

Editorial

Αντίστροφος λαϊκισμός

Debrief

Ποιος θέλει τζάμπα;

Business Insight

Η Fed - υπό Warsh - το MoU ΗΠΑ-Ιράν, η Space X και τα midterms του Νοεμβρίου

Business Maker

- AI και ακίνητα: Οι μεγάλοι κερδισμένοι και οι χαμένοι της επόμενης δεκαετίας
- Τί σηματοδοτεί η άφιξη της Lululemon για το ελληνικό retail

BnSecret

- Επίδειξη (χρηματοδοτικής) ισχύος από τον ΔΑΑ
- Γιατί οι σορτάκηδες εγκαταλείπουν την Bally's Intralot



> HEWLETT PACKARD HELLAS

Το πολλά υποσχόμενο project του "Δαίδαλου" και οι λύσεις σε hybrid cloud και networking



> INTERWOOD

Η ΑΜΚ των €5 εκατ. και οι κινήσεις αναδιάρθρωσης



> ΝΑΥΠΗΓΕΙΑ ΧΑΛΚΙΔΑΣ

Γιατί επενδύουν σε νέα δεξαμενή Panamax - Το business plan



> SPACE X

Μετά την IPO-μαμούθ ο Musk προβλέπει \$1 τρισ. σε έσοδα



3rd Annual Real Estate Conference Αγορά σε Μετάβαση: Επένδυση, Στέγαση και η Πόλη του Αύριο

INTERCONTINENTAL ATHENAEUM ATHENS

ΥΠΟ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας
και Οικονομικών



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
Υπουργείο Κοινωνικής Συνοχής
και Οικογένειας



ΔΗΜΟΣ ΑΘΗΝΑΙΩΝ

ΤΡΙΤΗ
16 Ιουνίου
2026

POWERED BY
NOTICE
CONTENT & DESIGN

> HEWLETT PACKARD HELLAS

ΤΟ ΠΟΛΛΑ ΥΠΟΣΧΟΜΕΝΟ PROJECT ΤΟΥ "ΔΑΙΔΑΛΟΥ"
ΚΑΙ ΟΙ ΛΥΣΕΙΣ ΣΕ HYBRID CLOUD ΚΑΙ NETWORKING

Σταθεροποιητικά έκλεισε για την Hewlett Packard Hellas η οικονομική χρήση 2024/2025 που ολοκληρώθηκε στις 31 Οκτωβρίου 2025. Ειδικότερα, οι πωλήσεις ξεπέρασαν τα €61 εκατ. με την εταιρεία, όπως ισχυρίζεται, να κερδίζει μερίδιο αγοράς λόγω πτώσης της αγοράς. Ωστόσο η αύξηση του κόστους πωληθέντων κατά 8,62%, οδήγησε σε μείωση της κερδοφορίας.

DATA (1/11-31/10) (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών

2024/2025: 61.022

2024/2023: 60.891

2022/2023: 58.464

Μικτό αποτέλεσμα

2024/2025: 11.271

2024/2023: 15.088

2022/2023: 14.586

Κέρδη προ φόρων

2024/2025: 6.595

2024/2023: 8.179

2022/2023: 7.988

Καθαρά κέρδη

2024/2025: 5.108

2024/2023: 6.355

2022/2023: 6.059



Μιχάλης Κασσιμιώτης, Διευθύνων Σύμβουλος,
HPE για Ελλάδα και Κύπρο

σε όλους τους κλάδους της ελληνικής οικονομίας, η ψηφιακή μεταμόρφωση κρίνεται αναγκαία συνθήκη ώστε οι επιχειρήσεις να κρατήσουν και να βελτιώσουν την ανταγωνιστικότητά τους σε εγχώριο και διεθνές επίπεδο. Η δε ταχύτατη εξέλιξη της τεχνολογίας στη διαχείριση των δεδομένων και η δυνατότητα άντλησης κατανοήσιμου και αξιοποιήσιμο περιεχομένου αυτών, μέσω τεχνικών Μηχανικής Μάθησης και Τεχνητής Νοημοσύνης για τη λήψη αποφάσεων σε πραγματικό χρόνο, καθιστούν τον τομέα Τεχνολογιών Πληροφορικής οδηγό στον μετασχηματισμό ολόκληρων κλάδων της εγχώριας οικονομίας.

Στο πλαίσιο του Delphi Economic Forum, ο Μιχάλης Κασσιμιώτης, Διευθύνων Σύμβουλος της Hewlett Packard Enterprise (HPE) Ελλάδας & Κύπρου ανέφερε μεταξύ άλλων ότι "η Ελλάδα έχει μια μεγάλη ευκαιρία: να αξιοποιήσει την τεχνολογία όχι μόνο ως εργαλείο ανάπτυξης, αλλά και ως μέσο διατήρησης της γλώσσας, του πολιτισμού, της καινοτομίας και του υψηλού επιπέδου ανθρώπινου δυναμικού της. Πρωτοβουλίες όπως το AI Factory "Φάρος" μπορούν να διαδραματίσουν καθοριστικό ρόλο στο να δημιουργήσουμε ένα οικοσύστημα όπου οι νέες γενιές θα έχουν τη δυνατότητα να δη-

μιουργούν, να καινοτομούν και να επιλέγουν την Ελλάδα ως τόπο ευκαιριών".

ΛΥΣΕΙΣ

Αναφορικά με την HPE, εκτός από το project του "Δαίδαλου", στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις γίνεται αναφορά σε τομείς όπου η εταιρεία προσφέρει λύσεις σε επιχειρήσεις και οργανισμούς.

- **Hybrid cloud:** η εταιρεία δίνει στους πελάτες της τη δυνατότητα να επιλέξουν τη λύση cloud που βελτιστοποιεί τη λειτουργία των επιχειρησιακών εφαρμογών
- **Networking:** με την εκρηκτική αύξηση των δεδομένων, εμφανίζεται η ανάγκη συλλογής, διαχείρισης και τελικά αξιοποίησης των δεδομένων σε πραγματικό χρόνο. Είναι το σημείο στο οποίο αναπτύσσονται καινούργιες εμπειρίες για τους χρήστες σε διάφορες εκφάνσεις της ανθρώπινης δραστηριότητας
- **Νέα μοντέλα "κατανάλωσης" τεχνολογίας:** Οι τεχνολογικές λύσεις της HPE δύναται πλέον να προσφερθούν ως υπηρεσία στο χώρο επιλογής του τελικού πελάτη (κάρτα το αντίστοιχο της διέλευσης του ηλεκτρικού ρεύματος από τους παρόχους), αξιοποιώντας με αυτόν τον τρόπο όλα τα πλεονεκτήματα του cloud με την ασφάλεια της on premise επιλογής ρεύματος

ΔΑΙΔΑΛΟΣ

Σημαντική συμβολή στις επιδόσεις της εταιρείας στο οικονομικό έτος 2024/2025 είχε το έργο του "Δαίδαλου". Η σχετική σύμβαση αξίας €35 εκατ. που υπογράφηκε απευθείας με το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης τον Μάρτιο του 2025, αφορά την κατασκευή του Εθνικού υπερ-υπολογιστή και μέρος του ευρωπαϊκού δικτύου του EuroHPC, πάνω στην οποία θα βασιστεί το οικοσύστημα του Pharos, του εργοστασίου Τεχνητής Νοημοσύνης της Ελλάδας. Στόχος είναι η παροχή πανίσχυρων υπολογιστικών πόρων σε ερευνητές, πανεπιστήμια, δημόσιους φορείς και νεοφυείς επιχειρήσεις για την ανάπτυξη προηγμένων μοντέλων Τεχνητής Νοημοσύνης.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Αναφορικά με τις προοπτικές, στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις σημειώνεται ότι

ΠΛΗΡΗΣ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ JUNIPER NETWORKS

Επιπλέον η διοίκηση της εταιρείας αναμένει ότι θα προχωρήσει η υλοποίηση του επιχειρηματικού σχεδίου που απορρέει από την εξαγορά της Juniper Networks, η οποία ολοκληρώθηκε στις 2 Ιουλίου του 2025. Στο πλαίσιο αυτό έχει προγραμματιστεί η ενσωμάτωση των τοπικών νομικών οντοτήτων της Juniper Networks στις αντίστοιχες της Hewlett Packard Enterprise μέσω συγχώνευσης ή μεταβίβασης επιχείρησης (BTA) την 1η Νοεμβρίου 2026.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

TaxTalk

Powered by  **EY** Shape the future
with confidence

ΤΙ ΕΙΝΑΙ ΟΙ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΔΕΣΜΕΥΤΙΚΕΣ ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΩΣ ΒΟΗΘΟΥΝ ΤΟΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ

Ο Νόμος 5301/2026 εισάγει, από 1η Οκτωβρίου 2026, τον θεσμό των Φορολογικών Δεσμευτικών Απαντήσεων (Φ.Δ.Α. – advance tax rulings). Πρόκειται για έναν μηχανισμό προληπτικής φορολογικής ασφάλειας, μέσω του οποίου οι επενδυτές – και, γενικότερα, όλοι οι φορολογούμενοι – θα μπορούν να ζητούν από τη Φορολογική Διοίκηση επίσημη ερμηνεία της φορολογικής και τελωνειακής νομοθεσίας, πριν πραγματοποιήσουν κάποια συναλλαγή ή επιχειρηματική ενέργεια.

Στόχος του νέου πλαισίου, είναι η ενίσχυση της προβλεψιμότητας, της ασφάλειας δικαίου και της διαφάνειας μεταξύ επιχειρήσεων και φορολογικών αρχών, ευθυγραμμίζοντας την ελληνική πρακτική με άλλες ευρωπαϊκές χώρες. Συγκεκριμένα, οι Φ.Δ.Α. θα εκδίδονται κατόπιν αίτησης φυσικών ή νομικών προσώπων και θα αφορούν πραγματικά περιστατικά που δεν έχουν λάβει χώρα ακόμα. Βασική προϋπόθεση είναι να προκύπτει πραγματικό ερμηνευτικό ζήτημα ως προς την εφαρμογή της ισχύουσας νομοθεσίας.

Η διαδικασία υποβολής αίτησης συνοδεύεται από την καταβολή παραβόλου, το οποίο ανέρχεται σε €3.500 κατά την αρχική υποβολή, ενώ συνολικά θα κυμαίνεται από €10.000 έως €50.000. Το ύψος του παραβόλου θα εξαρτάται από παράγοντες όπως η πολυπλοκότητα του ζητήματος, το μέγεθος και η νομική μορφή της επιχείρησης, κ.ά. Προβλέπεται,

επίσης, η δυνατότητα επίσπευσης της διαδικασίας, στοιχείο κρίσιμο για επενδυτικά σχέδια ή εταιρικούς μετασχηματισμούς.

Η Φορολογική Διοίκηση υποχρεούται να εκδώσει τη Φ.Δ.Α. εντός 150 ημερών από την υποβολή πλήρους φακέλου και την καταβολή του συνολικού παραβόλου. Σε περίπτωση που η αίτηση απορριφθεί, η Διοίκηση οφείλει να ενημερώσει εγγράφως τον αιτούντα εντός της ίδιας προθεσμίας, ενώ το ποσό του παραβόλου που υπερβαίνει τις €3.500, επιστρέφεται.

Παράλληλα, ζητήματα που αφορούν προεγκρίσεις μεθοδολογίας ενδοομιλικής τιμολόγησης (APA), θέματα εφαρμογής αλλοδαπού δικαίου στην Ελλάδα, καθώς και υποθέσεις για τις οποίες έχει ήδη ασκηθεί ενδικοφανής προσφυγή εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής των Φ.Δ.Α.. Οι Φ.Δ.Α. θα παραμένουν σε ισχύ και θα είναι δεσμευτικές για τη Φορολογική Διοίκηση για όσο διάστημα παραμένουν αμετάβλητα τα εξετασθέντα περιστατικά και η σχετική νομοθεσία, για όσο δεν υπάρχει αντίθετη ερμηνεία από ανώτατο δικαστήριο και για όσο τηρούνται οι όροι που τυχόν περιλαμβάνονται στη Φ.Δ.Α. Αντίθετα, δεν είναι δεσμευτικές για τους φορολογούμενους. Οι Φ.Δ.Α. δεν προσβάλλονται με προσφυγή ή με άλλο ένδικο βοήθημα. Σημαντική είναι, επίσης, η πρόβλεψη ότι, εφόσον ο φορολογούμενος έχει συμμορφωθεί με ισχύουσα Φ.Δ.Α. για φορολογική του υποχρέωση, η δήλωσή του δεν

θεωρείται ανακριβής ούτε θεωρείται ότι παρέλειψε την υποβολή δήλωσης, στοιχείο που ενισχύει ουσιαστικά τη φορολογική ασφάλεια.

Οι Φ.Δ.Α. θα δημοσιοποιούνται στον ιστότοπο της Α.Α.Δ.Ε. ανώνυμα, ενισχύοντας τη διαφάνεια και τη συνεπή εφαρμογή της φορολογικής νομοθεσίας, ενώ προβλέπεται η δυνατότητα προστασίας πληροφοριών που συνδέονται με εμπορικά, επιχειρηματικά ή επαγγελματικά μυστικά. Τέλος, με απόφαση του Διοικητή της Α.Α.Δ.Ε., θα εξειδικευτούν και κρίσιμες διαδικαστικές λεπτομέρειες. Η εισαγωγή των Φορολογικών Δεσμευτικών Απαντήσεων συνιστά μια σημαντική θεσμική μεταρρύθμιση για το ελληνικό φορολογικό σύστημα. Ο νέος μηχανισμός μπορεί να συμβάλει ουσιαστικά στη μείωση της φορολογικής αβεβαιότητας, στην αποτροπή μελλοντικών διαφορών με τη Φορολογική Διοίκηση και στην ενίσχυση της εμπιστοσύνης των επενδυτών αλλά και της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής οικονομίας.

Σπύρος Καμινάρης, Εταίρος και
Επικεφαλής Φορολογικών Υπηρεσιών,
EY Ελλάδος

Κωνσταντίνα Γαλλή, Εταίρος,
Φορολογικές Υπηρεσίες, EY Ελλάδος

Κωνσταντίνα Νικολάου, Director,
Φορολογικές Υπηρεσίες, EY Ελλάδος

> OLYMPIA DIALOGUES

"ΑΠΟ ΤΟΝ ΟΜΗΡΟ ΣΤΟ ΑΙ" – Ο ΔΙΑΛΟΓΟΣ ΑΘΑΝΑΣΟΠΟΥΛΟΥ ΜΕ ΤΟΝ SIR RODERICK BEATON

Με τη φράση "Η ανανέωση της Ευρώπης" απάντησε ο Sir Roderick Beaton, ένας από τους σημαντικότερους διεθνείς μελετητές της νεότερης Ελλάδας, σε ερώτημα που τέθηκε στο πλαίσιο των Olympia Dialogues με τίτλο "Από τον Όμηρο στην Τεχνητή Νοημοσύνη: το ταξίδι της αφήγησης", τα οποία πραγματοποιήθηκαν στο πλαίσιο της τελετής απονομής των Βραβείων Βιβλίου Public 2026.

Τα Olympia Dialogues εντάχθηκαν σε συζήτηση που συντόνισε ο CEO της Olympia Group, Ανδρέας Αθανασόπουλος. Κατά τη διάρκεια της τοποθέτησής του, ο κ. Αθανασόπουλος αναφέρθηκε σε ιστορικές πολιτικές αφηγήσεις του 20ού αιώνα στην Ελλάδα, όπως η "Μεγάλη Ιδέα", η "Ευρώπη", η "Λαοκρατία" και η "Αλλαγή", θέτοντας το ερώτημα ποια θα μπορούσε να είναι η λέξη που θα περιγράψει το επόμενο ιστορικό κεφάλαιο της χώρας.

ΤΙ ΣΗΜΑΙΝΕΙ ΕΥΡΩΠΗ

Ο Sir Roderick Beaton, απαντώντας, τοποθέτησε τη συζήτηση σε ευρωπαϊκό πλαίσιο, σημειώνοντας ότι η Ευρώπη βρίσκεται αντιμέτωπη με πολλαπλές προκλήσεις και ότι απαιτείται επαναπροσδιορισμός της ταυτότητάς της. Όπως



ανέφερε, η Ευρώπη "απειλείται από την Ανατολή, αλλά σήμερα μπορεί να απειλείται και από τη Δύση", υπογραμμίζοντας την ανάγκη να επανεξεταστεί τι σημαίνει Ευρώπη, όχι μόνο θεσμικά αλλά και ως κοινότητα αξιών και ιστορικών αναφορών.

Η ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ

Η συζήτηση επεκτάθηκε και στο ζήτημα της Τεχνητής Νοημοσύνης, με αναφορές στις αναλογίες της με προηγούμενες τεχνολογικές τομές, όπως η γραφή. Ο κ. Beaton σημείωσε ότι αντίστοιχοι προβληματισμοί είχαν διατυπωθεί ήδη από την εποχή του Πλάτωνα, υποστηρίζοντας ότι ούτε η γραφή, ούτε η ΤΝ είναι από μόνες τους

θετικές ή αρνητικές, αλλά το αποτέλεσμα εξαρτάται από τη χρήση τους.

Η συζήτηση ολοκληρώθηκε με αναφορές στον ρόλο του βιβλίου στη σύγχρονη εποχή. Ο Sir Roderick Beaton υπογράμμισε ότι, παρά την εξέλιξη της τεχνολογίας και των smartphones, το βιβλίο εξακολουθεί να προσφέρει μια διαφορετική εμπειρία, καθώς συνδυάζει υλικότητα, χρόνο και συγκέντρωση, επιτρέποντας μια βαθύτερη επεξεργασία του περιεχομένου.

Από την πλευρά του, ο κ. Αθανασόπουλος σημείωσε ότι η αποστολή της Olympia Group, όπως διαμορφώθηκε από τον ιδρυτή της Πάνο Γερμανό, είναι η δημιουργία θετικής επίδρασης στις κοινωνίες όπου δραστηριοποιείται. "Πιστεύουμε ότι δεν μπορείς να χτίσεις βιώσιμες επιχειρήσεις σε κοινωνίες που φτωχαίνουν πολιτιστικά. Δεν μπορείς να βρεις ηγέτες, αν η σημερινή νεολαία μεγαλώνει χωρίς τη συνήθεια της βαθιάς σκέψης, της κριτικής ματιάς και της συνθετικής ικανότητας. Αυτά δεν τα μαθαίνεις από τα social media. Τα μαθαίνεις από τα βιβλία, από την Ιστορία, από τους διαλόγους είτε με τους πρωταγωνιστές είτε με άλλους αναγνώστες. Και αυτή η πεποίθηση είναι που γέννησε τα Olympia Dialogues", ανέφερε.

> PUBLIC (ΕΡΕΥΝΑ)

ΕΝΑΣ ΣΤΟΥΣ ΤΕΣΣΕΡΙΣ ΕΛΛΗΝΕΣ ΔΙΑΒΑΖΕΙ ΒΙΒΛΙΑ ΑΡΚΕΤΕΣ ΦΟΡΕΣ ΤΗΝ ΕΒΔΟΜΑΔΑ

Ένας στους τέσσερις Έλληνες διαβάζει βιβλία για ψυχαγωγία τουλάχιστον τρεις φορές την εβδομάδα, χρησιμοποιώντας το βιβλίο ως βασικό μέσο αποσύνδεσης από την καθημερινότητα, σύμφωνα με νέα έρευνα. Τα στοιχεία προέρχονται από την έρευνα "Το Βιβλίο και ο Κόσμος της Ανάγνωσης στην Ελλάδα", η οποία παρουσιάστηκε στο πλαίσιο των Public Βραβείων Βιβλίου 2026 και πραγματοποιήθηκε από την Truberrries τον Μάιο του 2026. Σύμφωνα με τα ευρήματα:

- 4/10 Έλληνες ηλικίας 18–59 ετών διαβάζουν βιβλία σε τακτική βάση
- το 23% χαρακτηρίζεται "φανατικό" αναγνωστικό κοινό με 11 ή περισσότερα βιβλία τον χρόνο και μέσο όρο 19 τίτλους ετησίως
- το 48% καταγράφεται ως "συστηματικό" κοινό με 3 έως 10 βιβλία τον χρόνο

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΑΝΑΓΝΩΣΗΣ

Η ανάγνωση λειτουργεί κυρίως ως μέσο χαλάρωσης και ψυχολογικής αποφόρτισης, με το 85% των αναγνωστών να δηλώνει ότι διαβάζει για αποσύνδεση από την καθημερινότητα. Παράλληλα, το βιβλίο λειτουργεί για πολλούς και ως μέσο σύνδεσης: το 57% των γονέων το χρησιμοποιεί ως ποιοτικό τρόπο επικοινωνίας με τα παιδιά τους, ενώ το 85% το θεωρεί εργαλείο προσωπικής απομόνωσης σε δημόσιο ή ιδιωτικό χώρο.

ΠΟΤΕ ΔΙΑΒΑΖΟΥΝ

- Ός προς τις συνήθειες,
- το 52% διαβάζει πριν τον ύπνο
 - το 45% στον ελεύθερο χρόνο
 - το 49% στις διακοπές
- ενώ σημαντικά ποσοστά καταγράφονται επί-



σης τα Σαββατοκύριακα και στις καθημερινές μετακινήσεις.

Η ΣΧΕΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΑΙ

Σημαντική είναι και η σχέση των αναγνωστών με την Τεχνητή Νοημοσύνη: το 54% έχει χρησιμοποιήσει ΑΙ για εξήγηση λέξεων ή εικόνων, το 41% για κατανόηση κειμένου και το 29% για περίληψη περιεχομένου. Ωστόσο, μόνο το 31% θα αγόραζε βιβλίο εξ ολοκλήρου γραμμένο από ΤΝ, ποσοστό που ανεβαίνει στο 60% όταν υπάρχει συνεργασία ανθρώπου και ΤΝ. Τα audiobooks είναι γνωστά στο 90% των τακτικών αναγνωστών, ενώ το 82% δηλώνει πρόθεση χρήσης τους. Προτιμώνται κυρίως στο περπάτημα (47%), στα μέσα μεταφοράς (43%) και στο αυτοκίνητο (31%), ενώ το έντυπο βιβλίο συνδέεται περισσότερο με ταξίδια και χρόνο στο σπίτι.

> LAMDA FLISVOS MARINA

ΑΝΑΝΕΩΣΕ ΤΑ ΠΡΟΤΥΠΑ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ, ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΥΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΣΤΗΝ ΕΡΓΑΣΙΑ



Σταύρος Κατσικάδης, Διευθύνων Σύμβουλος,
Lamda Flisvos Marina

Η Lamda Flisvos Marina ανακοίνωσε την επιτυχή ανανέωση της τριετούς πιστοποίησης,

- των Συστημάτων Διαχείρισης Ποιότητας (ISO 9001:2015)
- της Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ISO 14001:2015)
- της Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία (ISO 45001:2018),

από τον φορέα πιστοποίησης LRQA.

Η ΔΕΣΜΕΥΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Με αφορμή την ολοκλήρωση της διαδικασίας επαναπιστοποίησης, ο Διευθύνων Σύμβουλος, Σταύρος Κατσικάδης, δήλωσε: "Η διαδικασία ολοκληρώθηκε χωρίς ευρήματα ή παρατηρήσεις, επιβεβαιώνοντας τη διαχρονική προσή-



λωση της εταιρείας μας στα υψηλότερα διεθνή πρότυπα ποιότητας, περιβαλλοντικής διαχείρισης και υγείας και ασφάλειας στην εργασία. Παράλληλα, το αποτέλεσμα αυτό αποδεικνύει τη δέσμευση της Διοίκησης και την αφοσίωση των ανθρώπων μας, στη βιώσιμη ανάπτυξη και στην επιχειρησιακή αριστεία."

> SPACE X

ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΙΡΟ-ΜΑΜΟΥΘ Ο MUSK ΠΡΟΒΛΕΠΕΙ \$1 ΤΡΙΣ. ΣΕ ΕΣΟΔΑ

Λίγες ημέρες μετά το ντεμπούτο της SpaceX στον Nasdaq, η συζήτηση γύρω από την εταιρεία, την αποτίμησή της και τη θέση της στον τεχνολογικό κλάδο βρίσκεται στο επίκεντρο του ενδιαφέροντος.

Η δημόσια εγγραφή της εταιρείας κατέστησε τον Elon Musk τον πρώτο τρισεκατομμυριούχο στην ιστορία, ενώ η μετοχή της έκλεισε την πρώτη ημέρα διαπραγμάτευσης στα \$161, σημειώνοντας άνοδο 19% από την τιμή διάθεσης των \$135. Μιλώντας στο CNBC, ο Steve Westly, ιδρυτής της The Westly Group και πρώην μέλος του διοικητικού συμβουλίου της Tesla, επισήμανε ότι η εταιρεία προσέλκυσε μεγάλο αριθμό ιδιωτών επενδυτών, προειδοποιώντας ωστόσο ότι θα πρέπει να παρουσιάσει αποτελέσματα γρήγορα. Όπως ανέφερε, οι ιδιώτες επενδυτές αγόρασαν μετοχές αξίας \$100 δισ. και ενδέχεται να... πανικοβληθούν εάν η SpaceX δεν πετύχει τους στόχους της για διαδοχικά τρίμηνα.

Σε ανάρτησή του στην πλατφόρμα X, η οποία στη συνέχεια διαγράφηκε, ο Elon Musk ανέφερε ότι η SpaceX "ενδέχεται να καταφέρει" να φτάσει έσοδα περίπου \$1 τρισ. έως το 2030, προσθέτοντας ότι θα εκπλησσόταν εάν τα έσοδα δεν ξεπερνούσαν αυτό το επίπεδο έως το 2031.

**ΟΙ ΑΝΥΣΗΧΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ**

Παρά την ισχυρή πορεία της μετοχής, αρκετοί αναλυτές εκφράζουν ανησυχίες για την αποτίμηση της εταιρείας. Ο Matthew Maley της Miller Tabak χαρακτήρισε την IPO εξαιρετικά επιτυχημένη, αλλά υποστήριξε ότι η μετοχή είναι υπερτιμημένη. Η αποτίμηση αντιστοιχεί σε πολλαπλασιαστή σχεδόν 100 φορές τα αναμενόμενα κέρδη, όταν η Nvidia διαπραγματεύεται με δείκτη P/E λίγο πάνω από 31 και η Apple περίπου στις 35 φορές τα κέρδη της. Ανάλογη άποψη εξέφρασε και ο αναλυτής της Morningstar Nicolas Owens, ο οποίος χαρακτήρισε τη μετοχή "σημαντικά υπερτιμημένη". Η Morningstar τοποθετεί τη δίκαιη αξία

της SpaceX στα \$63 ανά μετοχή και είχε εκτιμήσει ότι η εταιρεία διέθετε μόλις 7% πιθανότητα να επιτύχει το αισιόδοξο σενάριο των \$154 ανά μετοχή.

ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ ΜΕ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟ ΟΡΙΖΟΝΤΑ

Παρά τις επιφυλάξεις, ορισμένοι αναλυτές εκτιμούν ότι η μετοχή μπορεί να αποδειχθεί ελκυστική για επενδυτές με μακροπρόθεσμο ορίζοντα. Ο Westly εμφανίστηκε αισιόδοξος για τις προοπτικές της εταιρείας, επισημαίνοντας ότι ο Elon Musk και η Gwynne Shotwell έχουν μπροστά τους σημαντικές προκλήσεις, αλλά και τη δυνατότητα να τις ξεπεράσουν.

DATA (σε \$δισ.)

Έσοδα 2025: 18,67

Έσοδα 2024: 14,02

Καθαρές ζημιές 2025: 4,94

Καθαρά κέρδη 2024: 0,791

Την ίδια στιγμή, η Goldman εκτιμά ότι τα έσοδα της εταιρείας θα ξεπεράσουν τα \$470 δισ. το 2030, ενώ η Morgan Stanley προβλέπει ότι θα προσεγγίσουν τα \$330 δισ.

> ΣΦΕΕ – PHARMA INNOVATION FORUM

ΝΕΟ ΑΡΝΗΤΙΚΟ ΡΕΚΟΡ ΜΕ CLAWBACK 80,7%
ΣΤΑ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑΚΑ ΦΑΡΜΑΚΑ

Την έντονη ανησυχία τους για την κατάσταση στο σύστημα αποζημίωσης των νοσοκομειακών φαρμάκων στην Ελλάδα εκφράζουν ο ΣΦΕΕ και το PhARMA Innovation Forum, κάνοντας λόγο για οριακή κατάσταση στον κλάδο.

Σύμφωνα με τα στοιχεία που παρουσιάζονται για το α' εξάμηνο του 2025, το clawback στα νοσοκομειακά φάρμακα ανήλθε στο 80,7%, καταγράφοντας περαιτέρω αύξηση σε σχέση με το αντίστοιχο διάστημα του 2024. Όπως επισημαίνεται, η εξέλιξη αυτή έρχεται σε αντίθεση με παλαιότερες κυβερνητικές δεσμεύσεις για σταδιακή μείωση του μηχανισμού.

Οι δύο φορείς αναφέρουν ότι η συνεχιζόμενη επιδείνωση του δείκτη αναδεικνύει την ανάγκη άμεσων παρεμβάσεων και ουσιαστικών μεταρρυθμίσεων, καθώς –όπως σημειώνουν– ο μηχανισμός clawback, που θεσπίστηκε ως έκτακτο μέτρο κατά την περίοδο της οικονομικής κρίσης, εξακολουθεί να εφαρμόζεται σε συνθήκες που δεν αντανακλούν εκείνη την περίοδο.

**ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΙΣΗ
ΣΤΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ**

ΣΦΕΕ και PIF κάνουν λόγο για δομική κρίση στη χρηματοδότηση της νοσοκομειακής φαρμακευτικής δαπάνης, υπογραμμίζοντας την ανάγκη συνεργασίας με την πολιτεία για την ορθολογική κατανομή των πόρων, τη διασφάλιση της πρόσβασης των ασθενών σε καινοτόμες θεραπείες και τη βιωσιμότητα των φαρμακευτικών επιχειρήσεων.

Η Kavita Patel, Πρόεδρος του PhARMA



Κavita Patel, Πρόεδρος του PhARMA Innovation Forum & Διευθύνουσα Σύμβουλος της Roche Ελλάδας & Κύπρου - Ολύμπιος Παπαδημητρίου, Πρόεδρος του ΣΦΕΕ και Γενικός Διευθυντής της Novo Nordisk Ελλάδας και Κύπρου

Innovation Forum & Διευθύνουσα Σύμβουλος της Roche Ελλάδας & Κύπρου, δήλωσε, μεταξύ άλλων: "Το 80,7% είναι ένα ιδιαίτερα ανησυχητικό σημείο για τη φαρμακευτική καινοτομία στην Ελλάδα. Σημαίνει πρακτικά ότι για κάθε 10 καινοτόμα φάρμακα που χρειάζονται οι Έλληνες ασθενείς για σοβαρές, χρόνιες ή απειλητικές για τη ζωή τους ασθένειες, το κράτος καλύπτει λιγότερα από δύο, μετακυλύοντας το σύνολο του κόστους στις εταιρείες που επενδύουν και προσφέρουν καινοτόμες θεραπείες. Και αυτό συμβαίνει σε μια χώρα που χαρακτηρίζεται από τις χαμηλότερες τιμές φαρμάκων στην Ευρώπη." Από την πλευρά του ο Ολύμπιος Παπαδημητρίου, Πρόεδρος του ΣΦΕΕ και Γενικός Διευθυντής της Novo Nordisk Ελλάδας και Κύπρου ανέφερε: "Η απροθυμία της πολιτείας να αναλά-

βει την παραμικρή δέσμευση για την πορεία της φαρμακευτικής δαπάνης, ακόμη και στα νοσοκομεία, σε ένα περιβάλλον ελεγχόμενο εξ ολοκλήρου από αυτήν οδηγεί με μαθηματική ακρίβεια στην στέρση μελλοντικών θεραπειών από τους Έλληνες ασθενείς και αναδεικνύει ταυτόχρονα τον εφσυχασμό που χαρακτηρίζει τις αρχές σχετικά με την απόδοση ή μη, οποιουδήποτε μέτρου λαμβάνεται για τη συγκράτηση της δαπάνης. Η προσέγγιση αυτή αποτελεί πραγματικά πανευρωπαϊκή αν όχι παγκόσμια πρωτοτυπία. Οι εταιρείες του χώρου του φαρμάκου στηρίζουν περισσότερο από το κράτος την φαρμακευτική περίθαλψη των πολιτών. Καλούμε σε έναν ειλικρινή και εποικοδομητικό διάλογο την πολιτεία, ώστε να διασφαλιστεί ένα πλαίσιο που θα λειτουργεί δίκαια, αποτελεσματικά και προς όφελος των ασθενών".

> HELLENIQ ENERGY

ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ
ΜΕ CHEVRON ΚΑΙ ΣΤΟ BLOCK 10

Τη συμφωνία για συμμετοχή της Chevron στην παραχώρηση της θαλάσσιας περιοχής "Block 10", ανοικτά του Κυπαρισσιακού Κόλπου, ανακοίνωσαν χθες η Helleniq Energy και η αμερικανική εταιρεία.

- Η Chevron αποκτά ποσοστό συμμετοχής 70% στην παραχώρηση και αναλαμβάνει ρόλο Εντολοδόχου (Operator)
- Η Helleniq Energy διατηρεί ποσοστό συμμετοχής 30%

**ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΠΕΝΤΕ
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ**

Με τη συμφωνία, η Chevron συμμετέχει πλέον σε πέντε παραχωρήσεις με θυγατρικές της Helleniq Energy στην Ελλάδα. Το Block 10 βρίσκεται στην 2η ερευνητική φάση και έχουν ολοκληρωθεί γεωλογικές και περιβαλλοντικές μελέτες, αλλά και διαστάσεις 2D και τρισδιάστατες 3D σεισμικές καταγραφές.



> ΓΑΙΑΟΣΕ

ΤΟ ΣΧΕΔΙΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ 4 ΜΕΓΑΛΩΝ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΩΝ ΣΤΑΘΜΩΝ

Βήμα για τον μετασχηματισμό της σιδηροδρομικής ακίνητης περιουσίας πραγματοποιεί η ΓΑΙΑΟΣΕ, εταιρεία μέλος του Υπερταμείου, με την κατάθεση φακέλων πολεοδομικής ωρίμανσης για τέσσερα ακίνητα στρατηγικής σημασίας στη Γενική Γραμματεία Μεταφορών.

Οι φάκελοι αφορούν Ειδικές Πολεοδομικές Μελέτες, Στρατηγικές Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ) και Μελέτες Κυκλοφοριακών Επιπτώσεων για:

- τον Σιδηροδρομικό Σταθμό Αθηνών (Λαρίσης)
- τον Παλιό Σιδηροδρομικό Σταθμό Πελοποννήσου στην Αθήνα
- τον Σιδηροδρομικό Σταθμό Πειραιά
- τον Νέο Επιβατικό Σιδηροδρομικό Σταθμό Θεσσαλονίκης

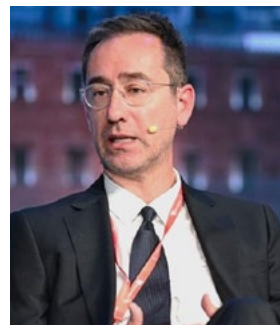
Με την ολοκλήρωση του πλαισίου πολεοδο-

μικής ωρίμανσης, τα συγκεκριμένα ακίνητα αποκτούν καθορισμένες χρήσεις γης και όρους δόμησης, γεγονός που επιτρέπει την οργανωμένη και θεσμικά κατοχυρωμένη ανάπτυξή τους, με επενδυτική προοπτική.

ΤΙ ΠΡΟΒΛΕΠΕΙ Ο ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Σύμφωνα με τον σχεδιασμό, οι σιδηροδρομικοί σταθμοί αντιμετωπίζονται ως ολοκληρωμένοι αστικοί και συγκοινωνιακοί κόμβοι, με ενσωμάτωση στο δίκτυο μεταφορών και άμεση διασύνδεση με μετρό, προαστιακό και αστικές συγκοινωνίες. Η ανάπτυξη εστιάζει σε μικτές χρήσεις, βελτιωμένη προσβασιμότητα και αναβάθμιση δημόσιων χώρων και χώρων πρασίνου.

Η πρωτοβουλία εντάσσεται στη στρατηγική της ΓΑΙΑΟΣΕ για την αναβάθμιση της σιδηροδρο-



Παναγιώτης Μπαλωμένος,
Διευθύνων Σύμβουλος,
ΓΑΙΑΟΣΕ

μικής ακίνητης περιουσίας σε σύγχρονα και επενδυτικά ώριμα έργα που συνδέουν τις μεταφορικές υποδομές με την αστική ανάπτυξη και την πραγματική οικονομία.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος Παναγιώτης Μπαλωμένος, δήλωσε: "Για πρώτη φορά, με την κατάθεση των φακέλων πολεοδομικής ωρίμανσης για τους τέσσερις σημαντικότερους σιδηροδρομικούς σταθμούς της χώρας, διαμορφώνεται ένα πλήρες και θεσμικά κατοχυρωμένο πλαίσιο που μας επιτρέπει να περάσουμε από τον σχεδιασμό στην υλοποίηση."

> ΝΑΥΠΗΓΕΙΑ ΧΑΛΚΙΔΑΣ

ΓΙΑΤΙ ΕΠΕΝΔΥΟΥΝ ΣΕ ΝΕΑ ΔΕΞΑΜΕΝΗ PANAMAΧ - ΤΟ BUSINESS PLAN

Έως τέλος του 2026 αναμένεται να βρίσκεται σε λειτουργία η νέα πλωτή δεξαμενή τύπου Panamax στα Ναυπηγεία Χαλκίδας.

Η συγκεκριμένη επένδυση ύψους €35 εκατ., εντάσσεται σε ευρύτερο σχεδιασμό αναβάθμισης των υποδομών της εταιρείας, με στόχο την ενίσχυση της παρουσίας της στην αγορά της Ανατολικής Μεσογείου και την καλύτερη εξυπηρέτηση των σύγχρονων αναγκών της διεθνούς ναυτιλίας.

Η ΕΥΚΑΙΡΙΑ

Στην ουσία τα ναυπηγεία προσπαθούν να πάρουν μερίδιο από την αυξανόμενη πίτα των έργων, καθώς η ναυπηγοεπισκευαστική δραστηριότητα διεθνώς βρίσκεται σε φάση σημαντικών αλλαγών.

Οι νέοι περιβαλλοντικοί κανονισμοί και η μετάβαση σε πιο ενεργειακά αποδοτικά πλοία δημιουργούν αυξημένη ζήτηση για εξειδικευμένες τεχνικές εργασίες.

Οι ναυτιλιακές εταιρείες αναζητούν πλέον συνεργάτες που μπορούν να προσφέρουν ολοκληρωμένες υπηρεσίες με ταχύτητα, αξιοπιστία και συμμόρφωση με τα διεθνή



πρότυπα. Σε αυτό το πλαίσιο, η νέα δεξαμενή Panamax αναμένεται να διευρύνει σημαντικά τις δυνατότητες των Ναυπηγείων Χαλκίδας, επιτρέποντας την εξυπηρέτηση μεγαλύτερου αριθμού πλοίων και την ανάληψη έργων αυξημένων τεχνικών απαιτήσεων.

ΝΕΑ ΕΡΓΑ

Στόχος της διοίκησης των ναυπηγείων είναι η προσέλκυση νέων έργων, εκτός από την

αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας. Και αυτό γιατί πολλά έργα πήγαιναν στο εξωτερικό, ενώ με την απόκτηση της νέας δεξαμενής θα μπορούσαν δυνητικά να παραμείνουν στην Ελλάδα.

ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Η απόκτηση της νέας δεξαμενής αποτελεί μέρος ενός ευρύτερου προγράμματος εκσυγχρονισμού που περιλαμβάνει αναβάθμιση εγκαταστάσεων, ανανέωση εξοπλισμού και ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού με εξειδικευμένους τεχνικούς και μηχανικούς.

Παράγοντες της αγοράς επισημαίνουν ότι η Ανατολική Μεσόγειος εξελίσσεται σε περιοχή αυξημένου ενδιαφέροντος για τη ναυπηγοεπισκευαστική βιομηχανία, καθώς συγκεντρώνει σημαντική ναυτιλιακή δραστηριότητα και βρίσκεται πάνω σε κρίσιμες εμπορικές διαδρομές που συνδέουν την Ευρώπη, την Μέση Ανατολή και την Ασία.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> ΣΤΕΝΑ ΤΟΥ ΟΡΜΟΥΣ

ΘΕΤΙΚΟ ΚΛΙΜΑ ΣΤΙΣ ΑΓΟΡΕΣ, ΜΕ ΑΣΤΕΡΙΣΚΟΥΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΗΜΕΡΑ

Θετικά υποδέχθηκαν οι αγορές την ενδιάμεση συμφωνία μεταξύ ΗΠΑ και Ιράν, η οποία αναμένεται να οδηγήσει στην επαναλειτουργία των Στενών του Ορμούζ και στη σταδιακή αποκατάσταση των ροών πετρελαίου και φυσικού αερίου. Παρότι η συμφωνία μειώνει τους κινδύνους για την παγκόσμια ενεργειακή προσφορά και περιορίζει τις ανοδικές πιέσεις στις τιμές, αρκετοί αναλυτές εκτιμούν ότι η επιστροφή στην πλήρη κανονικότητα θα απαιτήσει χρόνο.

ΖΗΤΟΥΜΕΝΟ Η ΕΜΠΙΣΤΟΣΥΝΗ

Κοινή εκτίμηση των περισσότερων αναλυτών είναι ότι η επαναλειτουργία των Στενών δεν συνεπάγεται αυτόματα και πλήρη αποκατάσταση των εμπορικών ροών. Η εμπιστοσύνη μεταξύ πλοιοκτητών, ασφαλιστικών εταιρειών, αγοραστών και διυλιστηρίων θα χρειαστεί μήνες για να αποκατασταθεί, ενώ πολλοί εισαγωγείς έχουν ήδη προσαρμοστεί στη διαταραχή αναζητώντας εναλλακτικές πηγές προμήθειας και νέες εμπορικές διαδρομές.

Ο Haris Khurshid της Karobaar Capital σημείωσε ότι οι φυσικές ροές μπορούν να αποκατασταθούν γρήγορα, όχι όμως και η εμπιστοσύνη της αγοράς. Αντίστοιχα, η Priyanka



Sachdeva της Phillip Nova υπογράμμισε ότι οι οικονομικές και επιχειρησιακές επιπτώσεις των τελευταίων μηνών δεν μπορούν να εξαλειφθούν άμεσα, τόσο λόγω πιθανών ζημιών στις υποδομές, όσο και εξαιτίας του αυξημένου ενεργειακού κόστους που επιβάρυνε τις εισαγωγικές οικονομίες.

ΟΙ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΤΩΝ ΑΝΑΛΥΤΩΝ

Παράλληλα, αρκετοί αναλυτές θεωρούν ότι οι τιμές του πετρελαίου δύσκολα θα υποχωρήσουν σημαντικά, βραχυπρόθεσμα. Ο Tony Sycamore της IG Australia εκτίμησε ότι πολλές χώρες θα αξιοποιήσουν την επαναλειτουργία των Στενών για να αναπληρώσουν αποθέματα και να ενισχύσουν τα στρατηγικά τους αποθέματα. Ο Linh Tran της XS.com πρόσθεσε ότι εξακολουθούν να υπάρχουν ανοδικοί κίνδυνοι, καθώς η συμφωνία δεν

έχει ακόμη μετατραπεί σε πλήρως σταθερό και εφαρμόσιμο πλαίσιο.

Επιφυλάξεις διατυπώνονται και για τη βιωσιμότητα της συμφωνίας. Ο Chris Weston της Pepperstone Group υποστήριξε ότι ζητήματα όπως η ανοικοδόμηση, η χρηματοδότηση και τα δεσμευμένα περιουσιακά στοιχεία ενδέχεται να αποτελέσουν μελλοντικές εστίες έντασης.

Η Sara Vakhshouri της SVB Energy International εκτίμησε ότι η κρίση θα οδηγήσει πολλούς εισαγωγείς σε μόνιμες προσαρμογές ως προς τα logistics και τους προμηθευτές τους. Αντίστοιχα, ο Xavier Tang της Vortexa ανέφερε ότι η πλήρης αποκατάσταση προϋποθέτει επανέναξη των ασφαλίσεων, αύξηση των διελεύσεων δεξαμενόπλοιων, επαναφορά της παραγωγής και επανεκκίνηση των διυλιστηρίων.

Τέλος, οι αναλυτές της Societe Generale επισημαίνουν ότι, παρά το μέγεθος της διαταραχής στην παγκόσμια αγορά πετρελαίου, οι τιμές αντέδρασαν ηπιότερα από ό,τι σε αντίστοιχες ιστορικές περιπτώσεις. Όπως τονίζουν, η μελλοντική πορεία της αγοράς θα εξαρτηθεί κυρίως από το πόσο γρήγορα θα επανέλθει σε πλήρη λειτουργία η διέλευση μέσω των Στενών του Ορμούζ.

> ΗΠΑ

ΝΕΟ MEGA DEAL ΣΤΑ ΜΜΕ - ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ ROKU ΑΠΟ ΤΗΝ FOX ENΑΝΤΙ \$22 ΔΙΣ.

Στην εξαγορά της Roku προχωρά Fox, σε μια συμφωνία \$22 δισ., συνδυάζοντας τα τηλεοπτικά assets της εταιρείας, με μία από τις μεγαλύτερες πλατφόρμες streaming στις Ηνωμένες Πολιτείες.

Η Fox ανακοίνωσε πως θα προσφέρει \$160 ανά μετοχή, μέσω συναλλαγής σε μετρητά και μετοχές. Η νέα ενιαία εταιρεία θα είναι ο τρίτος μεγαλύτερος παίκτης στην αμερικανική τηλεόραση με βάση το μερίδιο τηλεθέασης, σύμφωνα με την Fox.

ΚΥΜΑ ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΣΗΣ

Η συμφωνία συνδυάζει το χαρτοφυλάκιο ζωντανών μεταδόσεων της Fox - συμπεριλαμβαν-



Lachlan Murdoch,
Πρόεδρος και
CEO, Fox

νομένων του Fox News και αθλητικών διοργανώσεων όπως NFL, MLB και FIFA World Cup - με την πλατφόρμα streaming της Roku, η οποία φτάνει περίπου 100 εκατομμύρια νοικοκυριά. Η εξαγορά αποτελεί μέρος του ευρύ-

τερου κύματος συγκέντρωσης στον χώρο των media, καθώς οι εταιρείες προσπαθούν να ανταγωνιστούν τη μετατόπιση του κοινού από την παραδοσιακή τηλεόραση προς τις υπηρεσίες streaming. Η Fox είχε ήδη αποκτήσει την πλατφόρμα streaming Tubi το 2020. Η εξαγορά της Roku από την Fox αναμένεται να ολοκληρωθεί στο α' εξάμηνο του 2027.

Το Υπουργείο Δικαιοσύνης των ΗΠΑ πρόσφατα άνοιξε τον δρόμο ώστε η Paramount Skydance, μητρική εταιρεία του CBS News, να εξαγοράσει την Warner Bros. Discovery, σε μια συμφωνία ύψους \$110 δισ., η οποία θα συνδυάσει τις υπηρεσίες Paramount+ και HBO Max.

> INTERWOOD Η ΑΜΚ ΤΩΝ €5 ΕΚΑΤ. ΚΑΙ ΟΙ ΚΙΝΗΣΕΙΣ ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ

Σε φάση αναδιάρθρωσης μπαίνει η Interwood, η οποία στοχεύει και σε αλλαγή του βασικού της επιχειρηματικού μοντέλου. Στόχος της διοίκησης είναι, σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily, η μετάβαση από μια μονάδα παραγωγής εξαρτημάτων επίπλων σε ένα σύγχρονο πάροχο διακοσμητικών υλικών και ολοκληρωμένων λύσεων για τον κατασκευαστικό κλάδο και την επιπλοποιία. Για την υλοποίηση αυτής της στρατηγικής, προχωρά στις εξής κινήσεις:

- Επενδύσεις σε νέο εξοπλισμό μέσω leasing, με ή χωρίς πρόβλεψη εξαγοράς
- Στελέχωση της παραγωγής με νέο προσωπικό και εντατική εκπαίδευση
- Έρευνα νέων αγορών και προμηθειών, μέσω συμμετοχής σε εγχώριες και διεθνείς εκθέσεις
- Δημιουργία showroom στο κέντρο της Αθήνας και σύσταση νέου τμήματος πωλήσεων για έργα (projects)
- Συμμετοχή σε εκθέσεις όπως η HORECA, ΟΙΚΟΔΟΜΗ και TAS, με στόχο τη διεύθυνση σε νέα δίκτυα συνεργασιών

- Αναβάθμιση της ψηφιακής παρουσίας, με νέο εταιρικό site, e-shop και στοχευόμενες ενέργειες προβολής στα social media

Η ΑΜΚ

Κεντρικό ρόλο στην αναδιάρθρωση της εταιρείας διαδραματίζει η ΑΜΚ έως €5 εκατ. Η συναλλαγή περιλαμβάνει αφενός την κεφαλαιοποίηση υφιστάμενου ομολογιακού δανείου ύψους €2 εκατ. σε μετοχικό κεφάλαιο και αφετέρου την άντληση έως €3 εκατ. νέων κεφαλαίων με δικαίωμα προτίμησης των υφιστάμενων μετόχων. Τα κεφάλαια θα χρησιμοποιηθούν για:

- την περαιτέρω ενίσχυση του κεφαλαίου κίνησης
- τη μερική απομείωση του δανεισμού
- τη βελτίωση των χρηματοοικονομικών μεγεθών του ομίλου
- την υποστήριξη της επιχειρησιακής και εμπορικής του ανάπτυξης

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



Γεώργιος Καλλιμασιάς, Διευθύνων Σύμβουλος, ΔΑΑ

> ΔΑΑ ΒΓΑΙΝΕΙ ΣΤΙΣ ΑΓΟΡΕΣ ΜΕ ΕΠΤΑΕΤΕΣ ΟΜΟΛΟΓΟ €500 ΕΚΑΤ.

Σε έκδοση senior ομολογιών ύψους €500 εκατ. με λήξη το 2033 προχωρά ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών, κίνηση η οποία εντάσσεται στη στρατηγική αναχρηματοδότησης του υφιστάμενου δανεισμού και κάλυψης γενικών εταιρικών αναγκών, υπό την προϋπόθεση των συνθηκών της αγοράς.

Ειδικότερα, ανακοινώθηκε ότι έδωσε εντολή στην Goldman Sachs Bank Europe και στην Morgan Stanley Europe, ως Joint Global Coordinators, μαζί με την AXIA Ventures Group, την BofA Securities Europe, την Deutsche Bank Aktiengesellschaft, την HSBC Continental Europe, την J.P. Morgan SE και την Εθνική Τράπεζα, ως Joint Bookrunners, να οργανώσουν, εκ μέρους της, μια σειρά συναντήσεων με επενδυτές που επενδύουν σε τίτλους σταθερού εισοδήματος.

Οι συναντήσεις έχουν σκοπό την ενδεχόμενη προσφορά, βάσει του Regulation S, πρώτης τάξης (senior) ομολογιών, χωρίς εξασφαλίσεις, με σταθερό επιτόκιο και ονομαστική αξία €500 εκατ., με επταετή διάρκεια η οποία αναμένεται να ακολουθήσει, υπό την επιφύλαξη των συνθηκών της αγοράς.

> ΔΑΝΕΙΑ ΝΟΜΟΥ ΚΑΤΣΕΛΗ

ΠΡΟΣ ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΗ ΡΥΘΜΙΣΗ Η ΕΠΙΛΥΣΗ ΤΩΝ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΩΝ

Νομοθετική ρύθμιση επεξεργάζεται το υπουργείο Οικονομικών προκειμένου να κλείσει το ζήτημα του νόμου Κατσέλη, μετά την απόφαση του Αρείου Πάγου. Στόχος είναι να σταματήσουν οι διαφορετικές ερμηνείες που δίνονται στην απόφαση.

Σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily, μέσω της ρύθμισης θα επιδιωχθεί να μπει τέλος σε ενδεχόμενες διεκδικήσεις από άλλες κατηγορίες δανειοληπτών, όπως στον εξωδικαστικό μηχανισμό. Κάτι τέτοιο στην ουσία θα έθετε σε κίνδυνο το οικονομικό οικοδόμημα, καθώς θα άνοιγε το δρόμο για μαζικές διαγραφές τόκων και νέο κύμα αθετήσεων υποχρεώσεων.

ΤΟ ΠΑΡΑΘΥΡΑΚΙ

Έως σήμερα δεν έχει γίνει γνωστό ακόμα κατά πόσο ο νόμος θα έχει αναδρομικότητα. Πληροφορίες αναφέρουν πως ο Άρειος Πάγος δεν τοποθετήθηκε επί του θέματος. Τραπεζικές πηγές και servicers αναφέρουν πως πρόκειται για ένα ζήτημα που σε περίπτωση



που ξεκαθαριζόταν αναδρομικότητα τότε θα μπορούσε να φέρει μαζικές προσφυγές.

ΤΙ ΙΣΧΥΕΙ ΣΗΜΕΡΑ

Έως σήμερα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό οι τοκοχρεολυτικές δόσεις υπολογίζονται επί της συνολικής οφειλής. Στην αρχή της περιόδου αποπληρωμής οι τόκοι προκύπτουν από τον πολλαπλασιασμό του μηνιαίου επιτοκίου με το σύνολο του χρέους. Δηλαδή, ένα μέρος της δόσης αφορά στον τόκο, ενώ το υπόλοιπο μέρος πάει στο κεφάλαιο. Το ίδιο συμβαίνει κάθε μήνα όπου οι τόκοι υπολογίζονται επί του μειωμένου μετά την αποπληρωμή της προηγούμενης δόσης κεφαλαίου.

ΠΡΟΒΛΗΜΑ ΓΙΑ ΗΡΑΚΛΗ

Η απόφαση του Αρείου Πάγου δημιουργεί πρόβλημα για την αγορά διαχείρισης μη εξυπηρετούμενων δανείων και στις τιτλοποιήσεις του προγράμματος "Ηρακλής". Και αυτό γιατί σύμφωνα με την απόφαση οι τόκοι θα πρέπει να υπολογίζονται επί της μηνιαίας δόσης που ορίζει το δικαστήριο και όχι επί του συνολικού ανεξόφλητου κεφαλαίου της οφειλής. Στην ουσία με την απόφαση μειώνεται σημαντικά το ποσό που θα καταβάλουν οι δανειολήπτες που έχουν ενταχθεί στο καθεστώς του Νόμου.

ΠΟΙΟΥΣ ΑΦΟΡΑ Η ΥΠΟΘΕΣΗ

Η απόφαση επηρεάζει δάνεια λογιστικής αξίας €6,1 δισ. και αφορούν 197.000 δανειολήπτες. Η συνολική επίπτωση της απόφασης ξεπερνάει το €1 δισ., και δημιουργεί ασάφεια στους επενδυτές.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> BYTEDANCE

ΣΕ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΚΙΝΕΖΙΚΩΝ CHIP AI

Η κινεζική ByteDance βρίσκεται σε διαπραγματεύσεις με την Iluvatar CoreX, με έδρα την Σαγκάη, για προμήθεια chip Τεχνητής Νοημοσύνης ενώ εξετάζει και πιθανή συμφωνία με την Baidu, σύμφωνα με δύο πηγές. Εφόσον υπάρξει συμφωνία, η Iluvatar CoreX θα γίνει ο τρίτος σημαντικός εγχώριος προμηθευτής GPU της ByteDance, μετά τις Huawei και Cambricon.

Παράλληλα, η ByteDance εξετάζει και τη χρήση των chip Kunlunxin της Baidu, τα οποία, σύμφωνα με μία πηγή, χρησιμοποιεί ήδη η Tencent.

ΠΡΟΣΠΑΘΕΙΑ ΓΙΑ ΑΥΤΑΡΚΕΙΑ

Οι πιθανές συμφωνίες εντάσσονται στην προσπάθεια της Κίνας να ενισχύσει την αυτόνομη της στα chip AI, προωθώντας εγχώριες λύσεις λόγω των αμερικανικών περιορισμών στις εξαγωγές προηγμένων ημιαγωγών. Η τάση αυτή ενισχύει σταδιακά την εγχώρια βιομηχανία έναντι ξένων προμηθευτών.

Οι κινεζικές εταιρείες GPU κατέλαβαν περίπου το 41% της αγοράς AI accelerator servers στην Κίνα το προηγούμενο έτος, περιορίζοντας το μερίδιο της Nvidia, η οποία, σύμφωνα με τον CEO Jensen Huang, έχει δει τη θέση της να μηδενίζεται στη χώρα.

Αντίστοιχα, στέλεχος της Tencent εκτίμησε ότι τα κινεζικά AI chips θα διατεθούν μαζικά στο β' εξάμηνο του έτους, ενισχύοντας περαιτέρω την εγχώρια παραγωγή.

ΤΙ ΘΑ ΚΑΝΕΙ Η ILLUVATAR CORE X

Η Iluvatar CoreX αναμένεται να παραδώσει τουλάχιστον 50.000 chip στην ByteDance μέσα στο έτος, κυρίως για inference workloads, καθώς η εταιρεία επεκτείνει τη χρήση του chatbot Doubao. Οι εργασίες inference αφορούν την παραγωγή απαντήσεων από εκπαιδευμένα μοντέλα AI, σε αντίθεση με το training που απαιτεί πιο ισχυρό hardware.

Μια συμφωνία με την ByteDance θα αποτελούσε σημαντικό εμπορικό ορόσημο για την



Liang Rubo, CEO, ByteDance

Iluvatar CoreX, η οποία μέχρι σήμερα δραστηριοποιείται κυρίως σε κρατικά έργα. Η εταιρεία εισήχθη στο χρηματιστήριο του Χονγκ Κονγκ τον Ιανουάριο και κατέγραψε έσοδα \$148 εκατ. το 2025, με το 90% από πωλήσεις GPU. Η Iluvatar παράγει τις σειρές Tiangai για εκπαίδευση μοντέλων και Zhikai για inference, με τη μέση τιμή των τελευταίων να εκτιμάται περίπου \$1.775 ανά μονάδα.

> ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ – ΠΟΞ
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΟΥ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΟΥ ΚΛΑΔΟΥ

Στρατηγική συνεργασία ανακοίνωσαν η Εθνική Τράπεζα και η Πανελλήνια Ομοσπονδία Ξενοδόχων, με στόχο τη χρηματοοικονομική ενδυνάμωση, τη λειτουργική ευελιξία και τη βιώσιμη ανάπτυξη των ξενοδοχειακών επιχειρήσεων-μελών της Ομοσπονδίας.

Η συνεργασία, όπως ανακοινώθηκε, βασίστηκε σε διάλογο με εκπροσώπους του κλάδου και στην αποτύπωση των προκλήσεων που αντιμετωπίζουν οι ξενοδοχειακές επιχειρήσεις, οδηγώντας στη διαμόρφωση ενός ενιαίου πλαισίου λύσεων και υπηρεσιών Business Banking. Το πλαίσιο αυτό απευθύνεται σε περισσότερες από 10.000 ξενοδοχειακές επιχειρήσεις, εκ των οποίων η πλειονότητα ανήκει στη μικρομεσαία επιχειρηματικότητα.

ΤΑ ΟΦΕΛΗ ΑΠΟ ΤΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ

Στο πλαίσιο της συνεργασίας, τα μέλη της ΠΟΞ αποκτούν πρόσβαση σε πακέτο τραπεζικών υπηρεσιών με προνομιακούς όρους, το οποίο περιλαμβάνει λύσεις για καθημερινή λειτουργία, χρηματοδότηση, ρευστότητα, καθώς και προγράμματα που σχετίζονται με την ασφάλιση προσωπικού, όπως:

- Προνομιακή τιμολόγηση στις χρηματοδοτήσεις
- Χρηματοδοτήσεις με περίοδο χάριτος έως 18 μήνες και διάρκεια έως 20 έτη
- Ενίσχυση ρευστότητας έως €70.000 μέσω "Χρηματοδότηση POS", χωρίς εμπράγματα εξασφαλίσεις
- Ειδικές εκπτώσεις στα έξοδα αξιολόγησης χρηματοδοτήσεων
- Μείωση τιμολόγησης 50% στα εισερχόμενα και εξερχόμενα εμβάσματα μέσω Internet Banking
- Προνομιακή εκκαθάριση συναλλαγών POS από 0,60%
- Ευέλικτα χρηματοδοτικά προγράμματα με δυνατότητα περιόδου χάριτος
- Έκπτωση 30% στις προμήθειες έκδοσης εγγυητικών επιστολών
- Προνομιακά προγράμματα μισθοδοσίας και ομαδικής ασφάλισης εργαζομένων

ΚΟΜΒΟΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ

Παράλληλα, η Εθνική Τράπεζα δημιούργησε ειδικό κόμβο επικοινωνίας για τις ξενοδοχειακές επιχειρήσεις, με στόχο την ταχύτερη και πιο στοχευμένη υποστήριξη των μελών της Ομοσπονδίας. Μέσω του

κόμβου παρέχεται εξατομικευμένη συμβουλευτική προσέγγιση και καθοδήγηση για λειτουργικά και επενδυτικά ζητήματα, η οποία συμπληρώνεται από το δίκτυο καταστημάτων της τράπεζας σε όλη τη χώρα.

Όπως σημείωσε ο Πρόεδρος της Πανελλήνιας Ομοσπονδίας Ξενοδόχων, Ιωάννης Χατζής, η συνεργασία αυτή έρχεται να καλύψει ουσιαστικές ανάγκες του κλάδου: "Η συνεργασία με την Εθνική Τράπεζα αποτελεί μια στρατηγική κίνηση που απαντά με αποφασιστικότητα σε ένα χρόνιο εμπόδιο για τις ξενοδοχειακές επιχειρήσεις: την ανεπαρκή πρόσβαση σε σύγχρονα χρηματοδοτικά εργαλεία."

Αναφερόμενος στη φιλοσοφία της συνεργασίας, ο Κωνσταντίνος Καναβός, Επικεφαλής Business Banking & Key Accounts Segments της Εθνικής Τράπεζας, δήλωσε: "Μέσα από ένα σύγχρονο, εξωστρεφές και συμβουλευτικό μοντέλο Business Banking και με τη στήριξη των Επαγγελματιών μας Συμβούλων, προσφέρουμε εξειδικευμένες λύσεις προσαρμοσμένες στις ανάγκες κάθε ξενοδοχειακής επιχείρησης, με ιδιαίτερη έμφαση στις Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις".



Ιωάννης Χατζής,
 Πρόεδρος ΠΟΞ
 και Κωνσταντίνος
 Καναβός, Επικεφαλής
 Business Banking
 & Key Accounts
 Segments, Εθνική
 Τράπεζα

> **ENTERSOFTONE**

ΝΕΕΣ AI-POWERED ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΑ ERP ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ EBS ΚΑΙ SOFT1

Την επίσημη διάθεση των νέων AI-powered εκδόσεων των λύσεων επιχειρηματικού λογισμικού EBS ERP και SOFT1 ERP, ανακοίνωσε η Entersoftone.

ΟΙ ΒΑΣΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ

Η AI λειτουργικότητα ενσωματώνεται οριζόντια σε όλες τις ενότητες των ERP λύσεων της εταιρείας και οργανώνεται γύρω από δύο βασικούς άξονες:

- τα έτοιμα, τυποποιημένα AI Recipes, τα οποία αυτοματοποιούν επαναλαμβανόμενες εργασίες και επιταχύνουν την ανάλυση και την παραγωγή αναφορών
- τους AI Agents, οι οποίοι λειτουργούν 24/7 ως εξειδικευμένοι ψηφιακοί σύμβουλοι ανά ρόλο και τμήμα

Οι AI Agents υποστηρίζουν τους χρήστες ακόμη και μέσω φυσικής γλώσσας, παρέ-

χοντας άμεσα αναλύσεις, προβλέψεις και προτάσεις, ενώ μειώνουν τον χρόνο επεξεργασίας δεδομένων έως και κατά 70%. Η προσέγγιση αυτή, η οποία αναμένεται να διατεθεί στο σύνολο των εφαρμογών της εταιρείας, στοχεύει στη γεφύρωση του χάσματος ανάμεσα στην τεχνολογική καινοτομία και τις επιχειρηματικές προκλήσεις, προσφέροντας τη δυνατότητα σε όλες τις επιχειρήσεις, συμπεριλαμβανομένων των μικρομεσαίων, να έχουν πρόσβαση στις δυνατότητες και τα οφέλη του AI.

ΕΠΑΝΑΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΤΟΥ BUSINESS SOFTWARE

Ο CEO της Entersoftone, Αντώνης Κοτζαμανίδης, δήλωσε, μεταξύ άλλων: "Με τις νέες εκδόσεις των ERP μας, επαναπροσδιορίζουμε την ουσία του business software. Για πρώτη φορά στην ελληνι-



Αντώνης Κοτζαμανίδης, CEO, Entersoftone



κή αγορά, η Τεχνητή Νοημοσύνη δεν είναι ένα πρόσθετο χαρακτηριστικό, αλλά πραγματικά ενσωματωμένη στην καρδιά των επιχειρηματικών συστημάτων. Αλλάζουμε τον τρόπο με τον οποίο οι επιχειρήσεις και οι άνθρωποί τους εργάζονται και αποφασίζουν κάθε μέρα."

• Debrief •

ΠΟΙΟΣ ΘΕΛΕΙ ΤΖΑΜΠΑ;

Η πιθανότητα να βρεις θέση στάθμευσης στο Κέντρο είναι λίγο μεγαλύτερη από τα να πιάσεις το... λαχείο, οπότε εδώ και πολλά χρόνια πηγαινόερχομαι στη δουλειά μόνο με τα ΜΜΜ. Με €27 τον μήνα έχω απεριόριστες διαδρομές με όλα τα Μέσα του ΟΑΣΑ. Αν υπολογίσω τα χιλιόμετρα που κάνω και τα συγκρίνω με την Βενζίνη που θα έκαιγα, τη φθορά στο αυτοκίνητο, τις κλήσεις που θα μάζευα, μιλάμε για... τζάμπα πράγμα.

Τις τελευταίες ημέρες έχουν προκύψει κάποιες προτάσεις για δωρεάν μετακινήσεις με τα ΜΜΜ. Κανονικό τζάμπα δηλαδή. Ως καθημερινός χρήστης τους, λοιπόν, οφείλω να ξεκαθαρίσω ότι ΔΕΝ θέλω να μετακινούμαι τζάμπα με τα ΜΜΜ. Άλλο είναι το όνειρό μου. Και έχω την εντύπωση – όχι τη βεβαιότητα – ότι το ίδιο όνειρο μοιράζονται οι περισσότεροι πολίτες.

Καταρχήν να διευκρινίσω ότι συνήθως χρησιμοποιούμαι Ηλεκτρικό – Μετρό. Ό,τι έχετε διαβάσει για τον Ηλεκτρικό ισχύει. Η παιλιότητα

των συρμών, η κατάσταση στην οποία βρίσκονται, η έλλειψη κλιματισμού σε πολλούς, η συχνότητα των δρομολογίων, όλα, μα όλα ισχύουν. Η εικόνα δεν είναι καθόλου καλή, για να το θέσω κομπάζ. Και το κλείνω εδώ.

Μέχρι πριν λίγα χρόνια η κατάσταση στα Λεωφορεία ήταν ακόμα χειρότερη. Τον τελευταίο μήνα που γύρισα τις μετακινήσεις από Ηλεκτρικό σε Λεωφορεία διαπίστωσα ότι έχει πραγματοποιηθεί άλμα πολιτισμού. Πλέον σπάνια πέφτεις σε παλιό όχημα, ενώ τα καινούρια είναι... τζι.τζι. Μπαίνεις μέσα με το... κοστούμι. Δεν ισχυρίζομαι ότι όλα είναι τέλεια. Σε πολλές γραμμές απαιτείται σημαντική πύκνωση των δρομολογίων, για να μην ταλαιπωρείται ο κόσμος. Αλλά η κατάσταση έχει βελτιωθεί σημαντικά.

Το όνειρο, λοιπόν, που έχουμε όσοι χρησιμοποιούμε τα ΜΜΜ είναι ό,τι έγινε με τα Λεωφορεία τα τελευταία χρόνια να επιταχυνθεί και να επεκταθεί και στα άλλα Μέσα. Πληρώνω την κάρτα ή το εισιτήριο, το Κράτος

παίρνει τα λεφτά μου, τα επενδύει στη συγκεκριμένη υπηρεσία και μου την παραδίδει όπως πρέπει: καθαρή, αξιόπιστη, στην ώρα της, σε επάρκεια.

Για να το επεκτείνω εκτός ΜΜΜ, ο πολίτης ζητά πλέον επίμονα ένα απλό, απλούστατο πράγμα: deal με το Κράτος, τους όρους τους οποίους θα σέβονται στο ακέραιο και τα δύο μέρη. Τα όσα περάσαμε ως κοινωνία τα τελευταία χρόνια λειτούργησαν εκπαιδευτικά (και... παιδευτικά). Οι περισσότεροι δεν αναζητούν εύκολες και χαριστικές λύσεις. Έχουμε, νομίζω, απομακρυνθεί από αυτές τις λογικές, και απομακρυνόμαστε ολοένα και περισσότερο.

Όπως το Λεωφορείο που, δυστυχώς, έχασα τις προάλλες και το έβλεπα να φεύγει από τη στάση. Ευτυχώς το επόμενο ήρθε σύντομα. Επειδή το πληρώνω με την κάρτα μου...

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΑΙ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΑ: ΟΙ ΜΕΓΑΛΟΙ ΚΕΡΔΙΣΜΕΝΟΙ ΚΑΙ ΟΙ ΧΑΜΕΝΟΙ ΤΗΣ ΕΠΟΜΕΝΗΣ ΔΕΚΑΕΤΙΑΣ

Η Τεχνητή Νοημοσύνη δεν θα προκαλέσει ενιαίο κύμα ανόδου ή πτώσης στην αγορά επαγγελματικών ακινήτων. Αντίθετα, θα διευρύνει το χάσμα μεταξύ κερδισμένων και χαμένων, μεταξύ αγορών, κατηγοριών ακινήτων και επενδυτικών στρατηγικών. Αυτό είναι το βασικό συμπέρασμα της νέας έρευνας της Cushman & Wakefield, η οποία επιχειρεί να χαρτογραφήσει τις επιπτώσεις της Τεχνητής Νοημοσύνης (AI) στην παγκόσμια αγορά commercial real estate κατά την επόμενη δεκαετία.

Η Cushman & Wakefield εκτιμά ότι τα γραφεία θα βρεθούν στο επίκεντρο των μεγαλύτερων ανατροπών. Ο λόγος είναι ότι η ζήτηση για γραφειακούς χώρους συνδέεται άμεσα με την απασχόληση εργαζομένων γνώσης, δηλαδή των επαγγελματιών, που βρίσκονται πιο κοντά στο κύμα αυτοματοποίησης της AI. Ανάλογα με το σενάριο, που θα επικρατήσει, η αγορά γραφείων μπορεί να γνωρίσει είτε μια νέα περίοδο ανάπτυξης, είτε μια παρατεταμένη φάση υψηλών κενών χώρων.

Στο βασικό σενάριο, το οποίο η εταιρεία θεωρεί και το πιθανότερο, η υιοθέτηση του AI θα προχωρήσει σταδιακά. Οι επιχειρήσεις θα απορροφήσουν τα οφέλη κυρίως μέσω αύξησης της παραγωγικότητας και λιγότερο μέσω νέων προσλήψεων. Αυτό σημαίνει ότι η ανάκαμψη της ζήτησης για γραφεία θα είναι αργή και άνιση, ενώ οι υπόλοιπες κατηγορίες ακινήτων θα κινηθούν με μεγαλύτερη σταθερότητα.

Το πιο αισιόδοξο σενάριο προβλέπει ταχύτερη διάχυση της τεχνολογίας, ισχυρότερη ανάπτυξη του ΑΕΠ, περισσότερη καινοτομία και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας. Σε μια τέτοια εξέλιξη, τα σύγχρονα και ποιοτικά γραφεία αποκτούν ξανά δυναμική, ενώ τα logistics, τα βιομηχανικά ακίνητα, το λιανικό εμπόριο και τα οικιστικά χαρτοφυλάκια ενισχύονται από την αύξηση της οικονομικής δραστηριότητας.

Υπάρχουν όμως και τα αρνητικά σενάρια. Το πρώτο αφορά υπερβολικές επενδύσεις γύρω από το AI, οι οποίες οδηγούν αργό-

τερα σε χρηματοπιστωτική πίεση και επιβράδυνση της ανάπτυξης. Το δεύτερο προβλέπει ότι τα κέρδη παραγωγικότητας θα προέλθουν κυρίως από αντικατάσταση εργαζομένων και όχι από δημιουργία νέας οικονομικής δραστηριότητας, με αποτέλεσμα υψηλότερη ανεργία και διατηρήσιμη πίεση στη ζήτηση γραφειακών χώρων.

Η έρευνα καταλήγει στο συμπέρασμα ότι οι επιπτώσεις δεν θα είναι ίδιες σε όλες τις γεωγραφικές περιοχές. Οι Ηνωμένες Πολιτείες αναμένεται να δουν πρώτες τα αποτελέσματα της Τεχνητής Νοημοσύνης, καθώς διαθέτουν πιο ευέλικτη οικονομία, βαθιές κεφαλαιαγορές και υψηλή επενδυτική ένταση. Η Ευρώπη θα κινηθεί με πιο αργούς ρυθμούς, λόγω ισχυρότερων ρυθμιστικών πλαισίων και λιγότερο ευέλικτων αγορών εργασίας. Στην Ασία και τον Ειρηνικό, η επίδραση του AI θα συνδεθεί περισσότερο με τη μακροπρόθεσμη αστικοποίηση, τις επενδύσεις σε υποδομές και τους υψηλότερους ρυθμούς ανάπτυξης.

ΤΙ ΣΗΜΑΤΟΔΟΤΕΙ Η ΑΦΙΞΗ ΤΗΣ LULULEMON ΓΙΑ ΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ RETAIL

Η άφιξη της Lululemon στην Ελλάδα ήταν θέμα χρόνου για όσους παρακολουθούν τις κινήσεις των διεθνών premium brands. Το καναδικό σήμα, που έχει εξελιχθεί σε σημείο αναφοράς για το athleisure, άνοιξε το πρώτο του κατάστημα στο Κολωνάκι, ενώ αμέσως μετά στο Golden Hall.

Οι ουρές, που σχηματίστηκαν έξω από το νέο κατάστημα της Lululemon, στη συμβολή των οδών Ακαδημίας και Βουκουρεστίου, ήταν ίσως η πρώτη ένδειξη ότι η είσοδος του καναδικού brand στην ελληνική αγορά δεν αποτελεί μια ακόμη προσθήκη στο λιανικό εμπόριο μόδας και αθλητικών ειδών. Για όσους παρακολουθούν τις εξελίξεις στην αγορά ακινήτων, το premium retail και τις διεθνείς αλυσίδες, η επιλογή της συγκεκριμένης τοποθεσίας έχει μεγαλύτερη βαρύτητα από το ίδιο το άνοιγμα του καταστήματος. Το κατάστημα βρισκε-

ται σε μία από τις ακριβότερες και πιο προβεβλημένες εμπορικές γωνίες της Αθήνας, στην καρδιά του Κολωνακίου, μια περιοχή που τα τελευταία χρόνια συγκεντρώνει ολοένα και περισσότερα διεθνή premium brands.

Σύμφωνα με παράγοντες του real estate, η επιλογή της γωνίας Ακαδημίας και Βουκουρεστίου επιβεβαιώνει ότι η περιοχή εξελίσσεται σταδιακά σε σημείο αναφοράς για εταιρείες, που αναζητούν καταναλωτές με υψηλότερη αγοραστική δύναμη και διεθνή προσανατολισμό. Το κατάστημα εκτείνεται σε περίπου 180 τετραγωνικά μέτρα και φιλοξενεί ολόκληρο το εύρος των βασικών κατηγοριών της εταιρείας, από προϊόντα για γιόγκα και πιλάτες μέχρι τρέξιμο, προπόνηση, τένις, γκολφ και καθημερινή άθληση για άνδρες και γυναίκες.

Η Ελλάδα, ωστόσο, δεν αποτελεί μεμονω-

μένη περίπτωση. Η είσοδος της Lululemon εντάσσεται σε ένα ευρύτερο σχέδιο επέκτασης στην Ευρώπη, την οποία η διοίκηση της εταιρείας θεωρεί μία από τις βασικές περιοχές ανάπτυξης για τα επόμενα χρόνια. Η ελληνική αγορά αποτελεί την τρίτη νέα αγορά στην οποία εισέρχεται φέτος η εταιρεία, μετά την Πολωνία και την Ουγγαρία, ενώ ακολουθούν επιπλέον κινήσεις σε χώρες της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης. Η άφιξη της Lululemon αποτελεί ακόμη μία ένδειξη ότι η Αθήνα επιστρέφει στα ραντάρ των διεθνών brands. Για την αγορά ακινήτων, επιβεβαιώνει ότι οι κορυφαίοι εμπορικοί δρόμοι και τα ισχυρά εμπορικά κέντρα συνεχίζουν να προσελκύουν επενδυτικό ενδιαφέρον και να λειτουργούν ως πύλες εισόδου για πολυεθνικές, που αναζητούν παρουσία στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

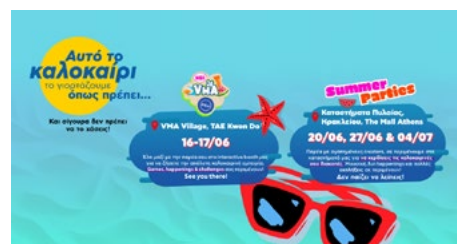
> ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ

ΚΑΛΟΚΑΙΡΙΝΗ ΚΑΜΠΑΝΙΑ ΜΕ EVENTS ΚΑΙ ΜΟΥΣΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΣΕ ΟΛΗ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Η Κωτσόβολος ανακοίνωσε σειρά καλοκαιρινών δράσεων, με μουσικά events, εκδηλώσεις σε επιλεγμένα flagship καταστήματα και προτάσεις προϊόντων που απαντούν στις ανάγκες της θερινής περιόδου.

Η καμπάνια ξεκινά με παρουσία στα Mad VMA 2026 από την ΔΕΗ, όπου η εταιρεία συμμετέχει με ενεργό ρόλο στη διοργάνω-

ση. Στο πλαίσιο της εκδήλωσης, η εταιρεία στηρίζει την backstage εκπομπή που θα μεταφέρει τον παλμό των βραβείων, ενώ έχει διαμορφώσει ειδικά σχεδιασμένο χώρο με καλοκαιρινή θεματική παραλίας. Η συνέχεια της καμπάνιας θα πραγματοποιηθεί μέσα από τρία summer parties σε καταστήματα του δικτύου της εταιρείας σε



Πυλαία, Ηράκλειο Κρήτης και Αθήνα. Συγκεκριμένα, οι εκδηλώσεις θα διεξαχθούν στις 20 Ιουνίου στην Πυλαία, στις 27 Ιουνίου στο Ηράκλειο Κρήτης (κατάστημα Κνωσού) και στις 4 Ιουλίου στο The Mall Athens.

Business Insight

Η FED - ΥΠΟ WARSH - ΤΟ ΜΟΥ ΗΠΑ-ΙΡΑΝ, Η SPACE X ΚΑΙ ΤΑ MIDTERMS ΤΟΥ ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ

Μόλις λίγα 24ωρα πριν τη **συνεδρίαση της Fed - υπό τον Kevin Warsh** -, μόλις λίγα μετά το **θηριώδες IPO της Space X**, η ανακοίνωση του **προσχεδίου συμφωνίας ΗΠΑ-Ιράν**. Καλώς εκόκτων των πραγμάτων το MoU 14 σημείων που μέλλει να υλοποιηθούν σε διάστημα 60 ημερών, θα υπογραφεί την Παρασκευή. **Ως insighter θα σταθούμε στα ψιλά γράμματα**, τις... συμπτώσεις, τον χρονικό ορίζοντα που έπεται μέχρι τις ενδιάμεσες εκλογές στις ΗΠΑ. Στις 2-3 Νοεμβρίου θα κριθεί η κυριαρχία (ή όχι) Τρυμπ σε Κογκρέσο και Βουλή, εύλογη η σημασία του όποιου αποτελέσματος. Αύριο Τετάρτη συνεδριάζει το board members της Federal Reserve - δηλαδή των 7 μελών στην Washington DC και των 12 πολιτειακών τραπεζών - το πρώτο υπό τον διάδοχο του Jerom Powell, **με τον τραπεζίτη προσωπική επιλογή του προέδρου των ΗΠΑ να έχει να διαχειριστεί τις πιέσεις από την κυβέρνηση (που τον πρότεινε)**, με τον Τρυμπ να έχει ζητήσει επανειλημμένως μείωση του επιτοκίου αναφοράς στο 1% ή και χαμηλότερα, ενώ τώρα βρίσκεται στο εύρος 3,5% έως 3,75%. **Ο νέος επικεφαλής της Fed θεωρεί ότι οι ΗΠΑ βιώνουν έκρηξη παραγωγικότητας χάρη στην Τεχνητή Νοημοσύνη**. Αν πράγματι ισχύει αυτό το σενάριο, θα

μπορούσε να ανοίξει ο δρόμος για μείωση επιτοκίων, δίχως άνοδο πληθωρισμού. Γνωστό πως **τα χαμηλά επιτόκια τρέφουν τον τεχνολογικό κλάδο**, είναι το κύριο καύσιμο για να υποστηριχθεί η δημιουργία (και συντήρηση) θηριωδών αποτιμήσεων. Ήδη, η Space X αποτιμάται στα \$2 τρισ. - ενώ **ακολουθούν IPOs άλλων ομίλων AI, κ.λ.π.** Σημειωτέον πως, σύμφωνα με τους όρους δημόσιας προσφοράς για τον όμιλο του Elon Musk **ισχύει 3μηνη περίοδος (δέσμευσης) διακράτησης μετοχών**- με τη συμμετοχή των μικροεπενδυτών να υπολογίζεται στο 30%. Τί σημαίνει αυτό πρακτικά; Πως η lock up period διατρέχει παράλληλα το 2μηνο υλοποίησης των όρων/προϋποθέσεων συμφωνίας ΗΠΑ-Ιράν. Η συσχέτιση προφανής... καθώς μάλλον **Αύγουστο ακολουθούν οι εγγραφές για άλλους κολλοσούς AI, Anthropic, e.t.c.**, που χρειάζονται θετικό κλίμα (αν μη τι άλλο, όχι...πολεμικό στην Μέση Ανατολή). Επίσης, μία λεπτομέρεια που χρήζει αναφοράς καθώς συμβαίνει για πρώτη φορά στα χρονικά της Fed, ο Powell παραμένει ως μέλος μέχρι τον Ιανουάριο 2028, που σημαίνει ότι ο Τρυμπ δεν θα έχει τη δυνατότητα να προτείνει νέο μέλος στο διοικητικό συμβούλιο, αλλάζοντας τον συσχετισμό δυνάμεων, ανάλογα και με το αποτέλε-

σμα των ενδιάμεσων του Νοεμβρίου. **Με την υπόθεση πως, την Παρασκευή υπογράφεται η συμφωνία ΗΠΑ-Ιράν στην Γενεύη** και ενώ θα έχει προηγηθεί η συνεδρίαση της Fed, αφήνοντας αμετάβλητα τα επιτόκια, **η διοίκηση της Ουάσιγκτον θα έχει περιθώριο δύο έως τριών μηνών για να επιχειρήσει να αναστρέψει το κλίμα στο εσωτερικό των ΗΠΑ**. Μία Wall Street σε άνοδο - για τις AI, Techs Giants, e.t.c - με ζεστό ρευστό σε ασφαλιστικά ταμεία, συνταξιοδοτικά-εργατικά χαρτοφυλάκια, ο Τρυμπ μπορεί να διεκδικήσει με αξιώσεις τους στόχους του.

Θυμίζω ότι οι αποφάσεις για τα επιτόκια απαιτούν την πλειοψηφία της 12μελούς επιτροπής. Κατά παράδοση, οι πρόεδροι αντιτίθεντο στην ψήφο της πλειοψηφίας συχνότερα από τα μέλη, παράδοση που όμως που έσπασε επί προεδρίας Powell. Μάλιστα **στη συνεδρίαση του Απριλίου υπήρξαν οι ψήφοι διαφωνίας ήταν κατά τέσσερις περισσότερες από το 1992**. Ευρεία διχογνωμία παραπέμπει σε Fed που δεν είναι σίγουρη για την πολιτική που ακολουθεί, για αυτό και ο Warsh έχει προτεραιοποιήσει την προσπάθεια συγκολλημού μεταξύ των μελών.

Τούτων δοθέντων, σχεδόν σίγουρο είναι πως το καλοκαίρι θα είναι καυτό, δεν θα πλήξουμε...

BnSECRET

1/ ΕΠΙΔΕΙΞΗ (ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΗΣ) ΙΣΧΥΟΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΔΑΑ

Επιτόκιο κάτω από το 4% αναμένεται να εξασφαλίσει η ομολογιακή έκδοση των €500 εκατ. του Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών. Γι' αυτό, εξάλλου, γίνεται όλη η άσκηση. Για να αποπληρωθεί υφιστάμενος, ακριβότερος δανεισμός προς τις ελληνικές τράπεζες και να ανοίξει και μία ακόμα χρηματοδοτική πόρτα για την εισηγμένη. Την τιμολόγηση θα την μάθουμε αργά το απόγευμα της Τετάρτης, αλλά με βάση όσα ψιθυρίζονται από ανθρώπους κοντά στους γενικούς συντονιστές και τους αναδόχους, δεν αποκλείεται και ιδιαίτερα θετική έκπληξη, δηλαδή τιμολόγηση χαμηλότερη και από 3,9%.

2/ ΓΙΑΤΙ ΟΙ ΣΟΡΤΑΚΗΔΕΣ ΕΓΚΑΤΑΛΕΙΠΟΥΝ ΤΗΝ BALLY'S INTRALOT

Σε μείωση της θέσης short που διατηρούσε στην Bally's Intralot προχώρησε η Qube από 0,612% σε 0,598%. Στα χρηματιστηριακά γραφεία αποδίδουν αυτήν την κίνηση σε τρεις παράγοντες. Πρώτον, στη λήξη του πολέμου. Δεύτερον, στην εξαγορά της Evoke. Τρίτον στις πληροφορίες πως επίκειται νέο deal απόκτησης εταιρείας τυχερών παιχνιδιών στην Βρετανία...

SÒ POSH!
the trendletter

Κάθε Σάββατο στις 9.30

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

Editorial

ΑΝΤΙΣΤΡΟΦΟΣ ΛΑΪΚΙΣΜΟΣ

Με αφορμή το χθεσινό Editorial, με τίτλο, "Η απατηλή λάμψη της τζάμπα μαγκιάς", δέχτηκα ένα τηλεφώνημα από έναν καθημερινό αναγνώστη, ο οποίος μου θύμισε και μια άλλη πλευρά του ευρωπαϊκού λαϊκισμού. Τον ονόμασε, πολύ σωστά, αντίστροφο λαϊκισμό. Και, ακόμα πιο σωστά, ο Γιώργος μου θύμισε τον λαϊκισμό αυτόν, που επικρατούσε σε όλη την κεντρική και βόρεια Ευρώπη, την περίοδο, που η χώρα άρχισε να βιώνει την κρίση χρέους και να μπαίνει στα γνωστά μνημόνια.

Ο λαϊκισμός αυτός έχει να κάνει με το γεγονός ότι οι κυβερνήσεις των χωρών αυτών, μαζί με τα Μέσα Ενημέρωσης, διαμόρφωναν με πολλή ένταση ένα ισχυρά αρνητικό κλίμα για την Ελλάδα και τους Έλληνες.

Όχι ότι εμείς δεν είχαμε δώσει δικαιώματα, βιώνοντας επί δεκαετίες μία Dolce Vita με δανεικά. Με τα λεφτά των άλλων, δηλαδή.

Όχι ότι εμείς οι ίδιοι, μέσω συγκεκριμένων πολιτικών, δεν είχαμε αυτοχαρακτηριστεί τεμπέληδες. Όχι ότι η δική μας κρίση δεν είχε προκαλέσει έντονες αναταράξεις στο σύνολο της Ευρωζώνης. Από αυτό το σημείο, όμως, μέχρι την πλήρη διαπόμευση της χώρας και των πολιτών της, υπάρχει τεράστια απόσταση.

Διότι δεν πρέπει να ξεχνάμε ότι ο αντίστροφος αυτός λαϊκισμός επιδείνωσε σημαντικά το κλίμα, όχι μόνο για την Ελλάδα, αλλά και για το σύνολο της Ευρωζώνης, δεδομένου ότι οι επενδυτές χρέους καταλάβαιναν πλήρως πως ήταν ευθύνη και των Ευρωπαίων, που άφησαν το πράγμα στην Ελλάδα να ξεχειλώσει, αλλά και που δεν είχαν αναπτύξει τους κατάλληλους μηχανισμούς διαχείρισης κρίσεων, και μάλιστα τόσο σημαντικών, όπως η ελληνική κρίση χρέους.

Αυτά για να μην ξεχνιόμαστε. Με πολλές ευχαριστίες στον Γιώργο. Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr