθέσιμων ημερών απασχόλησης έχει συμβασιοποιηθεί έως το 2034.

Τα ελάχιστα προβλεπόμενα έσοδα ανέρχονται σε περίπου \$3,9 δισ. και φτάνουν τα \$4,9 δισ. εάν συνυπολογιστούν τα δικαιώματα παράτασης των συμβάσεων. Η CMA CGM αντι-

προσωπεύει το 74,8% του συμβασιοποιημένου ανεκτέλεστου υπολοίπου εσόδων και η Unifeeder της DP World το 24,9%.

Οι ναυλώσεις προβλέπουν προκαθορισμένο ημερήσιο ναύλο, με τα καύσιμα και τα λοιπά έξοδα ταξιδιού να βαρύνουν τον ναυλωτή. Έτσι περιορίζεται η επίδραση των διακυμάνσεων της αγοράς στα έσοδα, χωρίς η εταιρεία να επωφελείται από ενδεχόμενη άνοδο των ναύλων όσο ισχύουν οι συμβάσεις.

ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Η μερισματική πολιτική στοχεύει στη διανομή του 60%–70% των προσαρμοσμένων καθαρών κερδών κάθε χρήσης, ανά τρίμηνο και αφού προηγηθεί η προγραμματισμένη εξυπηρέτηση του δανεισμού. Παράλληλα, η εταιρεία αφήνει ανοικτή την επέκταση σε άλλες κατηγορίες πλοίων, υπό την προϋπόθεση εξασφαλισμένων μακροχρόνιων ναυλώσεων με αξιόπιστους αντισυμβαλλόμενους και ενίσχυσης της απόδοσης.

Η ΕΠΙΛΟΓΗ ΤΗΣ ΑΘΗΝΑΣ

Η Αθήνα θα αποτελεί τη μοναδική αγορά διαπραγμάτευσης. Ο κ. Καλογηράτος συνέδεσε την επιλογή με την πρόσβαση σε ευρύτερη επενδυτική βάση μέσω της Euronext και την εμπειρία από τα τρία ομολογιακά δάνεια της Capital Clean Energy Carriers, συνολικού ύψους €500 εκατ., καθώς και την εισαγωγή της Alter Ego Media το 2025.

Ο Βαγγέλης Μαρινάκης χαρακτήρισε την κίνηση επιλογή στήριξης της ελληνικής κεφαλαιαγοράς, που εξεταζόταν επί σειρά ετών. Ανέφερε ότι ο όμιλος έχει αντλήσει περισσότερα από \$2,5 δισ. από τις διεθνείς κεφαλαιαγορές την τελευταία εικοσαετία και έχει διανείμει πάνω από \$1,5 δισ. στους μετόχους από το 2007.

Σύμβουλοι Έκδοσης είναι η Τράπεζα Πειραιώς, η Euroxx και η Eurobank, οι οποίες συμμετέχουν μαζί με την Εθνική Τράπεζα ως Συντονιστές Κύριοι Ανάδοχοι. Κύριοι Ανάδοχοι είναι η CrediaBank και η Optima bank και Ανάδοχοι η CrediaPantelakis και η Ambrosia Capital Hellas.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

> BANK OF AMERICA

ΑΝΑΜΕΝΕΙ ΙΣΧΥΡΟ Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΓΙΑ DEUTSCHE BÖRSE ΚΑΙ EURONEXT

Ισχυρή επίδοση και διψήφια αύξηση εσόδων για τους δύο μεγάλους ευρωπαϊκούς χρηματιστηριακούς ομίλους, Deutsche Börse και Euronext, αναμένει για το γ' τρίμηνο του 2026 η Bank of America Global Research, αποδίδοντας τη δυναμική στην αυξημένη συναλλακτική δραστηριότητα και ιδιαίτερα στους όγκους στις αγορές σταθερού εισοδήματος.

Η αμερικανική τράπεζα διατηρεί σύσταση Buy για Deutsche Börse και Neutral για Euronext, με περιορισμένες αλλαγές στις εκτιμήσεις για τα κέρδη ανά μετοχή και χωρίς μεταβολή των βασικών στόχων τιμών. Οι εκτιμήσεις βασίζονται σε P/E 2027 στις 21 φορές για την Deutsche Börse και στις 18 φορές για την Euronext.

DEUTSCHE BORSE

Για την Deutsche Börse, η οποία αναμένεται να ανακοινώσει αποτελέσματα στις 20 Οκτωβρίου, η Bank of America προβλέπει έσοδα €6,5 δισ. για το 2026, συμπεριλαμβανομένων €800 εκατ. από το treasury result, έναντι στόχου άνω των €6,4 δισ. και treasury result άνω των €700 εκατ. Το EBITDA εκτιμάται σε €3,9 δισ.

Για το γ' τρίμηνο αναμένεται αύξηση εσόδων 10%, με το Trading & Clearing να ενισχύεται κατά 12%, κυρίως λόγω της αυξημένης μεταβλητότητας και της ισχυρής δραστηριότητας στα παράγωγα επιτοκίων. Ο Σεπτέμβριος εκτιμάται ως ο δεύτερος ισχυρότερος μήνας ιστορικά.

Ανάκαμψη 10% αναμένεται στα εμπορεύματα, ενώ Fund Services και Securities Services αναμένεται να διατηρήσουν ανάπτυξη άνω του 10%. Στις Investment Management Solutions, η ανάπτυξη των λύσεων λογισμικού της SimCorp εκτιμάται ότι θα επιστρέψει στο 10%, ενώ το ESG Index παραμένει αδύναμο σημείο.

EURONEXT

Για την Euronext, που αναμένεται να ανακοινώσει αποτελέσματα στις 5 Νοεμβρίου, η Bank of America προβλέπει ακόμη ένα τρίμηνο διψήφιας αύξησης εσόδων.

Ιδιαίτερα ισχυρή είναι η εικόνα της MTS, με τους όγκους συναλλαγών να αυξάνονται κατά 80% σε ετήσια και 44% σε τριμηνιαία βάση, σε ιστορικά υψηλά επίπεδα. Στις μετοχές, τα



έσοδα εκτιμώνται σε €105 εκατ., ενώ η αυξημένη μεταβλητότητα στα αγροτικά εμπορεύματα αναμένεται επίσης να στηρίξει τα αποτελέσματα.

Η Bank of America αναμένει παράλληλα νέο πρόγραμμα επαναγοράς μετοχών €300 εκατ., έναντι €250 εκατ. πέρυσι, ποσό που αντιστοιχεί περίπου στο 2% της χρηματιστηριακής αξίας. Η εκτίμηση βασίζεται στις ισχυρές ταμειακές ροές και στην απουσία σημαντικών εξαγορών. Τέλος, το συνολικό λειτουργικό κόστος της Euronext για το 2026 εκτιμάται στα €760 εκατ., περίπου 1% χαμηλότερα από την καθοδήγηση της διοίκησης.

• **Debrief** •**ΝΑ ΜΗΝ ΞΕΧΝΑΜΕ ΜΕ ΤΙ ΕΧΟΥΜΕ ΝΑ ΚΑΝΟΥΜΕ**

Είσαι, για παράδειγμα, πωλητής παντελόνιων. Φοράς το χαμόγελο της επιτυχίας και ορμάς στο γραφείο του αφεντικού: "Αφεντικό μάντεψε. Έφερα 127% άνοδο στα έσοδα και 782% στα λειτουργικά κέρδη σε σχέση με πέρυσι. Δεν αξίζω κάτι παραπάνω;". "Λυπάμαι, με απογοήτευσε", έρχεται η απάντηση-κεραμίδα.

Την παραπάνω υπόθεση εργασίας μπορούμε να την επεκτείνουμε σχεδόν σε κάθε επαγγελματική δραστηριότητα που έχει να κάνει με πωλήσεις. Επίσης, μπορούμε να κάνουμε και μία ακόμη υπόθεση εργασίας: ο οποιοσδήποτε είχε φέρει τέτοια αποτελέσματα σε εταιρικό επίπεδο και έτρωγε τέτοιο άκυρο από τον εργοδότη του, θα άνοιγε την πόρτα και όπου φύγει, φύγει. Και πολύ καλά θα έκανε.

Τα νούμερα που χρησιμοποιήθηκαν δεν εί-

ναι τυχαία. Στο σημερινό BnB Daily θα διαβάσατε ότι η Samsung ανακοίνωσε προκαταρκτικά λειτουργικά κέρδη \$8,02 δισ. για το γ' τρίμηνο, 782% υψηλότερα σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι. Παράλληλα, τα έσοδα αναμένεται να διαμορφωθούν περίπου στα 19,5 τρις. γουόν, καταγράφοντας αύξηση σχεδόν 127% σε ετήσια βάση.

Κι όμως, οι αγορές... απογοιεύτηκαν. [Όπως διαβάζουμε](#), η μετοχή της υποχώρησε 0,7% το πρωί της Πέμπτης, καθώς ανέμεναν κάτι... καλύτερο.

Το πώς ακριβώς λειτουργούν οι αγορές παραμένει μυστήριο. Ακόμα και οι γκουρού των γκουρού συχνά πέφτουν έξω, χάνοντας τεράστια ποσά. Ανθρώπινη ψυχολογία, ψυχρά νούμερα, απρόβλεπτα γεγονότα, μια λάθος λέξη, απληστία, φόβος, ρίσκο και αμέτρητοι άλλοι παράγοντες, συνθέτουν αυτό που λέμε

συμπεριφορά των αγορών.

Πού θέλουμε να καταλήξουμε. Στο σημερινό Editorial ο Νεκτάριος Νώτης περιγράφει το the point γιατί το χρέος που αποπληρώνουμε τώρα, είναι το χρέος που δεν θα χρωστάμε. Και γιατί αυτό είναι σημαντικό. Πολλοί αναρωτιούνται και ακόμα περισσότεροι ενοχλούνται από την ισχύ που έχουν αποκτήσει πλέον οι αγορές. Μεγάλη συζήτηση, αλλά είναι αυτό που είναι. Δυστυχώς ή ευτυχώς οι αγορές είναι και προβλέπεται να παρεμείνουν εδώ για να αξιολογούν τους πάντες και πάντα, σύμφωνα με την τσέπη τους. Η περίπτωση της Samsung το δείχνει ξεκάθαρα. Να μην ξεχνάμε, λοιπόν, με τί έχουμε να κάνουμε.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΤΑΞΙΑΡΧΗΣ ΤΟΥ ΤΑΓΜΑΤΟΣ ΤΟΥ ΦΟΙΝΙΚΑ Ο JOHN KLOUDOUNIS

Διάκριση από την ελληνική πολιτεία προστέθηκε στην επαγγελματική διαδρομή του John Kloudounis, Διευθύνοντος Συμβούλου της Calamos Investments. Ο επικεφαλής της εταιρείας γνωστοποίησε μέσω ανάρτησης στο LinkedIn ότι παρέλαβε από τον Πρωθυπουργό, Κυριάκο Μητσοτάκη, τον Ταξιάρχη του Τάγματος του Φοίνικος, εκφράζοντας την τιμή που αισθάνεται για την αναγνώριση. Πρόκειται για διάκριση που αναδεικνύει τον δεσμό προσωπικοτήτων της ομογένειας με την Ελλάδα. Ο ίδιος, στην ανάρτησή του, την περιέγραψε ως μία από τις υψηλότερες ελληνικές αναγνωρίσεις για ηγέτες της διασποράς. Ο αγγλικός τίτλος "Commander of the Order of

the Phoenix" αντιστοιχεί στον βαθμό του Ταξιάρχη. Το Τάγμα του Φοίνικος ανήκει στα ανώτατα Τάγματα Αριστείας της Ελληνικής Δημοκρατίας και θεσπίστηκε στις 13 Μαΐου 1926. Συμπληρώνει φέτος έναν αιώνα ιστορίας.

Η απονομή γίνεται από τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας, ύστερα από πρόταση του Υπουργού Εξωτερικών. Η παράδοση της διάκρισης από τον Πρωθυπουργό δεν αλλάζει αυτή τη θεσμική διαδικασία, η οποία συνδέει το παράσημο με την αναγνώριση της προσφοράς προς τη χώρα.

Οι αποδέκτες περιλαμβάνουν Έλληνες που έχουν διακριθεί στη δημόσια διοίκηση, στις επιστήμες, στις τέχνες και στα γράμματα,

αλλά και στο εμπόριο, στη βιομηχανία και στη ναυτιλία. Η διάκριση απονέμεται σε αλλοδαπούς και προσωπικότητες της ομογένειας για συμβολή στο διεθνές γόητρο της Ελλάδας και στην ενίσχυση των διμερών σχέσεων. Το παράσημο παραπέμπει στην αναγέννηση. Ο μυθικός Φοίνικας, που αναδύεται από τις στάχτες του, συνδέθηκε κατά την ίδρυση του Τάγματος με την αναγέννηση του ελληνικού έθνους και τη Β' Ελληνική Δημοκρατία. Το διάσημο έχει μορφή σταυρού με λευκό σμάλτο και φέρει ανάγλυφο τον Φοίνικα μέσα στις φλόγες. Στην πίσω όψη βρίσκεται το εθνόσημο της Ελληνικής Δημοκρατίας.

Ο ΠΕΛΑΤΗΣ ΑΛΛΑΖΕΙ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΟ ΚΑΙ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΚΡΑΤΗΣΗ

Η επιβεβαίωση μιας κράτησης δεν εξασφαλίζει ότι ο πελάτης θα φθάσει στο ξενοδοχείο. Έρευνα της McKinsey, με περισσότερους από 1.000 ταξιδιώτες, δείχνει ότι η επιλογή παραμένει ανοιχτή και μετά την πληρωμή, καθώς νέες προσφορές, αναρτήσεις και συστάσεις μπορούν να ανατρέψουν τον αρχικό σχεδιασμό. Το 49% αναφέρει ότι έχει αλλάξει επιλογή ξενοδοχείου μετά την κράτηση. Παράλληλα, το 78% συνεχίζει την έρευνα και τον προγραμματισμό, ενώ μόλις 18% σταματά όταν ολοκληρωθούν οι βασικές κρατήσεις. Για τις επιχειρήσεις φιλοξενίας, η περίοδος πριν από την άφιξη γίνεται πεδίο διεκδίκησης και διατήρησης πελατών. Η διαδρομή μέ-

χρι την αγορά έχει μεγαλώσει. Τα σημεία επαφής αυξήθηκαν από περίπου 45 το 2018 σε 65 το 2026. Κοινωνικά δίκτυα, μηχανές αναζήτησης, πλατφόρμες κρατήσεων, κριτικές και εργαλεία Τεχνητής Νοημοσύνης τροφοδοτούν νέες επιλογές. Το 60% δηλώνει ότι αντλεί ταξιδιωτικές ιδέες από τα social media. Ωστόσο, η αφθονία πληροφοριών δημιουργεί και τριβές: το 74% επιστρέφει επανειλημμένα στις ίδιες εφαρμογές ή ιστοσελίδες, ανασυνθέτοντας συγκρίσεις και προτιμήσεις που δεν μεταφέρονται από το ένα εργαλείο στο άλλο. Η AI επιταχύνει την αναζήτηση. Το 62% θεωρεί ότι διευκολύνει τον σχεδιασμό και το 34% τη χρησιμοποιεί στην έρευνα. Η εμπι-

στοσύνη μειώνεται όμως όταν πρέπει να αναλάβει συναλλαγές: τρεις στους τέσσερις προτιμούν να ολοκληρώνουν οι ίδιοι την κράτηση.

Για όσους επιλέγουν απευθείας κράτηση, το 49% κατατάσσει τη μεγαλύτερη εμπιστοσύνη στην ιστοσελίδα του παρόχου ως πρώτο λόγο, πάνω από καλύτερες τιμές ή αποκλειστικές προσφορές.

Η McKinsey προτείνει στις επιχειρήσεις να διατηρούν το ιστορικό προτιμήσεων, να παρουσιάζουν σαφείς όρους και να ελέγχουν πώς εμφανίζονται στις απαντήσεις της AI. Μετά την κράτηση, προτείνει χρήσιμες παρεμβάσεις, από ενημέρωση για μεταβολές τιμών μέχρι προτάσεις δραστηριοτήτων.



REAL ESTATE DAILY SECRET
THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

**ΚΑΝΤΕ
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

Business Insight

ΑΕΓΕΑΝ: Η (ΓΕΩ)ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΩΝ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Από τις 2 Δεκεμβρίου η Aegean θα συνδέει την Αθήνα απ' ευθείας με την Δαμασκό, με τέσσερα δρομολόγια Δευτέρα, Τετάρτη, Πέμπτη και Σάββατο. Ενέργεια, λίγο ως πολύ αναμενόμενη για όσους παρακολουθούν τις γεωπολιτικού χαρακτήρα ενέργειες της διοίκησης.

Στοχευμένες, προφανώς σε συνεννόηση ή σε γνώση του Μαξίμου και του Υπ.Εξ., με γνώμονα την «προβολή σημαίας/ήπιας ισχύος» σε νευραλγικούς προορισμούς/χώρες για τα ευρύτερα συμφέροντα της χώρας. Και ορθότατα, όταν η «Αγκυρα εργάλειοποιεί την Turkish Airlines (που μάλιστα χρηματοδοτεί αφειδώς με κρατικό χρήμα, σε αντίθεση με τις ευρωπαϊκές...)). Ωστόσο, ιδιαίτερα ενδιαφέρον είναι πως η διοίκηση Ευτύχιου Βασιλάκη διερευνά την περαιτέρω επέκταση του δικτύου της στην Βόρεια Αφρική.

Η ένταξη της Λιβύης στο δίκτυό της, με απευθείας συνδέσεις προς την Τρίπολη και την Βεγγάζη. Η μεν πρώτη η μεγαλύτερη πόλη και πρωτεύουσα της Λιβύης, η δε δεύτερη όμως αποτελεί το διοικητικό και πολιτικό κέντρο της Ανατολικής Λιβύης, που τελεί υπό καθεστώδες παράλληλης διακυβέρνησης σε σχέση με τη διεθνώς αναγνωρισμένη κυβέρνηση της Τρίπολης (Δυτική Λιβύη). Το ενδεχόμενο παράλληλης δρομολόγησης προφανώς και κουμπώνει με την πολιτική που ακολουθεί η Αθήνα, το Υπ.Εξ., επιδιώκοντας να έχει σχέσεις και με τις δύο πλευρές (Αμπντούλ Χαμίτ

Ντμπεϊμπά- Χαλίφα Χαφτάρ).

Προφανώς, σε αυτό το πλαίσιο εντάσσεται η δρομολόγηση της λιβυκών συμφερόντων MedSky Airways που διαφημίζει ήδη την... προσγείωση της στο «Ελευθέριος Βενιζέλος».

Κρίνοντας από το γεγονός πως η ένταξη της Βαγδάτης στους προορισμούς της εταιρείας (16 Δεκεμβρίου 2025) είχε γίνει γνωστή από τον Υπουργό Εξωτερικών, Γιώργο Γεραπετρίτη, προσδίδει την ουσία της ενέργειας. Καταδεικνύει δε τον σύνθετο ρόλο που διαδραματίζει η Aegean για τα «ελληνικά χρώματα». Πολύ δε περισσότερο που το άνοιγμα προς Ιράκ είχε γίνει μετά το πέρας της συνάντησής του Έλληνα Υπ.Εξ. με τον Ιρακινό ομόλογό του Fuad Hussein. Το σχετικό πλάνο, όπως μεταδόθηκε στα διεθνή Μέσα (Euronews, Iraqi TV κ.λπ.) με φόντο τις σημαίες Ελλάδας-Ιράκ, ήταν αυτό που λένε... χίλιες αναλύσεις. Τί σημαίνει για τα ελληνικά χρώματα. Σημειώνοντας το πόσο σημαντικό είναι να γίνεται «προβολή σημαίας», παραπέμποντας τόσο στο όνομα της εταιρείας -Aegean- όσο και στα χρώματα -γαλανόλευκα-, αντιδιαστέλλοντας με την πολιτική που υλοποιεί η Αγκυρα, μέσω της Turkish. Σε αυτό το πλαίσιο, με την ίδια συλλογιστική η απ' ευθείας σύνδεση προς/από το Ερμπίλ (πρωτεύουσα του Ιρακινού Κουρδιστάν). Αυτός είναι ο ένας...διάδρομος που επιχειρείται να ανοίξει- με την προοπτική επέκτασης του δικτύου προς Βεγγάζη και

Τρίπολη.

Ο άλλος, επίσης με προφανές γεωπολιτικό/οικονομικό χαρακτήρα είναι αυτός προς την Ινδία. Σχεδιασμός που για τους λίγο ως πολύ γνωστούς λόγους η υλοποίηση του μετατέθηκε για το 2027. Όπως είχε εξηγήσει ο Ευτύχιος Βασιλάκης (στην ενημέρωση των αναλυτών για τα αποτελέσματα 2025) η είσοδος της Aegean στην αγορά της Ινδίας μετατίθεται για το 2027, αφού έγιναν κάποιες αλλαγές στις παραγγελίες που έφεραν καθυστερήσεις στις παραλαβές και γι' αυτό μετατίθεται κατά ένα χρόνο η εκκίνηση των πτήσεων προς τη χώρα. Πρακτικά, η ένταξη της Λιβύης στο δίκτυό της, με απευθείας συνδέσεις προς την Τρίπολη και την Βεγγάζη, προγραμματίζεται να ξεκινήσει τον Μάιο του 2027, εφόσον ολοκληρωθούν οι προβλεπόμενες αξιολογήσεις και διαδικασίες. Κοινός τόπος πως, εφ' όσον υλοποιηθεί ο σχεδιασμός και όντως προσγειωθεί αεροσκάφος με τα χρώματα της Aegean στο Benina International Airport και το Mitiga/Tripoli International Airport ο ρόλος της θα ξεπερνά αυτόν της στενά εννοούμενης αεροπορικής εταιρείας.

[Σ.Σ.: Την ευρύτερη διάσταση \(της γεωπολιτικής/οικονομικής συμπεριλαμβανόμενης\) έχουμε αναδείξει από τις σελίδες του BnB](#), επιχειρώντας να αποδώσουμε την σπουδαιότητα του έργου που επιτελείται από τους Ευτύχιου Βασιλάκη, Δημήτρη Γεργιάννη και των στενών συνεργατών τους.

SÒ POSH!

the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS,
PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30

TO ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

FINE ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

BnSECRET

1/ ΕΦΟΠΛΙΣΤΕΣ: ΑΛΛΑΖΟΥΝ ΧΕΡΙΑ ΠΛΟΙΑ, ΑΝΑΝΕΩΝΕΤΑΙ Ο ΣΤΟΛΟΣ

Με στόχο την αλλαγή του μείγματος του στόλου τους κινούνται οι Έλληνες εφοπλιστές. Προκοπίου, Αγγελικούση, Μαρινάκης και άλλοι Greek's έχουν αγοράσει 240 νέα πλοία και έχουν πουλήσει 334. Τα στοιχεία της Allied Shipbroking είναι ενδεικτικά για τις μεγάλες αλλαγές που πραγματοποιούνται στον ελληνικό στόλο και στην ανανέωση του.

2/ Ο ΔΕΥΤΕΡΟΣ ΓΥΡΟΣ CONSOLIDATION ΣΤΗΝ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΑΓΟΡΑ

Σε νέο γύρο ανακατατάξεων εισέρχεται η ασφαλιστική αγορά. Μόνο που αυτή τη φορά δεν αφορά τα μεγάλα ονόματα στο χώρο των γενικών ασφαλειών και των ασφαλειών ζωής αλλά μικρότερες εταιρείες σε εξειδικευμένους κλάδους. Τα πρώτα σημάδια είναι ορατά στο χώρο της ναυτιλίας. Η Απόλλων ΑΕ, συμφερόντων της οικογένειας Σαρακάκη, προχώρησε συνεργασία με την Aegis Insurance Brokers & Cyber Risks, μία εξειδικευμένη εταιρεία ασφαλιστικής διαμεσολάβησης με ισχυρή παρουσία στον τομέα των ναυτιλιακών και εξειδικευμένων ασφαλιστικών κινδύνων. Η επιχειρηματική λογική είναι απλή: η Ελλάδα μετασχηματίζεται σε παγκόσμια μητρόπολη της ποντοπόρου ναυτιλίας με δεδομένο το εκτόπισμά της, πλέον και με την κεφαλαιαγορά να έχει αρχίσει να έχει πρόσβαση σε ποιοτικές ελληνικές επιχειρήσεις. Το ευρύτερο οικοσύστημα των υποστηρικτικών της ποντοπόρου υπηρεσιών, μεταξύ των οποίων και οι ασφάλειες, επιζητά μερίδιο από αυτή την πίτα.

Editorial

Το χρέος που δεν θα χρωστάμε

Υπάρχει μια παλιά ελληνική συνήθεια: Όταν περισσεύουν χρήματα, βρίσκεται πάντα κάποιος να προτείνει πώς θα μοιραστούν.

Η πρόωρη αποπληρωμή €2,5 δισ. την 1η Οκτωβρίου κινείται στην αντίθετη κατεύθυνση. Δεν προσφέρεται για επίσημες εκδηλώσεις, ούτε για φωτογραφίες. Είναι όμως από τις λίγες αποφάσεις οικονομικής πολιτικής που θα αποδώσουν για πολλά χρόνια.

Η λογική είναι απλή. Όταν το κράτος έχει ταμειακά διαθέσιμα, που αποδίδουν λιγότερα από όσα πληρώνει για τα δάνειά του, η αποπληρωμή αποτελεί την πιο ασφαλή επένδυση, που μπορεί να κάνει.

Κάθε ευρώ τόκου, που δεν καταβάλλεται, είναι ένα ευρώ, το οποίο μένει διαθέσιμο για νοσοκομεία, σχολεία ή φοροελαφρύνσεις, χωρίς νέο δανεισμό και χωρίς νέους φόρους.

Ο Διοικητής της Τράπεζας της Ελλάδος, Γιάννης Στουρνάρας, το διατύπωσε σωστά: Σε μια περίοδο, που οι αποδόσεις των διεθνών ομολόγων ανεβαίνουν, και μαζί τους οι δικές μας, η εξοικονόμηση πόρων είναι σημαντική για τη χώρα και τους πολίτες.

Υπάρχει και δεύτερο όφελος, λιγότερο ορατό:

Τα δάνεια των μνημονίων λήγουν σε συγκεκριμένα χρονικά κύματα. Αν φτάσουμε στις ημερομηνίες λήξης χωρίς να έχουμε ελαφρύνει το βάρος, η χώρα θα χρειαστεί να αναχρηματοδοτήσει μεγάλα ποσά ταυτόχρονα, με τους όρους της αγοράς, που θα ισχύουν τότε, οι οποίοι μπορεί να είναι πολύ δυσμενέστεροι. Η πρόωρη αποπληρωμή μοιράζει το βάρος στον χρόνο και μειώνει τον

κίνδυνο μιας μελλοντικής κρίσης ρευστότητας. Είναι, με άλλα λόγια, ασφάλιση με προκαταβολή.

Το τρίτο όφελος αφορά την αξιοπιστία. Οι οίκοι αξιολόγησης δεν βαθμολογούν μόνο το ύψος του χρέους, αλλά και την πορεία του και τη συνέπεια όσων το διαχειρίζονται. Μια χώρα, που ως πρόσφατα ήταν συνώνυμο της χρεοκοπίας και σήμερα εξοφλεί νωρίτερα από όσο προβλέπουν οι συμβάσεις, στέλνει ένα ξεκάθαρο μήνυμα.

Γι' αυτό ο στόχος της βαθμίδας Α πριν από το 2030 δεν είναι κάποια ακαδημαϊκή φιλοδοξία. Μια υψηλότερη αξιολόγηση φέρνει φθηνότερο δανεισμό, όχι μόνο για το Δημόσιο, αλλά και για τις τράπεζες, τις επιχειρήσεις και τελικά τα νοικοκυριά, αφού το κόστος χρήματος στην οικονομία ακολουθεί το κόστος δανεισμού του κράτους.

Φυσικά, η πρόωρη αποπληρωμή δεν λύνει το πρόβλημα. Το ελληνικό χρέος παραμένει από τα υψηλότερα στην Ευρώπη, και η βιωσιμότητά του εξαρτάται πρωτίστως από την ανάπτυξη, όχι από τη λογιστική. Ένα επαρκές ταμειακό απόθεμα παραμένει επίσης απαραίτητο για τις δύσκολες ώρες.

Είναι, όμως, η σωστή κίνηση, την κατάλληλη στιγμή.

Και μια χώρα, που έμαθε, με τον πιο σκληρό τρόπο, τι σημαίνει να χρωστάς, έχει κάθε λόγο να θυμάται ότι ο καλύτερος δανειστής είναι εκείνος, τον οποίο δεν χρειάζεσαι πια.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr