



> ΑΤΤΙΚΑ GROUP (ΕΞΑΜΗΝΟ)

Σημαντική βελτίωση του EBITDA, πωλήσεις €330 εκατ.



> ΔΙΑΥΛΙΣΤΗΡΙΑ

Οι... χρυσές business από την έκρηξη στις τιμών ενέργειας και η επίπτωση από την έκπτωση στο πετρέλαιο θέρμανσης



> NOTOS COM

Βλέπει πωλήσεις €135 εκατ. και EBITDA €16,5 εκατ. φέτος
- Πώς θα καλύψει τις απώλειες από την Σταδίου



> COSMOS GROUP

Προς ανάπτυξη 14% και EBITDA €9 εκατ. φέτος
- Στοχεύει σε πωλήσεις €126,4 εκατ. το 2030

Editorial

Το ταμείο των εγγονιών τους
και οι δόσεις των δικών μας

Debrief

Εύκολες λύσεις; Ούτε καν

Business Maker

- Το rebalancing και οι μικρομεσαίοι της αγοράς
- Κωτσόβολος: Η ΔΕΗ και το νέο στοίχημα στα... refurbished

Business Insight

Οι αποδόσεις ομολόγων στα ύψη, η Αθήνα δικαιώνεται

BnSecret

- Η μεγάλη επιστροφή του Νικόλα Πατέρα στα ναυπηγεία
- Τράπεζες: Προς αύξηση δόσης στα νέα στεγαστικά δάνεια

> **ATTICA GROUP (ΕΞΑΜΗΝΟ)****ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΟΥ EBITDA, ΠΩΛΗΣΕΙΣ €330 ΕΚΑΤ.**

Αύξηση κύκλου εργασιών και σημαντική βελτίωση λειτουργικής κερδοφορίας, παρά τη μείωση των δρομολογίων κατά 12,8%, κατέγραψε η Attica Group το α' εξάμηνο του 2026.

DATA Α' Εξάμηνο (σε €χιλ.)Κύκλος εργασιών

2026: 329.779

2025: 326.580

μεταβολή: 1%

Λειτουργικό κόστος

2026: 316.229

2025: 321.026

μεταβολή: [-1,5%]

Μικτό αποτέλεσμα

2026: 13.550

2025: 5.554

EBITDA

2026: 15.681

2025: 4.141

Καθαρό αποτέλεσμα

2026: (13.484)

2025: (52.340)

ΠΟΥ ΟΦΕΙΛΕΤΑΙ Η ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

Σύμφωνα με τη διοίκηση, η βελτίωση των λειτουργικών επιδόσεων συνδέεται με τον εξορθολογισμό της κοστολογικής βάσης, η οποία μειώθηκε κατά €21,8 εκατ., εξαιρουμένων των δαπανών καυσίμων και των επιβαρύνσεων από τους περιβαλλοντικούς κανονισμούς. Καθοριστικό ρόλο διαδραμάτισαν:

- η βελτιστοποίηση της λειτουργίας του στόλου
- η αντικατάσταση παλαιότερων πλοίων
- η λήξη συμβάσεων ναύλωσης

με αποτέλεσμα τη μείωση της κατανάλωσης καυσίμων κατά 11%. Οι εξοικονομήσεις αντιστάθμισαν μέρος της επιβάρυνσης από τις υψηλότερες τιμές των καυσίμων και την εφαρμογή των κανονισμών ETS, FuelEU και SECA.

Σε επίπεδο κεφαλαιακής διάρθρωσης, ο καθαρός δανεισμός αυξήθηκε στα €564,1 εκατ. στις 30 Ιουνίου 2026, από €515,6 εκατ. στο τέλος του 2025.

ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΝΑΝΕΩΣΗΣ

Στο επιχειρησιακό σκέλος, ο όμιλος συνεχίζει το πρόγραμμα ανανέωσης του στό-



Πάνος
Δικαίος, CEO,
Attica Group

λου, με την ένταξη νεότερων και ενεργειακά αποδοτικότερων πλοίων. Στον Σαρωνικό, η μέση ηλικία των πλοίων μειώθηκε στα 5,8 έτη, από 18 έτη. Στην Αδριατική, μετά την ένταξη του Superfast V και την παραλαβή δύο νέων πλοίων που βρίσκονται υπό ναυπήγηση, το 2027, η μέση ηλικία του στόλου αναμένεται να υποχωρήσει στα 8,6 έτη, από 24,8 έτη.

Παράλληλα, έχουν εγκατασταθεί συστήματα καθαρισμού καυσαερίων (scrubbers) σε δέκα πλοία, ενώ το πρόγραμμα εγκατάστασης τεχνολογιών εξοικονόμησης ενέργειας επεκτείνεται σε τέσσερα ακόμη. Στο πλαίσιο της οργανωτικής αναδιάρθρωσης, έχει ήδη ολοκληρωθεί η ενοποίηση των δραστηριοτήτων στις διεθνείς γραμμές σε μία εταιρεία, από τέσσερις προηγουμένως, ενώ η αντίστοιχη διαδικασία για την ελληνική ακτοπλοΐα αναμένεται να ολοκληρωθεί έως το τέλος του 2026.

Στον τομέα της ψηφιοποίησης, το έργο Seantesis εισέρχεται στη φάση της εμπορικής αξιοποίησης, με στόχο την αναβάθμιση των ψηφιακών καναλιών πώλησης και κράτησης και τη δημιουργία ενιαίας εικόνας πελάτη για τα εμπορικά σήματα του ομίλου. Παράλληλα, ολοκληρώθηκαν οι εργασίες εκτεταμένης ανακαίνισης του ξενοδοχείου Tinos Beach, το οποίο λειτουργήσει κατά την τουριστική περίοδο, καθώς και η πρώτη φάση αναβάθμισης του Naxos Resort.

ΜΕΙΩΣΗ ΤΟΥ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΟΥ ΕΡΓΟΥ

Κατά το α' εξάμηνο του 2026, η Attica Group, με στόλο 36 πλοίων και τα εμπορικά σήματα Superfast Ferries, Blue Star Ferries, Hellenic Seaways και Anek Lines, κατέγραψε μείωση του μεταφορικού της έργου. Συγκεκριμένα, μετέφερε 2,5 εκατ. επιβάτες, 448 χιλ. Ι.Χ. οχήματα και 265 χιλ. φορτηγά οχήματα, έναντι 2,7 εκατ. επιβατών, 455 χιλ. Ι.Χ. και 276 χιλ. φορτηγών το α' εξάμηνο του 2025.

Η μείωση των δρομολογίων κατά 12,8% συνδέεται με την προσαρμογή της δραστηριότητας του στόλου στις συνθήκες της αγοράς και, κυρίως, στις αυξημένες τιμές των καυσίμων. Η στρατηγική αυτή οδήγησε σε υψηλότερη αξιοποίηση της διαθέσιμης χωρητικότητας και σε αύξηση του μέσου αριθμού επιβατών και οχημάτων ανά δρομολόγιο.

ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑ ΑΠΟ ΤΙΣ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΤΙΜΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Για το β' εξάμηνο, η διοίκηση επισημαίνει ότι οι γεωπολιτικές εξελίξεις και η άνοδος των διεθνών τιμών ενέργειας εξακολουθούν να δημιουργούν αβεβαιότητα. Ενδεικτικά, η τιμή του πετρελαίου Brent διατηρείται πάνω από τα \$100 ανά βαρέλι, ενώ το ναυτιλιακό καύσιμο MGO ξεπέρασε τα €1.400 ανά μετρικό τόνο, έναντι €573 στο τέλος του 2025.

> **NOMOS AI PARTNER****ΤΑΧΥΤΕΡΗ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΕΡΗ
ΝΟΜΙΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ**

Τον νέο **NOMOS AI Partner**, παρουσίασε η NOMOS, η Νο1 βάση νομικής πληροφόρησης της χώρας, την οποία εμπιστεύεται εδώ και περισσότερα από 30 χρόνια ο νομικός κόσμος. Ο NOMOS AI Partner λειτουργεί ως ένας έμπειρος συνεργάτης, υποστηρίζοντας αποτελεσματικά τον νομικό επαγγελματία στην έρευνα, τη σύνταξη και τη σύνοψη νομικών κειμένων, αλλά και στην ανάλυση και μετάφραση εγγράφων, παρέχοντάς του γρήγορα και εύκολα αξιόπιστη πληροφορία, ακόμη και στις πιο πολύπλοκες και απαιτητικές εργασίες.

Με αυτόν τον τρόπο, εξοικονομεί πολύτιμο χρόνο, επιτρέποντάς του να επικεντρώνεται περισσότερο στο ουσιαστικό νομικό έργο και στις ανάγκες των πελατών του, αλλά και να διαχειρίζεται αποτελεσματικότερα μεγαλύτερο όγκο υποθέσεων.

ΕΡΩΤΗΜΑΤΑ ΣΕ ΦΥΣΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ

Ο νομικός επαγγελματίας μπορεί πλέον να διατυπώνει τα ερωτήματά του προς τον

NOMOS AI Partner σε φυσική γλώσσα, όπως ακριβώς θα απευθυνόταν σε έναν έμπειρο νομικό συνεργάτη. Ο NOMOS AI Partner αντλεί τις απαντήσεις του αποκλειστικά από το περιεχόμενο της NOMOS, της πληρέστερης και εγκυρότερης βάσης νομικής πληροφόρησης στην Ελλάδα, και όχι από το διαδίκτυο. Κάθε απάντηση συνοδεύεται από παραπομπές σε νομοθεσία, νομολογία και αρθρογραφία, ώστε ο χρήστης να μπορεί να ελέγχει την τεκμηρίωση και να διασταυρώνει τις σχετικές πηγές, διατηρώντας ο ίδιος τη νομική κρίση και την τελική απόφαση.

Μάλιστα, τα δεδομένα και τα έγγραφα που εισάγονται δεν αξιοποιούνται για την εκπαίδευση μοντέλων Τεχνητής Νοημοσύνης, δίνοντας έμφαση στην προστασία των ευαίσθητων πληροφοριών που διαχειρίζεται ο επαγγελματίας.

ΑΚΡΙΒΕΙΑ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ

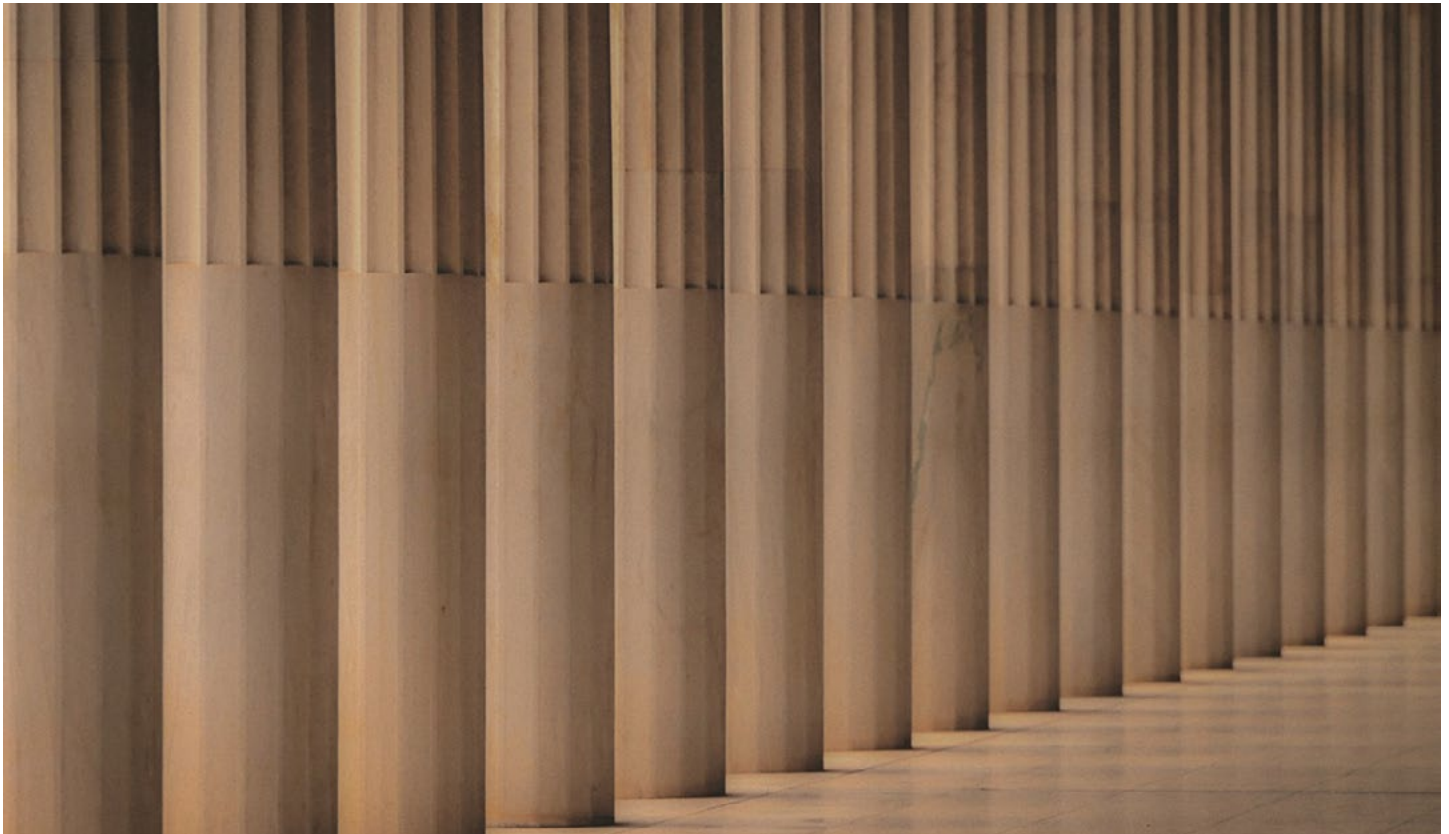
“Ο σύγχρονος δικηγόρος, δικαστής ή νομικός σύμβουλος χρειάζεται να εντοπίζει γρήγορα

τη σωστή πληροφορία και να τη μετατρέπει άμεσα σε αξιοποιήσιμη γνώση, ώστε να λαμβάνει εμπεριστατωμένες αποφάσεις”, δήλωσε ο **Χρήστος Κοντέλλης, Country Managing Partner, Netcompany SEE**.

“Ο NOMOS AI Partner έρχεται να καλύψει ακριβώς αυτή την ανάγκη, προσφέροντας υποστήριξη στους νομικούς επαγγελματίες, με ακρίβεια και αξιοπιστία σε κάθε στάδιο της εργασίας τους.

Αναπτύχθηκε με την αξιοποίηση της τεχνολογίας Agentic AI και συνδυάζει τις δυνατότητες της Τεχνητής Νοημοσύνης με την πληρότητα, τη δομή και την εγκυρότητα της NOMOS.

Αποτελεί, συνεπώς, ένα ακόμη σημαντικό βήμα προς τον ψηφιακό μετασχηματισμό της νομικής εργασίας στην Ελλάδα. Γιατί τελικά, η τεχνολογία έχει ακόμη μεγαλύτερη αξία όταν αξιοποιείται για μια Δικαιοσύνη πιο γρήγορη, πιο προσβάσιμη και πιο αποτελεσματική για όλους τους Έλληνες πολίτες”.



> ΤΕΧΝΙΚΗ ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ

ΤΟ ΧΡΥΣΩΡΥΧΕΙΟ ΤΗΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ, ΟΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΣΤΗΝ ΡΟΥΜΑΝΙΑ ΚΑΙ ΟΙ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΤΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΑΓΟΡΑΣ

Με στόχο την επέκταση στην αγορά της Ρουμανίας κινείται, σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily, η Τεχνική Ολυμπιακή. Η εταιρεία ολοκλήρωσε την εξαγορά οικοπέδου στην περιοχή Tei Lake του Βουκουρεστίου, έκτασης 32.056 τ.μ. και βρίσκεται σε διαδικασία έκδοσης της οικοδομικής άδειας για την οικιστική ανάπτυξη του ακινήτου, αφού έχουν εγκριθεί οι όροι δόμησης. Την ίδια στιγμή, προτεραιότητα αποτελεί και η αξιοποίηση κτιρίου κοντά στο αεροδρόμιο της Φρανκφούρτης.

DATA A' εξάμηνο (σε €χιλ.)

Πωλήσεις

2026: 10.778

2025: 11.946

2024: 8.612

Μικτό κέρδος

2026: 2.990

2025: 4.369

2024: 3.437

Κέρδη προ φόρων

2026: 6.348

2025: 4.156

2024: 6.151

Καθαρά κέρδη

2026: 6.264

2025: 2.996

2024: 4.415

ΝΑΥΤΙΛΙΑ

Η πορεία της ποντοπόρου ναυτιλίας στο α' εξάμηνο του 2026 χαρακτηρίζεται από ισχυρή δυναμική. Οι ναυλαγορές κινήθηκαν σε υψηλά επίπεδα, υποστηριζόμενες από τις γεωπολιτικές προκλήσεις και τα αυξημένα τονομίλια (tonne-miles). Η ζήτηση παρέμεινε ισχυρή, με τον κλάδο να επωφελείται από τη διατήρηση των δρομολογίων γύρω από το Ακρωτήριο της Καλής Ελπίδας. Τα μεγέθη της εισηγμένης τονώθηκαν σε μεγάλο βαθμό από τη δραστηριότητά της στη ναυτιλία, ενώ η μεγαλύτερη πρόκληση είναι η πράσινη μετάβαση που απαιτεί μεγάλες επενδύσεις.

ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΚΡΙΣΗ

Η αύξηση των τιμών φυσικού αερίου, πετρελαίου και ηλεκτρικής ενέργειας πιέζει την κερδοφορία. Ο πόλεμος στην Μέση Ανατολή



Γιώργος Στέγος, επικεφαλής, Τεχνική Ολυμπιακή

συνεχίζεται, στην Ουκρανία επίσης, ενώ το παγκόσμιο πληθωριστικό σοκ συνεχίζεται με αμείωτη ένταση, παρά την άνοδο των επιτοκίων από τις Κεντρικές Τράπεζες.

Για τις προκλήσεις που παρουσιάζει η ενεργειακή αγορά, η εταιρεία αναφέρει τα εξής:

- Η βασική εκτίμηση της αγοράς για το 2026 είναι ότι η χονδρική τιμή ρεύματος στην Ελλάδα μπορεί να κινηθεί ελαφρώς χαμηλότερα από το 2025, με τάση επαναφοράς προς τα επίπεδα των ~100 €/MWh, χωρίς αυτό να σημαίνει τέλος της μεταβλητότητας
- Στο φυσικό αέριο, ο ευρωπαϊκός σχεδιασμός απεξάρτησης από την Ρωσία έως το τέλος του 2027 μπαίνει πλέον στην τιμή από το 2026, καθώς προμηθευτές και traders αναζητούν έγκαιρα νέες πηγές και συμβόλαια. Ταυτόχρονα, οι ρωσικές ροές προς την Ευρώπη έχουν ήδη υποχωρήσει ιστορικά (ιδίως στο pipeline gas), ενισχύοντας την αίσθηση ότι το 2026 θα είναι χρονιά προσαρμογής και όχι πλήρους ομαλοποίησης. Κρίσιμος άγνωστος παραμένει ο καιρός (ζήτηση/ΑΠΕ), ενώ σε κάθε περίπτωση

το κόστος ρεύματος συνεχίζει να γράφει πάνω στο κόστος καυσίμου και δικαιωμάτων CO2

- Για το πετρέλαιο, το επικρατέστερο αφήγημα για το 2026 είναι ότι η αγορά μπαίνει με πλεόνασμα, άρα με οροφή στις τιμές, αλλά όχι χωρίς κινδύνους απότομων ανατιμήσεων αν επιστρέψουν γεωπολιτικά ασφάλιστρα. Ενδεικτικά, η IEA έχει περιγράψει συνθήκες υπερπροσφοράς για το 2026 της τάξης των ~3,8 εκατ. βαρελιών/ημέρα σε πρόσφατες εκτιμήσεις
- Το 2026 αναμένεται να είναι έτος-ορόσημο για τη λιανική ρεύματος, με την αγορά να συγκεντρώνεται γύρω από ισχυρούς καθετοποιημένους παίκτες και να κλειδώνει νέες εμπορικές στρατηγικές. Παράλληλα, η αγορά συνεχίζει να γέρνει υπέρ των σταθερών (μπλε) τιμολογίων έναντι των πράσινων κυμαινόμενων, ως άμυνα απέναντι στο bill shock της χονδρικής

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



FOOD FORWARD

From Farm to Future

2 SEASON

Το μεγαλύτερο συνέδριο για τον κλάδο των Τροφίμων & Ποτών **επιστρέφει**



5-6 Νοεμβρίου 2026

HYATT REGENCY THESSALONIKI

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



CONTENT & SERVICES

POWERED BY



AGAPITOU MARIA
Head of Management Systems & Products Certification Division of TÜV AUSTRIA Hellas



CHARALAMPAKIS GEORGIOS
Business Development Consultant, NOISIS SA



DIMITRIADIS YIORGOS
Chef & Culinary director



DIMORAGKAS VAIOS
Managing Director, NIELSEN Greece & Bulgaria



FOSKOLOS VAGGELIS
Head of Retail Sales & insights, Circona



KAKKAVAS CHRISTOS
Executive Advisor J.L., Athens Economics



KATRIVANOS PERIKLIS
CEO, Nera Pigon Gratinou SA



KINTZIOS SPYRIDON
Rector, Agricultural University of Athens



KONTOS DIMITRIS
Chief Operating Officer, METRO



KOUTSOURADI ARGYRO
CEO & Founder, Myrovalos Organics



LALATIS HARIS
Market Analyst



LOULOUMARIS SYMEON
Country Manager Danone Specialized Nutrition, Plant Based, Dairy Numil Hellas SA



MAVROS ATHANASIOS
Partner EY Consumer & Health Leader for Southeastern Europe



OIKONOMIDIS GIORGOS
Founder 45 Fish Butchery/Chief



PAPACHRISTOS CHARALAMBOΣ
President, SEFYMEN



PARASKEVAIDOU CHRISTINA
Director of Operational Planning & Development, NOISIS SA



POTAMITIS ANTONIS
President & CEO, WEST group & President, Institute of Sales of Greece



SARANTIS MICHALIS
CEO, Hellenic Dairies SA



SIDERIS NATASHA
CEO & Founder, Tashas Group



SINODINOS DIMITRIS
Chairman of the Board SEET & Commercial Director KONYA SA



SOLOMOS TAKIS
Co-Founder & Partner Elikonos Capital AIFM



TAKOULAS VAGGELIS
Purchasing Director, METRO



TOURALIAS APOSTOLOS
Chairman, HAPO



TSACHOURIDIS PANTELIS
Purchasing Director, Diamantis Masoutis SA



VAPORIDIS STELIOS
Project Development Manager in the Agri Food Sector TÜV AUSTRIA Hellas



YEROPOULOS NIKOS
President, Vera SA



ZOUKAS KOSTAS
President, PEMETE

PLATINUM SPONSOR



GOLD SPONSORS



Γιατί αξίζει.

Για περισσότερες πληροφορίες:



SILVER SPONSORS



Elikonos Capital



BANKING PARTNER

ExportGate



SUPPORTERS



PARTNER



ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



> **GOOGLE****ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΑΜΦΙΣΒΗΤΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟ ΠΑΝΙΣΧΥΡΟ GEMINI 4
- ΠΟΥ ΕΝΤΟΠΙΖΟΝΤΑΙ ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ**

Την κυκλοφορία του νέου μοντέλου Τεχνητής Νοημοσύνης Gemini 4 ανακοίνωσε η Google, επιδιώκοντας να ενισχύσει τη θέση της απέναντι στην OpenAI και την Anthropic. Παρά τις υψηλές επιδόσεις του σε καθιερωμένες δοκιμασίες αξιολόγησης, η παρουσίαση συνοδεύεται από εσωτερικές επιφυλάξεις σχετικά με την αποτελεσματικότητά του σε πραγματικές συνθήκες χρήσης, κυρίως στον προγραμματισμό, σύμφωνα με πληροφορίες του Bloomberg.

Η εταιρεία παρουσίασε το νέο μοντέλο σε περιορισμένο αριθμό συνεργατών στον τομέα της κυβερνοασφάλειας, με την πρόσβαση να διευρύνεται σταδιακά, αρχικά για τους συνδρομητές επί πληρωμή. Σύμφωνα με την Google, το Gemini 4 καταγράφει κορυφαίες επιδόσεις σε αρκετά benchmarks, ξεπερνώντας, μεταξύ άλλων, το Astra της OpenAI σε δοκιμασία κυβερνοασφάλειας.

**Η ΜΑΧΗ ΜΕ OPEN AI
ΚΑΙ ANTHROPIC**

Η κυκλοφορία του Gemini 4 έρχεται μετά την εγκατάλειψη των σχεδίων για το Gemini 3.5



Pro, το οποίο η Google είχε προγραμματίσει να διαθέσει τον Ιούνιο, καθώς δεν ανταποκρίθηκε στους εσωτερικούς στόχους της. Η εξέλιξη αυτή ενδέχεται να είχε σημαντικό οικονομικό κόστος, καθώς, σύμφωνα με την Bloomberg Intelligence, η εκπαίδευση ενός αντίστοιχου μοντέλου μπορεί να απαιτήσει έως και \$400 εκατ.

Οι απόψεις στο εσωτερικό της εταιρείας παραμένουν διχασμένες. Ορισμένοι εργαζόμενοι θεωρούν ότι τα ανταγωνιστικά μοντέλα της OpenAI και της Anthropic εξελίσσονται ταχύτερα, ενώ άλλοι υποστηρίζουν ότι η Google έχει πλέον καλύψει την απόσταση.

Η εταιρεία, από την πλευρά της, απορρίπτει τις αναφορές περί αδυναμιών του Gemini 4 στον προγραμματισμό.

ΟΙ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΠΡΑΞΗ

Ο προβληματισμός αφορά τις επιδόσεις του μοντέλου στον σχεδιασμό εφαρμογών και ιστοσελίδων, αλλά και το μεγάλο μέγεθός του, που ενδέχεται να αυξήσει το κόστος λειτουργίας και να πιέσει τα περιθώρια κέρδους της Google. Παράλληλα, αναδεικνύεται το ζήτημα της υπερβολικής έμφασης στα benchmarks, γνωστό ως "benchmaxxing", καθώς οι υψηλές βαθμολογίες δεν εγγυώνται απαραίτητα την αποτελεσματικότητα σε πραγματικές εφαρμογές.

Η σημασία του Gemini 4 είναι ιδιαίτερα μεγάλη για την Google, καθώς τα μοντέλα της ενσωματώνονται σε βασικές υπηρεσίες, όπως η αναζήτηση, το Gmail, τα Maps και το Chrome. Την ίδια στιγμή, η OpenAI, η Anthropic και η Meta επεκτείνουν τη δραστηριότητά τους στην ανάπτυξη αυτόνομων εργαλείων τεχνητής νοημοσύνης, εντείνοντας τον ανταγωνισμό.

> **TÜV AUSTRIA****ΜΕ ΔΥΟ ΔΡΑΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΒΔΟΜΑΔΑ ΜΕΙΩΣΗΣ ΣΠΑΤΑΛΗΣ ΤΡΟΦΙΜΩΝ**

Δύο ξεχωριστές δράσεις για τους εργαζομένους της σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη, υλοποίησε η TÜV AUSTRIA στην Ελλάδα, στο πλαίσιο της Εβδομάδας Μείωσης Σπατάλης Τροφίμων, σε συνεργασία με τη μη κερδοσκοπική οργάνωση "Μπορούμε – Saving Food, Saving Lives".

Στην Αθήνα, στις 23 Σεπτεμβρίου 2026, οι εργαζόμενοι της TÜV AUSTRIA στην Ελλάδα συμμετείχαν στη δράση "Μπορούμε στην Κουζίνα", ένα βιωματικό εκπαιδευτικό cooking workshop που πραγματοποιήθηκε στο The Seminar Project του Γιάννη Λουκάκου, στο Χαλάνδρι. Με την καθοδήγηση επαγγελματία chef, οι συμμετέχοντες απέκτησαν πρακτικές γνώσεις και δεξιότητες για τη μείωση της σπατάλης τροφίμων και την καλύτερη αξιοποίηση των διαθέσιμων υλικών στην καθημερινότητα τους, μέσα



από χρήσιμες συμβουλές και συνταγές. Στην Θεσσαλονίκη, στις 30 Σεπτεμβρίου 2026, οι εργαζόμενοι της TÜV AUSTRIA στην Ελλάδα συμμετείχαν στη δράση "Μπορούμε στη Λαϊκή", συμβάλλοντας στη διάσωση και προσφορά αξιοποιήσιμων περισσευού-



μενων τροφίμων από λαϊκή αγορά, που διαφορετικά θα απορρίπτονταν. Τα τρόφιμα που συγκεντρώθηκαν διατέθηκαν στον κοινωνοφελή φορέα "Πράξη Αγάπης", συμβάλλοντας στην υποστήριξη ευάλωτων κοινωνικών ομάδων.

> ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ

ΑΝΕΚΤΕΛΕΣΤΟ €73,7 ΕΚΑΤ., ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ
ΣΤΟ ΕΛΟΥΝΔΑ HILLS ΚΑΙ ΕΝ ΑΝΑΜΟΝΗ
ΓΙΑ ΤΟ ΠΤΥΧΙΟ 7ΗΣ ΤΑΞΗΣ

Αύξηση των μεγεθών πέτυχε στο α' εξάμηνο η Δομική Κρήτης, με ώθηση από τις νέες συμβάσεις που υπέγραψε και το ανεκτέλεστο που ανέρχεται στα επίπεδα των €73,7 εκατ.

Το Ταμείο Ανάκαμψης συμβάλει στη διατήρηση των θετικών προοπτικών, καθώς πολλά έργα μεγάλα συνεχίζονται και δημιουργούν θετικές προοπτικές για την εταιρεία, η οποία οποία για το 2027 περιμένει να μεταταγεί στην κατηγορία πτυχίου 7ης τάξης με στόχο τη συμμετοχή της σε ακόμα μεγαλύτερα έργα. Αναφορικά με τις συμβάσεις που υπεγράφησαν στο α' εξάμηνο σημειώνονται τα εξής:

- Συστάθηκε Κοινοπραξία μεταξύ της Δομικής Κρήτης και της Μυτιληναίος Τεχνικών Κατασκευών, η οποία θα αναλάβει την εκτέλεση του έργου "Κατασκευή τριών ανισόπεδων κόμβων στην ευρύτερη περιοχή του Σκαρμαγαγκά & ολοκλήρωση ημιδιανοικθέντος τμήματος της περιφερειακής Λεωφ. Αιγάλεω για τη σύνδεσή της με την Π.Ε.Ο. Αθηνών - Κορίνθου στους Δήμους Χαϊδαρίου & Ασπροπύργου Αττικής"
- Η μητρική εταιρεία προχώρησε στην υπογραφή συμβάσεων έργων συνολικού ποσού €10,434 εκατ. και μέσω κοινοπραξίας στην οποία συμμετέχει έχει υπογραφεί σύμβαση συνολικού ποσού €23,734 εκατ. με ποσοστό συμμετοχής 40%.

DATA- Α' Εξάμηνο (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών	Κέρδη
2026: 19.200	2026: 833
2025: 7.485	2025: 107
Μεταβολή: 156,52%	Μεταβολή: 678%

ΕΛΟΥΝΔΑ HILLS

Υπενθυμίζεται επίσης πως ο όμιλος Mirum ανακοίνωσε την υπογραφή συμβάσεων Early Contractor Involvement (ECI) με τις Aktor και Δομική Κρήτης, σηματοδοτώντας την έναρξη της ενεργούς κατασκευαστικής φάσης του έργου Elounda Hills. Το μοντέλο ECI προβλέπει τη συμμετοχή των κατασκευαστικών εταιρειών ήδη πριν από την οριστικοποίηση των τελικών συμβατικών τιμών, με στόχο τη διασφάλιση της ποιότητας κατασκευής, τη βελτιστοποίηση του κόστους και την τήρηση των χρονοδιαγραμμάτων.

ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΚΡΙΣΗ & ΠΡΩΤΕΣ
ΥΛΕΣ

Η εταιρεία έχει να αντιμετωπίσει και την ενεργειακή κρίση που αυξάνει το κόστος λειτουργίας των εργοταξίων, όπως επίσης και την εκτίναξη των τιμών στις πρώτες ύλες. Ωστόσο, η διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου, η αύξηση των εσόδων και οι νέες συμβάσεις υπερκερνούν τις αρνητικές επιδράσεις της κρίσης.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



Δημήτρης
Κούτρας, Πρό-
εδρος ΔΣ, Δο-
μική Κρήτης



Αλκι-
βιάδης
Σιαράβας,
CMO,
ΣΟΛ
Crowe

> ΣΟΛ CROWE

ΝΕΟΣ CHIEF
MARKETING
OFFICER
Ο ΑΛΚΙΒΙΑΔΗΣ
ΣΙΑΡΑΒΑΣ

Τον Αλκιβιάδη Σιαράβα εντάσσει στο δυναμικό της η ΣΟΛ Crowe, δημιουργώντας για πρώτη φορά τη θέση του Chief Marketing Officer (CMO), με στόχο την ενίσχυση της στρατηγικής marketing, της επικοινωνίας και της επιχειρηματικής ανάπτυξής της. Ο κ. Σιαράβας αναλαμβάνει τον σχεδιασμό και την υλοποίηση της σχετικής στρατηγικής, με βασική αρμοδιότητα την ενδυνάμωση της παρουσίας της εταιρείας στην ελληνική αγορά.

ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ

Ο Αλκιβιάδης Σιαράβας διαθέτει περισσότερα από 20 χρόνια επαγγελματικής εμπειρίας στους τομείς της στρατηγικής επικοινωνίας, του marketing και της εταιρικής υπευθυνότητας. Κατά τη διάρκεια της σταδιοδρομίας του έχει αναλάβει θέσεις ευθύνης σε πολυεθνικούς ομίλους, καθώς και σε επιχειρήσεις του διαφημιστικού, συμβουλευτικού και τραπεζικού κλάδου.

Η επαγγελματική του πορεία έχει συνοδευτεί από διακρίσεις στον χώρο του marketing και της εταιρικής επικοινωνίας. Το 2022 συμπεριλήφθηκε στη λίστα Marketers Powerlist 100 του περιοδικού Marketing Week, ενώ το 2024 διακρίθηκε τόσο στην Corporate Communication Directors 100 Powerlist του ίδιου περιοδικού όσο και στην Diversity & Inclusion 50 Powerlist του HR Professional.

> NOTOS COM

**ΒΛΕΠΕΙ ΠΩΛΗΣΕΙΣ €135 ΕΚΑΤ. ΚΑΙ EBITDA €16,5 ΕΚΑΤ. ΦΕΤΟΣ
- ΠΩΣ ΘΑ ΚΑΛΥΨΕΙ ΤΙΣ ΑΠΩΛΕΙΕΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΣΤΑΔΙΟΥ**

Πωλήσεις €134-€135 εκατ. και EBITDA €15,5-€16,5 εκατ. αναμένει για τη φετινή χρονιά η διοίκηση της Notos Com, η οποία εστιάζει

- στον έλεγχο των αποθεμάτων
- στην εξασφάλιση των απαιτήσεων
- στον περιορισμό των δαπανών
- στη διασφάλιση της ρευστότητας

Παράλληλα παραμένει σταθερό το ενδιαφέρον της εταιρείας για απόκτηση (με αποκλειστική πάντα αντιπροσώπευση) νέων διεθνών μαρκών, τόσο στον κλάδο της ένδυσης όσο και στον κλάδο των καλλυντικών.

**ΓΙΑΤΙ ΕΠΕΣΑΝ ΕΞΩ
ΟΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ 2025**

Αξιίζει να τονιστεί ότι οι προβλέψεις για το 2025 - για πωλήσεις €135- €137 εκατ. και EBITDA €17,5-€18,5 εκατ. - δεν επιβεβαιώθηκαν, αφού η εταιρεία εμφάνισε πωλήσεις €132 εκατ. και EBITDA €16,8 εκατ. περίπου στα ίδια επίπεδα με το 2024.

Σύμφωνα με τα όσα αναφέρει στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις η διοίκηση, "η απόκλιση από τις προβλέψεις των πωλήσεων προήλθε κυρίως από τον κλάδο των καλλυντικών και τον κλάδο των πολυκαταστημάτων".

Οι λόγοι για τον κλάδο των καλλυντικών ήταν η διακοπή της συνεργασίας με την Bulgari, η αλλαγή των συνθηκών αγοράς κάποιων μεγάλων πελατών και η αλλαγή των προωθητικών ενεργειών σύμφωνα με νέες διατάξεις νόμων. Για τον κλάδο των πολυκαταστημάτων, ρόλο έπαιξαν η αλλαγή των εκπωτικών περιόδων αλλά και των περιορισμένων δυνατοτήτων προωθητικών ενεργειών λόγω του αυστηρού νομοθετικού πλαισίου αλλά και οι φήμες ότι πρόκειται να κλείσει το πολυκατάστημα της Αθήνας προκειμένου να ανακαινισθεί. Φήμες που επιβεβαιώθηκαν, με το κατάστημα να διακόπτει τη λειτουργία του την 31/8/2026.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΟ 2025

Πέρυσι, ο κύκλος εργασιών σημείωσε αύξηση κατά 2,1 % σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Τη μεγαλύτερη αύξηση σημείωσε ο κλάδος Προσωπικής Εμφάνισης (Ενδυσης-Υπόδησης) κατά 4,2% και ακολούθη-

σε ο κλάδος Πολυκαταστημάτων κατά 3,8%. Ο κλάδος Προσωπικής Φροντίδας (Καλλυντικά) παρουσίασε υποχώρηση κατά 3% λόγω διακοπής της συνεργασίας με τον οίκο Bulgari.

Παράλληλα, συνεχίστηκε η ανάπτυξη των e-shops της εταιρείας (www.gant.gr, www.lacoste.gr, www.thebostonians.gr και www.notos.gr πετυχαίνοντας μία αύξηση των πωλήσεων της τάξης του 15%.

Στην τελική γραμμή του ισολογισμού τα προφύρων κέρδη της εταιρείας αυξήθηκαν σε €897 χιλ.

DATA (σε €χιλ.)Κύκλος εργασιών

2025: 131.781
2024: 129.133
2023: 124.550
2022: 110.249
2021: 93.872

Μικτά κέρδη

2025: 58.454
2024: 57.120
2023: 55.171
2022: 48.475
2021: 40.419

EBITDA

2025: 16.844
2024: 16.903
2023: 16.580
2022: 11.362
2021: 13.016

Αποτέλεσμα προ φόρων

2025: 897
2024: 468
2023: 228
2022: (5.345)
2021: (13.329)

Αποτέλεσμα μετά από φόρους

2025: 787
2024: (1.681)
2023: 836
2022: (6.101)
2021: (11.927)

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Το 2025, η Notos Com στα πλαίσια βελτίωσης και ανάπτυξης του δικτύου της, προχώρησε σε:



Χρήστος Παπαέλληνας, Πρόεδρος, Notos Com

- άνοιγμα δύο νέων καταστημάτων The Bostonians και Lacoste στην Στοά Αρσακείου
- άνοιγμα νέου καταστήματος Gant στο εμπορικό κέντρο Florida Mall στην Γλυφάδα
- ανακαίνιση των καταστημάτων Gant και Lacoste στο Designer Outlet Athens στα Σπάτα
- ανακαίνιση του καταστήματος La Martina στο Golden Hall
- ανακαίνιση του καταστήματος Lacoste στον Βόλο
- ανακαίνιση corners σε καταστήματα τρίτων που λειτουργούν στο πλαίσιο συμφωνιών τύπου Shop in Shop

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ

ΜΟΛΙΣ ΤΟ 13% ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΠΕΤΥΧΑΙΝΕΙ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ – ΠΟΥ ΚΟΛΛΑΕΙ... ΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ

Σημαντικές δυσκολίες στην αξιοποίηση της Τεχνητής Νοημοσύνης σε μεγάλη κλίμακα εξακολουθούν να αντιμετωπίζουν οι επιχειρήσεις, παρά τα θετικά οικονομικά αποτελέσματα που καταγράφουν από την εφαρμογή της. Σύμφωνα με μελέτη της συμβουλευτικής εταιρείας BearingPoint, μόλις το 13% των επιχειρήσεων βρίσκεται σε τροχιά επίτευξης των στόχων που έχει θέσει για τις πρωτοβουλίες Τεχνητής Νοημοσύνης, καθώς τα κανονιστικά εμπόδια και οι δυσκολίες ενσωμάτωσης της νέας τεχνολογίας στα υφιστάμενα συστήματα πληροφορικής περιορίζουν την ευρύτερη υιοθέτησή της. Ειδικότερα, σχεδόν 3 στις 4 επιχειρήσεις που συμμετείχαν στην έρευνα δήλωσαν ότι έχουν ήδη καταγράψει θετικά οικονομικά αποτελέσματα από τη χρήση AI. Ωστόσο, λιγότερες από 1 στις 3 έχουν καταφέρει να ξεπεράσουν το στάδιο των πιλοτικών εφαρμογών και να προχωρήσουν σε ευρύτερη αξιοποίηση της τεχνολογίας.

ΤΑ ΕΜΠΟΔΙΑ ΥΙΟΘΕΤΗΣΗΣ

Βασικότερο εμπόδιο για την ευρύτερη υιοθέτηση της Τεχνητής Νοημοσύνης αποτε-



λούν οι νομικοί και κανονιστικοί περιορισμοί, σύμφωνα με το 40% των επιχειρήσεων που συμμετείχαν στην έρευνα.

Παράλληλα, το 34% των ερωτηθέντων ανέφερε ως σημαντική πρόκληση τη δυσκολία ενσωμάτωσης της Τεχνητής Νοημοσύνης στα υφιστάμενα συστήματα πληροφορικής. Τα ευρήματα της μελέτης αναδεικνύουν, παράλληλα, τη διαφορετική επίδραση της AI στο κόστος και στα έσοδα των επιχειρήσεων. Περίπου το 24% των εταιρειών που συμμετείχαν στην έρευνα ανέφερε ότι η αξιοποίηση της οδήγησε σε εξοικονόμηση κόστους τουλάχιστον 10%. Αντίθετα, μόλις το 4% κατέγρα-

ψε αύξηση εσόδων αντίστοιχου μεγέθους. Την ίδια στιγμή, σχεδόν τα 2/3 των επιχειρήσεων εκτιμούν ότι διαθέτουν πλεονάζον προσωπικό σε ποσοστό τουλάχιστον 10%, στοιχείο που αναδεικνύει τις ευρύτερες προκλήσεις που αντιμετωπίζουν στη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού τους.

ΠΡΟΗΓΟΥΝΤΑΙ ΚΙΝΑ ΚΑΙ ΗΠΑ

Σημαντικές διαφοροποιήσεις καταγράφονται και σε γεωγραφικό επίπεδο, με την Κίνα και τις ΗΠΑ να προηγούνται ως προς την έκταση της υιοθέτησης της Τεχνητής Νοημοσύνης από τις επιχειρήσεις.

Ειδικότερα, το 20% των κινεζικών επιχειρήσεων και το 18% των αμερικανικών δήλωσαν ότι έχουν προχωρήσει σε ολοκληρωμένη εφαρμογή της τεχνολογίας. Στην Γερμανία, το αντίστοιχο ποσοστό περιορίζεται στο 8%.

Παρά τις δυσκολίες, η συνολική τάση παραμένει ανοδική. Το ποσοστό των επιχειρήσεων που έχουν ενσωματώσει σε μεγάλο βαθμό την Τεχνητή Νοημοσύνη στις καθημερινές λειτουργίες τους αυξήθηκε στο 11% το 2026, από 7% το 2025.

> REVOLUT

ΕΠΕΚΤΕΙΝΕΤΑΙ ΜΕ ΝΕΕΣ ΤΡΑΠΕΖΙΚΕΣ ΑΔΕΙΕΣ ΣΕ ΚΟΛΟΜΒΙΑ ΚΑΙ ΑΡΓΕΝΤΙΝΗ

Την παρουσία της στην Λατινική Αμερική διευρύνει η Revolut, εξασφαλίζοντας πλήρη τραπεζική άδεια στην Κολομβία και την έγκριση για την εξαγορά της Banco Cetelem Argentina από την BNP Paribas Personal Finance. Οι δύο εξελίξεις εντάσσονται στη στρατηγική διεθνούς επέκτασης της εταιρείας, η οποία επιδιώκει να ενισχύσει τις τραπεζικές δραστηριότητές της σε νέες αγορές.

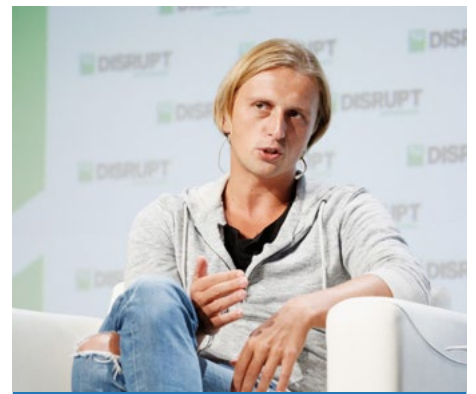
ΚΟΛΟΜΒΙΑ

Στην Κολομβία, η Revolut έλαβε την άδεια λειτουργίας από την Εποπτική Αρχή Χρηματοοικονομικών Υπηρεσιών της χώρας (SFC), ολοκληρώνοντας τη διαδικασία των απαιτούμενων κανονιστικών εγκρίσεων. Η εξέλιξη ανοίγει τον δρόμο για την έναρξη των

δραστηριοτήτων της ως εποπτευόμενης τράπεζας, με την εταιρεία να προετοιμάζει ήδη την εμπορική της παρουσία στη χώρα. Σύμφωνα με τη Revolut, περίπου 200.000 Κολομβιανοί έχουν εγγραφεί στη λίστα αναμονής της, εν αναμονή της διάθεσης των χρηματοοικονομικών προϊόντων της.

ΑΡΓΕΝΤΙΝΗ

Παράλληλα, στην Αργεντινή, η Κεντρική Τράπεζα ενέκρινε την εξαγορά της Banco Cetelem Argentina από την Revolut. Με την ολοκλήρωση της συναλλαγής, η τράπεζα θα μετονομαστεί σε Revolut Bank Argentina S.A.U. και θα λειτουργεί υπό την εποπτεία των αρμόδιων αρχών. Σε πρώτη φάση, δεν θα παρέχει υπηρεσίες στο ευρύ κοινό, κα-



Nik Storonsky, CEO, Revolut

θώς θα επικεντρωθεί στην κάλυψη των κανονιστικών και λειτουργικών απαιτήσεων, προετοιμάζοντας παράλληλα την εμπορική της έναρξη. Περισσότεροι από 150.000 Αργεντινοί έχουν ήδη εγγραφεί στη λίστα αναμονής της Revolut, ενόψει της εισόδου της στην αγορά.

> ΟΜΟΛΟΓΑ

ΟΙ 9+1 ΛΟΓΟΙ ΠΙΣΩ ΑΠΟ ΤΟ ΠΑΓΚΟΣΜΙΟ SELL-OFF
ΚΑΙ ΤΗΝ ΑΝΟΔΟ ΤΩΝ ΑΠΟΔΟΣΕΩΝ

Σε τροχιά ανόδου βρίσκονται οι αποδόσεις των κρατικών ομολόγων στις διεθνείς αγορές, εντείνοντας τις ανησυχίες των επενδυτών για τη διάρκεια και την ένταση του κύματος ρευστοποιήσεων.

Η απόδοση του αμερικανικού 10ετούς έχει φτάσει στο υψηλότερο επίπεδο από το 2007, ενώ περισσότεροι από τους μισούς συμμετέχοντες σε έρευνα της Markets Pulse εκτιμούν ότι η απόδοση του 30ετούς τίτλου θα αγγίξει το 6% έως το τέλος του έτους.

Αντίστοιχη εικόνα καταγράφεται από την Ιαπωνία έως την Γαλλία, με τις αποδόσεις να σημειώνουν πολυετή υψηλά και τα παγκόσμια ομόλογα να καταγράφουν απώλειες 2,7% από τις αρχές του έτους, την ώρα που οι μετοχές ενισχύονται κατά 13%.

ΠΟΙΟΙ ΕΙΝΑΙ ΟΙ 10 ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ

Στην έρευνα αναφέρονται 10 λόγοι που κρύβονται πίσω από την έκρηξη των αποδόσεων στα κρατικά ομόλογα.

Η ανθεκτικότητα της οικονομίας: Η ισχυρή ανάπτυξη, κυρίως στις ΗΠΑ, περιορίζει την ελκυστικότητα των ομολόγων ως ασφαλών τοποθετήσεων. Οι θετικές ενδείξεις από τους δείκτες επιχειρηματικής δραστηριότητας ενισχύουν, παράλληλα, τις πληθωριστικές πιέσεις.

Η άνοδος των εμπορευμάτων: Ο πόλεμος μεταξύ ΗΠΑ και Ιράν έχει προκαλέσει σοβαρές διαταραχές στην προσφορά πετρελαίου. Η αύξηση του ενεργειακού κόστους και των τιμών των τροφίμων ενισχύει τις ανησυχίες για τον πληθωρισμό.

Η νομισματική πολιτική: Οι αυξήσεις επιτοκίων από τη Federal Reserve και άλλες κεντρικές τράπεζες, καθώς και οι προσδοκίες για περαιτέρω αυστηροποίηση, ασκούν ανοδικές πιέσεις στις αποδόσεις.

Οι επενδύσεις στην Τεχνητή Νοημοσύνη: Οι τεχνολογικοί κολοσσοί έχουν αντλήσει πάνω από \$400 δισ. μέσω ομολογιακών εκδόσεων από τις αρχές του έτους, αυξάνοντας την προσφορά χρέους και τον ανταγωνισμό για επενδυτικά κεφάλαια.

Τα δημοσιονομικά ελλείμματα: Το αμερικανικό δημόσιο χρέος έχει ξεπεράσει τα \$40 τρισ., ενώ οι χώρες του ΟΟΣΑ αναμένεται να δανειστούν συνολικά \$18 τρισ. το 2026. Οι αυξημένες χρηματοδοτικές ανάγκες ενισχύουν την προσφορά κρατικών ομολόγων.

Yields Climb to Multi-Decade Highs in Major Bond Markets

Ten-year government bond yield

UK / US / Germany / Japan



Global Manufacturing Gauge Holds Near Multi-Year High

JPMorgan Global Manufacturing PMI



Central Bank Policy Rates Remain Elevated in Major Economies

G-20 central bank policy rate



Major Institutional Buyers Holding Less Treasuries

Federal Reserve Treasury Holdings / Foreign Official Treasury Holdings



Οι αμυντικές δαπάνες: Οι γεωπολιτικές συγκρούσεις και η ενίσχυση των εξοπλισμών αυξάνουν τις κρατικές δαπάνες. Στις ΗΠΑ, ο αμυντικός προϋπολογισμός ξεπέρασε για πρώτη φορά το \$1 τρις. το δημοσιονομικό έτος 2026.

Οι εξελίξεις στην Ιαπωνία: Οι παρεμβάσεις για τη στήριξη του γιεν και η αποδόμηση του carry trade ενδέχεται να οδηγήσουν σε πωλήσεις ξένων ομολόγων, μεταξύ των οποίων

και αμερικανικών Treasuries.

Οι εμπορικοί πόλεμοι: Οι δασμοί αυξάνουν το κόστος των εισαγόμενων προϊόντων, ενισχύοντας τις πληθωριστικές πιέσεις και τις προσδοκίες για υψηλότερα επιτόκια.

Η αλλαγή της επενδυτικής βάσης: Η υποχώρηση της παρουσίας της Fed και των ξένων κεντρικών τραπεζών στην αγορά αμερικανικών ομολόγων ενισχύει τον ρόλο των ιδιω-

τών επενδυτών, οι οποίοι εμφανίζονται πιο ευαίσθητοι στις μεταβολές των αποδόσεων. Η υποχώρηση της παγκόσμιας αποταμίευσης: Η εξασθένιση των παραγόντων που διατηρούσαν υψηλή την παγκόσμια υπερβάλλουσα αποταμίευση περιορίζει τις διαθέσιμες πηγές χρηματοδότησης, την ώρα που οι ανάγκες κυβερνήσεων και επιχειρήσεων αυξάνονται.

> ΝΟΤΙΑ ΚΟΡΕΑ

"ΝΑΙ ΜΕΝ ΑΛΛΑ" ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ \$200 ΔΙΣ. ΣΤΙΣ ΗΠΑ – ΑΜΦΙΒΟΛΙΕΣ ΓΙΑ ΕΡΓΟ LNG ΣΤΗΝ ΑΛΑΣΚΑ

Σε εκκρεμότητα παραμένει η οριστικοποίηση του επενδυτικού σχεδίου ύψους \$200 δισ. της Νότιας Κορέας στις ΗΠΑ, παρά τις ανακοινώσεις του Donald Trump, ο οποίος έκανε λόγο για επενδύσεις που θα διαμορφώσουν την αμερικανική οικονομία για τις επόμενες γενιές. Το σχέδιο περιλαμβάνει την κατασκευή πυρηνικών σταθμών, μια μονάδα ηλεκτροπαραγωγής με φυσικό αέριο στο Τέξας και το πολυετές έργο υδροποιημένου φυσικού αερίου (LNG) στην Αλάσκα. Ωστόσο, η συμμετοχή της Σεούλ σε ορισμένα από τα έργα εξακολουθεί να εξαρτάται από την εμπορική τους βιωσιμότητα.

Ειδικότερα, ο Trump ανακοίνωσε μέσω της πλατφόρμας Truth Social ότι οι δύο χώρες συμφώνησαν να προχωρήσουν στην ανάπτυξη του έργου LNG στην Αλάσκα, το οποίο αποτίμησε σε \$50 δισ. Ο Πρόεδρος της Νότιας Κορέας, Lee Jae Myung, διευκρινισε, ωστόσο, ότι η συμμετοχή της χώρας θα

εξαρτηθεί από την οικονομική βιωσιμότητα και τη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία. Αντίστοιχα, οι επενδύσεις στην πυρηνική ενέργεια θα αξιολογηθούν με βάση την εμπορική σκοπιμότητα κάθε εγκατάστασης.

ΑΜΦΙΒΟΛΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ LNG

Το έργο LNG στην Αλάσκα προβλέπει την κατασκευή αγωγού μήκους περίπου 1.300 χιλιομέτρων, για τη μεταφορά φυσικού αερίου από τα βόρεια κοιτάσματα προς τις νότιες περιοχές της πολιτείας, όπου θα υδροποιείται για εξαγωγή στις διεθνείς αγορές. Ωστόσο, το υψηλό αρχικό κόστος έχει προκαλέσει αμφιβολίες για τη βιωσιμότητά του. Ο Υπουργός Βιομηχανίας της Νότιας Κορέας, Kim Jungkwan, έχει χαρακτηρίσει το έργο υψηλού κινδύνου, επισημαίνοντας ότι η συμμετοχή της χώρας είναι δύσκολη χωρίς επαρκείς ταμειακές ροές.

Παράλληλα, στο επενδυτικό πακέτο περιλαμβάνεται μονάδα ηλεκτροπαραγωγής με φυσικό αέριο ισχύος 6.472 MW στο Encinal του Τέξας, προϋπολογισμού \$22,3 δισ. Την ανάπτυξη έχουν αναλάβει η Related Companies και η NextEra Energy, με την εγκατάσταση να προορίζεται για την τροφοδοσία γειτονικών κέντρων δεδομένων. Η πρώτη φάση αναμένεται να λειτουργήσει το 2029, ενώ η πλήρης δυναμικότητα προβλέπεται να επιτευχθεί έως το 2032. Παράλληλα, επιδιώκεται η συμμετοχή νοτιοκορεατικών επιχειρήσεων στην προμήθεια εξοπλισμού και στις κατασκευαστικές εργασίες.

ΠΥΡΗΝΙΚΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ \$120 ΔΙΣ.

Το μεγαλύτερο μέρος του σχεδίου, ύψους \$120 δισ., αφορά την κατασκευή οκτώ μεγάλων πυρηνικών αντιδραστήρων. Από το ποσό αυτό, \$100 δισ. προορίζονται για τις κατασκευαστικές εργασίες και \$20 δισ. για την κάλυψη απρόβλεπτων δαπανών. Στη συμφωνία συμμετέχουν οι Westinghouse Electric, Korea Electric Power Corp. και Korea Hydro & Nuclear Power, ενώ εξετάζεται και η απόκτηση μειοψηφικής συμμετοχής στην Westinghouse από νοτιοκορεατικές εταιρείες.

Σύμφωνα με τον Trump, το επενδυτικό σχέδιο αναμένεται να δημιουργήσει δεκάδες χιλιάδες θέσεις εργασίας και να ενισχύσει την ενεργειακή δυναμικότητα και τη μεταποίηση στις ΗΠΑ. Ωστόσο, η υλοποίηση επιμέρους έργων παραμένει συνδεδεμένη με την ολοκλήρωση των εμπορικών αξιολογήσεων και των διαπραγματεύσεων.



Donald Trump, Πρόεδρος, ΗΠΑ - Lee Jae Myung, Πρόεδρος, Ν. Κορέα

> COSMOS GROUP

ΠΡΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ 14% ΚΑΙ EBITDA €9 ΕΚΑΤ. ΦΕΤΟΣ
– ΣΤΟΧΕΥΕΙ ΣΕ ΠΩΛΗΣΕΙΣ €126,4 ΕΚΑΤ. ΤΟ 2030

Με ανάπτυξη 14% και πωλήσεις €105 εκατ. αναμένεται να κλείσει τη φετινή χρήση η Cosmos Group. Ο όμιλος επιταχύνει την επέκταση, επενδύοντας σε νέες υποδομές, Τεχνητή Νοημοσύνη και υπηρεσίες κυβερνοασφάλειας. Παράλληλα, θέτει ως στόχο για το 2030 να πετύχει πωλήσεις €126,4 εκατ. με σταδιακή αύξηση των επαναλαμβανόμενων εσόδων και μεγαλύτερη συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα στη δραστηριότητά του.

DATA Προβλέψεις για το 2026 (σε Έκκατ.)

Κύκλος εργασιών: 105

EBITDA: 9

Κέρδη προ φόρων: 6

Όπως σημείωσε η εταιρεία το ανεκτέλεστο των επόμενων δύο ετών ανέρχεται σε €120 εκατ, ενώ αν τεθεί ως βάση η πενταετία ανεβαίνει στα €160-€170 εκατ.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ €10 ΕΚΑΤ.

Στο πλαίσιο της επέκτασής της, η Cosmos Group προχωρά σε επενδύσεις €10 εκατ., εκ των οποίων τα €5 εκατ. αφορούν τις νέες ιδιόκτητες εγκαταστάσεις της, συνολικής επιφάνειας 4.600 τ.μ. Στα νέα γραφεία, που αναπτύσσονται σε χώρους 1.400 τ.μ., έχουν ολοκληρωθεί τα 700 τ.μ., ενώ το υπόλοιπο τμήμα βρίσκεται υπό κατασκευή. Στο νέο επιχειρηματικό κέντρο θα συγκεντρωθούν:

- η Cosmos Consulting
- η Novel Cosmos
- η CBS.LAN
- οι δραστηριότητες του Network Operations Center (NOC) και των Managed Services

Παράλληλα, από τις αρχές Σεπτεμβρίου ο όμιλος έχει αποκτήσει το 100% της Novel Cosmos, ενσωματώνοντάς την πλήρως και αναδεικνύοντάς την σε εξειδικευμένο πυρήνα Τεχνητής Νοημοσύνης. Στις προτεραιότητες της διοίκησης για τα επόμενα χρόνια περιλαμβάνεται, επίσης, η ενίσχυση του συμβουλευτικού τομέα.

ΤΟ ΠΡΟΒΛΗΜΑ
ΜΕ ΤΟΥΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΥΣ

Σημαντικό μέρος της στρατηγικής αφορά την Τεχνητή Νοημοσύνη, με την εταιρεία να αξι-



Δημήτρης
Δάφνης,
Πρόεδρος και
CEO, Cosmos
Group

οποιεί ήδη σχετικές εφαρμογές και να επενδύει τόσο στις υποδομές όσο και στην εκπαίδευση του προσωπικού της. Διαθέτει, μεταξύ άλλων, 12 εγκατεστημένα συστήματα υπολογιστών υψηλών επιδόσεων (HPC), ενώ λειτουργεί κέντρο AI στην Θεσσαλονίκη με τεχνολογία της Nvidia.

Ωστόσο, η διοίκηση επισημαίνει ότι οι καθυστερήσεις και οι αστοχίες στις προδιαγραφές των δημόσιων διαγωνισμών δημιουργούν προβλήματα στην υλοποίηση των έργων.

Στο πλαίσιο αυτό, προτείνει την ετήσια δημοσιοποίηση των προγραμματισμένων διαγωνισμών από τους δημόσιους φορείς, καθώς και τη δημιουργία μητρώου μελετητών και αυστηρότερων προϋποθέσεων για τους αναδόχους έργων κυβερνοασφάλειας.

ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΓΙΑ ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ
ΤΟΥ 2030

Για το 2027, η διοίκηση αναμένει σταθεροποίηση του κύκλου εργασιών, περίπου στα επίπεδα του 2026, για να επανέλθει σε ανοδική τροχιά την περίοδο 2028-2030. Οι στόχοι για το 2030 τοποθετούνται σε:

- πωλήσεις €126,4 εκατ.
- EBITDA €13 εκατ.
- κέρδη προ φόρων €8,1 εκατ.

Παράλληλα, η εταιρεία επιδιώκει έως το 2030 να εξισορροπήσει τη δραστηριότητά της μεταξύ δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, με αναλογία 60%-40%, από τη σημερινή μεγαλύτερη εξάρτηση από τα δημόσια έργα.

Επιδιώκει, επίσης, να αυξήσει το μερίδιο των επαναλαμβανόμενων εσόδων στο 40% του τζίρου, από περίπου 20% σήμερα, ενώ εξετάζει με ενδιαφέρον περαιτέρω επέκταση στην κυπριακή αγορά.

ΟΙ ΕΚΚΡΕΜΟΤΗΤΕΣ
ΤΩΝ ΕΡΓΩΝ RRF

Σχετικά με τις εκκρεμότητες του Ταμείου Ανάκαμψης, ο Πρόεδρος και CEO της Cosmos Group, Δημήτρης Δάφνης, ανέφερε πως έχει δοθεί παράταση, μέχρι τις 31/10 για έργα αξίας περίπου €1,6 δισ.

Ο κ. Δάφνης ανέφερε πως στόχος είναι οι ψηφιοποιήσεις του Υγείας, της ΑΑΔΕ και του Δικαιοσύνης, να έχουν παραδοθεί μέχρι το τέλος Οκτωβρίου. Όπως σχολίασε, κάποιες θα τελειώσουν εντός προγράμματος, ενώ άλλα θα πάνε σε πρόγραμμα γέφυρα.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

> ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ

ΟΙ... ΧΡΥΣΕΣ BUSINESS ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΚΡΗΞΗ ΣΤΙΣ ΤΙΜΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ
ΚΑΙ Η ΕΠΙΠΤΩΣΗ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΚΠΤΩΣΗ ΣΤΟ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ ΘΕΡΜΑΝΣΗΣ

Σημαντικές προοπτικές ανάπτυξης των μεγεθών και του περιθωρίου κέρδους έχουν Motor Oil και Helleniq Energy, απόρροια της ενεργειακής κρίσης και της αύξησης της τιμής των καυσίμων.

Η νέα εικόνα της αγοράς διαμορφώνεται από τη μεγάλη έκταση των διαταραχών στη διεθνή παραγωγική δυναμικότητα. Τον Αύγουστο εγκαταστάσεις παγκόσμιας διυλιστικής δυναμικότητας περίπου 11 εκατ. βαρελιών ημερησίως βρίσκονταν εκτός λειτουργίας, επίπεδο ιστορικά υψηλό για έναν μήνα που συνήθως χαρακτηρίζεται από περιορισμένες εργασίες συντήρησης. Η UBS εκτιμά ότι η κατάσταση θα παραμείνει πιεσμένη τουλάχιστον έως τα τέλη Οκτωβρίου, εφόσον δεν αποκατασταθούν οι ροές προϊόντων από την Μέση Ανατολή.

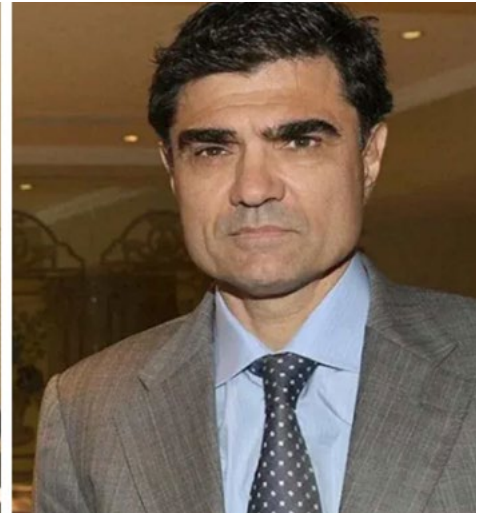
Το πρόβλημα δεν αφορά μόνο προσωρινές διακοπές λειτουργίας. Η τράπεζα υπολογίζει ότι διυλιστήρια συνολικής δυναμικότητας περίπου 2,3 εκατ. βαρελιών ημερησίως έχουν υποστεί ζημιές που απαιτούν επισκευές διάρκειας άνω των δύο μηνών. Περίπου 1,3 εκατ. βαρέλια ημερησίως αφορούν εγκαταστάσεις στην Μέση Ανατολή και την Βόρεια Αφρική και περίπου 1 εκατ. βαρέλια ημερησίως αφορούν εγκαταστάσεις στην Ρωσία.

ΑΝΟΔΙΚΑ ΤΑ ΠΕΡΙΘΩΡΙΑ ΔΙΥΛΙΣΗΣ

Σε αυτό το πλαίσιο η νέα εκτίμηση για τα περιθώρια διύλισης των Helleniq Energy και



Από αριστερά: Ανδρέας Σιάμισης, Helleniq Energy - Γιάννης Βαρδινογιάννης, Motor Oil



Motor Oil διαμορφώνεται στα \$26 το βαρέλι, από \$18 δολάρια πριν, και το 2027 στα \$10 από τα \$7 προηγούμενων.

Η ΕΚΠΤΩΣΗ

Την ίδια στιγμή οι εταιρείες καταστρώνουν τον σχεδιασμό τους με βάση την έκπτωση 20 λεπτών που ανακοίνωσε η κυβέρνηση στο πετρέλαιο θέρμανσης. Η συνολική επίπτωση φτάνει στα €170 εκατ. σε περίπτωση μείωσης για τρία τρίμηνα. Δηλαδή €70 εκατ. στη φετινή

χρήση και €100 εκατ. στην χρήση του 2027. Σε κάθε περίπτωση τα διυλιστήρια, σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily, αναμένεται να προσφέρουν και προσφορές για πετρέλαιο θέρμανσης και διευκολύνσεις σε όσουςβάλουν, με στόχο την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών εξαιτίας της ενεργειακής κρίσης.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> ASTRAZENECA ΕΛΛΑΔΑΣ

Η ΕΛΕΝΑ ΑΡΜΕΛΙΔΟΥ ΑΝΑΛΑΜΒΑΝΕΙ ΤΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ CORPORATE AFFAIRS DIRECTOR

Τη θέση της Corporate Affairs Director για την Ελλάδα και την Κύπρο στην AstraZeneca ανέλαβε από χθες η Έλενα Αρμελίδου, διαδεχόμενη τη Γιώτα Κοτσεκίδου, η οποία αποχωρεί έπειτα από 13 χρόνια παρουσίας στην εταιρεία.

Η νέα επικεφαλής του Corporate Affairs διαθέτει περισσότερα από 25 χρόνια επαγγελματικής εμπειρίας στον φαρμακευτικό κλάδο, έχοντας αναλάβει ανώτερες διοικητικές θέσεις στους τομείς των εταιρικών υποθέσεων, της πρόσβασης στην αγορά (Market

Access) και της δημόσιας πολιτικής (Public Policy). Κατά τη διάρκεια της σταδιοδρομίας της έχει εργαστεί στις Sandoz, Bluebird Bio, Takeda, Sanofi και Pfizer.

Είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου (MSc) στην Οικονομική της Υγείας, την Πολιτική και τη Διοίκηση από το London School of Economics and Political Science (LSE), MBA από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο και το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, καθώς και πτυχίου Φαρμακευτικής από το Πανεπιστήμιο Πατρών.



Έλενα Αρμελίδου, Corporate Affairs Director για Ελλάδα και Κύπρο, AstraZeneca

Στα νέα της καθήκοντα θα έχει την ευθύνη για τη στρατηγική και την υλοποίηση των θεσμικών σχέσεων της AstraZeneca Ελλάδας και Κύπρου, την εταιρική και την εσωτερική επικοινωνία, καθώς και την ενίσχυση της εταιρικής φήμης της εταιρείας.

> MOODY'S

ΓΙΑΤΙ ΘΑ ΠΑΤΗΣΟΥΝ ΦΡΕΝΟ ΟΙ ΑΥΞΗΣΕΙΣ
ΣΤΙΣ ΤΙΜΕΣ ΤΩΝ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Σε μία σύνθετη εξίσωση εξελίσσεται η ελληνική κτηματαγορά, όπου το εξαετές ράλι των τιμών συναντά αφενός τη στεγαστική πίεση των νοικοκυριών και αφετέρου τις μακροπρόθεσμες δημογραφικές προκλήσεις, σύμφωνα με εκτενή έκθεση του οίκου πιστοληπτικής αξιολόγησης Moody's, [σύμφωνα με το χθεσινό Real Estate Daily Secret](#).

Όπως επισημαίνουν οι αναλυτές του διεθνούς οίκου, οι τιμές των οικιστικών ακι-

νήτων κινούνται ανοδικά για τουλάχιστον έξι συναπτά έτη αγγίζοντας επίπεδα-ρεκόρ, ενώ από το 2022 και μετά καταγράφουν ρυθμούς αισθητά ταχύτερους από τον μέσο όρο της Ευρωζώνης. Μάλιστα, ο ετήσιος ρυθμός ανατίμησης κορυφώθηκε άνω του 15% το 2023, με το επίκεντρο να εντοπίζεται στην Αθήνα, όπου το 2024 οι τιμές υπερέβησαν τα ιστορικά υψηλά προ της κρίσης.



Exhibit 8
Real house prices outpace income growth, straining affordability
Greek price-to-income and real house prices indices, 2015 = 100



Source: Moody's Ratings, OECD (2026)

ΤΙ ΑΝΕΒΑΣΕ ΤΙΣ ΤΙΜΕΣ

Σύμφωνα με την Moody's, κινητήριοι μοχλοί της έντονης ανόδου ήταν

- Οι Άμεσες Ξένες Επενδύσεις
- Ο τουρισμός
- Η Χρυσή Βίτσα για ξένους επενδυτές
- Τα κρατικά υποστηριζόμενα στεγαστικά δάνεια για νέους αγοραστές, όπως το πρόγραμμα, Σπίτι Μου, που τόνωσε παροδικά τη ζήτηση

ΤΟ ΠΡΟΒΛΗΜΑ ΤΗΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΠΡΟΣΙΤΟΤΗΤΑΣ...

Ωστόσο, η ραγδαία αυτή ανάκαμψη ανέδειξε το μεγάλο πρόβλημα της οικονομικής προσιτότητας: Ενώ οι πραγματικές τιμές αυξάνονται σταθερά από το ναδίρ του 2017, τα εισοδήματα των ελληνικών νοικοκυριών ενισχύονται με σαφώς βραδύτερο ρυθμό τα τελευταία οκτώ χρόνια. Το αποτέλεσμα είναι η αναλογία τιμών προς εισοδήματα να έχει

ξεπεράσει τον μακροπρόθεσμο ιστορικό της μέσο όρο, διευρύνοντας το χάσμα προσιτότητας για τους εγχώριους αγοραστές.

...ΟΙ ΗΠΙΟΤΕΡΕΣ ΑΥΞΗΣΕΙΣ ΣΤΟ
ΜΕΛΛΟΝ...

Κοιτώντας προς το μέλλον, ο οίκος αξιολόγησης προβλέπει ότι οι αυξήσεις των αξιών θα γίνουν ηπιότερες, καθώς οι δυσμενείς δημογραφικές τάσεις και η γήρανση του πληθυσμού θα ασκήσουν πιέσεις στη μακροπρόθεσμη ζήτηση, λειτουργώντας ως ανάχωμα παρά το γεγονός ότι η νέα προσφορά παραμένει περιορισμένη και η οικοδομική δραστηριότητα απέχει πολύ από τα επίπεδα της δεκαετίας του 2000.

...ΚΑΙ Η ΑΝΑΘΕΡΜΑΝΣΗ ΤΩΝ
ΣΤΕΓΑΣΤΙΚΩΝ ΔΑΝΕΙΩΝ

Ταυτόχρονα, η αγορά στεγαστικής πίστης ει-σέρχεται σε φάση αναθέρμανσης. Έπειτα από

τη στασιμότητα, που επέφερε ο κύκλος σύσφιξης της ΕΚΤ το 2023-2024, η αποκλιμάκωση των επιτοκίων πυροδότησε έντονη επιτάχυνση των νέων χορηγήσεων το 2025 και στις αρχές του 2026. Η ικανότητα εξυπηρέτησης των δανείων στηρίζεται από

- Την υποχώρηση του πληθωρισμού
- Τη μείωση της ανεργίας σε ιστορικά χαμηλά
- Τη σημαντική απομόχλευση των ελληνικών νοικοκυριών, των οποίων το χρέος ως ποσοστό του διαθέσιμου εισοδήματος διαμορφώνεται κάτω από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο

Παρά ταύτα, η Moody's κρούει τον κώδωνα του κινδύνου, υπογραμμίζοντας ότι τα χαμηλότερα εισοδήματα και τα περιορισμένα ποσοστά αποταμίευσης στην Ελλάδα συγκριτικά με την Ευρώπη αφήνουν τα νοικοκυριά ευάλωτα σε ενδεχόμενους νέους οικονομικούς κραδασμούς.

> MAGENTA TV

ΕΜΠΛΟΥΤΙΖΕΙ ΤΟ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΜΕ ΠΑΡΑΓΩΓΕΣ ΤΗΣ AMAZON MGM STUDIOS

Συμφωνία με την Amazon MGM Studios για την ένταξη 18 νέων κινηματογραφικών παραγωγών στο πρόγραμμά της από τον Νοέμβριο συνήψε η MagentaTV της Telekom.

ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ
Η ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ

Η συνεργασία περιλαμβάνει παραγωγές διαφορετικών ειδών, από ταινίες δράσης και επιστημονικής φαντασίας έως θρίλερ, κωμωδίες και οικογενειακές ταινίες.

Μεταξύ των τίτλων που θα ενταχθούν σταδιακά στην πλατφόρμα περιλαμβάνονται τα:

- "Crime 101", με τους Κρις Χέμσγουορθ, Μαρκ Ράφαλο και Χάλι Μπέρι
 - "The Accountant 2", με τον Μπεν Άφλεκ
 - "Play Dirty", με τον Μαρκ Γουόλμπεργκ
- Στο ίδιο πρόγραμμα περιλαμβάνονται, επίσης, το:
- "The Wrecking Crew", με τους Τζέισον Μομόα και Ντέιβ Μπουσιόστα
 - "Hells of State", με τους Ίντρις Έλμπα, Τζον Σίνα και Πριγιάνκα Τσόπρα Τζόνας
- Η νέα συμφωνία καλύπτει, μεταξύ άλλων, τις παραγωγές:
- "Masters of the Universe", με τους Νίκολας Γκάλιτзин και Καμίλα Μέντες
 - "Η Εσχάτη των Ποινών", με τους Κρις Πρατ και Ρεμπέκα Φέργκιουσον
 - "Μετά το Κυνήγι", με την Τζούλια Ρόμπερτς, τον Άντριου Γκάρφιλντ και την Άιο Εντεμπίρι

Στις διαθέσιμες επιλογές θα προστεθούν ακόμη:



- το "Tom Clancy's Jack Ryan: Πόλεμος Φαντασμάτων"
- η κωμωδία "Oh.What.Fun", με την Μισέλ Φάιφερ

Το πρόγραμμα των νέων παραγωγών θα διευρυνθεί περαιτέρω το 2027, με την προσθήκη της βιογραφικής αθλητικής ταινίας "Madden", για τη ζωή του προπονητή και

σχολιαστή του αμερικανικού ποδοσφαίρου Τζον Μάντεν, με πρωταγωνιστές τους Νίκολας Κέιτζ και Κρίστιαν Μπέιλ, καθώς και του "The Man with the Bag", με τον Άρνολντ Σβαρτσενέγκερ.

MAGENTA CINEMA 007

Παράλληλα, η MagentaTV αφιερώνει τον Οκτώβριο στον James Bond, μέσω του προσωρινού καναλιού "Magenta Cinema 007". Από την 1η έως τις 31 Οκτωβρίου, το κανάλι θα προβάλλει 25 ταινίες του κινηματογραφικού franchise, από το "Dr. No" με τον Σον Κόνερι έως το "No Time to Die" με τον Ντάνιελ Κρεγκ. Το πρόγραμμα θα πλαισιώνεται από ειδικά αφιερώματα στους ηθοποιούς που ενσάρκωσαν τον 007, στις "Women of Bond", καθώς και στον εμβληματικό αντίπαλο του πράκτορα, Σταύρο Μπλόφιλντ.



Ελένη
Βρεττού,
CEO,
CrediaBank

> CREDIA BANK

ΠΡΟΧΩΡΑ ΣΕ ΠΡΩΡΗ ΑΠΟΠΛΗΡΩΜΗ
ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟΥ ΔΑΝΕΙΟΥ €23,5 ΕΚΑΤ.

Την πρόωρη αποπληρωμή ομολογιακού δανείου μειωμένης εξασφάλισης (Tier II), συνολικού κεφαλαίου €23,5 εκατ., ανακοίνωσε η CrediaBank, με την εξόφληση να έχει προγραμματιστεί για τις 19 Οκτωβρίου 2026, κατόπιν της σχετικής άδειας που έλαβε από την Τράπεζα της Ελλάδος.

Το ομολογιακό δάνειο είχε εκδοθεί τον Μάρτιο του 2021 από την Παγκρήτια Τράπεζα, με

διάρκεια επτά ετών και ετήσιο επιτόκιο 6%. Η CrediaBank διαδέχθηκε την Παγκρήτια Τράπεζα στην ιδιότητα της εκδότριας, στο πλαίσιο της μεταξύ τους συγχώνευσης, όπως ανακοίνωσε.

Η πρόωρη αποπληρωμή αφορά το σύνολο του ονομαστικού κεφαλαίου του δανείου, ύψους €23,5 εκατ., και θα πραγματοποιηθεί πριν από την αρχική λήξη της επταετούς διάρκειάς του.

> ΟΜΙΛΟΣ ΣΑΡΑΝΤΗ ΜΕ ΤΟ STÉRIMAR ΣΤΟ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟ ΕΙΣΕΡΧΕΤΑΙ ΣΤΗ ΡΙΝΙΚΗ ΦΡΟΝΤΙΔΑ

Στην κατηγορία της ρινικής φροντίδας εισέρχεται ο όμιλος Σαράντη, εντάσσοντας από χθες το εμπορικό σήμα Stérimar στο χαρτοφυλάκιο του Health & Care Division. Η κίνηση διευρύνει τη συνεργασία του με την αμερικανική Church & Dwight.



Γιώργος Στάσας,
CEO, ΔΕΗ

> ΔΕΗ ΕΞΑΓΟΡΑΣΕ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟ ΑΠΕ 277,3 MW ΣΤΗΝ ΠΟΛΩΝΙΑ

Την ολοκλήρωση της εξαγοράς χαρτοφυλακίου ανανεώσιμων πηγών ενέργειας συνολικής ισχύος 277,3 MW στην Πολωνία ανακοίνωσε η ΔΕΗ, ενισχύοντας την παρουσία της στην αγορά της Κεντρικής Ευρώπης. Η συναλλαγή πραγματοποιήθηκε σε συνέχεια της συμφωνίας που είχε υπογραφεί στις 31 Ιουλίου 2026 με τις EDP Renewables Polska και EDP Renewables Polska HoldCo. Το χαρτοφυλάκιο περιλαμβάνει έργα συνολικής ισχύος 175,4 MW που βρίσκονται ήδη σε λειτουργία, καθώς και δύο φωτοβολταϊκά

έργα ισχύος 101,9 MW, τα οποία βρίσκονται υπό ανάπτυξη και εκτιμάται ότι θα τεθούν σε λειτουργία το 2029. Ειδικότερα, τα έργα σε λειτουργία περιλαμβάνουν αιολικά πάρκα συνολικής ισχύος 130,5 MW, στις περιοχές Ilza, Tomaszow και Poturzyn, με συντελεστή απόδοσης που φτάνει έως και το 33%. Στο ίδιο χαρτοφυλάκιο εντάσσονται φωτοβολταϊκά πάρκα ισχύος 44,9 MW, στις περιοχές Rakoslaw και Recz, τα οποία διαθέτουν μακροχρόνια συμβόλαια σταθερής τιμής για τα πρώτα έτη λειτουργίας τους.

SMEs

D A I L Y

Το καθημερινό
newsletter για
τη μικρομεσαία
επιχειρηματικότητα

Γίνε
συνδρομητής
ΔΩΡΕΑΝ
εδώ



ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ
**ΔΕΥΤΕΡΑ
- ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ**
ΣΤΙΣ **05:45**

Με την αξιοπιστία της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

> **PERCO****ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ ΓΙΑ ΤΑ ΚΕΡΔΗ,
ΔΡΟΜΟΛΟΓΕΙ ΝΕΕΣ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ**

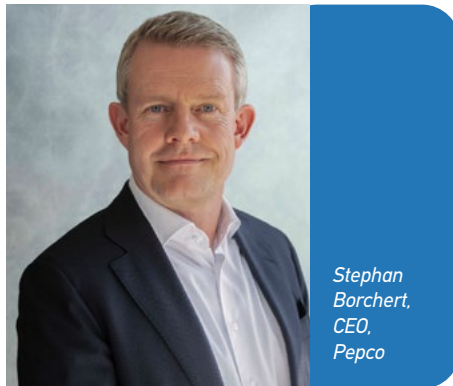
Με ισχυρή ανάπτυξη πωλήσεων και αναθεωρημένες προς τα πάνω εκτιμήσεις για την κερδοφορία, ολοκληρώνει το οικονομικό έτος 2026 η Perco Group, η οποία αναμένει έσοδα άνω των €4,5 δισ. και αύξηση των υποκείμενων καθαρών κερδών άνω του 60%. Παράλληλα, η διοίκηση ενέκρινε νέο πολυετές πρόγραμμα επαναγοράς ιδίων μετοχών ύψους έως €400 εκατ.

Τα έσοδα σημείωσαν αύξηση κατά 15,6% σε σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες, ενώ οι συγκρίσιμες πωλήσεις, εξαιρουμένων των ταχέως διακινούμενων καταναλωτικών αγαθών (FMCG), ενισχύθηκαν κατά 9,5%, καταγράφοντας την ισχυρότερη τριμηνιαία επίδοση από την αναδιάρθρωση της στρατηγικής της εταιρείας και συμπληρώνοντας οκτώ δι-αδοχικά τρίμηνα θετικής ανάπτυξης.

**Η ΕΙΚΟΝΑ ΑΝΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ
ΑΓΟΡΑ**

Σε επίπεδο γεωγραφικών αγορών καταγράφηκε άνοδος των συγκρίσιμων πωλήσεων:

- 14,9% στην Δυτική Ευρώπη
- 8,8% στην Βόρεια Ευρώπη



Stephan
Borchert,
CEO,
Perco

- 8,2% στην Νότια Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη

Σημαντική συμβολή στην επίδοση του τελευταίου τριμήνου είχε και η εκκαθάριση παλαιότερων αποθεμάτων, η οποία, ωστόσο, επibάρυνε το μικτό περιθώριο κέρδους κατά περίπου 200 μονάδες βάσης.

GUIDANCE

Για το σύνολο της χρήσης, η Perco αναμένει:

- αύξηση εσόδων περίπου 8% σε σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες, στο ανώ-

τατο όριο του προηγούμενου εύρους προβλέψεων (6%-8%)

- Το μικτό περιθώριο εκτιμάται ότι θα διαμορφωθεί περίπου στο 51%
- η αύξηση του υποκείμενου EBITDA αναμένεται να κινηθεί σε μεσαίο διψήφιο ποσοστό
- οι υποκείμενες ελεύθερες ταμειακές ροές χωρίς μόχλευση προβλέπεται να ξεπεράσουν τα €350 εκατ.

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΟΥ

Στο μέτωπο της ανάπτυξης, η εταιρεία αναμένει να προσθέσει περίπου 250 καθαρά νέα καταστήματα κατά τη χρήση, ανεβάζοντας το συνολικό δίκτυό της σε περίπου 4.260 σημεία. Για την περίοδο 2027-2030, σχεδιάζει την προσθήκη τουλάχιστον 600 καταστημάτων στην Δυτική Ευρώπη.

Το νέο πρόγραμμα επαναγοράς μετοχών, ύψους έως €400 εκατ., θα υλοποιηθεί κατά την περίοδο 2027-2029, παράλληλα με την καταβολή μερισμάτων. Υπενθυμίζεται ότι τον Αύγουστο ολοκληρώθηκε επαναγορά μετοχών €400 εκατ. μέσω δημόσιας πρότασης.

• Debrief •**ΕΥΚΟΛΕΣ ΛΥΣΕΙΣ; ΟΥΤΕ ΚΑΝ**

“Είναι να τους παρακολουθείς. Συστηματικά. Να βλέπεις τί κάνουν και να κάνεις το αντίθετο”. Αυτή τη “συμβουλή” ενός φίλου θυμήθηκα χτες, με αφορμή τη συζήτηση που έχει ανοίξει περί “Brexit”, δηλαδή το ενδεχόμενο επιστροφής της Βρετανίας στην ΕΕ.

Ο φίλος αναφερόταν στους Βρετανούς, το Brexit και στα αλλεπάλληλα λάθη που έχουν κάνει τις τελευταίες δεκαετίες. Είχα σπεύσει να τους υπερασπιστώ. Του είχα εξηγήσει ότι είναι εύκολο να κρίνεις εκ των υστέρων και πολύ πιο δύσκολο να πάρεις τη σωστή απόφαση, τη στιγμή που πρέπει. Οι σειρήνες των εύκολων λύσεων είναι πολλές φορές ακαταμάχητες.

Το Brexit δεν έλυσε κανένα από τα προβλήματα των Βρετανών. Πλέον πολλοί το έχουν καταλάβει. Γι’ αυτό και τώρα δείχνουν να το ξανασκέφτονται. Ορισμένοι τουλάχιστον. Μάλιστα, Macron και Sanchez δήλωσαν ότι θα καλωσόριζαν το Λονδίνο αν επέστρεφε στην ευρωπαϊκή οικογένεια.

Οι Βρετανοί αντιμετώπιζαν – και αντιμετωπίζουν – έναν σκασμό προβλήματα, η επίλυση των οποίων απαιτεί και τρόπο και κόπο. Αυτό ήθελαν να αποφύγουν: τον κόπο. Οπότε τί έκαναν; Πίστεψαν ότι υπάρχει μια απλή λύση: το Brexit.

Η έξοδος από την ΕΕ φάνταζε σαν το σπαθί του Μέγα Αλέξανδρου, θα έλυσε με μία κίνηση όλα τα στραβά κι ανάποδα.

Αμ δε. Όπως αποδείχθηκε στη συνέχεια πολλά από αυτά επιδεινώθηκαν. Εδώ, λοιπόν, έγκειται η διδακτική αξία του Brexit. Όχι με την έννοια που είχε προτείνει ο φίλος, δηλαδή ότι οι Βρετανοί κάνουν το ένα λάθος μετά το άλλο. Το Brexit είναι εξόχως διδακτικό γιατί δείχνει ότι στα δύσκολα προβλήματα δεν υπάρχουν εύκολες λύσεις. Όποιος τις υπόσχεται κατά πάσα πιθανότητα δεν έχει καν κατανοήσει το πρόβλημα, πόσο μάλλον τη λύση του. Και όποιον τον πιστεύουν αργά ή γρήγορα θα βρεθούν ενώπιον δυσάρεστων εκπλήξεων.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΤΟ REBALANCING ΚΑΙ ΟΙ ΜΙΚΡΟΜΕΣΑΙΟΙ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ

Η αναβάθμιση του Euronext Athens από την κατηγορία των αναδυόμενων στις ανεπτυγμένες αγορές από STOXX και FTSE Russell έχει δύο όψεις. Από τη μία, επιβεβαιώνει τη διαφορετική θέση στην οποία βρίσκεται πλέον η ελληνική αγορά. Από την άλλη, η μετάβαση δεν περνά χωρίς αναταράξεις και για αρκετές εισηγμένες το κόστος είναι ήδη ορατό. Η εικόνα, σύμφωνα με παράγοντες που παρακολουθούν στενά τις συναλλαγές, είναι αρκετά καθαρή. Υπάρχουν πέντε έως δέκα εταιρείες που μπορούν να υποστηρίξουν σημαντικούς όγκους και να προσελκύσουν το ενδιαφέρον

των κεφαλαίων που κινούνται στις ανεπτυγμένες αγορές. Για το μεγαλύτερο μέρος του ταμπλό, όμως, η κατάσταση είναι διαφορετική. Πολλές μετοχές εξακολουθούν να αντιμετωπίζουν πρόβλημα βάθους και ρευστότητας. Και αυτή την περίοδο δέχονται πίεση. Με απλά λόγια, οι επενδυτές που αποχωρούν είναι περισσότεροι από εκείνους που μπαίνουν, με αποτέλεσμα τίτλοι να υποχωρούν παρά τη συνολικά θετική εικόνα που έχει δημιουργήσει η αναβάθμιση. Η εκτίμηση ανθρώπων της αγοράς είναι ότι αυτή η ανισορροπία δεν θα εξαφανιστεί από τη μία ημέρα στην άλλη. Θα χρειαστεί

χρονικό διάστημα μεγαλύτερο του ενάμιση μήνα προκειμένου οι ροές να βρουν νέα ισορροπία και να φανεί καθαρότερα ποιοι τίτλοι μπορούν να κερδίσουν από τη νέα κατηγορία του Χρηματιστηρίου. Μέχρι τότε, η πίεση σε αρκετούς τίτλους είναι πιθανό να συνεχίσει να συνυπάρχει με τη θετική εικόνα, δημιουργώντας δύο διαφορετικές ταχύτητες μέσα στην ίδια αγορά και δοκιμάζοντας τις αντοχές μικρότερων εισηγμένων εταιρειών. Σε κάθε περίπτωση, η αναβάθμιση αποτελεί θετική εξέλιξη για την αγορά συνολικά, που σημαίνει ότι η πρόκληση για όλες τις εισηγμένες είναι μεγάλη.

ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ: Η ΔΕΗ ΚΑΙ ΤΟ ΝΕΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΣΤΑ... REFURBISHED

Η συνύπαρξη ΔΕΗ και Κωτσόβολου έχει περάσει πλέον από τη θεωρία στην καθημερινή πράξη. Η συνεργασία των δύο πλευρών χαρακτηρίζεται άριστη, με συγκεκριμένες αρμοδιότητες, σαφή περιθώρια κινήσεων και συμφωνημένα πλάνα. Το μοντέλο που έχει στηθεί αντιμετωπίζεται μάλιστα ως global καινοτομία, καθώς οι δύο δραστηριότητες λειτουργούν με διακριτούς ρόλους αλλά κοινή κατεύθυνση. Στο μέτωπο της αγοράς, πάντως, η εικόνα είναι ελαφρώς πτωτική. Δεν υπάρχει κάτι που να προκαλεί φόβο, όμως ο καταναλωτής έχει γίνει αισθητά πιο προσεκτικός. Ένα μέρος του κοινού αντιμετωπίζει ξεκάθαρα περιορισμένη οικονομική δυνατότητα, ενώ οι υπόλοιποι ζυγίζουν περισσότερο κάθε αγορά. Χαρακτηριστικό παράδειγμα είναι τα κλιματιστικά. Το φετινό καλοκαίρι δεν πουλήθηκαν όπως θα

μπορούσαν. Υπάρχουν, ουσιαστικά, δύο φυλές καταναλωτών: εκείνοι που στις μεγάλες ζέστες αποφασίζουν να αντικαταστήσουν ή να αγοράσουν συσκευή και εκείνοι που συνεχίζουν με το παλιό κλιματιστικό, αναβάλλοντας τη δαπάνη. Δομική αλλαγή στη συμπεριφορά δεν διαπιστώνεται. Υπάρχουν αγορές, υπάρχουν μετεγκαταστάσεις και η αγορά συνεχίζει να κινείται, απλώς με μεγαλύτερη προσοχή. Την ίδια ώρα, η Κωτσόβολος δοκιμάζει διαφοροποιημένα concepts και θεματικά καταστήματα. Στο Mediterranean Cosmos άνοιξε νέο σημείο, με εξειδίκευση αποκλειστικά στο home. Μέσα στη χρονιά αναμένεται ακόμη μία κίνηση στο McArthur, με concept που θα βασίζεται σε refurbished προϊόντα, δηλαδή συσκευές επισκευασμένες και ελεγχμένες που επιστρέφουν στην αγορά. Το συγκεκριμένο

μοντέλο δεν αντιμετωπίζεται ως προσωρινό πείραμα. Δεν πρόκειται να κλείσει, καθώς η μέχρι τώρα πορεία του κρίνεται καλή και έχει αποκτήσει πελατεία ακόμη και από τα βόρεια προάστια, με τις ευκαιρίες να αποτελούν βασικό στοιχείο της πρότασής του. Όσο για την Ρουμανία, και τις φήμες περί εξαγοράς τοπικής αλυσίδας ηλεκτρικών από την ΔΕΗ το μήνυμα που μεταφέρουν καλά πληροφορημένες πηγές είναι ξεκάθαρο: όπου υπάρχει καπνός υπάρχει συνήθως και κάποια λογική από πίσω, όμως τίποτα δεν θεωρείται τελειωμένο μέχρι να πέσουν οι υπογραφές. Άλλωστε, όπως επισημαίνεται, σχεδιασμοί έχουν αναθεωρηθεί και στο παρελθόν. Γι' αυτό και όσοι παρακολουθούν τις εξελίξεις αποφεύγουν να προεξοφλήσουν οποιαδήποτε εξέλιξη πριν υπάρξει οριστική συμφωνία και υπογραφή από όλες τις πλευρές.

Business Insight

ΟΙ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ ΟΜΟΛΟΓΩΝ ΣΤΑ ΥΨΗ, Η ΑΘΗΝΑ ΔΙΚΑΙΩΝΕΤΑΙ

Πάνω από το 3,5% η απόδοση του 10ετούς ομολόγου της Γερμανίας, παρασύροντας σαν ντόμινο το σύνολο των ευρωπαϊκών κρατών. Επί μακρόν το bund ήταν σημείο αναφοράς για τις οικονομίες της Ευρωζώνης. Ένα χρόνο πριν η απόδοση του ήταν στο 2,5%, ενώ τέλη 2024 χαμηλότερα του 2%. Πρακτικά, έκτοτε προστέθηκαν 150 μονάδες βάσης, συνακόλουθα ανάλογη είναι η επιβάρυνση του κόστους χρήματος. Αυτή την περίοδο το Βερολίνο πληρώνει 3,6% προκειμένου να δανειστεί για 10 χρόνια, συνεκτιμώντας ότι το δημόσιο (ομοσπονδιακό) χρέος έφτασε σε επίπεδα-ρεκόρ, ξεπερνώντας τα €2,6 τρισ. καταγράφοντας αύξηση 6% σε ετήσια μέτρηση.

Κάτι αντίστοιχο συμβαίνει και με την οικονομία της Ιαπωνίας, που από το 1% (για δεκαετίας) υποχρεώνεται να βγαίνει στις αγορές με πάνω από 3%. Δεδομένης της συσχέτισης με το χρέος των ΗΠΑ (carry trade) η κατάσταση μόνο εφησυχασμό δεν δικαιολογεί. Κατάσταση που περιγράφεται από το Bloomberg σε σχετική αρθρογραφία για το συνεχές "ξεπούλημα" ομολόγων στις διεθνείς αγορές. Οι οικονομολόγοι του, αποδίδουν το sell off στη **διογκούμενη πίεση στις αγορές χρέους**, απ' όπου αναδεικνύεται η σταθερή μείωση της **εμπιστοσύνης των επενδυτών έναντι της ικανότητας των κυβερνήσεων**

να διαχειριστούν αποτελεσματικά την εξυπηρέτηση του χρέους τους. Σε αυτό να προσθέσω την άκρως [ανησυχητική εκτίμηση πως οι κεντρικές τράπεζες δεν μπορούν να δαμάσουν τη φούσκα χρέους](#).

Σύμφωνα με το Bloomberg από τους υπαίτιους του προβλήματος της ανάπτυξης- κατά κύριο λόγο επενδυτικής/χρηματιστηριακής- στις ΗΠΑ, **αποτέλεσμα της θηριώδους μεγέθυνσης της βιομηχανίας των AI κολοσσών που βαρύνονται με τεράστιο δανεισμό**. Ενδεικτικά, **περί τα \$350 δισ. είναι το συνολικό χρέος που έχουν προσθέσει σωρευτικά στους ισολογισμούς τους οι 5 μεγάλοι παίκτες των ΗΠΑ (Alphabet, Amazon, Meta, Microsoft, Oracle)** τα τελευταία 5 χρόνια. Το βάρος του δανεισμού τους διπλασιάστηκε μέσα σε αυτό το διάστημα για να τροφοδοτήσει τον αγώνα δρόμου της AI. Λόγω των αστρονομικών κεφαλαιακών δαπανών (CapEx) για data centers και microchips, οι εταιρείες αυτές έχουν εγκαταλείψει το παραδοσιακό μοντέλο χρηματοδότησης αποκλειστικά μέσω ιδίων μετρητών και στρέφονται μαζικά στις αγορές χρέους. Γινόμαστε κουραστικοί, αλλά μόνον έτσι μπορούμε να έχουμε μέρος της εικόνας που διαμορφώνεται. Για να καταλάβουμε και δικαίωςσουμε την πολιτική διαχείρισης δημοσίου χρέους

(*) που υλοποιεί τα τελευταία χρόνια η Ελλάδα. **Κυβέρνηση, οικονομικό επιτελείο, Οργανισμός Διαχείρισης Δημοσίου Χρέους, συνθέτοντας από κοινού ένα δίκτυ ασφαλείας που μέχρι τώρα αποδεικνύεται ανθεκτικό**. Τώρα, με τις αποδόσεις στα ύψη, φαίνεται γιατί η ελληνική πλευρά επίσπευδε την αποπληρωμή φθηνού χρέους, πληρώνοντας υψηλότερους τόκους. Η απάντηση προφανής, για να μειώσει το συνολικό καθαρό χρέος, **να το βγάλει από το πεδίο στόχευσης των κάθε λογής vulture funds και bonds vigilantes**. Όλο το προηγούμενο διάστημα η ελληνική πλευρά μεθοδικά επιχειρούσε να βγάλει το κρατικό χρέος από το δωμάτιο με τον... ελέφαντα (δλδ το χρέος χωρών όπως η Γαλλία, η Ιταλία και σε εύθετο χρόνο το Βέλγιο).

Προφανώς το sell off, η επιβάρυνση του bund στο 3,6% έχει συνέπειες και για τις αποδόσεις των ελληνικών, με το 10ετές ήδη στο 4,51% (τιμή 1ης Οκτωβρίου), πλην όμως **η ελληνική οικονομία είναι εκτός της περιμέτρου άμεσων βολών**.

(*) στα €420,9 δισ. το ιδιωτικό χρέος στο πρώτο τρίμηνο, σύμφωνα με το IOBE και την Ceral. Επιβαρυμένο με επιπλέον €22,1 δισ. (ετησίως), συνιστά ανησυχητικό μέγεθος, που μένει να φανεί κατά πόσον μπορεί να αμβλυνθεί με τα τελευταία μέτρα που ανακοίνωσε η κυβέρνηση.



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

**KANTE
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

BnSECRET

1/ ΤΡΑΠΕΖΕΣ: ΠΡΟΣ ΑΥΞΗΣΗ ΔΟΣΗΣ ΣΤΑ ΝΕΑ ΣΤΕΓΑΣΤΙΚΑ ΔΑΝΕΙΑ

Μια νέα εστία ακρίβειας ανοίγει για τους δανειολήπτες. Σύμφωνα με πληροφορίες, στις τράπεζες έχει ανοίξει η συζήτηση για άνοδο των επιτοκίων στα σταθερά νέα στεγαστικά δάνεια. Κάτι που οφείλεται στη στάση της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, η οποία ήδη έχει προχωρήσει σε αύξηση των επιτοκίων. Οι εκτιμήσεις της αγοράς κάνουν λόγο για νέα αύξηση επιτοκίων κάτι που εφόσον επαληθευθεί, είναι μονόδρομος η αύξηση των επιτοκίων από το εγχώριο τραπεζικό σύστημα...

2/ Η ΜΕΓΑΛΗ ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΤΟΥ ΝΙΚΟΛΑ ΠΑΤΕΡΑ ΣΤΑ ΝΑΥΠΗΓΕΙΑ

Μεγάλη επιστροφή στα ναυπηγεία αποφάσισε ο Έλληνας εφοπλιστής Νικόλας Πατέρας, ξεκινώντας ένα ευρύ πρόγραμμα ανανέωσης στόλου της Contships Logistics Corp στην Κίνα με έως και 30 πλοία. Μέσω της θυγατρικής CLC Newbuildings, η ελληνική ναυτιλιακή εταιρεία προχώρησε σε παραγγελία 10 feeder boxships χωρητικότητας 1.324 teu στο ναυπηγείο Hubei Guangji Green Energy, διατηρώντας οψιόν για ακόμη 20 σκάφη. Σύμφωνα με τη Fearnley Securities, το κόστος ανά μονάδα υπολογίζεται στα \$28 εκατομμύρια, ανεβάζοντας τη συνολική δαπάνη για τα 30 πλοία σε άνω των \$800 εκατ. με παραδόσεις από τις αρχές του 2029. Τα πλοία, σχεδιασμού ContshipMax CV1300, θα διαθέτουν 340 πρίζες-ψυγεία και κινητήρες Mitsubishi προδιαγραφών IMO Tier III. Η κίνηση κρίνεται κομβική, καθώς ο υφιστάμενος στόλος των 27 πλοίων εμφανίζει μέση ηλικία 17 έτη, με τα νεότερα να χρονολογούνται από το 2014. Στο δεύτερο τρίμηνο, η εταιρεία διέθετε ταμειακά διαθέσιμα \$234 εκατ. και εμφάνισε καθαρά κέρδη \$10,3 εκατ. έναντι \$9,8 εκατ. πέρυσι, παρά την πτώση εσόδων κατά 19% στα \$41,2 εκατ. από \$50,8 εκατ. το 2025 μετά την πώληση 5 πλοίων το πρώτο τρίμηνο, ενώ η ναυλωτική κάλυψη αγγίζει σήμερα το 98%.

Editorial

Το ταμείο των εγγονιών τους και οι δόσεις των δικών μας

Το 1969, οι Νορβηγοί βρήκαν πετρέλαιο στη Βόρεια Θάλασσα. Θα μπορούσαν να κάνουν ό,τι κάνουν συνήθως όσοι αποκτούν ξαφνικά πλούτο: Να τον μοιράσουν σε προσλήψεις, επιδόματα και εγκαίνια. Έκαναν, όμως, κάτι βαθιά αντιδημοφιλές. Τον έκρυψαν από τον εαυτό τους.

Σήμερα, το Government Pension Fund Global ξεπερνά τα \$2,25 τρις. Κατέχει περίπου το 1,5% όλων των εισηγμένων εταιρειών του πλανήτη, σε πάνω από 7.000 επιχειρήσεις, από την Apple ως τη SpaceX. Αναλογούν περίπου \$400.000 σε κάθε Νορβηγό, και στα βρέφη που δεν έχουν μάθει ακόμη να λένε "ομόλογο". Μόνο το πρώτο εξάμηνο του 2026 το ταμείο κέρδισε περίπου \$185 δισ. Για να εξαγγείλει τέτοιο ποσό η δική μας ΔΕΘ, θα χρειαζόνταν μερικές δεκαετίες.

Το μυστικό δεν είναι το πετρέλαιο. Πετρέλαιο έχουν και η Βενεζουέλα και η Νιγηρία. Το μυστικό είναι τρεις βαρετοί κανόνες:

1. Επενδύσεις μόνο στο εξωτερικό. Έτσι τα χρήματα δεν υπερθερμαίνουν την εγχώρια οικονομία και δεν γίνονται κουμπάρς "αναπτυξιακών" ρουσφετιών.
2. Αναλήψεις έως περίπου 3% τον χρόνο. Το κράτος παίρνει την αναμενόμενη πραγματική απόδοση, ποτέ το κεφάλαιο. Φέτος ο προϋπολογισμός θα αντλήσει περίπου το 2,7%.
3. Διαφάνεια. Δημοσιεύεται κάθε θέση, κάθε απόδοση και κάθε εταιρεία που αποκλείεται για ηθικούς λόγους.

Ποιος ωφελείται;

Οι Νορβηγοί του 2080, που θα έχουν συντάξεις, νοσοκομεία και σχολεία όταν η τελευταία εξέδρα άντλησης

θα έχει γίνει μουσείο. Ένα ολόκληρο έθνος αποφάσισε, κυριολεκτικά, να αποταμιεύσει για τα εγγόνια του.

Και εμείς;

Ας πούμε ότι κάποιος προτείνει αύριο να πηγαίνει ένα μέρος των πλεονασμάτων ή των εσόδων από αξιοποίηση περιουσίας σε ένα ταμείο για τους Έλληνες του 2060. Πριν στεγνώσει το μελάνι θα έχει βγει η ανακοίνωση: "Ξεπούλημα", "Τζόγος με τα λεφτά του λαού", "Ο κόσμος πεινάει κι αυτοί αγοράζουν Wall Street". Η Αριστερά θα ανακάλυπτε νεοφιλελεύθερη συνωμοσία σε ένα εργαλείο, που είναι η ναυαρχίδα του σκανδιναβικού κοινωνικού κράτους.

Το πραγματικό εμπόδιο, όμως, δεν είναι οι ανακοινώσεις. Είναι ότι το ταμείο θα έμενε άδειο. Το δημόσιο χρέος ξεπερνά ακόμη το 140% του ΑΕΠ. Η συνταξιοδοτική δαπάνη είναι από τις υψηλότερες της Ευρώπης. Και το κράτος καταναλώνει ό,τι εισπράττει πριν καν το εισπράξει. Με αυτά τα δεδομένα, δεν έχουμε πλεόνασμα για αποταμίευση. Έχουμε δόσεις. Οι Νορβηγοί αποταμιεύουν για τις επόμενες γενιές, εμείς δανειζόμαστε από αυτές.

Η ειρωνεία είναι πλήρης. Η Νορβηγία, ο αγαπημένος παράδεισος όσων ζητούν περισσότερο κράτος, χτίστηκε πάνω σε ακραία δημοσιονομική πειθαρχία.

Εμείς κρατήσαμε το "περισσότερο κράτος" και πετάξαμε την πειθαρχία.

Δεν μας έλειψε μόνο το πετρέλαιο. Μας έλειψε κυρίως η υπομονή.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr