



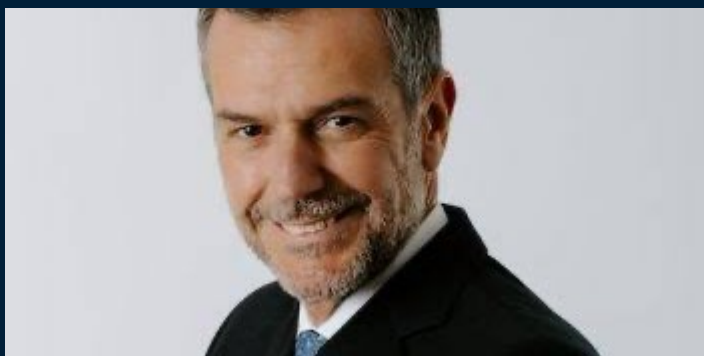
> BIG PI VENTURES

Στη γερμανική finmid η τρίτη επένδυση του Growth Fund
– Έρχονται νέα deals πριν το τέλος του 2026



> PYRAMIS

Ο επισφαλείς απαιτήσεις €5,35 εκατ., η μεταφορά
της Πίτσος στην Θεσσαλονίκη και η πώληση
ακινήτου στην Πολωνία



> IDEAL HOLDINGS

Η ενίσχυση των εταιρειών της με στελέχη από το εξωτερικό
και η δημιουργία "εθνικών πρωταθλητών"



> ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ

Ενισχύσεις €95 εκατ. για να πέσει
το ενεργειακό κόστος

Editorial

Ένας Cameraman και μια υπερδύναμη
που δεν έπεσε από τον ουρανό

Debrief

Πρόσω ολοταχώς

Business Maker

- Ακίνητα: Πού φτάνουν τα €29.000 το τετραγωνικό
- Funds: Η επόμενη μέρα θέλει... μοίρασμα της πίτας

Business Insight

Τί βλέπει ο Γιάννης Β. Βαρδινογιάννης
στη λιανική

BnSecret

- "Show me the money", λένε πάλι οι Έλληνες εφοπλιστές
- Η επέκταση της Σαράντης στην Λατινική Αμερική

> ΕΥ ΣΤΑ \$134 ΔΙΣ. ΤΑ Μ&Αs ΣΤΙΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΟ ΕΞΑΜΗΝΟ

Οι συμφωνίες εξαγορών και συγχωνεύσεων (M&A) στον παγκόσμιο κλάδο των χρηματοοικονομικών υπηρεσιών συνέχισαν την ανοδική τους πορεία, σε αριθμό, κατά το α' εξάμηνο του 2026, μετά την υψηλότερη επίδοση της τελευταίας δεκαετίας που καταγράφηκε το 2025. Συγκεκριμένα, σύμφωνα με σχετική ανάλυση της ΕΥ, ο αριθμός των δημοσιοποιημένων συμφωνιών αυξήθηκε κατά 3%, σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους.

Συνολικά, κατά το α' εξάμηνο του 2026, δημοσιοποιήθηκαν 1.137 συμφωνίες από τράπεζες, ασφαλιστικές εταιρείες και εταιρείες διαχείρισης περιουσίας, έναντι 1.101 την αντίστοιχη περίοδο του 2025. Ωστόσο, η συνολική δημοσιοποιημένη αξία των συναλλαγών αυτών μειώθηκε από \$191 δισ. πέρυσι, σε \$134 δισ.

Σύμφωνα με την ανάλυση της ΕΥ, ανακοινώθηκαν 25 megadeals, αξίας άνω του \$1 δισ. το καθένα, τα οποία αντιπροσώπευαν το 80% της συνολικής αξίας των συμφωνιών. Αντίστοιχα, κατά το α' εξάμηνο του 2025 είχαν ανακοινωθεί 37 τέτοιες συμφωνίες, ενώ το β' εξάμηνο του ίδιου έτους, ο αριθμός ανήλθε σε 55.

Οι 10 μεγαλύτερες συμφωνίες που πραγματοποιήθηκαν κατά το α' εξάμηνο του 2026, αντιπροσώπευαν το 58% της συνολικής αξίας των συναλλαγών, δηλαδή \$79 δισ. Η εικόνα αυτή είναι, σε μεγάλο βαθμό, αντίστοιχη με εκείνη του α' εξαμήνου του 2025.



Γιώργος Πουλόπουλος, Εταίρος και Επικεφαλής Τομέα Χρηματοοικονομικών Υπηρεσιών, ΕΥ Ελλάδος

Η ΕΙΚΟΝΑ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ

Η δραστηριότητα εξαγορών και συγχωνεύσεων αυξήθηκε κατά το α' εξάμηνο του 2026 και στην ευρωπαϊκή αγορά, με τον αριθμό των δημοσιοποιημένων συμφωνιών να αυξάνεται κατά 7%, φτάνοντας τις 375 από 350. Η αύξηση αυτή οφείλεται στον μεγαλύτερο αριθμό συμφωνιών στον ασφαλιστικό κλάδο και στον κλάδο διαχείρισης περιουσίας, ενώ ο αριθμός των συμφωνιών μειώθηκε στον τραπεζικό κλάδο. Ωστόσο, η συνολική δημοσιοποιημένη αξία των συμφωνιών μειώθηκε, από \$75 δισ. σε \$64 δισ. Ειδικότερα:

Οι συμφωνίες στον ευρωπαϊκό τραπεζικό κλάδο και στις κεφαλαιαγορές μειώθηκαν, από 96 το α' εξάμηνο του 2025, σε 88 το α'

εξάμηνο του 2026, ενώ η συνολική αξία τους υποχώρησε σημαντικά, από \$51 δισ. σε \$19 δισ.

Οι συμφωνίες στον ασφαλιστικό κλάδο αυξήθηκαν, από 146 το α' εξάμηνο του 2025 σε 153 το α' εξάμηνο του 2026, ενώ η συνολική αξία τους μειώθηκε από \$22 δισ. σε \$13 δισ.

Οι συμφωνίες Μ&Α στον κλάδο διαχείρισης περιουσίας αυξήθηκαν, από 108 το α' εξάμηνο του 2025 σε 134 το α' εξάμηνο του 2026, ενώ η συνολική αξία τους σημείωσε σημαντική άνοδο από \$2,6 δισ. σε \$31 δισ. (κυρίως, λόγω ενός megadeal αξίας \$13 δισ.).

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΑΥΞΗΜΕΝΗΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ

Σχολιάζοντας τα ευρήματα της έρευνας, ο Γιώργος Πουλόπουλος, Εταίρος και Επικεφαλής Τομέα Χρηματοοικονομικών Υπηρεσιών της ΕΥ Ελλάδος, δήλωσε: "Η αύξηση του αριθμού των συμφωνιών Μ&Α στις χρηματοοικονομικές υπηρεσίες, που προήλθε από τον ασφαλιστικό κλάδο και τον κλάδο διαχείρισης περιουσίας, επιβεβαιώνει ότι σε παγκόσμιο επίπεδο, ο κλάδος προσαρμόζεται σε ένα περιβάλλον αυξημένης αβεβαιότητας. Τα ευρήματα καταδεικνύουν ισχυρή δυναμική στις συναλλαγές μικρής και μεσαίας κεφαλαιοποίησης, ενώ η μείωση της συνολικής αξίας των συμφωνιών οφείλεται, κυρίως, στον περιορισμένο αριθμό συναλλαγών πολύ μεγάλης αξίας".

> ΟΜΙΛΟΣ ISOMAT ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΕ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ ALFA ALFA ENERGY



Την εξαγορά της Alfa Alfa Energy, στην οποία ανήκει το brand ESHA, ολοκλήρωσε ο Όμιλος ISOMAT, μέσω της νεοσύστατης θυγατρικής που δημιούργησε ο Όμιλος για τη δραστηριότητά του στον τομέα των ασφαλιστικών προϊόντων. Η ολοκλήρωση της συναλλαγής έρχεται σε συνέχεια της ανάδειξης της ISOMAT ως προτιμπτέου επενδυτή στο πλαίσιο της διαδικασίας εξυγίανσης και μεταβίβασης της Alfa Alfa Energy.

Η ESHA δραστηριοποιείται στην ελληνική αγορά στην ανάπτυξη και παραγωγή ασφα-

τικών μεμβρανών, ασφαλιστικών προϊόντων και υλικών οδοποιίας. Με την απόκτησή της, η ISOMAT διευρύνει την παρουσία της στους τομείς της στεγανοποίησης και των υλικών που απευθύνονται σε έργα υποδομής.

Η εξαγορά εντάσσεται στον σχεδιασμό του Ομίλου για την ενίσχυση της παρουσίας του στην ελληνική αγορά και τη διεύρυνση της παραγωγικής του βάσης, ενώ παράλληλα δημιουργεί δυνατότητες ανάπτυξης των συγκεκριμένων δραστηριοτήτων και στις διεθνείς αγορές.

ΝΕΕΣ
ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΕΣ

ΝΕΑ
ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ

ΙΔΙΟΣ
ΤΟΠΟΣ

ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ
ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ
& ΕΜΠΟΡΙΚΗ
ΔΥΝΑΜΙΚΗ

16/18
ΟΚΤ
2026

ΕΚΘΕΣΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ



LOGISTICS EXPO & TRANSPORTS ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ

Ο ΙΣΧΥΡΟΣ ΣΥΜΜΑΧΟΣ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ



Managing Supply Chain Networks

ΜΑΖΙ ΚΑΙ Η ΕΚΘΕΣΗ



ΜΑΖΙ ΚΑΙ ΤΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑ



ΜΕΓΑΣ ΧΟΡΗΓΟΣ



FORUM S.A.
Member of NürnbergMesse Group

ΚΟΡΥΦΑΙΟΣ ΔΙΟΡΓΑΝΩΤΗΣ
ΕΚΘΕΣΕΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Α. Βουλιαγμένης 328 • 173 42 • Άγιος Δημήτριος • 210 5242100 • www.logisticsexpo.gr • sales@forumsa.gr

HOIREICA

foodexpo Greece

oenotelia

xenia

artoza

Global Pack

FOODTECH

LOGISTICS EXPO

truck van expo

ATHENS COFFEE FESTIVAL

WORLD OF BEER

AZ

SNACK COFFEE

ΨΗΤΟ

PACK INSIGHTS

DAIRY

MEATPLACE

Supply Chain & Logistics

FORUM TOTAL SOLUTIONS

Κατασκευές Περιπτέρων

Υπηρεσίες

Εκδηλώσεις

Εκτυπώσεις

> ΑΕΡΟΜΕΤΑΦΟΡΕΣ

ΓΙΑΤΙ ΤΑ ΚΕΡΔΗ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΠΙΕΖΟΝΤΑΙ ΕΝΩ ΤΑ ΕΙΣΙΤΗΡΙΑ ΠΑΡΑΜΕΝΟΥΝ ΣΤΑ ΥΨΗ

Οι έντονες διακυμάνσεις στις τιμές των καυσίμων και η ανθεκτική ζήτηση για αεροπορικά ταξίδια απειλούν να διατηρήσουν τις τιμές των εισιτηρίων σε υψηλά επίπεδα, την ώρα που η κερδοφορία των αεροπορικών εταιρειών γίνεται ολοένα πιο δύσκολη.

Ο πόλεμος στο Ιράν εκτόξευσε τις τιμές του jet fuel, το οποίο αποτελεί τη μεγαλύτερη δαπάνη των αεροπορικών εταιρειών μετά το κόστος εργασίας. Οι ανησυχίες για την επάρκεια της προσφοράς, λόγω των προβλημάτων στα Στενά του Ορμούζ, σε συνδυασμό με την υψηλή ζήτηση, έχουν οδηγήσει τις τιμές των καυσίμων αεροσκαφών και άλλων διυλισμένων προϊόντων σε μεγαλύτερη άνοδο από εκείνη του αργού πετρελαίου.

Τα στελέχη του κλάδου δεν αναμένουν σημαντική αποκλιμάκωση του κόστους καυσίμων, ούτε υποχώρηση της ζήτησης για ταξίδια. "Δεν μπορείς να λειτουργείς την επιχείρηση με την ελπίδα ότι τα Στενά του Ορμούζ θα ανοίξουν σε μια συγκεκριμένη χρονική στιγμή", δήλωσε η CEO της Qantas Airways, Vanessa Hudson, επισημαίνοντας παράλληλα την ανθεκτική ζήτηση και τη σωστή ρύθμιση της χωρητικότητας.

ΜΕΤΑΚΥΛΙΟΥΝ ΤΟ ΚΟΣΤΟΣ

Οι αεροπορικές μετακυλίζουν το υψηλότερο κόστος στους καταναλωτές μέσω αυξήσεων στα εισιτήρια, προσαυξήσεων καυσίμων και υψηλότερων χρεώσεων για παραδοτέες αποσκευές. Παράλληλα, αυξάνουν τις premium θέσεις, σε ορισμένες περιπτώσεις μειώνοντας τις θέσεις standard.

Παρά την ελαφρά μείωση της επιβατικής κίνησης, η ζήτηση παραμένει ισχυρή. Οι τιμές των αεροπορικών εισιτηρίων στις ΗΠΑ αυξήθηκαν 23,4% τον Αύγουστο σε ετήσια βάση. Για την Ημέρα των Ευχαριστιών, τα εισιτήρια μετ' επιστροφής διαμορφώνονταν κατά μέσο όρο στα \$402, αυξημένα 31% από πέρυσι, ενώ για τα Χριστούγεννα αυξήθηκαν 23%, στα \$452.

ΑΝΟΔΟΣ ΕΣΟΔΩΝ

Οι αεροπορικές εταιρείες προβλέπουν διψήφια αύξηση των εσόδων στο γ' τρίμηνο, καθώς οι καταναλωτές δαπανούν περισσότερα. Ωστόσο, η νέα άνοδος του jet fuel οδήγησαν

U.S. Gulf Coast jet fuel prices since the beginning of the war

USD / gallon | Feb. 28, 2026–Oct. 1, 2026



Note: Spot price

Chart: Gabriel Cortés / CNBC

Source: FactSet

CNBC



τους αναλυτές της Wall Street σε μείωση των εκτιμήσεων για τα κέρδη.

Η American Airlines αναμένει προσαρμοσμένες ζημιές 10 έως 70 σεντς ανά μετοχή για το γ' τρίμηνο και υποβάθμισε τις προβλέψεις της για το 2026. Παράλληλα, η Raymond James εκτιμά ότι οι αεροπορικές ενδέχεται να μειώσουν περισσότερες πτήσεις εάν το jet fuel παραμείνει στα \$4-4,50/γαλόνι, περιορίζοντας τη διαθέσιμη χωρητικότητα και στηρίζοντας τους ναύλους.

Η κατάρρευση της Spirit Airlines αφαίρεσε

περίπου 1%-2% της διαθέσιμης χωρητικότητας από την αμερικανική αγορά, ενισχύοντας την τιμολογιακή ισχύ των αεροπορικών.

Ωστόσο, οι επενδυτές θα παρακολουθούν εάν η υποχώρηση των τιμών πετρελαίου οδηγήσει σε σημαντική αύξηση της χωρητικότητας και, κατ' επέκταση, σε πτώση των ναύλων.

Οι υψηλές τιμές ενέργειας και τα αυξημένα περιθώρια διύλισης του jet fuel αναμένεται να περιορίσουν τις φιλοδοξίες για αύξηση χωρητικότητας.



FOOD FORWARD

From Farm to Future

2 SEASON

Το μεγαλύτερο συνέδριο για τον κλάδο των Τροφίμων & Ποτών **επιστρέφει**



5-6 Νοεμβρίου 2026

HYATT REGENCY THESSALONIKI

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



CONTENT & SERVICES

POWERED BY



AGAPTOU MARIA
Head of Management Systems & Products Certification Division of TÜV AUSTRIA Hellas



CHARALAMPAKIS GEORGIOS
Business Development Consultant, NOISIS SA



DIMITRIADIS YORGOS
Chef & Culinary director



DIMORAGKAS VAIOS
Managing Director, Nielsen, Greece & Bulgaria



FOSKOLOS VAGGELIS
Head of Retail Sales & Insights, Circana



JANEVSKI VLADIMIR
Managing Director, Premier Capital Hellas



KAKKAVAS CHRISTOS
Executive Advisor JLL, Athens Economics



KATRIVANOS PERIKLIS
CEO, Nera Pigon Grammos SA



KINTZIOS SPYRIDON
Rector, Agricultural University of Athens



KONTOS DIMITRIS
Chief Operating Officer, METRO



KOUTSOURADI ARGYRO
CEO & Founder, Myrovalas Organics



LALATSI HARIS
Harvest Analyst



LOULOUMARIS SYMEON
Country Manager Danone Specialized Nutrition, Plant Based Dairy Hellas SA



MAYROS ATHANASIOS
Partner EY Consumer & Health Leader for Southeastern Europe



OIKONOMIDIS GIORGOS
Founder 43 Fish Butchery/Chef



PAPACHRISTOS CHARALAMBOS
President, SEFYHEN



PAPADIMITRAKOPOULOS CHRISTOS
Founder & Owner Orange Be Global



PARASKEVAIDOU CHRISTINA
Director of Operational Planning & Development, NOISIS SA



POTAMITIS ANTONIS
President & CEO, WEST Group & President, Institute of Sales of Greece



SARANTIS MICHALIS
CEO, Hellenic Dairies SA



SIDERIS NATASHA
CEO & Founder, Tashas Group



SINODINOS DIMITRIS
Chairman of the Board SEET & Commercial Director KONVA SA



SOLOMOS TAKIS
Co Founder & Partner Eikonas Capital AIFM



TAKOULAS VAGGELIS
Purchasing Director, METRO



TOURLIAS APOSTOLOS
Chairman, HAPO



TSACHOURIDIS PANTELIS
Purchasing Director, Diamantis Masouris SA



VAPORIDIS STELIOS
Project Development Manager in the Agri Food Sector TÜV AUSTRIA Hellas



VEROPOULOS NIKOS
President, Vero SA



ZOUKAS KOSTAS
President, PEHETE

PLATINUM SPONSOR



GOLD SPONSORS



Γιατί αξίζει.

BANKING PARTNER

ExportGate



Για περισσότερες πληροφορίες:



SILVER SPONSORS



Elikonos Capital



ΕΠ.Ο.ΕΣ



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΟΜΟΣΠΟΝΔΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΕΣΤΙΑΣ



SUPPORTERS



PARTNER



ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
AGRICULTURAL UNIVERSITY OF ATHENS



ΕΛΔΟΑΟ
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΟΜΟΣΠΟΝΔΙΑ ΔΙΑΙΤΗΤΙΚΗΣ



> BIG PI VENTURES

ΣΤΗ ΓΕΡΜΑΝΙΚΗ FINMID Η ΤΡΙΤΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΤΟΥ GROWTH FUND – ΤΟ ΣΧΕΔΙΟ ΓΙΑ HUB ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Στη γερμανική fintech, finmid, επενδύει η Big Pi Ventures, με την Ελλάδα να αποτελεί μία από τις σημαντικότερες αγορές για την εταιρεία και να μπαίνει παράλληλα στον σχεδιασμό της ως βάση για την ανάπτυξη τοπικής ομάδας.

Όπως ανέφερε στο BnB Daily ο Νίκος Καλλιαγκόπουλος, Partner της Big Pi Ventures, πρόκειται για την τρίτη επένδυση του Growth Fund, με την Big Pi να έχει ηγηθεί του γύρου χρηματοδότησης, ύψους €17 εκατ., στον οποίο συμμετείχαν επίσης η Mainset και εκ νέου η Earlybird. Επιπλέον, ανακοινώθηκε η πολυετής χρηματοδότηση οχημάτων μέσω της πλατφόρμας Bolt αλλά και το πρόγραμμα δανεισμού εμπόρων με την Skroutz.

Η finmid, με έδρα το Βερολίνο και περίπου 50 εργαζομένους, δραστηριοποιείται σε 30 ευρωπαϊκές αγορές και επικεντρώνεται στον λεγόμενο embedded lending, δηλαδή στην ενσωμάτωση υπηρεσιών χρηματοδότησης απευθείας στις πλατφόρμες μέσω των οποίων δραστηριοποιούνται επιχειρήσεις.

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΜΕΣΑ
ΑΠΟ ΤΙΣ ΠΛΑΤΦΟΡΜΕΣ

Το μοντέλο της finmid βασίζεται στη συνεργασία με πλατφόρμες και όχι στην απευθείας προσέγγιση των επιχειρήσεων. Μέσω της τεχνολογικής της υποδομής, μια πλατφόρμα μπορεί να προσφέρει χρηματοδότηση στους εμπόρους που δραστηριοποιούνται σε αυτήν, ενώ η finmid αξιολογεί τα διαθέσιμα δεδομένα και την πιστοληπτική ικανότητα και, ανάλογα με το μοντέλο συνεργασίας, παρέχει ή διαχειρίζεται τη χρηματοδότηση.

Στην πράξη, η εταιρεία αξιοποιεί δεδομένα που προέρχονται από τις πλατφόρμες. Για παράδειγμα, μπορεί να εξετάσει στοιχεία μιας επιχείρησης εστίασης και, εφόσον πληρούνται τα κριτήρια που έχει θέσει, να δημιουργηθεί μια προσφορά χρηματοδότησης η οποία περνά μέσα από την ίδια την πλατφόρμα.

Στο efood, το μοντέλο λειτουργεί μέσω του "efood capital powered by finmid", ενώ κάτι αντίστοιχο ισχύει και με την Wolt. Στην περίπτωση της Skroutz, η finmid παρέχει την τεχνολογία και διαχειρίζεται τα δάνεια, ενώ τα κεφάλαια προέρχονται από την Skroutz.



Max Schertel, συν-ιδρυτής, finmid

ΑΠΟ ΤΗΝ WOLT ΚΑΙ ΤΗΝ BOLT
ΕΩΣ ΤΑ ΔΙΚΤΥΑ POS

Το μοντέλο της εταιρείας επεκτείνεται πέρα από τις πλατφόρμες ηλεκτρονικού εμπορίου και delivery. Η finmid συνεργάζεται, μεταξύ άλλων, με την FreeNow, ενώ ανακοίνωσε συνεργασία και με την Bolt. Παράλληλα, έχει συνεργασίες με δίκτυα POS, όπως η MyPOS, μέσω των οποίων μπορεί να αξιοποιεί δεδομένα συναλλαγών και να προτείνει χρηματοδότηση σε επιχειρήσεις.

Όπως εξήγησε ο κ. Καλλιαγκόπουλος, η αξιολόγηση δεν βασίζεται αποκλειστικά στα παραδοσιακά οικονομικά στοιχεία μιας επιχείρησης. Η εταιρεία μπορεί να εξετάζει, για παράδειγμα, τον τζίρο ενός καταστήματος μέσω μιας πλατφόρμας, αξιοποιώντας δεδομένα από την πραγματική δραστηριότητά του. "Το όχημα είναι οι πλατφόρμες", σημείωσε, καθώς για πολλές μικρομεσαίες επιχειρήσεις αποτελούν πλέον βασικό κανάλι προσέγγισης πελατών.

Η αποπληρωμή μπορεί επίσης να συνδέεται άμεσα με τις συναλλαγές. Σύμφωνα με τον ίδιο, σε ορισμένα μοντέλα παρακρατείται αυτόματα ένα ποσό, κυρίως ως ποσοστό ανά παραγγελία. Τα δάνεια είναι κατά μέσο όρο στα επίπεδα των €10.000, ενώ μπορούν να φτάσουν έως και τις €400.000, ειδικά

στην περίπτωση χρηματοδότησης οχημάτων μέσω της Bolt. Ο ορίζοντας αποπληρωμής κυμαίνεται από 1 έως 2 χρόνια.

Η ΕΛΛΑΔΑ ΜΙΑ ΑΠΟ
ΤΙΣ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΕΣ ΑΓΟΡΕΣ

Παρά το γεγονός ότι η finmid δεν διαθέτει σήμερα Έλληνες στην ομάδα της, η χώρα μας αποτελεί, σύμφωνα με τον κ. Καλλιαγκόπουλο, μία από τις τρεις μεγαλύτερες αγορές της εταιρείας, σε μέγεθος αντίστοιχο με την Γερμανία, ήδη πριν από την επένδυση της Big Pi. Μέρος της χρηματοδότησης θα κατευθυνθεί στη δημιουργία ελληνικού hub. Στόχος, όπως ανέφερε, είναι αρχικά να δημιουργηθεί ομάδα τουλάχιστον 5-7 ατόμων, με αναζήτηση μηχανικών και στελεχών σε επίπεδο C-level, ενώ στη συνέχεια η ομάδα αναμένεται να διευρυνθεί.

Η επιλογή της Ελλάδας συνδέεται τόσο με το διαθέσιμο ταλέντο όσο και με την ανάγκη ενίσχυσης της τοπικής παρουσίας της εταιρείας. Η finmid έχει έδρα στο Βερολίνο, ενώ εργαζόμενοι βρίσκονται και στη Λετονία. Η άδειά της για crowdfunding της επιτρέπει να δραστηριοποιείται σε ολόκληρη την Ευρώπη, ενώ, σύμφωνα με τον Καλλιαγκόπουλο, υπάρχει σκέψη για επέκταση και προς την Μέση Ανατολή και το Ισραήλ.

ΤΟ ΚΕΝΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ
ΤΩΝ ΜΙΚΡΟΜΕΣΑΙΩΝ

Κατά τον Partner της Big Pi Ventures, η finmid κινείται σε ένα πεδίο όπου παραμένει σημαντικό κενό χρηματοδότησης για τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις.

Στο πλαίσιο αυτό, το μοντέλο της finmid βασίζεται στην ταχύτητα και στην αξιοποίηση δεδομένων που προέρχονται από τις ίδιες τις πλατφόρμες. Το κόστος χρηματοδότησης είναι υψηλότερο από αυτό ενός τραπεζικού δανείου, σύμφωνα με τον κ. Καλλιαγκόπουλο, ενώ το ποσό που καλείται να αποπληρώσει ο έμπορος είναι γνωστό εκ των προτέρων, χωρίς κρυφές χρεώσεις και ανεξάρτητα από το Euribor.

Ο ίδιος εκτίμησε, τέλος, ότι το μοντέλο της finmid παρουσιάζει ενδιαφέρον και για τις τράπεζες, αφήνοντας ανοικτό το ενδεχόμενο μιας μελλοντικής εξαγοράς, είτε από μεγάλη τράπεζα είτε από payment provider.

> **BIG PI VENTURES****ΕΡΧΟΝΤΑΙ ΝΕΑ DEALS ΠΡΙΝ ΤΟ ΤΕΛΟΣ ΤΟΥ 2026
– ΕΞΕΤΑΖΕΙ ΚΑΙ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

Νίκος Καλλιαγκόπουλος, Partner, Big Pi Ventures

Με νέες επενδύσεις σε εταιρείες τεχνολογίας σχεδιάζει να συνεχίσει τη δραστηριότητά της η Big Pi Ventures, έχοντας ήδη προχωρήσει σε τρεις επενδύσεις μέσω του Growth Fund.

Όπως ανέφερε ο Partner της Big Pi Ventures, Νίκος Καλλιαγκόπουλος, η τέταρτη επένδυση του Growth Fund αναμένεται να έρθει σύντομα, ενώ δεν αποκλείεται να πραγματοποιηθεί ακόμη ένα deal εντός του 2026.

Η Big Pi βρίσκεται, σύμφωνα με τον ίδιο, σε προχωρημένες συζητήσεις με αρκετές εταιρείες, με το επενδυτικό ενδιαφέρον να επικεντρώνεται σε τεχνολογικές δραστηριότητες.

**ΠΟΙΟΙ ΤΟΜΕΙΣ ΒΡΙΣΚΟΝΤΑΙ
ΣΤΟ ΜΙΚΡΟΣΚΟΠΙΟ**

Στους τομείς που εξετάζει πιο έντονα το Growth Fund περιλαμβάνονται η κυβερνοασφάλεια, η Τεχνητή Νοημοσύνη στο εμπόριο και σε πιο παραδοσιακούς κλάδους, καθώς και το software. Στο πλαίσιο αυτό, η επόμενη επένδυση θα μπορούσε να αφορά και ελληνική εταιρεία. Ο κ. Καλλιαγκόπουλος ανέφερε ότι το Growth Fund εξετάζει ήδη σχετική περίπτωση, χωρίς ωστόσο να δώσει περισσότερες λεπτομέρειες. Παράλληλα, η Big Pi συνεχίζει τις επενδύσεις και μέσω του early-stage fund. Σύμφωνα με τον ίδιο, υπάρχει πιθανότητα να κλείσει νέα επένδυση μέσα στις επόμενες ημέρες, ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη και ακόμη μία περίπτωση.

> **BANK OF AMERICA****Η ΑΝΟΔΟΣ ΤΗΣ WALL STREET ΛΟΓΩ ΑΙ ΚΑΙ ΟΙ ΦΟΒΟΙ
ΓΙΑ... ΦΟΥΣΚΑ**

Η αμερικανική χρηματιστηριακή αγορά διατηρεί την ανθεκτικότητά της παρά την άνοδο των αποδόσεων των ομολόγων, με την άνοδο ωστόσο να στηρίζεται σε περιορισμένο αριθμό μετοχών.

Σύμφωνα με τη νέα έκθεση Global Equity Volatility Insights της Bank of America, το χαμηλό market breadth αποτελεί βασικό χαρακτηριστικό της τρέχουσας αγοράς, με τις τεχνολογικές μετοχές και το αφήγημα γύρω από την Τεχνητή Νοημοσύνη να παραμένουν στο επίκεντρο.

ΑΣΥΜΜΕΤΡΗ ΑΝΤΙΔΡΑΣΗ

Η BofA επισημαίνει ότι οι αμερικανικές τεχνολογικές μετοχές εμφανίζουν ασύμμετρη αντίδραση στις μεταβολές των επιτοκίων. Όταν οι αποδόσεις των ομολόγων υποχωρούν, οι τεχνολογικές μετοχές καταγράφουν περίπου τριπλάσια άνοδο σε σχέση με τις απώλειες που σημειώνουν όταν οι αποδόσεις αυξάνονται. Η διαφορετική συμπεριφορά μεταξύ τεχνολογίας και κλάδων που είναι περισσότερο ευαίσθητοι στα επιτόκια διευρύνει τη διασπορά των αποδόσεων στην αγορά. Κατά τη BofA, η αισιοδοξία για την τεχνολογία και την Τεχνητή Νοημοσύνη, σε συνδυασμό



με το λεγόμενο FOMO, συνεχίζει να υπερισχύει των μακροοικονομικών και πολιτικών αβεβαιοτήτων.

Η τράπεζα συνδέει παράλληλα τη χαμηλή

συμμετοχή στην άνοδο της αγοράς με μοτίβα που έχουν παρατηρηθεί σε προηγούμενες περιόδους δημιουργίας χρηματιστηριακών "φουσκών".

> MAX STORES

ΘΕΤΙΚΗ ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΚΑΙ ΓΙΑ ΦΕΤΟΣ ΠΑΡΑ ΤΙΣ ΠΛΗΘΩΡΙΣΤΙΚΕΣ ΠΙΕΣΕΙΣ - ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΥΞΗΜΕΝΑ ΚΕΡΔΗ ΤΟ 2025

Σταθερότητα εμφάνισαν οι πωλήσεις της Max Stores το 2025 ενώ στα ίδια επίπεδα με αυτά του 2024 παρέμεινε το μικτό αποτέλεσμα της εταιρείας.

DATA πωλήσεις (σε €χιλ.)Λιανική (καταστήματα)

2025: 31.338

2024: 31.324

e shop

2025: 604

2024: 880

Χονδρική

2025: 2.307

2024: 2.142

Σε επίπεδο κερδοφορίας, το EBITDA ενισχύθηκε κατά περίπου 10% και τα προ φόρων κέρδη της κατά 40%, προσεγγίζοντας την περιοχή του €1 εκατ.

DATA (σε €χιλ.)Κύκλος εργασιών

2025: 34.250

2024: 34.346

Μικτό αποτέλεσμα

2025: 13.313

2024: 13.375

EBITDA

2025: 2.875

2024: 2.616

Κέρδη προ φόρων

2025: 960

2024: 687

Καθαρά κέρδη

2025: 663

2024: 518

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Αναφορικά με τις προοπτικές, τονίζεται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ότι σε διεθνές επίπεδο κρίσιμα θέματα όπως ο πληθωρισμός, το ενεργειακό κόστος, τα επιτόκια, οι διαταραχές στις εφοδιαστικές αλυσίδες, καθώς και οι γεωπολιτικές αναταράξεις με επίκεντρο την Ουκρανία και την Μέση Ανατολή, παραμένουν στο επίκεντρο του ενδιαφέροντος και κρίνουν την πορεία της παγκόσμιας οικονομίας. Εκτίμηση της διοίκησης είναι ότι τα αποτε-



λέσματα και οι επιδόσεις του 2026, θα συνεχίσουν να είναι θετικά, με αυξητικές τάσεις παρά τις πληθωριστικές πιέσεις και την ενεργειακή κρίση. Βασικός στόχος παραμένει η ανάπτυξη της εταιρείας κυρίως μέσω νέων καταστημάτων και περαιτέρω ενίσχυσης του ηλεκτρονικού της καταστήματος (e-shop).

ΔΙΚΤΥΟ

Η Max Stores διαθέτει σήμερα 10 καταστήματα στην Αττική και πιο συγκεκριμένα σε:

- Ελληνικό
- Μοσχάτο
- Ηλιούπολη
- Σεπόλια
- Ίλιον
- Νέο Ηράκλειο
- Γαλάτσι
- Χαλάνδρι
- Άγιο Δημήτριο
- Γλυφάδα

ενώ φέτος δεν προστέθηκε κάποιο νέο σημείο πώλησης.

Ωστόσο τον περασμένο Ιούνιο το σύνολο του δικτύου της εντάχθηκε στην Wolt, πα-

ρέχοντας στην πλατφόρμα περίπου 6.000 κωδικούς προϊόντων.

ΝΕΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΙΣ

Σε ό,τι αφορά τον δανεισμό της εταιρείας, οι μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις διαμορφώθηκαν στα €13,173 εκατ. στο τέλος του 2025, από €7,78 εκατ. έναν χρόνο νωρίτερα, παρουσιάζοντας αύξηση 70%. Επίσης, οι βραχυπρόθεσμες τραπεζικές και δανειακές υποχρεώσεις, συμπεριλαμβανομένου του τμήματος των μακροπρόθεσμων δανείων που είναι πληρωτέο στην επόμενη χρήση, μειώθηκαν κατά 10,7%, στα €3,78 εκατ. Συνολικά, ο τραπεζικός δανεισμός διαμορφώθηκε σε περίπου €16,95 εκατ. αυξημένος κατά περίπου 41% από το 2024. Μέσα στη χρήση η εταιρεία άντλησε συνολικά κεφάλαια κίνησης ύψους €9,25 εκατ. από CrediaBank, Optima, Alpha και Πειραιώς, με διαφορετικές διάρκειες αποπληρωμής που εκτείνονται από 1,5 έως και 7 έτη.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> PYRAMIS

Ο ΕΠΙΣΦΑΛΕΙΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ €5,35 ΕΚΑΤ., Η ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΗΣ ΠΙΤΣΟΣ ΣΤΗΝ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ ΚΑΙ Η ΠΩΛΗΣΗ ΑΚΙΝΗΤΟΥ ΣΤΗΝ ΠΟΛΩΝΙΑ

Με συγκράτηση των πωλήσεων και επιστροφή στην κερδοφορία ολοκλήρωσε το 2025 η Pyramis, παρότι η ενεργειακή κρίση έχει φέρει πιέσεις στο κόστος παραγωγής.

DATA (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών

2025: 56.475

2024: 56.549

Μικτό αποτέλεσμα

2025: 10.469

2024: 9.789

Αποτέλεσμα προ φόρων

2025: 582

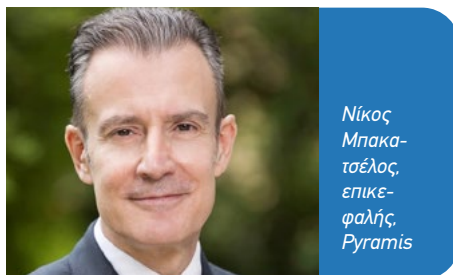
2024: (606)

ΕΠΙΣΦΑΛΕΙΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Ωστόσο, υπάρχει ένα σημείο που οι ορκωτοί κρούουν τον κώδωνα του κινδύνου. Αφορούν τις επισφαλείς απαιτήσεις ύψους €5,35 εκατ., για τα οποία δεν σχηματίστηκε πρόβλεψη για την αντιμετώπιση ζημίας που ενδέχεται να προκύψει από τη ρευστοποίησή τους. Αποτέλεσμα αυτού είναι η αξία των απαιτήσεων και τα ίδια κεφάλαια να εμφανίζονται αυξημένα κατά €3,7 εκατ. περίπου.

ΠΙΤΣΟΣ

Η Πυραμίδς ολοκλήρωσε τη μεταφορά της παραγωγικής γραμμής της Πίτσος από τα Οινόφυτα στην Θεσσαλονίκη όπου είναι η έδρα



Νίκος
Μπακά-
σέλος,
επιτε-
φαλής,
Pyramis

της, όπως δηλώνεται στις οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας του Νίκου Μπακάσέλου που απέκτησε τον εξοπλισμό από την BSH με σκοπό να αναβιώσει την δραστηριότητα της ιστορικής μάρκας και να αξιοποιήσει το ανθρώπινο δυναμικό.

Όπως αναφέρεται στις οικονομικές καταστάσεις, στο πλαίσιο του στρατηγικού ανασχεδιασμού και της αναδιάρθρωσης των λειτουργιών της εταιρείας, εντός του 2026 ολοκληρώθηκε η μεταφορά και ενσωμάτωση της παραγωγικής διαδικασίας των ηλεκτρικών συσκευών στις κεντρικές εγκαταστάσεις της Πυραμίδς. Παράλληλα, ολοκληρώθηκε το πρόγραμμα έρευνας και ανάπτυξης (R&D) που αφορά στη νέα γραμμή παραγωγής απορροφητήρων. Η συγκέντρωση των δραστηριοτήτων και η επέκταση της παραγωγικής βάσης αποσκοπούν, σύμφωνα με την εταιρεία, στη βελτιστοποίηση των εσωτερικών διαδικασιών

και στην αρτιότερη εποπτεία του παραγωγικού έργου.

ΣΕ ΠΑΥΣΗ Η ΓΡΑΜΜΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΓΡΑΝΙΤΕΝΙΩΝ ΠΑΓΚΩΝ

Στο πλαίσιο αυτού του στρατηγικού ανασχεδιασμού και της αναδιάρθρωσης των λειτουργιών της εταιρείας, το υποκατάστημα στην ΒΙΠΕ Κιλκίς γραμμής παραγωγής γρανιτενίων πάγκων τέθηκε σε παύση τον Μάιο του 2025 και βρίσκεται σε εξέλιξη η μεταφορά της γραμμής παραγωγής στο χώρο του εργοστασίου της Λητής, η οποία πρόκειται να ολοκληρωθεί εντός της φετινής χρονιάς.

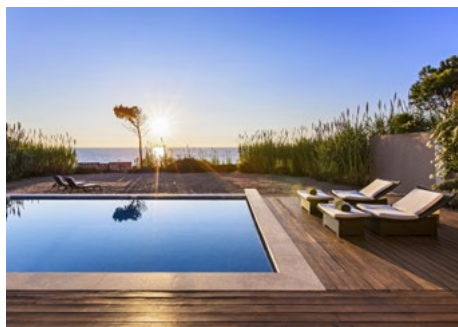
ΠΟΛΩΝΙΑ

Τέλος, η διοίκηση της εταιρείας ολοκλήρωσε τον περασμένο Ιούνιο την πώληση ακινήτου της θυγατρικής της "Pyramis Polska Sp. z o.o.", στην Πολωνία, συνολικής επιφάνειας 14.251 τ.μ., με αποθήκη και κτίριο γραφείων συνολικής δόμησης 3.062 τ.μ. Το ποσό από την πώληση διατέθηκε για την αποπληρωμή μέρους του νέου Κοινού Ομολογιακού Δανείου της μητρικής εταιρείας, ύψους €4,5 εκατ. που συνήφθη στις 25/2/2025.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> COSTA NAVARINO

ΤΡΙΑ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑ ΣΤΑ ΚΟΡΥΦΑΙΑ RESORTS ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΑ READERS' CHOICE AWARDS



Τρία ξενοδοχεία της Costa Navarino συγκαταλέγονται στα κορυφαία resorts της Ελλάδας στην κατηγορία "Resorts" των φετινών Readers' Choice Awards του Condé Nast Traveler. Συγκεκριμένα,

- το Mandarin Oriental, Costa Navarino κατέλαβε την 8η θέση
- το The Westin Resort Costa Navarino την 9η
- το The Romanos, a Luxury Collection

Resort τη 10η θέση της ελληνικής λίστας. Παράλληλα, το Mandarin Oriental, Costa Navarino διακρίθηκε και στην αντίστοιχη βρετανική έκδοση των Readers' Choice Awards, καταλαμβάνοντας την 3η θέση. Τα Readers' Choice Awards του Condé Nast Traveler βασίζονται στις αξιολογήσεις των αναγνωστών του περιοδικού και περιλαμβάνουν ξενοδοχεία, resorts, προορισμούς και ταξιδιωτικές εμπειρίες από όλο τον κόσμο.

> ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΤΡΑΠΕΖΑ

Η ΑΙ... ΚΑΝΕΙ ΚΑΛΟ ΣΤΗΝ ΑΣΙΑ ΠΡΟΣ ΤΟ ΠΑΡΟΝ - ΓΙΑΤΙ ΑΥΞΑΝΕΙ ΤΟΝ ΚΙΝΔΥΝΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Η Παγκόσμια Τράπεζα αναβάθμισε την πρόβλεψή της για την ανάπτυξη της Ανατολικής Ασίας και του Ειρηνικού, χάρη στις εξαγωγές που συνδέονται με την Τεχνητή Νοημοσύνη, προειδοποιώντας ωστόσο ότι η εξάρτηση από την άνθηση της ΑΙ καθιστά την περιοχή ευάλωτη σε πιθανή αναστροφή των σχετικών παγκόσμιων δαπανών.

Η περιοχή, που περιλαμβάνει 23 οικονομίες, αναμένεται να αναπτυχθεί κατά 4,5% φέτος, +0,3% από την πρόβλεψη του Απριλίου. Η ανάπτυξη προβλέπεται να επιβραδυνθεί στο 4,4% το 2027 και στο 4,3% το 2028.

ΑΠΟ ΤΙ ΕΞΑΡΤΑΤΑΙ Η ΔΥΝΑΜΙΚΗ

Ωστόσο, η δυναμική της περιοχής εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τη μεταποίηση και τις εξαγωγές που σχετίζονται με την ΑΙ.

Η αύξηση του εμπορίου χωρίς προϊόντα ΑΙ ήταν "ασθενής ή αρνητική", ενώ τα προϊόντα αυτά αντιπροσώπευαν περισσότερο από το ήμισυ της αύξησης των εξαγωγών στις περισσότερες οικονομίες και πάνω από 70% στην Μαλαισία, τις Φιλιππίνες, την Ταϊλάνδη και το Βιετνάμ.

Οι έξι χώρες - Κίνα, Ινδονησία, Μαλαισία, Φιλιππίνες, Ταϊλάνδη και Βιετνάμ - εξήγαγαν

προϊόντα ΑΙ αξίας \$1,4 τρις. κατά τους 12 μήνες έως τον Απρίλιο.

ΤΑ ΑΓΚΑΘΙΑ

Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες που σχετίζονται με την Τεχνητή Νοημοσύνη έχουν φτάσει περίπου στο 6% του ΑΕΠ των ΗΠΑ, αντίστοιχα με την κορύφωση των επενδύσεων στην τεχνολογία πληροφορικής το 2000. Από τα \$2,9 τρις. προγραμματισμένων επενδύσεων ΑΙ για την περίοδο 2025-2028, περίπου \$800 δισ. αναμένεται να προέλθουν από την αγορά ιδιωτικής πίστης, όπου ο δανεισμός που συνδέεται με την ΑΙ έφτασε το 34% της δραστηριότητας το 2025, έναντι 18% κατά μέσο όρο την προηγούμενη πενταετία.

Η Παγκόσμια Τράπεζα προειδοποιεί ότι οι αγορές ιδιωτικής πίστης είναι "λιγότερο ορατές και δεν έχουν δοκιμαστεί σε μια σοβαρή οικονομική ύφεση", ενώ η πρόσφατη σύσφιξη των χρηματοπιστωτικών συνθηκών θα μπορούσε να επιβραδύνει την άνθηση της ΑΙ. Η Παγκόσμια Τράπεζα σημειώνει ότι μια επιβράδυνση επικεντρωμένη στον τομέα της ΑΙ θα είχε σημαντικές επιπτώσεις για την Ανατολική Ασία, λόγω της θέσης της στην εφοδιαστική αλυσίδα της Τεχνητής Νοημοσύνης.



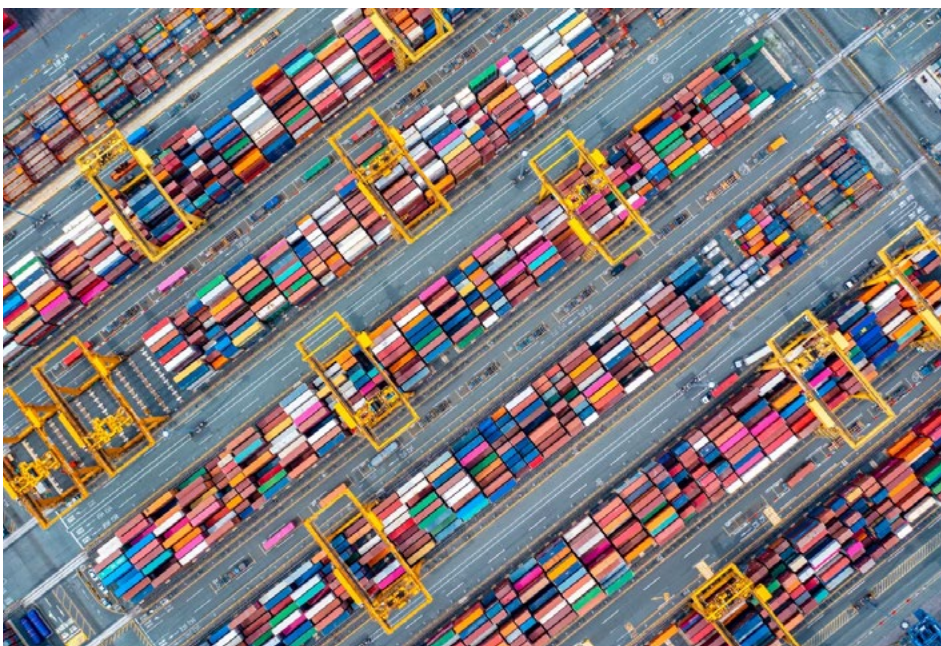
> TRASTOR ΠΟΥΛΗΣΕ ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΓΛΥΦΑΔΑ ΓΙΑ €3,075 ΕΚΑΤ.

Την πώληση εμπορικού ακινήτου στην Γλυφάδα έναντι συνολικού τιμήματος €3,075 εκατ. ολοκλήρωσε η Trastor. Το ακίνητο έχει συνολική επιφάνεια 207 τ.μ. και αποτελείται από ισόγειο και υπόγειο χώρο. Βρίσκεται στη συμβολή των οδών Γρηγορίου Λαμπράκη 16 και Αγγέλου Μεταξά, στην Γλυφάδα.

Σύμφωνα με την εταιρεία, το τίμημα της συναλλαγής είναι κατά 59,8% υψηλότερο από την αξία κτήσης του ακινήτου και κατά 8,4% υψηλότερο από την εύλογη αξία του στις 30 Ιουνίου 2026.

Πρόκειται για την τέταρτη πώληση ακινήτου που ολοκληρώνει εντός του 2026. Συνολικά, τα έσοδα από τις τέσσερις συναλλαγές ανέρχονται σε €24,7 εκατ., ποσό υψηλότερο κατά περίπου €3,2 εκατ., ή 14,9%, από το άθροισμα των αντίστοιχων εύλογων αξιών των ακινήτων πριν από τις πωλήσεις.

Όλες οι πωλήσεις που έχει ολοκληρώσει η εταιρεία το 2026 πραγματοποιήθηκαν σε τίμημα υψηλότερο από την αντίστοιχη προ της συναλλαγής αποτίμηση.



> **ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ**

ΕΝΙΣΧΥΣΕΙΣ €95 ΕΚΑΤ. ΓΙΑ ΝΑ ΠΕΣΕΙ ΤΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΚΟΣΤΟΣ

Επιβεβαιώθηκαν οι πληροφορίες του [BnB Daily](#) για deal κυβέρνησης - ΣΕΒ ύψους €100 εκατ. για ελάφρυνση του ενεργειακού κόστους. Πρόκειται για λύση που επιζητούσαν οι βιομήχανοι οι οποίοι βλέπουν το κόστος φυσικού αερίου και πετρελαίου να εκτινάσσεται, όπως και του ηλεκτρικού ρεύματος, μειώνοντας τα περιθώρια κέρδους. Άλλωστε, δεν είναι λίγες οι βιομηχανίες που έχουν μειώσει την παραγωγή τους ή ακόμα και εξετάζουν την μεταφορά της έδρας στην Βουλγαρία εξαιτίας της κατάστασης που επικρατεί με τις τιμές ενέργειας.

ΤΙ ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕ Ο ΠΡΩΘΥΠΟΥΡΓΟΣ

Από το βήμα της Γενικής Συνέλευσης του ΣΕΒ ο Κυριάκος Μητσοτάκης ανακοίνωσε την αξιοποίηση του ευρωπαϊκού πλαισίου για ευελιξία στις κρατικές ενισχύσεις προκειμένου να μειωθεί το ενεργειακό κόστος στη βιομηχανία. Μάλιστα, μίλησε για έξτρα στήριξη, με την εξειδίκευση των μέτρων να

γίνεται από το υπουργείο Ενέργειας και Περιβάλλοντος. Το πακέτο των μέτρων ανέρχεται στα €95 εκατ. ενώ οι ανακοινώσεις αναμένονται τις επόμενες μέρες.

ΤΑ ΔΥΟ ΕΡΓΑΛΕΙΑ

Η εφαρμογή των μέτρων που θα αποφασιστούν, θα προχωρήσει με βάση τα ευρωπαϊκά πλαίσια για τις κρατικές ενισχύσεις CISA και METSAF. Το CISA αποτελεί το πλαίσιο κρατικών ενισχύσεων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την Καθαρή Βιομηχανική Συμφωνία, το οποίο επιτρέπει, μεταξύ άλλων, τη μείωση έως 50% της μέσης ετήσιας χονδρεμπορικής τιμής ρεύματος για ποσότητα που δεν ξεπερνάει το μισό της ετήσιας κατανάλωσης των επιλέξιμων επιχειρήσεων.

Ο Πρωθυπουργός απαρρίθμησε τα μέτρα που έχουν βελτιώσει το επιχειρηματικό κλίμα, κάνοντας έναν μίνι απολογισμό. Ειδικότερα:

- **Δικαιοσύνη:** Ο νέος δικαστικός χάρτης, όπως είπε, ήταν μία αναπτυξιακή επιλο-

γή. Ο μέσος χρόνος έκδοσης μίας πρωτόδικης απόφασης μειώθηκε στις 309 από τις 774 ημέρες. Στόχος, προσδιόρισε, για το 2030 είναι η Ελλάδα να είναι ανάμεσα στις πέντε ταχύτερες χώρες στην απονομή της Δικαιοσύνης

- **Χωροταξικό:** Συντελείται μια σιωπηλή επανάσταση με την εκπόνηση των χωροταξικών πλαισίων για τον τουρισμό, τη βιομηχανία και τις ΑΠΕ
- **Ενέργεια:** Σημαντική αλλαγή, χαρακτήρισε ο Μητσοτάκης, την αυξημένη διείσδυση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στο ενεργειακό μίγμα. Όπως είπε βρισκόμαστε στην πρώτη δεκάδα των χωρών της Ε.Ε. και υποστήριξε ότι όσο περισσότερο παράγουμε πράσινη ενέργεια τόσο θα έχουμε πιο χαμηλές τιμές
- **Αναπτυξιακός νόμος:** Εγκρίθηκαν 928 επενδυτικά σχέδια με αυστηρό πλαίσιο επικύρωσης τους εντός 90 ημερών

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



Κυριάκος Μητσοτάκης, Πρωθυπουργός

> IDEAL HOLDINGS

Η ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΤΗΣ ΜΕ ΣΤΕΛΕΧΗ ΑΠΟ ΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΚΑΙ Η ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ "ΕΘΝΙΚΩΝ ΠΡΩΤΑΘΛΗΤΩΝ"

Με στελέχη από το εξωτερικό ενισχύει η Ideal Holdings τις διοικήσεις των εταιρειών της, προσθέτοντας διεθνή εμπειρία στον σχεδιασμό και την εφαρμογή της αναπτυξιακής τους στρατηγικής. Όπως εξήγησε στο 7ο Συνέδριο Θεσμικής Διαχείρισης ο Δαμιανός Παπακωνσταντίνου, επικεφαλής στρατηγικής της Ideal Holdings, η επενδυτική της προσέγγιση συνδυάζει την παροχή κεφαλαίων με την ενίσχυση των δομών που απαιτούνται για να μεγαλώσει μια επιχείρηση.

Στο διοικητικό συμβούλιο των attica stores έχουν ενταχθεί δύο στελέχη από το εξωτερικό, τα οποία συμβάλλουν στη διαμόρφωση της στρατηγικής και υποστηρίζουν τη διοίκηση στην υλοποίησή της. Στην Μπάρμπα Στάθης έχει προστεθεί στέλεχος από την Ολλανδία, με εμπειρία σε αντίστοιχη εταιρεία, ενώ ανάλογη πρακτική ακολουθείται στον τομέα της πληροφορικής. Οι συγκεκριμένοι συνεργάτες, οι λεγόμενοι operating partners, προσφέρουν ευρύτερη οπτική και επιχειρησιακή εμπειρία στις υφιστάμενες διοικήσεις.

Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΠΡΙΝ ΑΠΟ ΚΑΘΕ ΕΠΕΝΔΥΣΗ

Ο κ. Παπακωνσταντίνου αναφέρθηκε και στη στρατηγική πριν από κάθε επένδυση, λέγοντας



Δαμιανός Παπακωνσταντίνου, Επικεφαλής Στρατηγικής, Ideal Holdings

να ότι η Ideal Holdings εξετάζει πώς μπορεί να μεγαλώσει η εταιρεία, ενώ αξιολογεί εάν διαθέτει τη διοίκηση, τις δομές και τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα για να υποστηρίξει αυτή την ανάπτυξη.

Κατά τον κ. Παπακωνσταντίνου, μια ελκυστική τιμή δεν συνεπάγεται καλή επένδυση. Βαρύνουν επίσης η ποιότητα και η προηγούμενη πορεία του management, η παραμονή του στην επιχείρηση και η οικονομική συμμετοχή του, ώστε να έχει άμεσο ενδιαφέρον για τη μεγέθυνσή της.

ΕΘΝΙΚΟΙ ΠΡΩΤΑΘΛΗΤΕΣ

Στόχος έως το 2031 είναι η δημιουργία "εθνικών πρωταθλητών", δηλαδή επιχειρήσεων με αφετηρία την Ελλάδα που αποκτούν μέγεθος και οργάνωση για να ανταγωνιστούν σε μεγαλύτερες αγορές. Η επιτυχία δεν μετράται μόνο από την αύξηση του EBITDA, αλλά και από τη δυνατότητά τους να αναπτύσσονται συστηματικά, ανεξαρτήτως μετόχου.

Ως παράδειγμα αναφέρει την Astir Vitogiannis, η οποία εξελίχθηκε από οικογενειακή επιχείρηση σε πολυεθνική, επένδυσε σε εργοστάσιο στην Νότια Αφρική και προσέλκυσε μεγάλους επενδυτές του εξωτερικού. Η αποεπένδυση της Ideal Holdings συνοδεύτηκε, όπως σημειώνει, από τη συνέχιση της ανάπτυξης της εταιρείας στον νέο όμιλο.

Η προοπτική αυτή εξετάζεται ήδη πριν από την είσοδο σε κάθε επένδυση. Η Ideal Holdings έχει απορρίψει εταιρείες με ελκυστική αποτίμηση όταν δεν διακρινόταν σαφής πορεία ανάπτυξης και μελλοντικής εξόδου, επιδιώκοντας να βλέπει την επόμενη κίνηση πριν πραγματοποιήσει την πρώτη.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

> HEDGE FUNDS

ΟΙ ΑΛΓΟΡΙΘΜΟΙ ΚΕΡΔΙΖΟΥΝ ΤΟΥΣ ΑΝΑΛΥΤΕΣ: ΠΩΣ ΤΑ CTA_s ΔΙΑΒΑΣΑΝ ΤΙΣ ΤΑΣΕΙΣ

Οι στρατηγικές hedge funds που βασίζονται σε σύνθετους αλγορίθμους και τεχνολογίες machine learning για τη διαμόρφωση επενδυτικών θέσεων καταγράφουν φέτος καλύτερες επιδόσεις από τη χρηματιστηριακή αγορά. Τα hedge funds που ακολουθούν τις τάσεις, γνωστά ως Commodity Trading Advisors (CTAs) ή στρατηγικές managed futures, χρησιμοποιούν υπολογιστικά συστήματα, ποσοτικά προγράμματα, στατιστικά μοντέλα και σήματα τιμών για την επεξεργασία μεγάλων όγκων δεδομένων και την επένδυση στις αγορές futures. Στόχος τους είναι να εντοπίζουν και να αξιοποιούν μεγάλες και σταθερές ανοδικές ή καθοδικές τάσεις σε μετοχές, ομόλο-

γα, εμπορεύματα και νομίσματα.

Ο δείκτης SG CTA Index της Societe Generale, που αποτελεί βασικό δείκτη αναφοράς για τον κλάδο και παρακολουθεί κορυφαίες στρατηγικές, μεταξύ άλλων των Man Group, PIMCO, AQR και Winton Capital, κατέγραψε απόδοση 15,7% στο εννεάμηνο έως το τέλος του γ' τριμήνου, έναντι 11,7% για τον S&P 500.

"ΕΓΚΑΙΡΑ, ΚΟΝΤΡΑ ΣΤΟ ΡΕΥΜΑ ΚΑΙ ΣΩΣΤΑ"

Παράγοντες του κλάδου δήλωσαν στο CNBC ότι τα CTAs έπιασαν σωστά το ξαφνικό sell-off στα ομόλογα τον Σεπτέμβριο, λαμβάνοντας short θέσεις στα αμερικανικά κρατικά ομόλο-



Andrew Beer,
Managing
Partner,
Dynamic Beta
Investments

γα. Η κίνηση ενίσχυσε τα προηγούμενα κέρδη από long θέσεις στο δολάριο και στο πετρέλαιο. Ο Andrew Beer της Dynamic Beta Investments ανέφερε ότι τα CTAs εντόπισαν τις δύο βασικές τάσεις στις αγορές: την αισιοδοξία για τις μετοχές που τροφοδοτείται από την AI και τον φόβο για τις τιμές του πετρελαίου και τον πληθωρισμό. "Οι άνθρωποι είναι υπερβολικά συναισθηματικοί για να συγχρονίσουν σωστά τις κινήσεις των αγορών. Οι μηχανές είναι πολύ καλύτερες".

> ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ

ΣΤΑ 3,6 ΕΚΑΤ. ΟΙ ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΤΟΝ ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟ
– ΑΝΟΔΟΣ 4,3% ΣΤΟ ΕΝΝΕΑΜΗΝΟ"

Ανοδικά κινήθηκε η επιβατική κίνηση στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών και τον Σεπτέμβριο, με το αεροδρόμιο να διακινεί 3,6 εκατ. επιβάτες, καταγράφοντας αύξηση 3,5% σε σχέση με τον αντίστοιχο μήνα του 2025. Η άνοδος καταγράφηκε τόσο στην εγχώρια όσο και στη διεθνή επιβατική κίνηση, οι οποίες αυξήθηκαν κατά 3,1% και 3,6% αντίστοιχα. Συνολικά, κατά το εννέαμηνο Ιανουαρίου-Σεπτεμβρίου 2026, η επιβατική κίνηση του αεροδρομίου της Αθήνας ανήλθε σε 27,31 εκατ. επιβάτες, σημειώνοντας αύξηση 4,3% σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο του 2025.

Η επιβατική κίνηση εσωτερικού αυξήθηκε κατά 4,2%, ενώ η διεθνής επιβατική κίνηση ενισχύθηκε κατά 4,3%.

Επιβατική Κίνηση

Επιβατική Κίνηση	Κίνηση Εσωτερικού			Κίνηση Εξωτερικού			Συνολική Κίνηση		
	2026	2025	%2026 / 2025	2026	2025	%2026 / 2025	2026	2025	%2026 / 2025
Ιανουάριος	546.953	510.750	7,1%	1.445.595	1.323.936	9,2%	1.992.548	1.834.686	8,6%
Φεβρουάριος	554.592	504.460	9,9%	1.428.030	1.247.479	14,5%	1.982.622	1.751.939	13,2%
Μάρτιος	635.406	606.158	4,8%	1.671.163	1.617.021	3,3%	2.306.569	2.223.179	3,8%
Απρίλιος	777.565	732.781	6,1%	1.959.481	1.976.946	-0,9%	2.737.046	2.709.727	1,0%
Μάιος	908.907	876.321	3,7%	2.308.172	2.224.603	3,8%	3.217.079	3.100.924	3,7%
Ιούνιος	1.036.045	1.013.044	2,3%	2.478.279	2.441.818	1,5%	3.514.324	3.454.862	1,7%
Ιούλιος	1.139.708	1.102.535	3,4%	2.792.692	2.652.941	5,3%	3.932.400	3.755.476	4,7%
Αύγουστος	1.145.059	1.118.539	2,4%	2.882.642	2.765.088	4,3%	4.027.701	3.883.627	3,7%
Σεπτέμβριος	1.037.506	1.006.748	3,1%	2.562.369	2.472.141	3,6%	3.599.875	3.478.889	3,5%
Σύνολο	7.781.741	7.471.336	4,2%	19.528.423	18.721.973	4,3%	27.310.164	26.193.309	4,3%

Κινήσεις Αεροσκαφών

Αριθμός Πτήσεων	Εσωτερικού			Εξωτερικού			Συνολική Κίνηση		
	2026	2025	%2026 / 2025	2026	2025	%2026 / 2025	2026	2025	%2026 / 2025
Ιανουάριος	6.569	6.107	7,6%	11.179	10.439	7,1%	17.748	16.546	7,3%
Φεβρουάριος	6.099	5.866	4,0%	10.629	9.420	12,8%	16.728	15.286	9,4%
Μάρτιος	7.210	6.798	6,1%	12.496	12.021	4,0%	19.706	18.819	4,7%
Απρίλιος	8.967	8.579	4,5%	13.891	13.920	-0,2%	22.858	22.499	1,6%
Μάιος	10.456	10.182	2,7%	15.935	15.853	0,5%	26.391	26.035	1,4%
Ιούνιος	12.438	11.902	4,5%	17.060	16.907	0,9%	29.498	28.809	2,4%
Ιούλιος	13.820	13.203	4,7%	19.025	18.465	3,0%	32.845	31.668	3,7%
Αύγουστος	13.730	12.995	5,7%	19.066	18.508	3,0%	32.796	31.503	4,1%
Σεπτέμβριος	11.751	11.412	3,0%	16.852	16.720	0,8%	28.603	28.132	1,7%
Σύνολο	91.040	87.044	4,6%	136.133	132.253	2,9%	227.173	219.297	3,6%

Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΩΝ ΠΤΗΣΕΩΝ

Ανοδικά κινήθηκε και ο αριθμός των πτήσεων. Κατά την περίοδο Ιανουαρίου-Σεπτεμβρίου 2026 πραγματοποιήθηκαν συνολικά 227.173 πτήσεις στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών, αυξημένες κατά 3,6% σε σχέση με το εννέαμηνο του 2025.

Οι πτήσεις εσωτερικού αυξήθηκαν κατά 4,6%, ενώ οι διεθνείς πτήσεις σημείωσαν άνοδο 2,9%. Σε επίπεδο Σεπτεμβρίου, η επιβατική κίνηση διαμορφώθηκε στα 3,6 εκατ. επιβάτες, παρά τη διήμερη διακοπή χρήσης του ενός διαδρόμου προσαπογείωσης λόγω προγραμματισμένων εργασιών αναβάθμισης και συντήρησης.

> AEGEAN

ΕΓΚΑΙΝΙΑΖΕΙ ΝΕΟ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΟ ΑΘΗΝΑ-ΔΑΜΑΣΚΟΣ

Την επέκταση του διεθνούς δικτύου της προς την Μέση Ανατολή ενισχύει η Aegean, εγκαινιάζοντας από τον Δεκέμβριο απευθείας σύνδεση της Αθήνας με τη Δαμασκό.

Οι πτήσεις προς το Διεθνές Αεροδρόμιο της Δαμασκού θα ξεκινήσουν στις 2 Δεκεμβρίου 2026 και, κατά τη διάρκεια του χειμερινού προγράμματος, θα πραγματοποιούνται έως και τέσσερις φορές την εβδομάδα, κάθε Δευτέρα, Τετάρτη, Πέμπτη και Σάββατο.

Με τη νέα σύνδεση, η Συρία εντάσσεται στο

διεθνές δίκτυο της Aegean, διευρύνοντας την παρουσία της εταιρείας στην περιοχή της Μέσης Ανατολής.

ΕΞΕΤΑΖΕΙ ΤΗΝ ΒΟΡΕΙΑ ΑΦΡΙΚΗ

Παράλληλα, εξετάζει την περαιτέρω επέκταση του δικτύου της στην Βόρεια Αφρική, με τον σχεδιασμό απευθείας συνδέσεων από την Αθήνα προς την Τρίπολη και την Βεγγάζη στην Λιβύη. Οι πτήσεις προγραμματίζεται να ξεκινήσουν τον Μάιο του 2027, υπό την



προϋπόθεση ότι θα ολοκληρωθούν οι απαιτούμενες αξιολογήσεις και διαδικασίες.

Στο μεταξύ, η εταιρεία προχωρά και στην επανέναρξη της απευθείας σύνδεσης Αθήνα-Ντουμπάι. Οι πτήσεις προς το Ντουμπάι θα επανεκκινήσουν στις 23 Οκτωβρίου 2026.

> PIRAEUS SECURITIES

ΤΙ ΠΕΡΙΘΩΡΙΑ ΑΝΟΔΟΥ ΠΡΟΣΦΕΡΕΙ
Η ΣΗΜΕΡΙΝΗ ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ ΤΗΣ ΟΡΤΙΜΑ BANK

Με σύσταση neutral και τιμή-στόχο €15,5 ξεκινά την κάλυψη της Optima Bank η Piraeus Securities. Η τιμή-στόχος δίνει περιθώριο συνολικής απόδοσης περίπου 10% (μαζί με τα μερίσματα της περιόδου) από το κλείσιμο της 5ης Οκτωβρίου. Η μετοχή έχει ήδη ενισχυθεί κατά 95% από τις αρχές του έτους, με την κεφαλαιοποίηση να ανέρχεται σε €3,33 δισ.

Η ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ

Η αποτίμηση βασίζεται σε πολλαπλασιαστή 2,9 φορές τη μετοχή προς ενσώματη λογιστική αξία ανά μετοχή και σε βιώσιμη απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων (ROTE) 23%. Το ποσοστό αυτό είναι χαμηλότερο από το σημερινό, που ξεπερνά το 25%.

Σύμφωνα με την αναλύτρια Νατάσα Ρουμάντζη, ο πολλαπλασιαστής αντανακλά τη δομικά υψηλή κερδοφορία της τράπεζας. Αυτή στηρίζεται σε υψηλής απόδοσης εταιρικό δανειακό χαρτοφυλάκιο, χαμηλό κόστος λειτουργίας και ισχυρή παραγωγή προμηθειών. Ταυτόχρονα, ο πολλαπλασιαστής ενσωματώνει κάποια ομαλοποίηση των αποδόσεων, κυρίως στο λειτουργικό κόστος και στα έσοδα από τις κεφαλαιαγορές.

ΤΑ ΣΕΝΑΡΙΑ

Κατά την Piraeus Securities, το επενδυτικό σενάριο εξαρτάται όλο και περισσότερο από το αν η Optima θα αποδείξει ότι η εξαιρετική



Δημήτρης Κυριακίδης, CEO, Optima Bank

κά υψηλή κερδοφορία της είναι διατηρήσιμη καθώς ωριμάζει. Γι' αυτό η χρηματιστηριακή εξετάζει δύο ακόμη σενάρια:

- Αισιόδοξο σενάριο, €17,7: η τράπεζα διατηρεί το σημερινό μοντέλο υψηλής απόδοσης
- Σενάριο σύγκλισης, €10,2: η κερδοφορία σταδιακά προσεγγίζει τα επίπεδα των παραδοσιακών τραπεζών

Στο βασικό σενάριο, τα καθαρά κέρδη αυξάνονται με μέσο ετήσιο ρυθμό περίπου 13,3% την περίοδο 2026-2030. Κινητήριος δύναμη είναι

η αύξηση των χορηγήσεων κατά περίπου 14% ετησίως, καθώς η τράπεζα, με μερίδιο αγοράς γύρω στο 4%, κερδίζει έδαφος. Η μερισματική πολιτική προβλέπεται συντηρητική, με διανομή 30% των κερδών. Η ROTE εκτιμάται ότι θα υποχωρήσει σταδιακά στο 22% περίπου έως το 2030, κυρίως λόγω ομαλοποίησης των εσόδων από τις κεφαλαιαγορές.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> COSMOS SPORT

ΕΞΑΓΟΡΑΖΕΙ ΤΗΝ SPORT VISION ΕΛΛΑΔΑΣ

Στην Επιτροπή Ανταγωνισμού γνωστοποιήθηκε στις 2 Οκτωβρίου 2026 η συμφωνία με την οποία η Cosmos Sport, προτίθεται να αποκτήσει τον αποκλειστικό έλεγχο της Sport Vision στην Ελλάδα, διευρύνοντας περαιτέρω την παρουσία του ομίλου JD στην ελληνική αγορά αθλητικών ειδών.

Η συναλλαγή προβλέπει την απόκτηση του 100% του εκδοθέντος μετοχικού κεφαλαίου της Sport Vision από την BDSSport Group. Η Cosmos Sport αποτελεί μέλος του ομίλου JD Sports και δραστηριοποιείται στη λιανική πώληση αθλητικών υποδημάτων, ενδυ-

μάτων και εξοπλισμού στην Ελλάδα και την Κύπρο, μέσω φυσικών και ηλεκτρονικών καταστημάτων. Στο δίκτυό της περιλαμβάνονται οι αλυσίδες Cosmos Sport, JD Sports, Sneaker10, Slam Dunk και Rundome.

Από την πλευρά της, η Sport Vision αποτελεί μέλος του ευρύτερου ομίλου λιανικής αθλητικών ειδών Sport Vision, με έδρα το Βελιγράδι. Στην ελληνική αγορά δραστηριοποιείται μέσω των αλυσίδων Sport Vision και Buzz Sneaker Station, καθώς και μέσω των καταστημάτων concept Tike και των outlet καταστημάτων.



Régis Schultz, CEO, όμιλος JD

> ΠΕΤΡΟΣ ΠΕΤΡΟΠΟΥΛΟΣ

ΜΕΤΑ ΤΟ DEAL ΜΕ ΤΗΝ ΤΖΩΡΤΖΗΣ ΕΞΑΓΟΡΑΖΕΙ ΤΗΝ ΙΣΜΑΗΛΟΣ ΕΝΑΝΤΙ €21 ΕΚΑΤ.

Μνημόνιο Συμφωνίας για την ενδεχόμενη εξαγορά της δραστηριότητας πωλήσεων και επισκευής οχημάτων της Α. Ισμαήλος υπέγραψε η Πέτρος Πετρόπουλος, με την αξία της συναλλαγής να εκτιμάται στα €21 εκατ. Η συμφωνία αφορά την επιχειρηματική δραστηριότητα της Α. Ισμαήλος, η οποία δραστηριοποιείται ως εξουσιοδοτημένος διανομέας και επισκευαστής οχημάτων Mercedes-Benz στην Αττική από το 1990, καθώς και την 100% θυγατρική της, Ισμαήλος Μ.Α.Ε., που αποτελεί εξουσιοδοτημένο διανομέα και επισκευαστή οχημάτων Toyota στην Ελλάδα από το 2025.

Η δραστηριότητα που αποτελεί αντικείμενο της συμφωνίας εμφάνισε ενοποιημένα έσοδα €124,35 εκατ. το 2025.

Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Η προτεινόμενη εξαγορά εντάσσεται στη στρατηγική της Πέτρος Πετρόπουλος για την επέκταση της παρουσίας της στη λιανική εμπορία οχημάτων και στις υπηρεσίες συντήρησης και επισκευής.

Η ολοκλήρωση της συναλλαγής τελεί υπό την προϋπόθεση της επιτυχούς ολοκλήρωσης του οικονομικού και νομικού ελέγχου των εταιρειών, της λήψης των

απαιτούμενων συναινέσεων και εγκρίσεων, συμπεριλαμβανομένων εκείνων από τους προμηθευτές, καθώς και τυχόν απαιτούμενης έγκρισης από την Επιτροπή Ανταγωνισμού.

Η αξία της εξαγοράς έχει εκτιμηθεί στα €21 εκατ., με την εταιρεία να διευκρινίζει ότι το ποσό υπόκειται στα ευρήματα του οικονομικού και νομικού ελέγχου. Μετά την ολοκλήρωση του ελέγχου θα καθοριστεί και ο ακριβής τρόπος υλοποίησης της συναλλαγής.

Η ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ ΤΖΩΡΤΖΗΣ

Θυμίζουμε ότι τον προηγούμενο μήνα η Πετρόπουλος ανακοίνωσε ότι προχωρά στην ενίσχυση της παρουσίας της στον τομέα της λιανικής εμπορίας και συντήρησης οχημάτων Jaguar Land Rover υπογράφοντας συμφωνητικό για την εξαγορά της "Τζώρτζης Εμπορία και Σέρβις Αυτοκινήτων". Η Τζώρτζης αποτελεί τον παλαιότερο εν λειτουργία εξουσιοδοτημένο μεταπωλητή λιανικής και συντήρησης οχημάτων Jaguar Land Rover στην Ελλάδα. Η εταιρεία πραγματοποίησε το 2025 πωλήσεις ύψους €19 εκατ.

Μέσα σε ένα μήνα, επιβεβαιώθηκε η στρατηγική της εταιρείας, όπως είχε αναφερθεί σε σχετικό θέμα του BnB Daily (7/9/2026).



Μενέλαος
Τασόπουλος,
Διευθύνων
Σύμβουλος,
Παπουτσά-
νης

> ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ

ΑΝΑΠΤΥΞΗ 8,6% ΣΤΟ ΕΝΝΕΑΜΗΝΟ – ΤΟ 56% ΤΟΥ ΤΖΙΡΟΥ ΑΠΟ ΕΞΑΓΩΓΕΣ

Αύξηση 8,6% κατέγραψε ο κύκλος εργασιών της Παπουτσάνης στο εννιάμηνο, με τις εξαγωγές να αντιπροσωπεύουν το 56% των συνολικών της πωλήσεων.

Σε επίπεδο δραστηριοτήτων:

- τα επώνυμα προϊόντα αντιστοιχούν στο 29% του συνολικού τζίρου
- τα ξενοδοχειακά προϊόντα στο 13%
- οι παραγωγές για τρίτους στο 44%
- οι βιομηχανικές πωλήσεις ειδικών σαπωνομαζών στο 14%

DATA Εννιάμηνο (σε €εκατ.)

Κύκλος εργασιών

2026: 63,7

2025: 58,6

Μεταβολή: 8,6%

GUIDANCE

Η εταιρεία επιβεβαιώνει παράλληλα την εκτίμησή της για διψήφια αύξηση του κύκλου εργασιών στο σύνολο του 2026, με τη διοίκηση να αποδίδει την αναμενόμενη ανάπτυξη στη διεύρυνση υφιστάμενων και νέων συνεργασιών, στην πορεία των επώνυμων προϊόντων και στις ευκαιρίες που δημιουργούνται από τις αλλαγές στον ευρωπαϊκό παραγωγικό χάρτη. Σημειώνει πάντως ότι οι συνεχιζόμενες γεωπολιτικές εξελίξεις στην Μέση Ανατολή και οι διαταραχές στις ενεργειακές και εμπορικές ροές διατηρούν σε υψηλά επίπεδα το κόστος ενέργειας, καυσίμων και μεταφορών, ενώ παράλληλα ασκούν πιέσεις στις τιμές επιμέρους πρώτων υλών. Η περαιτέρω εξέλιξη των συνθηκών αυτών ενδέχεται να επηρεάσει το κόστος παραγωγής και εφοδιασμού, καθώς και το ευρύτερο καταναλωτικό περιβάλλον



Θεόδωρος Β. Αναγνω-
στόπουλος, Διευθύνων
Σύμβουλος, Πέτρος
Πετρόπουλος

> ΣΠΥΡΟΣ ΘΕΟΔΩΡΟΠΟΥΛΟΣ (ΣΕΒ)

ΣΤΑ €9 ΔΙΣ. ΟΙ ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΤΡΟΦΙΜΩΝ ΚΑΙ ΑΓΡΟΔΙΑΤΡΟΦΗΣ – ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΜΕΤΑ ΤΟ ΤΑΜΕΙΟ ΑΝΑΚΑΜΨΗΣ

Στα €9 δισ. έχουν φτάσει οι εξαγωγές τροφίμων και αγροδιατροφής, με τον κλάδο να αποτελεί μέρος της ενισχυμένης εξωστρέφειας της ελληνικής παραγωγής, σε μια περίοδο κατά την οποία το επόμενο μεγάλο στοίχημα για τις επιχειρήσεις μετατοπίζεται στην παραγωγικότητα και στη διατήρηση υψηλού ρυθμού επενδύσεων μετά το Ταμείο Ανάκαμψης.

Αυτό ήταν ένα από τα στοιχεία που ανέδειξε ο Πρόεδρος του ΣΕΒ, Σπύρος Θεοδωρόπουλος, χτες κατά την Ανοικτή Γενική Συνέλευση του Συνδέσμου. Συνολικά, οι εξαγωγές μεταποιημένων προϊόντων έχουν υπερδιπλασιαστεί έναντι των προ κρίσης επιπέδων, φτάνοντας τα €42 δισ. το 2025, από €18 δισ. το 2010.

ΣΤΟ 42% Η ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΜΕΤΑΞΥ ΤΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

Η βιομηχανία παράγει άμεσα το 13,1% του ΑΕΠ, ενώ η συνολική συνεισφορά της στην οικονομία εκτιμάται στο 32%. Παράλληλα, αντιπροσωπεύει το 42% του συνόλου των επιχειρηματικών επενδύσεων στην Ελλάδα. Την τελευταία πενταετία δημιούργησε 41.000 νέες άμεσες θέσεις εργασίας, με τη συνολική απασχόληση να προσεγγίζει τις 500.000 θέσεις, ενώ σημαντικές επενδύσεις καταγράφονται παράλληλα στα logistics και στην εφοδιαστική αλυσίδα.

ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ & ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΚΕΝΟ

Κεντρικό ζήτημα για την επόμενη περίοδο αποτελεί, σύμφωνα με τον ΣΕΒ, η παραγωγικότητα. Η παραγωγικότητα ανά εργαζόμενο στην Ελλάδα βρίσκεται στο 54% του ευρωπαϊκού μέσου όρου, ενώ στη βιομηχανία το αντίστοιχο ποσοστό ανεβαίνει στο 68%.

Την ίδια στιγμή, το επενδεδυμένο κεφάλαιο ανά εργαζόμενο υπολογίζεται

- σε €94 χιλ. στην Ελλάδα
- έναντι €217 χιλ. στην Ευρώπη
- δηλαδή στο 43% του ευρωπαϊκού μέσου όρου

Σε αυτό το πλαίσιο, υπογράμμισε την ανάγκη να διατηρηθεί υψηλός ο ρυθμός επενδύσεων και μετά το τέλος του Ταμείου Ανάκαμψης. Όπως διευκρίνισε, τον Ιούλιο του



Σπύρος Θεοδωρόπουλος, Πρόεδρος, ΣΕΒ

2026 ολοκληρώθηκε η συμβασιοποίηση των επενδύσεων, όχι όμως η υλοποίησή τους, η οποία θα συνεχιστεί το 2027 έως και το 2029.

ΤΟ 7,7% ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΕΙ ΑΙ

Ιδιαίτερη αναφορά έγινε και στην Τεχνητή Νοημοσύνη, την οποία έχει υιοθετήσει μόλις το 7,7% των ελληνικών επιχειρήσεων, έναντι 17% στην Ευρώπη. Ο ΣΕΒ προτείνει οι επενδύσεις των επιχειρήσεων για την εφαρμογή ΑΙ να υπαχθούν στους ίδιους κανόνες υπερεκπτώσεων που ισχύουν για την Έρευνα και Ανάπτυξη.

ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΠΡΩΤΕΣ ΥΛΕΣ ΠΙΕΖΟΥΝ ΤΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ

Το ενεργειακό κόστος παραμένει, πάντως, βασικός παράγοντας πίεσης για την ελληνική βιομηχανία. Ο Πρόεδρος του ΣΕΒ επισήμανε παράλληλα ότι οι μεταβολές στις τιμές της ενέργειας επηρεάζουν τους προϋπολογισμούς των επιχειρήσεων, ενώ πρώτες ύλες και υλικά συσκευασίας, όπως τα πλαστικά, δέχονται ανατιμητικές πιέσεις από τις τιμές του πετρελαίου.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

> SHELL

ΕΠΕΤΕΙΑΚΗ
ΕΚΔΗΛΩΣΗ ΓΙΑ
ΤΑ 100 ΧΡΟΝΙΑ
ΠΑΡΟΥΣΙΑΣ
ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Έναν αιώνα παρουσίας στην ελληνική αγορά συμπλήρωσε η Shell, με την εταιρεία να γιορτάζει τη συμπλήρωση 100 ετών από την έναρξη της δραστηριοποίησής της στην Ελλάδα, το 1926.

Η επετειακή εκδήλωση πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών, παρουσία εκπροσώπων της Shell και του ομίλου Motor Oil, συνεργατών και στελεχών που έχουν συνδέσει την επαγγελματική τους πορεία με την εταιρεία, καθώς και εκπροσώπων της πολιτειακής και πολιτικής ηγεσίας. Κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης παρουσιάστηκαν οι βασικοί σταθμοί της πορείας της Shell στην Ελλάδα από το 1926 έως σήμερα, καθώς και οι εξελίξεις που διαμόρφωσαν τη σημερινή της παρουσία στην αγορά.

Κεντρικό σημείο στη σύγχρονη ιστορία της εταιρείας αποτελεί το 2010, όταν οι δραστηριότητες της Shell στην Ελλάδα εντάχθηκαν στον όμιλο Motor Oil. Ακολούθησε η



ανάπτυξη της παρουσίας της εταιρείας στο πλαίσιο του ομίλου, σηματοδοτώντας τη με-

τάβαση στη σημερινή οργανωτική και επιχειρηματική της δομή.

• Debrief •

ΠΡΟΣΩ ΟΛΟΤΑΧΩΣ

Χθες ο Διευθύνων Σύμβουλος της JPMorgan Chase, Jamie Dimon, προειδοποίησε ότι το μοντέλο Τεχνητής Νοημοσύνης Mythos της Anthropic PBC έχει αυξήσει δραματικά τους παγκόσμιους κινδύνους για την κυβερνοασφάλεια. Συγκεκριμένα, οι κίνδυνοι δεκαπλασιάστηκαν δημιουργώντας τρωτά σημεία που δεν ήταν καν γνωστά, σύμφωνα με το αφεντικό της μεγαλύτερης τράπεζας στον κόσμο.

Αρκετά ανησυχητικές δηλώσεις, ομολογουμένως, που υπό προϋποθέσεις θα μπορούσαν να δημιουργήσουν μια κάποια ανησυχία. Καμία. Σχεδόν κανείς δεν ασχολήθηκε. Ούτε καν... ο ίδιος, αφού έσπευσε να διευκρινίσει ότι "δεν πρόκειται να γίνω υστερικός με το ερώτημα αν πρόκειται για

υπαρξιακό ζήτημα υπαρξιακό ή όχι. Αυτό που κάνουμε είναι να σπρώχνουμε τα μαρτίκια μας και να δουλέψουμε για να το διορθώσουμε".

Χθες, πάλι, για παράδειγμα, η Google υπέγραψε σύμβαση για 3.590 μεγαβάτ ενέργειας από την Constellation Energy, ανοίγοντας νέο κεφάλαιο στο μεγαλύτερο δίκτυο ηλεκτρικής ενέργειας των ΗΠΑ, καθώς περίπου το 1/4 αυτής της ενέργειας θα προέρχεται από πυρηνικά εργοστάσια. Η Constellation θα πραγματοποιήσει νέες επενδύσεις άνω των \$4,3 δισ. στο πλαίσιο της συμφωνίας, με την προσθήκη χωρητικότητας σε αρκετούς από τους πυρηνικούς αντιδραστήρες της.

Η συμφωνία αυτή δείχνει προς μια κα-

τεύθυνση: οι εξελίξεις στην Τεχνητή Νοημοσύνη, όχι μόνο δεν φρενάρουν, αλλά συνεχίζουν πρόσω ολοταχώς. Η επένδυση σε πυρηνική ενέργεια φανερώνει μακροπρόθεσμο σχεδιασμό. Η Google "λέει" ότι θα χρειαστεί κι άλλη, και ακόμα περισσότερη ενέργεια, και προτιμά να... γαϊδουροδέσει παρά να γαϊδορογυρέψει στο μέλλον.

Που θα βγει όλο αυτό; Θα δούμε. Πάντως προς το παρόν όλοι δείχνουν να έχουν αποδεχτεί το ρίσκο που φέρνει μαζί με τα οφέλη η Τεχνητή Νοημοσύνη. Ή το έχουν υποτιμήσει.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΑΚΙΝΗΤΑ: ΠΟΥ ΦΤΑΝΟΥΝ ΤΑ €29.000 ΤΟ ΤΕΤΡΑΓΩΝΙΚΟ

Μέχρι τις €29.000 το τετραγωνικό φθάνουν οι ενδεικτικές τιμές των προνομιακών κατοικιών στην Βουλιαγμένη, με τις εξαιρετικές περιπτώσεις να ξεπερνούν ακόμη και αυτό το επίπεδο. Αυτό αναφέρει σε ανάρτηση στο linkedin, η Kentriki-Savills Greece, ξεκαθαρίζοντας ωστόσο ότι πίσω από την ταμπέλα... Αθηναϊκή Ριβιέρα συνυπάρχουν διαφορετικές αγορές, με άλλους αγοραστές, μεγέθη κατοικιών και κριτήρια επιλογής. Στην Βουλιαγμένη, η περιορισμένη προσφορά καθορίζει τις αποτιμήσεις. Οι κατοικίες συχνά φθάνουν τα 200 ή 300 τετραγωνικά και άνω, ενώ οι δυνατότητες νέων αναπτύξεων είναι λιγότερες. Οι τιμές κινούνται περίπου μεταξύ €14.000 και €29.000 ανά τετραγωνικό. Ιδιωτικότητα, εγγύτητα στη θάλασσα και σπανιότητα αποτελούν τα χαρα-

κτηριστικά που πληρώνει ο αγοραστής. Η Γλυφάδα απευθύνεται σε όσους θέλουν την κατοικία δίπλα στην εμπορική και κοινωνική ζωή. Εστιατόρια, καφέ, καταστήματα και φιλοξενία διαμορφώνουν ένα κοσμοπολίτικο περιβάλλον. Έλληνες αγοραστές και ομογενείς αναζητούν συνήθως σπίτια 120 έως 300 τετραγωνικών, με ενδεικτικές τιμές προνομιακών ακινήτων από €10.000 έως €16.000 ανά τετραγωνικό και περιορισμένη προσφορά ποιοτικών νεόδμητων. Στην Βούλα, η έμφαση μεταφέρεται στην ησυχία, στον χώρο και στην οικογενειακή καθημερινότητα. Οι κατοικίες υψηλών προδιαγραφών κυμαίνονται συνήθως από 140 έως 300 τετραγωνικά, με τιμές €10.000 έως €18.000 ανά τετραγωνικό. Η ακριβής θέση, οι προδιαγραφές και κυρίως η θέα μπορούν να αυξήσουν αισθητά

το τίμημα. Παλαιό Φάληρο και Άλιμος προσφέρουν περισσότερες επιλογές μεγεθών, από διαμερίσματα 70 έως 120 τετραγωνικών μέχρι κατοικίες άνω των 200. Για ποιοτικότερα ακίνητα, οι ενδεικτικές τιμές διαμορφώνονται μεταξύ €6.000 και €12.000 ανά τετραγωνικό, με υψηλότερες απαιτήσεις στις εξαιρετικές παραθαλάσσιες θέσεις. Στο Ελληνικό, τέλος, οι προνομιακές κατοικίες κινούνται περίπου στις €7.000 έως €12.000 ανά τετραγωνικό. Ξένοι, εγχώριοι αγοραστές και ομογενείς επιλέγουν από μικρότερες κατοικίες 80 έως 120 τετραγωνικών έως μεγαλύτερες των 150. Εδώ, η απόφαση αγοράς συνδέεται και με τις προσδοκίες για τις υποδομές και τη μελλοντική θέση της περιοχής, καθώς προχωρά η ευρύτερη ανάπτυξη και διαμορφώνεται μια νέα οικιστική αγορά.

FUNDS: Η ΕΠΟΜΕΝΗ ΜΕΡΑ ΘΕΛΕΙ... ΜΟΙΡΑΣΜΑ ΤΗΣ ΠΙΤΑΣ

Να καθίσουν στο ίδιο τραπέζι, να συμφωνήσουν πού θέλει να ειδικευθεί ο καθένας και να αναζητήσουν συναλλαγές μεταξύ τους. Αυτή είναι, σύμφωνα με καλά πληροφορημένες πηγές, η συζήτηση που ανοίγει για την επόμενη φάση των funds στην Ελλάδα, καθώς οι μεμονωμένες επενδύσεις αρχίζουν να δείχνουν τα όριά τους. Κάποιοι στην αγορά θεωρούν ότι χρειάζεται μια συνεννόηση για το πώς θα μοιραστεί η επενδυτική δραστηριότητα ανά κλάδο. Το κάθε σχήμα να αποκτήσει εξειδίκευση, συγκεντρώνοντας επιχειρήσεις που μπορούν να λειτουργήσουν συμπληρωματικά, αντί να διατρεί διάσπαρτες συμμετοχές χωρίς κοινή επιχειρηματική κατεύθυνση. Η πρόταση αφορά την οργάνωση των χαρτοφυλακίων και τις συνεργασίες μεταξύ επεν-

δυτών. Ένα fund θα μπορούσε να αγοράσει εταιρείες από άλλο, εφόσον αυτές ταιριάζουν στον κλάδο όπου επιλέγει να συγκεντρώσει δυνάμεις. Και ο πωλητής να διαθέσει κεφάλαια και χρόνο στη δική του ειδικευση. Η επιδίωξη είναι να δημιουργηθούν μεγαλύτερα σύνολα, με συνέργειες και διεθνή παρουσία, που θα μπορούν αργότερα να προσελκύσουν κεφάλαια της κλίμακας της CVC ή της Fairfax. Σήμερα, όπως εξηγούν οι ίδιες πηγές, οι ελληνικές εταιρείες που καλύπτουν τις απαιτήσεις μεγέθους των μεγάλων επενδυτών είναι λίγες και οι αποτιμήσεις τους ιδιαίτερα υψηλές. Χαμηλότερα, στις μικρότερες επιχειρήσεις, οι τιμές θεωρούνται ελκυστικότερες. Χρειάζεται όμως δουλειά για να συνδυαστούν αυτές οι μονάδες και να αποκτήσουν το μέγεθος που

αναζητά ο επόμενος αγοραστής. Η απλή προσθήκη μιας ακόμη συμμετοχής δεν εξασφαλίζει ότι θα υπάρχει ενδιαφέρον όταν έρθει η ώρα της πώλησης. Πολλά εγχώρια funds δημιουργήθηκαν μέσα στην κρίση, σε μια αγορά private equity χωρίς προηγούμενο βάθος. Οι πρώτες κινήσεις ήταν συχνά αποσπασματικές, χωρίς την κλαδική εξειδίκευση που θα επέτρεπε τη συγκρότηση μεγαλύτερων επιχειρηματικών σχημάτων. Τώρα, το ζητούμενο μεταφέρεται από την αγορά μιας εταιρείας στη δημιουργία ενός ομίλου. Με μια ακόμη εκκρεμότητα: να περιοριστεί η εξάρτηση από τον επιχειρηματία. Διαφορετικά, ο επόμενος επενδυτής θα αγοράζει μέγεθος στα χαρτιά, χωρίς την αντίστοιχη αυτονομία στην καθημερινή λειτουργία.



REAL ESTATE DAILY SECRET
THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

**KANTE
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

Business Insight

ΤΙ ΒΛΕΠΕΙ Ο ΓΙΑΝΝΗΣ Β. ΒΑΡΔΙΝΟΓΙΑΝΝΗΣ ΣΤΗ ΛΙΑΝΙΚΗ

Στρατηγικός πυλώνας ανάπτυξης και όχι παράπλευρη δραστηριότητα φαίνεται πως αποτελεί η ανάπτυξη του ομίλου Motor Oil στη λιανική. Με όχημα την Core Innovations, εταιρεία που πριν μία 10ετία ξεκίνησε από το ηλεκτρονικό εμπόριο, εξελίσσεται σε βραχίονα για το νέο μοντέλο που περιλαμβάνει από λειτουργία καταστημάτων (24/7) καθημερινής εξυπηρέτησης, με επικέντρωση στον καφέ, στα τρόφιμα, στα ποτά και στις μικρές αγορές (τα λεγόμενα convenience stores).

Αρχικά με την εξαγορά των 24 Shopen, τη συμμετοχή σε Taresso και Barista και το Smartshop 24Open, η διοίκηση διαμορφώνει ένα οικοσύστημα που υπερβαίνει κατά πολύ το παραδοσιακό πρατήριο. Προς ώρας, το δίκτυο των δύο βασικών θυγατρικών εταιρειών, της Coral, διαχειρίζεται τα πρατήρια Shell και της Avin. Σύμφωνα με τον σχεδιασμό η ανάπτυξη των καταστημάτων, με την εμπορική ονομασία Smart Shop θα επεκταθεί στο σύνολο των 700 πρατηρίων Shell.

Ο σχεδιασμός υλοποιείται, ξεκινώντας από τα ιδιολειτουργούμενα πρατήρια και σε δεύτερο χρόνο σε αυτά με σύμβαση δικαιόχρησης. **Στην πορεία δεν αποκλείεται το ενδεχόμενο να αποκτηθούν ορισμένα καταστήματα Carrefour που λειτουργεί η AVE του Νίκου Βαρδινογιάννη.** Σημειωτέον πως, η Core Innovations είναι κατά 100% θυγατρική της Ireon Investments, εταιρείας υπό τον έλεγχο της Motor Oil. **Η ΜΟΗ το 2025 στήριξε κεφαλαιακά την θυγατρική, με €18,5 εκατ.** (μέσω αυξήσεων μετοχικού κεφαλαίου) καταδεικνύοντας την σημασία

που αποδίδει ο Γιάννης Β. Βαρδινογιάννης στο εγχείρημα της λιανικής.

Το γιατί επενδύει στην λιανική πιθανότατα εξηγείται τόσο από την τάση που επικρατεί ευρωπαϊκά και έχει έρθει στην ελληνική αγορά, όσο στη δημιουργία οικονομίας κλίμακος και μεγιστοποίησης αξιοποίησης συνεργειών.

Θα επικεντρωθώ στα της εγχώριας αγοράς, καθώς **η τάση που αναπτύσσεται ταχύτερα είναι των καταστημάτων μέχρι 400 τ.μ.** Ενδεικτικά τα μεγέθη, με τις πωλήσεις των €1,65 δισ. την περίοδο Ιανουαρίου- Αυγούστου, κατά 8,8% περισσότερες από την αντίστοιχη του 2025 και με πρόβλεψη τα €2 δισ. (ή και την υπέρβαση τους) για το σύνολο της χρήσης. Περίπου ο μισός τζίρος υπολογίζεται ότι θα πραγματοποιηθεί από τις λίγο πολύ γνωστές αλυσίδες με τον υπόλοιπο να γίνεται από μικρότερες και ανεξάρτητα σημεία. **Ο καταναλωτής επιστρέφει στην γειτονιά**, ευνοήτοι οι λόγοι (κυρίως οικονομικοί) ειδικότερα σε αστικά κέντρα όπως η Αθήνα, η Θεσσαλονίκη και αλλού, όπου η μετακίνηση απαιτεί χρόνο, χρήμα.

Κοινός τόπος στην κοινότητα πως **η διοίκηση της Motor Oil** σχεδίαζε μεθοδικά, επί μακρόν αυτή την επέκταση σε όμιλο και τόσο αμιγώς core δραστηριότητα. Εάν δεν με απατά η μνήμη μου, είχα πρωτοακούσει τον **Πέτρο Τζαννετάκη** να αναλύει το πλάνο σε αναλυτές μπορεί και τέσσερα, πέντε χρόνια πριν (λίγο μετά την περίοδο Covid). Όπως εξηγούσε, τότε, ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος της ΜΟΗ, **ο όμιλος διαθέτει το μεγαλύτερο δίκτυο πρατηρίων λιανικής στην Ελλάδα**

με περισσότερα από 1.500 σημεία εξυπηρέτησης, τα οποία λειτουργούν κυρίως μέσω των θυγατρικών του Avin και Coral (σήμα Shell).

Ειδικότερα: η Coral (Shell) διαθέτει συνολικά περίπου 796 πρατήρια υγρών καυσίμων στην Ελλάδα, με τα περισσότερα από 470 είναι ιδιολειτουργούμενα (ιδιότητα/ελεγχόμενα από την εταιρεία). Σημαντικός αριθμός περιλαμβάνει καταστήματα ευκολίας (mini market/Agora), πλυντήρια και σημεία εστίασης/καφέ. **Η Avin Oil, διαθέτει ισχυρό πανελλαδικό δίκτυο με εκατοντάδες πρατήρια**, το οποίο ενισχύεται σταθερά με νέα ιδιότητα σημεία και συνεργάτες πρατηριούχους, καθώς και υποδομές ηλεκτροκίνησης (incharge).

Πρακτικά, τα πρατήρια καυσίμων λόγω του διευρυμένου ωραρίου και της παρουσίας τους σε κομβικά σημεία μέσα στις πόλεις **μπορούν να μετεξελισσονται σε σημεία αναφοράς γειτονιάς**, ακολουθώντας την παγκόσμια τάση που θέλει τους καταναλωτές να αποφεύγουν να οδηγήσουν μακριά από τη βάση τους για τα απαραίτητα ή για έναν καφέ. Το ότι ο όμιλος δεν δημοσιεύει ξεχωριστά στα συνοπτικά οικονομικά της αποτελέσματα τον τζίρο που προέρχεται αποκλειστικά από τα ιδιότητα πρατήρια του δικτύου της (COCO - Company Owned Company Operated), αλλά τα ενσωματώνει στον συνολικό/ενοποιημένο κύκλο εργασιών του κλάδου εμπορίας/λιανικής (μέσω των θυγατρικών Coral - σήμα Shell - και Avin Oil, δεν καθιστά ευχερή την ακριβή αποτίμηση της συγκεκριμένης συμμετοχής, για την ώρα. Εκτίμηση μας, πως θα ζητηθεί από τους αναλυτές τη χρήση του 2027.

BnSECRET

1/ Η ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΗΣ ΣΑΡΑΝΤΗΣ
ΣΤΗΝ ΛΑΤΙΝΙΚΗ ΑΜΕΡΙΚΗ

Σε χώρες της Λατινικής Αμερικής στρέφει το ενδιαφέρον της η Σαράντη. Σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily αναζητά δίκτυο προμηθευτών για να φτάσουν τα προϊόντα του ομίλου στις εκεί χώρες. Την ίδια στιγμή προβληματίζει η πτώση της μετοχής στο Euronext Athens. Βρίσκεται σε χαμηλό 18 μηνών ενώ οι υπόλοιπες εισηγμένες τρέχουν...

2/ "SHOW ME THE MONEY", ΛΕΝΕ
ΠΑΛΙ ΟΙ ΕΛΛΗΝΕΣ ΕΦΟΠΛΙΣΤΕΣ

Η έλλειψη δεξαμενόπλοιων που έχει προκληθεί από την αναταραχή στη Μέση Ανατολή έχει εκτοξεύσει τους ναύλους των μεγάλων δεξαμενόπλοιων (VLCC) σε νέα ύψη και για ταξίδια από και προς άλλα μέρη του κόσμου και όχι μόνο την εμπόλεμη ζώνη. Μέσα σε αυτή την αγορά, οι Έλληνες εφοπλιστές συνεχίζουν να εξασφαλίζουν εξωπραγματικά ποσά για τα ταξίδια των πλοίων τους. Η Delta Tankers, συμφερόντων Διαμαντή Διαμαντίδη, εξασφάλισε μια εκπληκτική συμφωνία για το πλοίο της, Delta Glory, χωρητικότητας 320.000-dwt. Το πλοίο ναυλώθηκε από την κρατική εταιρεία της Βραζιλίας, Petrobras, για ταξίδι προς την Κίνα, με ναύλο \$631.000 την ημέρα, αποφέροντας συνολικά περίπου... \$60 εκατομμύρια σε διάστημα 95 ημερών. Ακόμη πιο εντυπωσιακά είναι τα νούμερα για τον όμιλο Εμπειρίκου. Το πλοίο Serifos (310.000-dwt) έκλεισε συμφωνία \$50 εκατομμυρίων με την PTT για φόρτωση από τον Κόλπο των ΗΠΑ με προορισμό την Ταϊλάνδη, αγγίζοντας το ιλιγγιώδες ημερήσιο ποσό των \$779.000. Στον χορό των εκατομμυρίων πρωταγωνιστεί βεβαίως και η εταιρεία της Αγγελικούσης, καθώς ένα από τα VLCC της συνδέεται με μία ακόμα μακροχρόνια συμφωνία με δυοσθεώρητα υψηλά ναύλα. Ο ναυτιλιακός βραχίονας της οικογένειας Λάτση προχώρησε επίσης σε χρυσοφόρες συμφωνίες, όπως και η Capital Tankers, η Dynacom και λίγο-πολύ όλοι οι Έλληνες ιδιοκτήτες δεξαμενόπλοίων, που είχαν ελεύθερα πλοία για να ναυλώσουν σε αυτή τη συγκυρία. Στα τέλη Σεπτεμβρίου, η ναύλωση ενός VLCC από τον Περσικό προς την Κίνα ξεπέρασε τα \$1,2 εκατ. την ημέρα. Πριν από τον πόλεμο ήταν περίπου \$231.400, ενώ στις αρχές του έτους κόστιζε λιγότερο από \$40.000 ημερησίως.

Editorial

Ένας Cameraman και μια υπερδύναμη
που δεν έπεσε από τον ουρανό

Είδα προχθές το The Cameraman, ταινία βωβού κινηματογράφου του 1928, με τον Buster Keaton στον ρόλο ενός άταλου φωτογράφου, που αποφασίζει να γίνει εικονολήπτης ειδήσεων για να κερδίσει μια κοπέλα.

Αν δεν την έχετε δει, ψάξτε την. Είναι εξαιρετική.

Ένας άνθρωπος χωρίς λέξεις, χωρίς ήχο, χωρίς ψηφιακά εφέ, σε κάνει να γελάς σχεδόν έναν αιώνα μετά. Αυτό λέγεται ταλέντο, και επίσης λέγεται βιομηχανία.

Και, κάπου εκεί, ανάμεσα σε μια καταδίωξη και ένα ναυάγιο εργασιακής κινηματογράφησης, συνειδητοποιήσα για πολλοστή φορά ότι η περίπτωση της χώρας, που ονομάζεται Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής, μόνο τυχαία δεν είναι.

Σκεφτείτε το:

Το Hollywood, που παρήγαγε την ταινία, το έστησαν μετανάστες από την Ανατολική Ευρώπη, τύποι, που έφτασαν με ένα μπαούλο και έφυγαν με studio.

Από το Ellis Island πέρασαν περίπου 12 εκατομμύρια άνθρωποι. Ανάμεσά τους, πολλά εργατικά χέρια, που έστησαν σιδηροδρόμους, ουρανοξύστες και εργοστάσια.

Και ανάμεσά τους, η αφρόκρεμα των μυαλών του πλανήτη: Ο Τέσλα από την Λίκα, ο Αϊνστάιν από την Γερμανία, ο Φέρμι από την Ιταλία, ο φον Νόιμαν. Η Ευρώπη τους έδιωχνε, η Αμερική τους έδινε εργοστάσιο και προϋπολογισμό.

Το αποτέλεσμα:

Από εκεί πέρασε η συντριπτική

πλειονότητα όσων ορίζουν τον 20ό αιώνα. Το αεροπλάνο, το τρανζίστορ, ο ηλεκτρονικός υπολογιστής, το διαδίκτυο, η προσσελήνωση, ο ίδιος ο κινηματογράφος ως μαζική τέχνη και εξαγωγίμο προϊόν.

Η Αμερική δεν εφηύρε τα πάντα. Αλλά σχεδόν ό,τι εφευρέθηκε κάπου, εκεί έγινε βιομηχανία, προϊόν, κανόνας.

Αυτή είναι η πραγματική υπεροχή: Όχι η ιδέα, αλλά η ικανότητα να τη σκώσεις στους ώμους και να την πουλήσεις σε όλο τον κόσμο.

Γι' αυτό και κατάφερνε πάντα να οδηγεί τις εξελίξεις, αντί να τις παρακολουθεί.

Και γι' αυτό έγινε η υπερδύναμη, που γνωρίζουμε.

Με τα καλά της και τα κακά της, βεβαίως. Το ίδιο εργοστάσιο, που έδωσε το τρανζίστορ, έδωσε και τη Χιροσίμα. Η ίδια ελευθερία, που προσέλκυε τα μυαλά, συνυπήρχε με φυλετικούς διαχωρισμούς, επεμβάσεις και πολέμους, που δεν τους ζήτησε κανείς. Η ίδια χώρα, που καλωσόριζε μετανάστες, σήμερα διαφωνεί με τον εαυτό της για το αν θέλει να τους ξαναδεί.

Ίσως αυτό να είναι και το πιο ενδιαφέρον μάθημα. Η Αμερική έγινε υπερδύναμη επειδή ήταν ανοιχτή. Το αν θα παραμείνει, θα εξαρτηθεί από το αν θυμάται ακόμη γιατί.

Ο Keaton, πάντως, θα το έλεγε χωρίς λέξεις.

Με ένα ανέκφραστο βλέμμα.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr